

NACHHALTIG PROFITABLES WACHSTUM DURCH ÖKO SYSTEM

GESCHÄFTSBERICHT 2024

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

5-JAHRES-ÜBERSICHT

	2024	2023	2022	2021	2020
KONZERNGESAMTERGEBNISRECHNUNG (IN MIO. €)					
Nettoerlös vor Anpassung PvA	10 963.1	11 118.0	12 562.7	12 394.4	11 898.4
davon Supply	6 351.0	6 748.2	8 100.3	8 551.9	8 423.3
davon Solutions	3 292.3	3 295.2	3 544.4	3 200.5	2 975.7
davon Service	1 319.8	1 074.6	918.0	642.0	499.4
davon Cloud	1 133.0	866.0	716.0	433.0	300.0
Bruttogewinn	691.5	695.0	713.4	683.4	639.4
EBITDA	234.1	247.3	280.0	257.2	227.5
EBIT	192.3	202.7	236.8	217.6	185.3
Gewinn vor Steuern (EBT)	167.5	174.5	207.9	201.1	167.7
Konzerngewinn	115.3	124.1	152.4	154.2	130.0
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
KONZERNBILANZ (IN MIO. €)					
Flüssige Mittel	730.9	665.4	478.7	617.2	483.2
Übriges Umlaufvermögen	2 258.9	2 100.3	2 226.3	2 074.4	1 992.4
Anlagevermögen	486.7	464.2	448.5	392.9	406.5
Total Aktiven	3 476.5	3 229.9	3 153.5	3 084.5	2 882.1
Kurzfristiges Fremdkapital	2 226.0	2 021.7	1 831.1	1 854.2	1 688.4
Langfristiges Fremdkapital	169.6	163.1	282.0	280.8	372.4
Eigenkapital	1 081.0	1 045.1	1 040.4	949.5	821.3
Total Passiven	3 476.6	3 229.9	3 153.5	3 084.5	2 882.1
Eigenkapitalquote	31.1 %	32.4 %	33.0 %	30.8 %	28.5 %

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

5 - JAHRES - ÜBERSICHT (FORTSETZUNG)

	2024	2023	2022	2021	2020
KONZERNGELDFLUSSRECHNUNG (in Mio. €)					
Free Cashflow	243.1	347.2	79.3	242.6	226.6
Cashflow vor Änderungen Working Capital	150.4	153.4	173.5	197.7	163.2
Investitionen in Sachanlagen	12.3	8.8	7.5	5.5	6.8
KENNZAHLEN					
Bruttogewinn in % vom Nettoerlös vor Anpassung PvA	6.3 %	6.3 %	5.7 %	5.5 %	5.4 %
Konzerngewinn in % vom Nettoerlös vor Anpassung PvA	1.1 %	1.1 %	1.2 %	1.2 %	1.1 %
EBITDA in % vom Bruttogewinn	33.9 %	35.6 %	39.2 %	37.6 %	35.6 %
Unique User (in Mio.)	4.4	3.8	3.6	2.9	2.3
Return on Capital Employed (ROCE)	29.6 %	25.7 %	22.4 %	26.3 %	21.0 %
Nettofinanzschulden/EBITDA	-2.26	-1.50	-0.56	-0.88	-0.17
Personaldurchschnittsbestand ¹	3 993	4 048	4 233	4 082	4 081
EBITDA pro Mitarbeitende in 1 000 €	58.6	61.1	66.1	63.0	55.7
AKTIE ALSO HOLDING AG					
Anzahl Namenaktien zu nominal CHF 1.00	12 848 962	12 848 962	12 848 962	12 848 962	12 848 962
Dividende pro Namenaktie (in CHF)	5.10 ²	4.80	4.60	4.30	3.75
Ergebnis je Aktie EPS (in CHF)	8.95	9.79	11.97	12.99	10.86
Eigenkapital pro Namenaktie (in CHF)	79.18	75.32	79.73	76.34	69.05
Börsenkapitalisierung 31. Dezember (in Mio. CHF)	2 878.2	3 225.1	2 174.0	3 854.7	3 250.8
Kurs-Gewinn-Verhältnis (P/E ratio)	25.0	25.6	14.1	23.1	23.3

¹ Basis: Vollzeitstellen exklusive Temporärangestellte

² Antrag des Verwaltungsrates

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI - BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

LAGEBERICHT

- BRIEF AN DIE AKTIONÄRE** 5
- ALSO AM KAPITALMARKT** 8
- IT - MARKT** 13
 - Anwendungen 13
 - Produktkategorien 13
 - IT-Hersteller 13
 - Technologie-Anbieter 13
 - Reseller 13
- ALSO - ÖKOSYSTEM** 15
 - Strategie – MORE/WIN 15
 - Mix 16
 - Operative Exzellenz 22
 - Akquisitionsstrategie 27
- ERGEBNISSE 2024** 29
 - EBITDA 31
 - Return on Capital Employed (ROCE) 33
 - Länder-Mix 35
- AUSBLICK** 36
 - Wachstum im traditionellen Geschäft 36
 - Digitale Plattformen und Operative Exzellenz 37
 - Akquisition und Integration 39
 - Guidance 40
- RISIKOBERICHT** 41
 - Externe Risiken und Chancen 42
 - Interne Risiken 45



BRIEF AN DIE AKTIONÄRE

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

die Entwicklung von **ALSO am Kapitalmarkt** war in den letzten Jahren äusserst positiv. Als wir mit der Weiterentwicklung des Unternehmens begannen, betrug die Börsenkapitalisierung lediglich rund 0.5 Milliarden Schweizer Franken. Heute weisst ALSO mit rund 3 Milliarden Schweizer Franken etwa den sechsfachen Wert auf. Zusätzlich wurden die Dividenden nachhaltig von 1.20 Schweizer Franken auf 5.10 Schweizer Franken erhöht. Grund dafür war die langfristig ausgerichtete Strategie und die Umsetzung dieser. Dies hat auch dazu geführt, dass das Handelsvolumen sowie die Anzahl der Analysten und Aktionäre erhöht werden konnte. Die Attraktivität von ALSO basiert nicht nur auf dem Track Record, sondern auch auf der Anziehungskraft der Industrie.

Dieser **IT-Markt** beeindruckt mich immer wieder aufs Neue. Er ist äusserst innovativ und eröffnet ständig neue Chancen durch neue Produkte und Lösungen, die uns den Alltag und die Arbeit annehmlicher und effizienter gestalten lassen. Dies ist natürlich gut für ALSO, da so ein fortlaufender Investitionsbedarf bei unseren Kunden entsteht, der von uns für nachhaltig profitables Wachstum genutzt wird. Dieser Erneuerungszyklus wird getrieben von hunderten von Entwicklern, Herstellern, Service Providern und Resellern. Ein wahres Ökosystem.

Am eigenen **ALSO-Ökosystem** haben wir in den letzten 14 Jahren intensiv gearbeitet, um dieses zu diversifizieren. Durch den Aufbau eines lösungsorientierten Geschäftsbereichs und digitaler Plattformen haben wir uns von einem transaktionalen Box Mover zu einem führenden Technologieanbieter entwickelt. Unsere Präsenz konnten wir in dieser Zeit von 12 auf über 30 Länder in Europa ausweiten. Zudem arbeiten wir heute mit mehr als doppelt so vielen Herstellern zusammen wie damals und haben unsere Kundenbasis substantiell vergrössert.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Die Vorteile dieses Systems zeigen sich gerade in Zeiten, in denen die Intensität und Geschwindigkeit von Veränderungen zunehmen. Solche haben 2024 in einigen Märkten zu einer Kauf- und Investitionszurückhaltung, insbesondere im Consumer-Umfeld geführt. Davon betroffen waren für uns wichtige Volkswirtschaften wie Deutschland, Polen und die Niederlande. Dies konnten wir durch den Ausbau unseres Commercial-Geschäftsfeldes zum Beispiel in Frankreich, Norwegen und Schweden, und durch operative Exzellenz kompensieren.

In diesem Umfeld erreichten wir ein EBITDA von 234.1 Millionen Euro bei einem Umsatz von 11.0 Milliarden Euro. Der ROCE lag bei 29.6 Prozent und somit klar über der Guidance. Der Cash-Bestand liegt bei rund 731 Millionen Euro, und dies trotz Rückzahlung langfristiger Schuldscheindarlehen. Durch eine Erhöhung der Unique User auf 4.4 Millionen sowie eine weitere Steigerung der Monetarisierungen konnten wir den Cloud-Umsatz um 31 Prozent auf 1.1 Milliarden Euro steigern. Die Basis dieser **Ergebnisse 2024** sind die Investitionen der letzten 14 Jahre. Zusätzlich haben wir dieses Jahr

- Organisation,
- Mix und
- Länderpräsenzen weiter optimiert.

Für das Jahr 2025 sehen wir zahlreiche Möglichkeiten, um weiterhin profitabel zu wachsen. Im Consumer-Umfeld wird es durch technologische Neuerungen zu einer Aufholung von unterlassenen Investitionen kommen. Zusätzlich werden wir unser Wachstum über digitale Plattformen weiter vorantreiben und die Integration von Akquisitionen intensivieren.

Zusätzlich erweitern wir mit der geplanten Übernahme von Westcoast im Jahr 2025 unsere Marktposition in Grossbritannien, Irland und Frankreich. Dieser Zusammenschluss bringt zwei langjährig kooperierende Unternehmen mit einer gemeinsamen Wachstumsorientierung zusammen. Wir sehen grosse Chancen, unser Geschäft zu skalieren und von der Expertise des Westcoast-Teams zu profitieren.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Mit der vorhandenen Kompetenz in operativer Exzellenz und unseren aktuellen und zukünftigen Mix-Optimierungen ist der **Ausblick** auf die kommenden Jahre positiv. Dank unseres Ökosystems sind wir ausgezeichnet aufgestellt, um die Opportunitäten zu nutzen, die der technologische Wandel durch Themen wie Cloud, KI, IoT, Cybersecurity und Virtualisierung bringt.

Aus diesen Gründen sehen wir für 2025 und danach, ein EBITDA zwischen 285 und 325 Millionen Euro sowie einen ROCE von über 17 Prozent als erreichbar. Mittelfristig, das heisst in einem Zeithorizont von 3 bis 5 Jahren, erhöhen wir unsere Wachstumsziele und streben ein EBITDA von zwischen 425 und 525 Millionen Euro sowie einen ROCE von über 25 Prozent an.

Zudem schlägt der Verwaltungsrat der kommenden Generalversammlung vom 19. März 2025 eine Dividende von 5.10 Schweizer Franken pro Aktie zur Genehmigung vor, was einer Erhöhung der Ausschüttung zum 13. Mal in Folge entspricht.

Abschliessend möchte ich allen unseren Stakeholdern, den Aktionärinnen und Aktionären, Mitarbeitenden, Vendoren, Resellern und Finanzinstitutionen danken. Ohne Ihr Vertrauen, Ihre Treue und Unterstützung wären die Erfolge von ALSO nicht möglich.

Vielen Dank an Sie und euch alle!

Gustavo Möller-Hergt

Präsident des Verwaltungsrates der ALSO Holding AG

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

ALSO AM KAPITALMARKT

ALSO-Aktie

Kursentwicklung 2012 bis 2024

Die Schweizer Aktien legten 2024 leicht zu: Der SPI stieg um 3 % und der SPI Extra, der kleine und mittlere Unternehmen repräsentiert, um 1.2 %. US-basierte Technologiefirmen wie Meta oder Alphabet florierten. Hingegen hatten insbesondere die in Europa beheimateten Technologieunternehmen mit Gegenwind zu kämpfen. Dies spiegelt sich auch im 17 % Rückgang des SPI Technology Index wider, dem Technologieindex der Schweizer Börse SIX.

Die ALSO-Aktie entwickelte sich besser als der SPI Technology Index, musste aber dennoch einen Rückgang von 10.8 % hinnehmen und schloss das Jahr mit CHF 224.00.

Per 31. Dezember 2024 betrug die Börsenkapitalisierung des Unternehmens CHF 2.88 Mrd. (Vorjahr: CHF 3.23 Mrd.).

Am 21. Juli 2023 wurde das am 10. August 2022 begonnene Rückkaufprogramm für den Erwerb eigener Aktien auf der ersten Handelslinie erfolgreich abgeschlossen. ALSO kaufte für € 99.99 Mio. insgesamt 568 716 Aktien, was 4.4 % des Aktienkapitals entspricht, zu einem Durchschnittspreis von CHF 172.51 zurück. Auf Basis des Schlusskurses per 31. Dezember 2024 von CHF 224.00 bedeutet dies für ALSO einen Wertzuwachs von CHF 29.3 Mio.

Wie bereits kommuniziert, werden die zurückgekauften Aktien für verschiedene Zwecke verwendet, unter anderem zur Finanzierung möglicher Akquisitionen, zur Erhöhung der Liquidität und als langfristiger Leistungsanreiz für das Management des Unternehmens.

Wesentliche Kennzahlen zur ALSO-Aktie

	2024	2023	2022	2021	2020
Anzahl Namenaktien zu nominal CHF 1.00	12 848 962	12 848 962	12 848 962	12 848 962	12 848 962
Dividende pro Aktie (in CHF)	5.10 ¹	4.80	4.60	4.30	3.75
Ergebnis pro Aktie (in CHF)	8.95	9.79	11.97	12.99	10.86
Eigenkapital pro Aktie (in CHF)	79.18	75.32	79.73	76.34	69.05
Höchstkurs (in CHF)	282.00	257.50	308.00	304.00	263.00
Tiefstkurs (in CHF)	214.50	166.20	137.80	236.50	123.00
Börsenkapitalisierung 31. Dezember (in Mio. CHF)	2 878.2	3 225.1	2 174.0	3 854.7	3 250.8

¹ Antrag des Verwaltungsrats

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

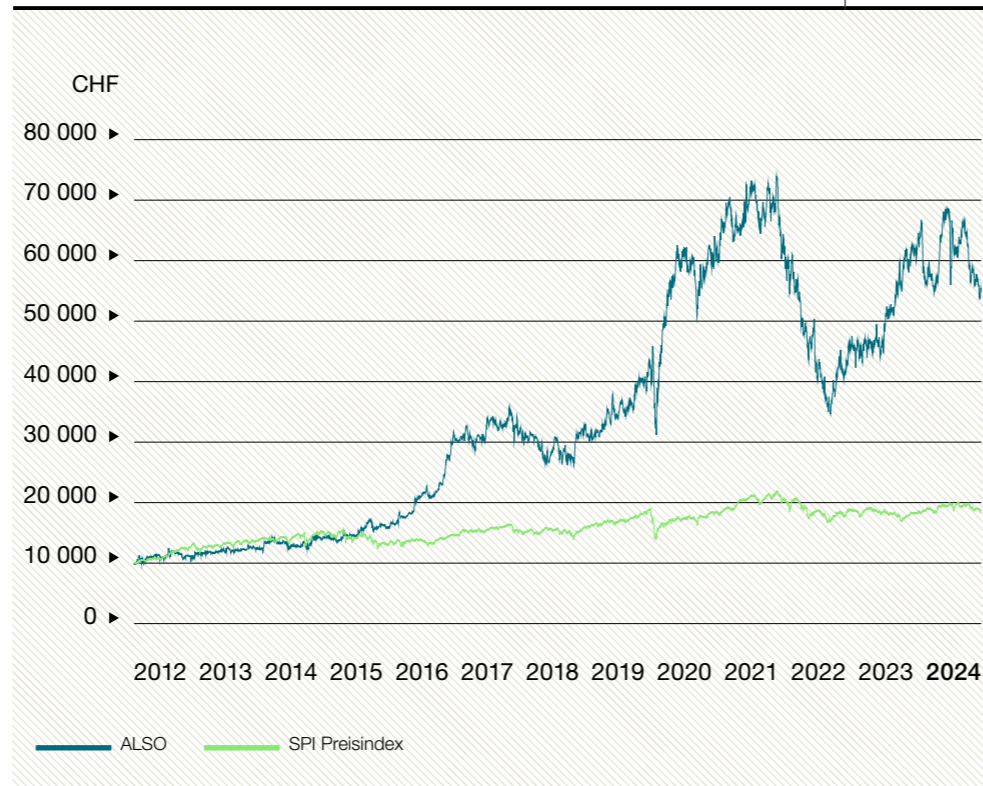
- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Die folgende Grafik zeigt die langfristige Entwicklung der ALSO-Aktie im Vergleich zu den relevanten Indizes (2012–2024).

Entwicklung einer Investition von 10 000 CHF

Abb. 01



Kotierung

Die Aktien der ALSO Holding AG sind seit 1986 an der SIX Swiss Exchange kotiert (Symbol: ALSN, Valor: 2 459 027, ISIN: CH0024590272) und sind Bestandteil unter anderem der folgenden Indizes: SPI, SPI Extra, SPI Small & Middle Companies, SPI Technology, ZKB Swiss Small Cap Index, UBS 100.

Dividendenpolitik

Der Verwaltungsrat verfolgt eine beständige Dividendenpolitik. Bei der jährlichen Festlegung der Dividende werden die aktuelle Ertrags- und Finanzlage sowie die entsprechenden Aussichten berücksichtigt.

Die ALSO Holding AG hat im März 2024 eine Dividende von 4.80 CHF pro Aktie ausgeschüttet. Für 2025 schlägt der Verwaltungsrat den Aktionären eine Dividende in Höhe von CHF 5.10 pro Aktie vor. Dies entspricht einer Dividendensumme von CHF 62.5 Mio.¹ Der Vorschlag wird den Aktionären an der ordentlichen Generalversammlung vom 19. März 2025 zur Genehmigung vorgelegt. Bei Annahme des Vorschlages handelt es sich um die 13. Erhöhung der Ausschüttung in Folge. Die Entwicklung der Dividende sowie der Kursverlauf der ALSO-Aktie über die Jahre ist in der folgenden Grafik ersichtlich **Abb. 02**. Auch dank dieses Track-Records ist die ALSO Aktie Teil von mehreren Fonds, die nur besonders dividendenstarke Aktientitel berücksichtigen.

¹ Per 31. Dezember 2024 sind 12 252 157 Aktien dividendenberechtigt

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

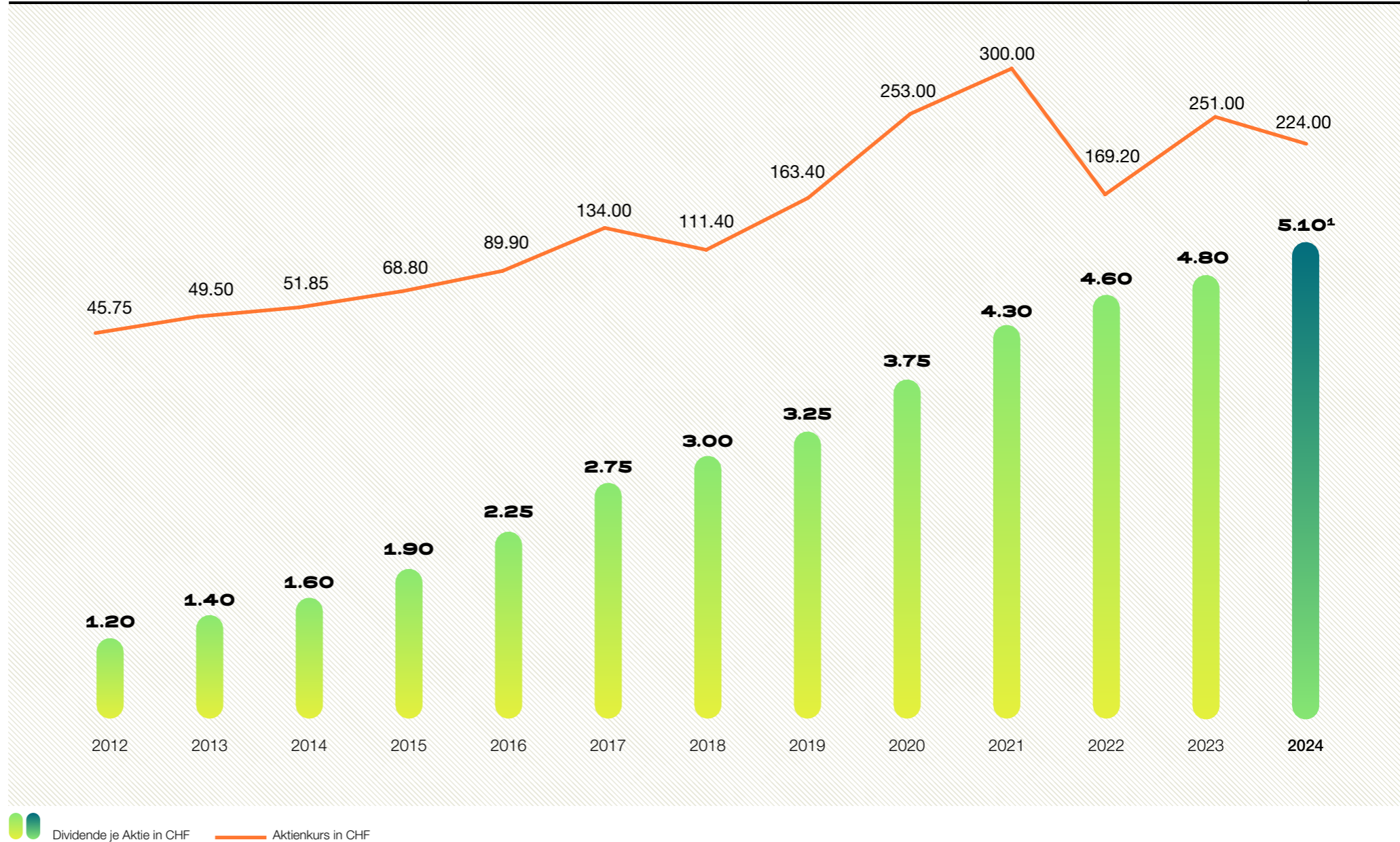
GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Dividende je Aktie und Aktienkurs

Abb. 02



¹ Antrag des Verwaltungsrates

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Aktienkapital

Das Aktienkapital der ALSO Holding AG beträgt per 31. Dezember 2024 CHF 12 848 962, bestehend aus 12 848 962 voll einbezahlten Aktien mit einem Nennwert von je CHF 1.00. Es gibt nur eine einzige Aktiengattung, in der jede Aktie das gleiche Stimmrecht hat und den gleichen Anspruch auf Dividenden gewährt.

Aktionärsstruktur

ALSO verfügt über ein breit gestreutes, internationales und langfristig orientiertes Aktionariat mit klaren Mehrheitsverhältnissen.

Mehrheitsaktionär ist mit 51.30 % die Special Distribution Holding GmbH, ein Unternehmen der Droege Group AG mit Sitz in Düsseldorf (Deutschland). Die Droege Group ist ein unabhängiges Investment- und Beratungshaus und Spezialist für massgeschneiderte Transformationsprogramme mit dem Ziel der Steigerung des Unternehmenswertes. Als Industrie-Holding gestaltet die Droege Group ein diversifiziertes Portfolio und entwickelt ihre unternehmerischen Plattformen entlang langfristig orientierter Megatrends.

Insgesamt hat ALSO 4 961 Aktionäre aus 35 Ländern, was gegenüber den rund 800 Aktionären in 2012 eine Versechsfachung des Aktionariats bedeutet. Der Streubesitz betrug Ende Dezember 2024 48.7 %. Die Aktionäre sind überwiegend in der Schweiz ansässig, gefolgt von dem Vereinigten Königreich. Per Bilanzstichtag hielten folgende Unternehmen Anteile an ALSO:

- UBS Fund Management (Schweiz) 5.47 %
- ALSO Holding AG 4.64 % von denen 480 000 Aktien (3.73 % der ausstehenden Aktien) nach dem Abschluss der Westcoast-Transaktion an Joe Hemani (gehalten durch JH Topco Limited (Grossbritannien)) übertragen werden
- J. Safra Sarasin Investmentfonds AG, Basel (Schweiz) 3.2 %.

Analysten

Das Management des ALSO-Konzerns informiert interessierte Analysten laufend über die Entwicklung des Konzerns im Rahmen der gesetzlichen Vorschriften. Über die Jahre konnte die Anzahl der Analysten die ALSO abdecken von Null auf sechs erhöht werden. Aktuell wird die ALSO Holding AG von den folgenden Banken und Finanzinstituten beobachtet und regelmässig bewertet:

- Baader Bank
- Bank Vontobel AG
- Kepler Cheuvreux
- M.M. Warburg & CO
- Research Partners
- Zürcher Kantonalbank.

Basierend auf der jeweiligen internen Terminologie der entsprechenden Banken und Finanzinstitute stuften Ende Dezember 2024 vier Analysten ALSO mit «Buy», «Add» oder «Overweight» ein, zwei Analysten mit «Neutral».

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**

- [Brief an die Aktionäre](#)
- [ALSO am Kapitalmarkt](#)
- [IT-Markt](#)
- [ALSO-Ökosystem](#)
- [Ergebnisse 2024](#)
- [Ausblick](#)
- [Risikobericht](#)

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- [ESG-Strategie](#)
- [Performance 2024](#)
- [Ausblick](#)
- [Berichtsstandards](#)

CORPORATE GOVERNANCE**VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**

- [Konzernerfolgsrechnung](#)
- [Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
- [Konzernbilanz](#)
- [Konzerneigenkapitalnachweis](#)
- [Konzerngeldflussrechnung](#)
- [Anhang zur Konzernrechnung](#)
- [Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
- [Bilanz der ALSO Holding AG](#)
- [Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
- [Alternative Performancekennzahlen](#)

GRI - BERICHT

- [Allgemeine Angaben](#)
- [Wesentliche Themen](#)
- [Ökonomische Standards](#)
- [Ökologische Standards](#)
- [Soziale Standards](#)
- [Anhang](#)

INFORMATIONEN

Investor Relations

Das Unternehmen informiert seine Aktionäre und den Kapitalmarkt transparent, umfassend und zeitnah über wichtige Ereignisse und Entwicklungen. Es stellt sicher, dass alle Anspruchsgruppen in der periodischen und laufenden Berichterstattung zeitlich und inhaltlich gleichbehandelt werden.

Neben dem ausführlichen Geschäftsbericht und dem Halbjahresbericht informiert ALSO die Aktionäre und Marktteilnehmer laufend mit Medienmitteilungen und Veranstaltungen wie Roadshows und Investorentagen. Die Mitglieder der Konzernleitung und weitere Vertreter des Managements stehen den Aktionären während des Jahres bei diesen Veranstaltungen, der Bilanzmedienkonferenz und der Generalversammlung sowie im Rahmen der gesetzlichen Vorschriften (bspw. Sperrfristen) auch persönlich zur Verfügung.

Detaillierte Informationen über das Unternehmen sind unter www.also.com verfügbar. Hier sind aktuelle und frühere Berichte, Pressemitteilungen und Investorenpräsentationen zu finden. Zudem besteht die Möglichkeit [Pressemitteilungen](#) zu abonnieren.

Handelsvolumen

In den letzten Jahren konnte ALSO durch die Erhöhung des Streubesitzes, eine proaktivere Investor-Relations-Strategie und die starke wirtschaftliche Leistung das Handelsvolumen der Aktie von unter 1 000 auf über 10 000 Stück am Tag massgeblich erhöhen. Dies steigert die Attraktivität der Aktie für institutionelle Anleger und unterstützt die Kursentwicklung.

Finanzkalender

Generalversammlung	19. März 2025
Publikation Halbjahresbericht	22. Juli 2025

Kontakt Investor Relations

Für Investoren und Analysten ist das Unternehmen jederzeit über die zentrale E-Mail-Adresse investor-relations@also.com erreichbar.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

IT-MARKT

Der IT-Markt ist mit einem Umsatz (TAM) von derzeit rund € 1 000 Mrd. und einem Anteil von rund 5 % an der europäischen Wirtschaftsleistung, einer der Treiber der wirtschaftlichen Entwicklung der letzten Jahrzehnte und wird dies auch in Zukunft massgeblich sein.

Dank der Fähigkeit der Branche, kontinuierlich neue innovative Produkte zu entwickeln, werden Investitionszyklen angestossen und wirtschaftliche Potenziale geschaffen. Dies ist vorteilhaft, da ein fortlaufender Investitionsbedarf bei den Abnehmern (sowohl im Bereich Consumer als auch im Bereich Commercial) entsteht, der für nachhaltiges und profitables Wachstum genutzt werden kann. Dieser Erneuerungszyklus wird von hunderten von Entwicklern, Herstellern, Service-Providern und Resellern angetrieben.

ANWENDUNGEN

So entstehen kontinuierlich neue Anwendungen. Sie umfassen eine Vielzahl von Einsatzmöglichkeiten, die sowohl im beruflichen als auch im privaten Bereich von Bedeutung sind. Zu den Hauptanwendungsfällen gehören IT für Arbeitsplätze, Infrastruktur für Unternehmen, IT für Gaming-Plätze und Infrastruktur zu Hause. Diese Anwendungen treiben die Nachfrage nach neuen Technologien und Lösungen voran und bilden die Grundlage für die Entwicklung neuer Produktkategorien.

PRODUKTKATEGORIEN

Jeder dieser Anwendungsfälle besteht aus einer Verbindung von verschiedenen Produktkategorien. Diese werden kontinuierlich weiterentwickelt, um den veränderten Anforderungen der Anwender gerecht zu werden.

Sie müssen laufend aufeinander abgestimmt werden, um ihre Funktion zu gewährleisten. Damit ergibt jede Änderung in einer Produktkategorie, auch Anpassungsbedarfe bei anderen.

IT-HERSTELLER

Je nach Produktkategorie haben sich IT-Hersteller (Vendoren) darauf fokussiert, Produkte zu entwickeln, die auf die Bedürfnisse der verschiedenen Märkte und Anwender zugeschnitten sind. Den Vertrieb dieser Produkte überlassen die Hersteller häufig den Technologie-Anbietern und Distributoren.

TECHNOLOGIE-ANBIETER

Technologie-Anbieter und Distributoren bilden ein entschiedenes Bindeglied im IT-Markt. Sie orchestrieren ein umfassendes Portfolio von IT Herstellern, Produktkategorien, Anwendungen und Resellern. Bis die Anwendungen zum Anwender gelangen, durchlaufen sie die oft mehrstufige Wertschöpfungskette. Diese ist in folgender Grafik dargestellt **Abb. 03**.

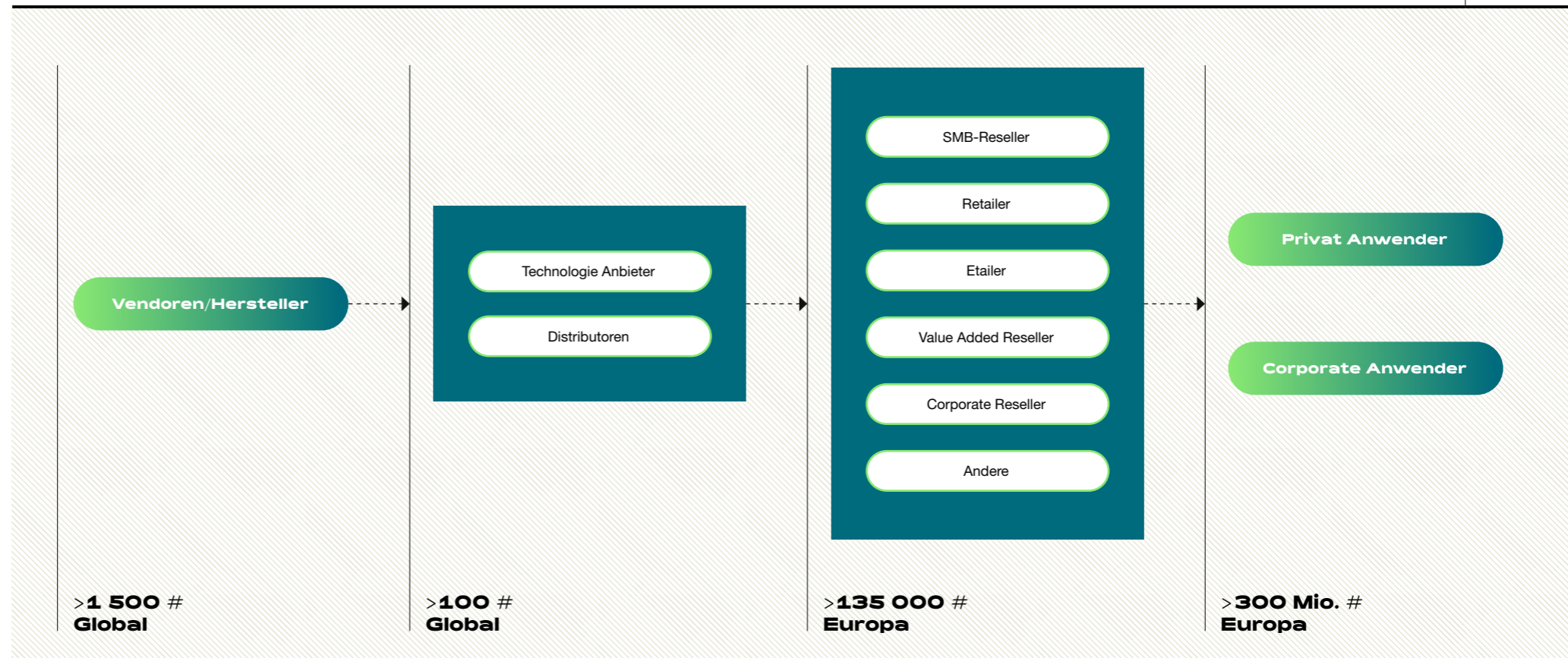
RESELLER

Die Reseller haben sich auf die verschiedenen Absatzkanäle und deren individuellen Bedürfnisse spezialisiert. Retail- und Etail-Unternehmen konzentrieren sich auf den Vertrieb an private Endanwender, während Corporate-, SMB- und Value Added Reseller verschiedene Gruppen von kommerziellen Anwendern bedienen. Neben den Produkten selbst werden ergänzende Dienstleistungen wie Konfiguration, Installation, Betrieb, Schulung und Wartung angeboten.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI - BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

Das ITK-Markt-Ökosystem

Abb. 03



5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen


GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

ALSO – ÖKOSYSTEM

STRATEGIE – MORE/WIN

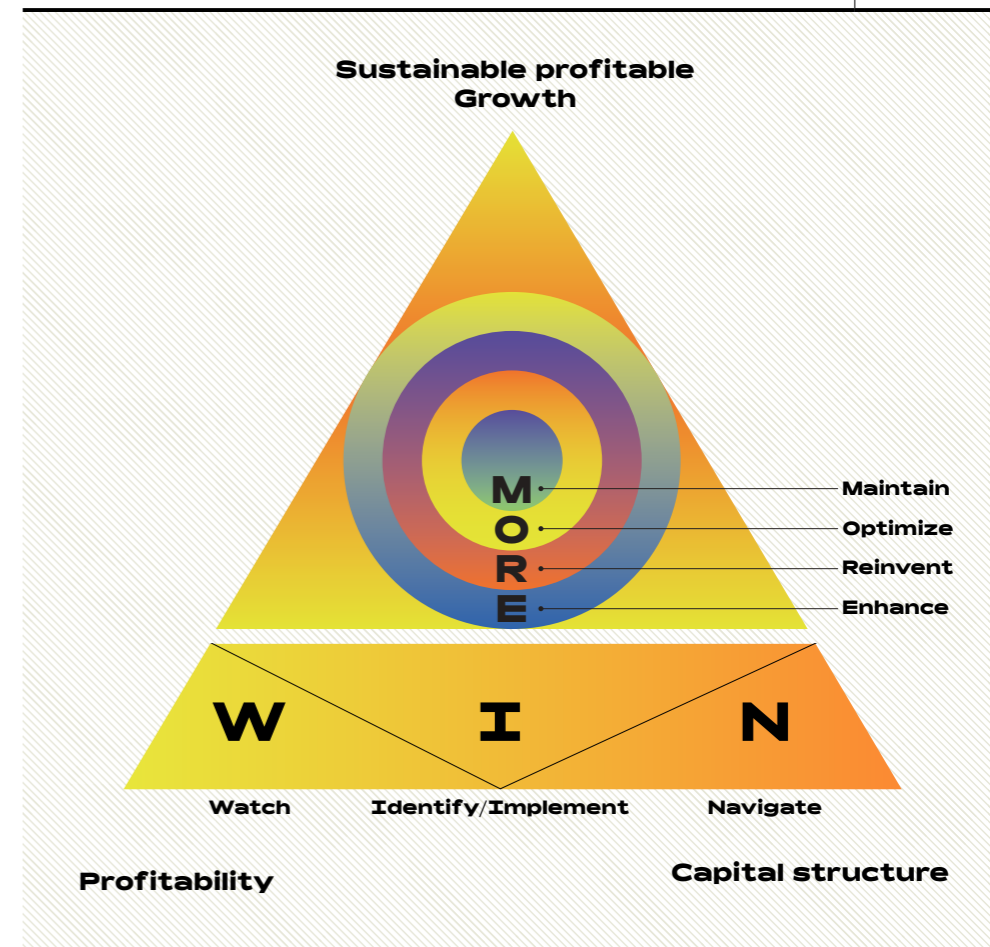
Unsere Strategie stellt die Basis für das ALSO-Ökosystem dar. Sie steht für eine Steigerung des Unternehmenserfolgs, der wiederholbar, skalierbar und profitabel ist sowie ethisch und verantwortungsvoll gegenüber heutigen und zukünftigen Stakeholdern erfolgt.  **Abb. 04**

Mit **MORE** treibt ALSO die Entwicklung des Unternehmens voran:

- **Maintain** steht für die Sicherung des bereits Erreichten, den weiteren Ausbau des Ökosystems bzw. in entwickelten Märkten für den Erhalt der dominanten Position.
- **Optimize** zielt auf die kontinuierliche Optimierung der Geschäftsmodelle und Prozesse zur Steigerung der operativen Exzellenz und des finanziellen Erfolgs von ALSO.
- Mit **Reinvent**, der Entwicklung neuer Angebote und Plattformen, wird ALSO den Anteil lösungs- und serviceorientierter Geschäftsmodelle am Umsatz kontinuierlich erhöhen.
- **Enhance** heisst Verstärkung durch Akquisitionen, sei es durch den Aufbau einer Präsenz in neuen Ländern, durch die Stärkung der Position in bestehenden Märkten oder durch Zukäufe im Bereich neuer Technologien. Mit der transformativen Integration hat ALSO ein eigenes Programm entwickelt, um übernommene Unternehmen schnell, effektiv und effizient in das bestehende Ökosystem zu integrieren und vorhandene Best Practices dieser Unternehmen innerhalb des ALSO-Konzerns aus.

ALSOs MORE/WIN Strategie

Abb. 04



5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards


Anhang

INFORMATIONEN

Die Umsetzung von MORE wird im gesamten ALSO-Konzern methodisch vorangetrieben und basiert auf drei zentralen Schritten von **WIN**:

- **Watch:** Eine fundierte Analyse zum Beispiel auf Basis von SWOT oder Benchmarking schafft ein klares Verständnis der Ausgangslage und deckt sowohl Herausforderungen als auch Potenziale auf.
- **Identify/Implement:** Aufbauend auf der Analyse werden konkrete Chancen definiert, die in die strategischen Ziele einzahlen. Dabei werden sowohl die Auswirkungen auf EBITDA und ROCE in Entscheidungsfindung miteinbezogen.
- **Navigate:** Ein klarer, zielgerichteter Plan setzt die identifizierten Möglichkeiten in konkrete Massnahmen um, die das gewünschte Ergebnis sicherstellen. Dabei kommen, je nach Situation, Tools wie zum Beispiel die RACI-Matrix oder Gantt-Diagramme zum Einsatz.

MIX

In den letzten 14 Jahren hat ALSO intensiv daran gearbeitet, das eigene Ökosystem zu diversifizieren. Der Geschäftserfolg des Unternehmens ist somit weder von einzelnen Businessmodellen, Produktkategorien, Vendoren, Resellern oder Ländern abhängig  **Abb. 05**. Mögliche kritische Entwicklungen in Teilen des Ökosystems, können durch Neu- und Weiterentwicklungen in anderen Bereichen sowie deren Skalierung kompensiert werden. Damit schafft das ALSO-Ökosystem eine einzigartige Stabilität und bildet gleichzeitig das Fundament für nachhaltiges und profitables Wachstum.

Die Vielzahl an Kunden innerhalb des Ökosystems, sowohl auf Vendoren- als auch auf Reseller-Seite, ihre unterschiedlichen technologischen Schwerpunkte und spezifischen Branchenkenntnisse, sowie die Breite und Tiefe unserer Produktkategorien sind Schlüssel für den Erfolg des Unternehmens.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Das ALSO Ökosystem

Abb. 05



Alle Zahlen sind Zirka-Zahlen

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

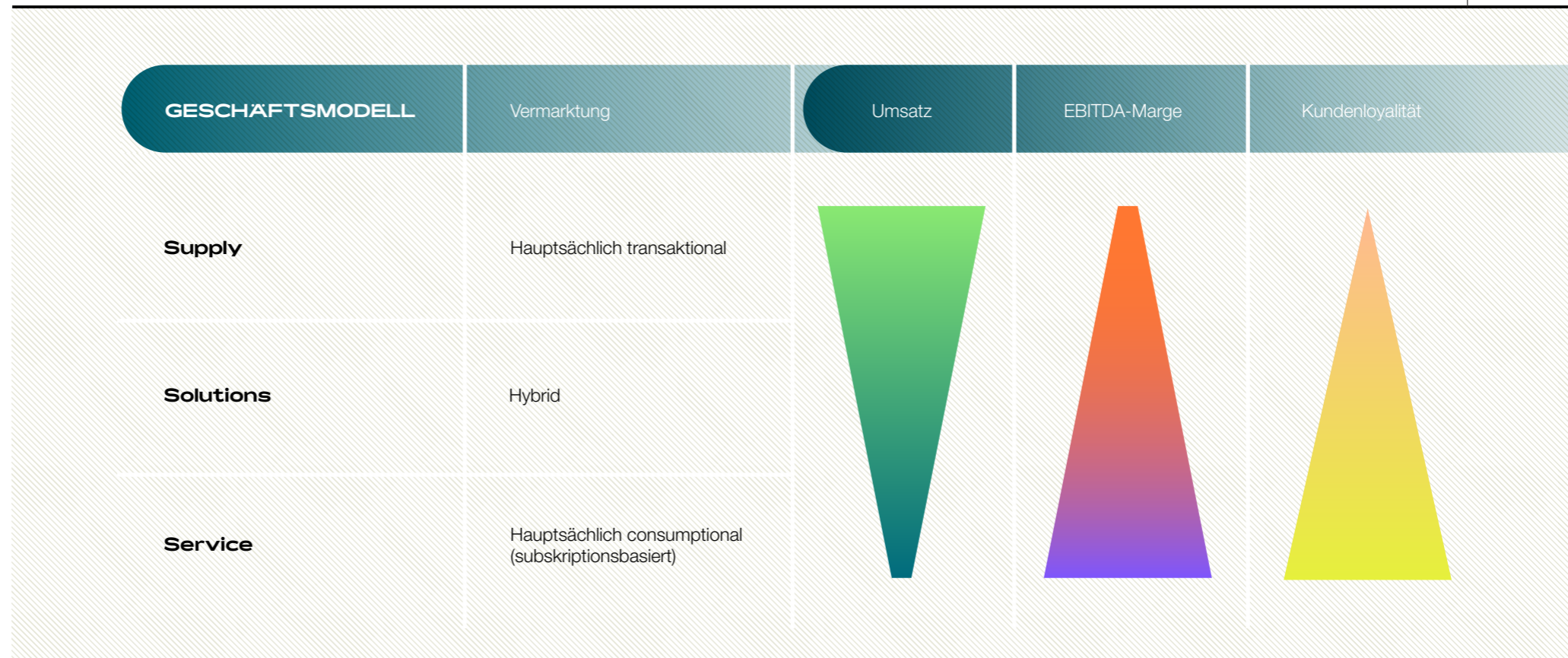
INFORMATIONEN

Businessmodell-Mix

Mit den drei Geschäftsmodellen Supply, Solutions und Service bedient ALSO die ITK-Branche über zwei Vermarktungswege: transaktional, also über den Verkauf von IT-Komponenten, und subskriptionsbasiert (consumptional) mit Cloud-basierten as-a-Service-Angeboten, inklusive möglicher Hybridlösungen.

Unsere Geschäftsmodelle: 3S

Abb. 06



5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Supply: Die Umsätze in diesem Geschäftsmodell umfassen den Grosshandel mit Geräten und Applikationen für IT, Unterhaltungselektronik und Telekommunikation.

Solutions: ALSO unterstützt vor allem kleine und mittlere Unternehmen in Fragen der IT-Architektur und IT-Planung, setzt Anforderungen schnell in konkrete Konfigurationen um und überwacht den Projektstatus. Das zweite grosse Tätigkeitsfeld ist die Vermarktung von konkreten Lösungen aus den Bereichen IoT, Künstliche Intelligenz, Virtualisierung sowie Cybersecurity.

Service/Cloud und digitale Plattformen: Dieses Geschäftsmodell umfasst den as-a-Service-Vertrieb aller technologischen Komponenten, die für einen digitalen Arbeitsplatz (Unique User) notwendig sind, sowie aller digitalen Plattformen, also Künstliche Intelligenz, IoT, Cybersecurity und Virtualisierung/Gaming. Hinzu kommen Dienstleistungen wie Finanzierung, Instandhaltung, Dimensionierung oder Beschaffung und Ersatz von Geräten. Darüber hinaus bietet ALSO für Logistik- und Marketingdienstleistungen:

Logistik-Services beinhalten Supply-Chain-Lösungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette.

Marketing-Services umfassen Vertriebs- und Marketingaktivitäten für Vendoren. Aber auch Resellern, insbesondere SMB-Kunden, bietet ALSO vielfältige Unterstützung bei der Vermarktung von Produkten.

Die drei Geschäftsmodelle ergänzen sich. Die Entwicklung von Projekten in Solutions führt zu Umsätzen in Supply und Service. Von der Verschiebung hin zum Service-Modell profitieren alle drei Bereiche. IT-as-a-Service generiert wiederkehrende Umsätze mit höheren Margen als das Supply-Geschäft, ist gleichzeitig sehr gut skalierbar und profitiert von einem Lock-in-Effekt. Supply profitiert von der wachsenden Kundenbasis und den gerätebasierten as-a-Service-Angeboten. Solutions wird gestärkt durch die notwendigen Beratungsleistungen für das optimale Setup und die Nutzung digitaler Plattformen, zum Beispiel für IoT-Angebote.

Durch das Vorantreiben der drei Geschäftsmodelle kann ALSO die Profitabilität verbessern, die Kundenbindung erhöhen und das Geschäft stabilisieren. ALSO nutzt die Digitalisierung, um die bestehenden Geschäftsmodelle zu optimieren und laufend neue Ansätze zu entwickeln.

So hat ALSO sich durch die Entwicklung eines lösungsorientierten Geschäftsbereichs und digitaler Plattformen von einem transaktionalen Box Mover zu einem führenden Technologieanbieter gewandelt.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Die Geschäftsmodelle wurden auch 2024 weiterentwickelt:

Supply:

- Weitere Verbesserung des Bestands- und des Net Working Capital-Managements durch bedarfsorientierte Bestandsplanung
- Zentralisierung des Beschaffungsaktivitäten in den Niederlanden
- Effizienzsteigerung durch Einführung neuer Lagerverwaltungssysteme in Deutschland

Solutions:

- Aufbau einer konzernweiten Vertriebsorganisation für IoT
- Ausbau der Logistik- und Office-Dienstleistungen
- Stärkung der internationalen Lösungskompetenz durch Übernahme von SWS
- Markteinführung von Circular-Economy-Angeboten für Reseller

Service:

- Integration weiterer Business-Intelligence-Tools in den ACMP, um die Anbindung an die ERP-Systeme unserer Reseller zu verbessern, Preisangebote zu optimieren und Lizenzverlängerungen zu erleichtern
- Fokus auf Marketing-Services zur direkten Unterstützung von Vertriebskampagnen
- Neue Virtualisierungs-Dienste für den Telekommunikationssektor

Produktkategorie-Mix

Die laufende Überprüfung des Produktportfolios und dessen Relevanz für die Reseller sowie der Aufbau eigener Business Units für neue Technologien ist eines der wichtigsten Elemente für den wirtschaftlichen Erfolg des Unternehmens.

Folgende Optimierung der Produktkategorien konnten erreicht werden umgesetzt

- Einsatz von KI-Anwendungen; KI-Anwendungen für Entwickler und KI-Plattformen
- Einführung von Cloud Gaming
- Verbesserung des Audio-, Video- und Kommunikationsportfolios

Vendoren-Mix

Durch die Sicherung und den Ausbau des Vendoren-Portfolios kann ALSO laufend neue Technologien, Geräte und Applikationen anbieten. Deshalb arbeitet das Unternehmen gezielt mit IT-Herstellern zusammen, die besonders hohe Investitionen in Forschung und Entwicklung tätigen.

Dank der Arbeit am Ökosystem in den letzten Jahren konnten wir die Anzahl von Vendoren verdoppeln.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Dazu beigetragen haben auch folgende Massnahmen im Berichtsjahr

- Ausweitung der Zusammenarbeit mit AMD in Europa auf 24 Länder
- Vertiefung der Zusammenarbeit mit HP in Tschechien, Italien, Serbien und der Slowakei
- Start des Geschäfts mit Realme Phones in Osteuropa, und mit JBL in Österreich und Portugal
- ALSO Cloud Marketplace: IT-Management-Plattform: Atera; Remote-Support: GoTo; Security: Chorus Security; Cloud Automize; Enginsight; 1Password; Speicher: Alibaba; Nomades

Reseller-Mix

Die ausgewogene Zusammensetzung der Kundenstruktur trägt zur Stabilisierung des Unternehmens, zur Entwicklung der Ertragskraft sowie zur Optimierung des eingesetzten Kapitals bei.

Dank der Arbeit am Ökosystem in den letzten Jahren konnten wir die Anzahl von Resellern substanziell vergrössern. Daran haben wir auch 2024 gearbeitet:

- Fortsetzung der verstärkten Vertriebsaktivitäten mit Fokus auf Value-Added Reseller
- Durchführung weiterer CRM-gesteuerter Vertriebskampagnen
- Entwicklung und Umsetzung von Preisoptimierungsprogrammen zur Erhöhung der Kundenreichweite, insbesondere im SMB-Bereich
- Ausweitung des Kreditversicherungsprogramms für SMB-Kunden
- Gewinnung eines neuen globalen Kunden für den Start des Cloud-Geschäfts in den USA und im Mittleren Osten
- Erhöhung der Kundenreichweite in Tschechien und Italien, vor allem bei SMB

Länder-Mix

ALSO hat seine Präsenz in den letzten Jahren durch 30 Akquisitionen von 12 auf über 30 Länder in Europa sowie durch die eigene Cloud-Plattform in den USA, Afrika und weitere Länder ausgeweitet. Darüber hinaus ist ALSO indirekt durch PaaS-Partner in weiteren Ländern weltweit präsent. Dies ermöglicht eine Unabhängigkeit von den Entwicklungen einzelner Absatzmärkte und führt so zu einer grösseren Stabilität.

Den Länder-Mix haben wir auch 2024 erweitert durch

- Integration von Commaxx in Skandinavien
- Abschluss der Akquisition von Target in Österreich
- Abschluss der Akquisition von SWS, SWS International und Entec in Tschechien und der Slowakei
- Gründung der ALSO Technology Milano zur Ausweitung der Zusammenarbeit mit Datamatic
- Planung des weiteren Ausbaus eigener oder in Kooperation betriebener Cloud-Standorte weltweit

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

OPERATIVE EXZELLENZ

Sales

Um als Bindeglied zwischen Vendoren und Resellern erfolgreich zu agieren, ist Kundennähe unerlässlich. Daher übernehmen fünf der acht Mitglieder der seit Frühjahr 2024 neu formierten Konzernleitung (KL) direkte Vertriebs- und Kundenverantwortung. Diese klare Aufgaben- und Verantwortungsstruktur unterstreicht die Marktorientierung des Unternehmens und stärkt nachhaltig die Nähe zu Kunden und Märkten.

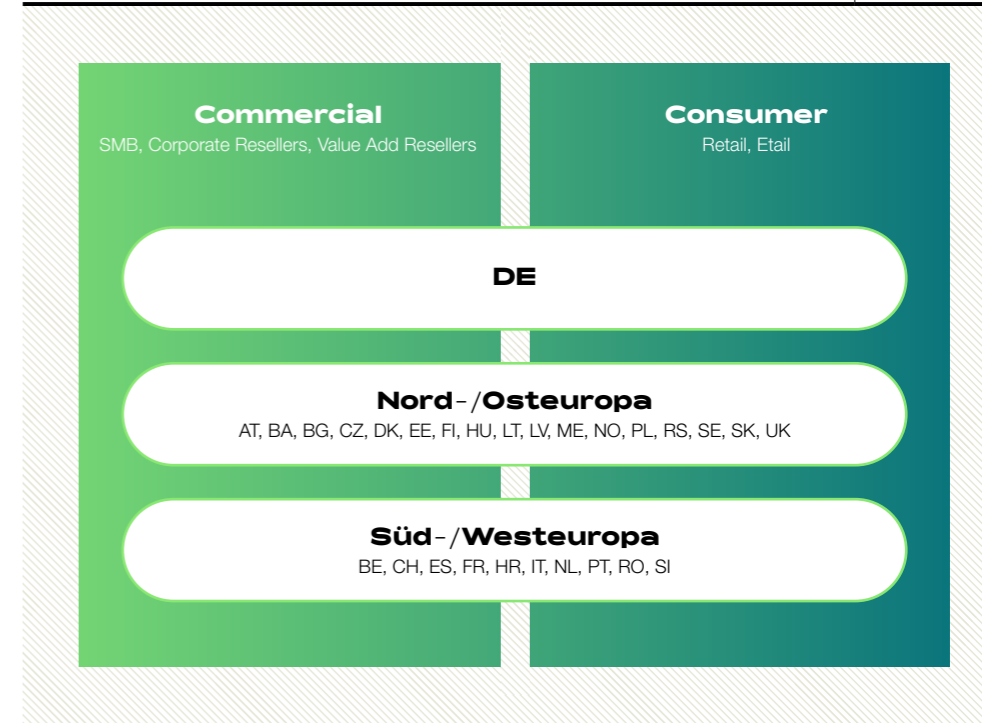
Die regionalen Geschäftsführer für Deutschland, Nord-/Osteuropa und Süd-/Westeuropa betreuen zusammen mit den jeweiligen Chief Customer Officers (Geschäftsführer der Länder) die Vielzahl an unterschiedlichen Resellern in den entsprechenden Ländern.

Die Verantwortlichen für Consumer und Commercial kümmern sich zusammen mit den konzernweit agierenden, standortunabhängigen Vendoren-Teams um die Herstellerbetreuung und um das Produktkategorien-Management.

Die Kundenbetreuung und Geschäftsentwicklung erfolgt konsequent unter einer 4-Augen-Verantwortung. Regionalverantwortliche arbeiten dabei eng mit den Verantwortlichen für Consumer und Commercial zusammen, um eine optimale Betreuung und nachhaltige Geschäftsentwicklung sicherzustellen. So können die Vertriebsprogramme der Vendoren nahtlos auf die lokalen Verkaufsaktivitäten der Länder abgestimmt und effektiv miteinander verknüpft werden.

Vertriebsorganisation

Abb. 07



5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

IT

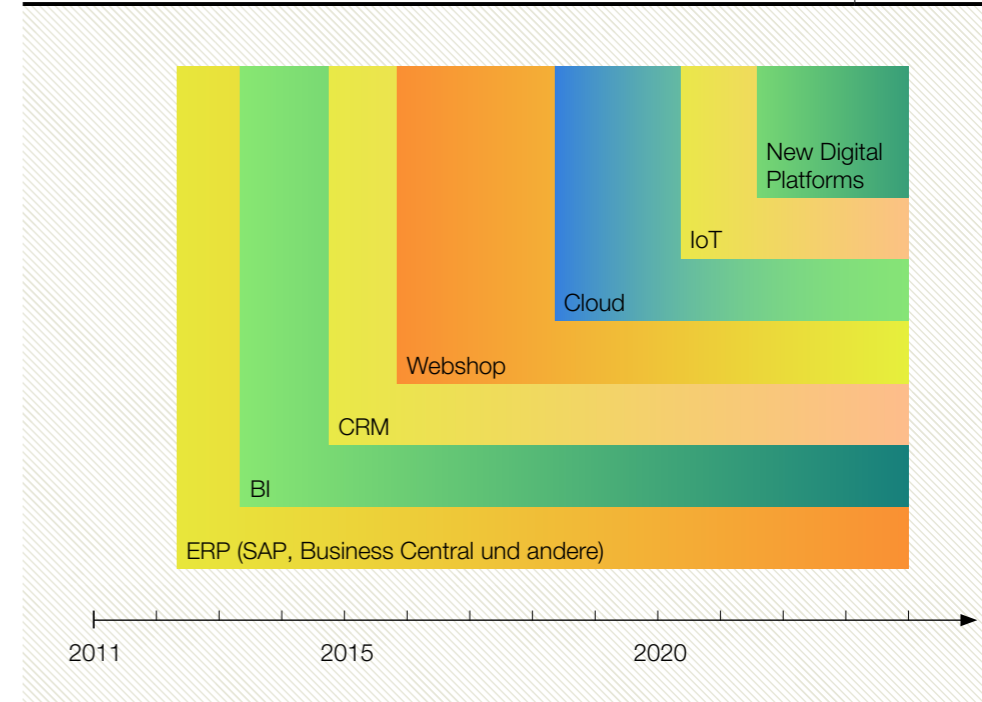
Die permanente Erweiterung und Anpassung des Ökosystems, die Verzahnung aller Elemente der komplexen Lieferkette und die enorme Datenmenge, die aus den Millionen von Transaktionen jedes Jahr entstehen, machen die parallele Entwicklung einer entsprechenden IT-Infrastruktur unabdingbar. Sie befähigt die Mitarbeitenden von ALSO durch die Bereitstellung von Analysen und Nutzung der Erkenntnisse aus dem Tagesgeschäft die richtigen Entscheide zu treffen.

ALSO verfügt seit vielen Jahren über harmonisierte ERP-Systeme in allen Landesorganisationen. Dies ist die Grundlage für die Nutzung der digitalen Managementsysteme des Unternehmens, von Warehouse-Management-Systemen über Business Intelligence (BI), Customer-Relationship-Management (CRM) bis hin zu den digitalen Plattformen. Dabei gilt es, mit der technologischen Entwicklung Schritt zu halten und die eingesetzten Systeme kontinuierlich zu optimieren und bei Bedarf zu erneuern.

Diesen Schritt hat ALSO mit der Implementierung des neuen ERP-Systems SAP S/4HANA in Portugal vollzogen. Damit setzt das Unternehmen den sukzessiven Aufbau einer einheitlichen Umgebung in den verschiedenen Teilen der Unternehmensgruppe fort und führt mit dem neuen System Daten, Analysen, Künstliche Intelligenz, Anwendungen, Entwicklung und Automatisierung zusammen. Dabei werden die Stärken des bisherigen ERP-Systems beibehalten und durch zusätzliche Möglichkeiten, die die neuste Technologie bietet, ergänzt. Das Ergebnis: grössere Effizienz, mehr Transparenz, eine höhere Flexibilität und moderne Arbeitsplätze für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Die eingesetzte Cloud-basierte Technologie bietet dabei die notwendige Skalierbarkeit, um das Wachstum von ALSO zu unterstützen.

Digitale Managementsysteme bei ALSO

Abb. 08



Human Resources

Der Erfolg des ALSO-Konzerns hängt in hohem Masse von der Qualifikation und dem Engagement seiner Mitarbeitenden ab. Aus diesem Grund ist der Bereich Human Resources (HR) ein essenzieller Bestandteil des umfassenden ALSO-Ökosystems. Die Harmonisierung der HR-Prozesse in allen Landesgesellschaften und der Einsatz einheitlicher Systeme steigern die Effizienz und erleichtern die Zusammenarbeit über Ländergrenzen hinweg.

5-Jahres-Übersicht**LAGEBERICHT**

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE**VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Das Center of Competence HR hat für alle Phasen des Mitarbeiterlebenszyklus konzernweit einheitliche Prozesse entwickelt – von der Rekrutierung über Einarbeitung und Weiterentwicklung bis hin zum Austritt. Ein wichtiger Bestandteil davon sind standardisierte Stellenbeschreibungen, die klare Anforderungen, Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten für jede Position definieren. Internationale Recruiting-Spezialisten und exklusive Kooperationen mit Hochschulen in mehreren Ländern sorgen dafür, dass Talente weltweit effizient gewonnen werden.

Darüber hinaus wurde ein neuer, integrierter Entwicklungs- und Leistungsbewertungsprozess eingeführt, der die persönliche und berufliche Weiterentwicklung der Mitarbeitenden systematisch unterstützt. Die Implementierung der KI-gestützten Plattform Eightfold ermöglicht es, individuelle Karrierepläne zu erstellen und massgeschneiderte Weiterbildungsmaßnahmen anzubieten. Ergänzt wird dies durch internationale Mobilitätsprogramme, die eine länderübergreifende Zusammenarbeit fördern und die Abhängigkeit von einzelnen Standorten reduzieren. Ein weiterer wichtiger Faktor ist der Einsatz einheitlicher HR-Management-Systeme, insbesondere von SAP Success Factors. Diese Plattform ermöglicht eine durchgängige Standardisierung und Digitalisierung der HR-Prozesse in der gesamten Unternehmensgruppe und mehr Transparenz, Konsistenz und Effizienz in allen HR-Bereichen.

Logistik

Eine leistungsfähige und reaktionsschnelle Logistik ist für den ALSO-Konzern von entscheidender Bedeutung. Sie stellt sicher, dass Waren zur richtigen Zeit am richtigen Ort sind, und unterstützt das nachhaltige profitable Wachstum des Unternehmens. Um die Effizienz in diesem Bereich weiter zu steigern, wurden die Logistikprozesse in allen Landesgesellschaften harmonisiert und moderne Technologien zur Optimierung der Lieferketten eingeführt.

Mit dem gezielten Aufbau regionaler Logistikzentren und strategischer Partnerschaften stellt sich der ALSO-Konzern zukunftssicher auf. Eine flexible, global vernetzte Logistik trägt dazu bei, Marktveränderungen souverän zu begegnen und Lieferketten langfristig stabil zu halten.

Ein wichtiger Treiber dieser Entwicklung ist die fortschreitende Digitalisierung und der Einsatz hochmoderner Lagerverwaltungssysteme, die eine vorausschauende Planung, optimierte Routenführung und eine bessere Bestandshaltung erleichtern. So wurde im Berichtsjahr das neue konzernweite Lagerverwaltungssystem SAP EWM (Extended Warehouse Management System) in Deutschland als Pilot eingeführt. Dieses System ist die Grundlage für die weitere Harmonisierung der Logistikprozesse und KPIs innerhalb der Unternehmensgruppe und macht die Logistik von ALSO durch die damit verbundene Zentralisierung von Wartung und Entwicklung effizienter und flexibler.

Auch das Thema Nachhaltigkeit spielt eine zentrale Rolle. Durch die verstärkte Nutzung emissionsarmer Transportlösungen, die Reduzierung von Verpackungsmaterial und eine noch effizientere Lagerhaltung leistet der Logistikbereich einen wesentlichen Beitrag zur CO₂-Reduktion des Unternehmens.

Finanzen

Die Finanzabteilung spielt eine entscheidende Rolle bei ALSO, indem sie die notwendigen Mittel wie Finanzierungen und Versicherungslinien über eine Vielzahl von Finanzierungspartnern bereitstellt. Darüber hinaus ist sie für die Analyse und Überwachung der Rentabilität verantwortlich, was ein nachhaltiges und profitables Wachstum unterstützt.

Um den unterschiedlichen Anforderungen in den einzelnen Ländern und im gesamten Konzern gerecht zu werden, ist unsere Finanzabteilung in Form einer Matrix organisiert. Diese Struktur ermöglicht eine flexible und effiziente

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Zusammenarbeit zwischen den regionalen und länderspezifischen Finanzverantwortlichen und den gruppenweiten Fachabteilungen.

Zu den zentralen Fachabteilungen gehören Treasury, Credit & Collection, Controlling, Monitoring und Reporting. Durch die enge Zusammenarbeit dieser Abteilungen können wir sicherstellen, dass alle finanziellen Aspekte unseres Unternehmens optimal verwaltet werden. Dies umfasst die Verwaltung von Liquidität, die Sicherstellung der Kreditwürdigkeit, die Überwachung der finanziellen Leistung und die Erstellung präziser Berichte.

In den letzten Jahren haben wir kontinuierlich die IT-Systeme für die Finanzabteilungen verbessert. Diese Systeme ermöglichen es uns, die tausenden von täglichen Transaktionen hoch automatisiert und mit minimalem Einsatz von menschlichen Kräften zu bearbeiten. Auch in diesem Jahr wurden weitere Systeme eingeführt, wie beispielsweise für eine vollautomatische Rechnungserkennung und -erfassung oder zur Automatisierung der Bestellfreigaben.

Mit diesen Verbesserungen leistet die Finanzabteilung einen wichtigen Beitrag zur operativen Exzellenz.

Steuerung des Ökosystems

EBITDA

Das EBITDA ist ein guter Indikator zur Bemessung der erzielten Liquidität. Dies ist eine wichtige Steuerungsgrösse für ALSO, da sie massgeblich für die Auszahlung von Dividenden sowie für die Finanzierung von Akquisitionen und organischem Wachstum dient. Im Gegensatz zum Free Cashflow wird das EBITDA nicht beeinflusst durch stichtagsgetriebene Veränderungen des Net Working Capital zum Berichtszeitpunkt.

ROCE

Gewinn oder Wachstum sollten nicht auf Kosten von Veränderungen in der Kapitalstruktur erzielt werden. Der ROCE ermöglicht eine Performance-Messung unabhängig von den Kapitalkosten und erhöht deshalb die Vergleichbarkeit. Mit Hilfe des ROCE misst ALSO den Erfolg in der Steuerung des Net Working Capitals im Verhältnis zum erzielten Ergebnis.

Sustainable Growth Rate (SGR)

Ziel des Unternehmens ist nachhaltig profitables Wachstum. Dies wird anhand der Nachhaltigen Wachstumsrate (Sustainable Growth Rate, SGR) überwacht und gesteuert.

Die SGR wird errechnet mit Hilfe folgender vier Finanzkennzahlen: Gewinnspanne¹, Rückhalterate², Kapitalumschlagquote³ und Eigenkapitalquote⁴.

Die Sustainable Growth Rate ist letztlich nichts anderes als die Unternehmensstrategie MORE in Finanzkennzahlen. Sie gibt das maximal mögliche Umsatzwachstum an, welches ohne eine Verschlechterung der Finanzstruktur möglich ist. Zur Berechnung der SGR werden Gewinnspanne, Rückhalterate, Kapitalumschlagquote und Eigenkapitalquote multipliziert.

Abb. 09 veranschaulicht die Abhängigkeit zwischen den beiden Kennzahlen Rückhalterate und Gewinnspanne bei konstanter Kapitalumschlagquote und Eigenkapitalquote. Legt man bei stabiler Kapitalstruktur einen Zielwert für die nachhaltige Wachstumsrate fest, liegen alle in dieser Konstellation möglichen Werte für Rückhalterate und Kapitalumschlagquote näherungsweise auf einer Geraden. In der Grafik ist der Bereich zwischen den Zielwerten 7 % bis 9 % SGR

1 Gewinnspanne: Reingewinn ÷ Umsatz
 2 1 minus Ausschüttungsquote
 3 Umsatz ÷ Gesamtvermögen
 4 Gesamtvermögen ÷ Eigenkapital

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

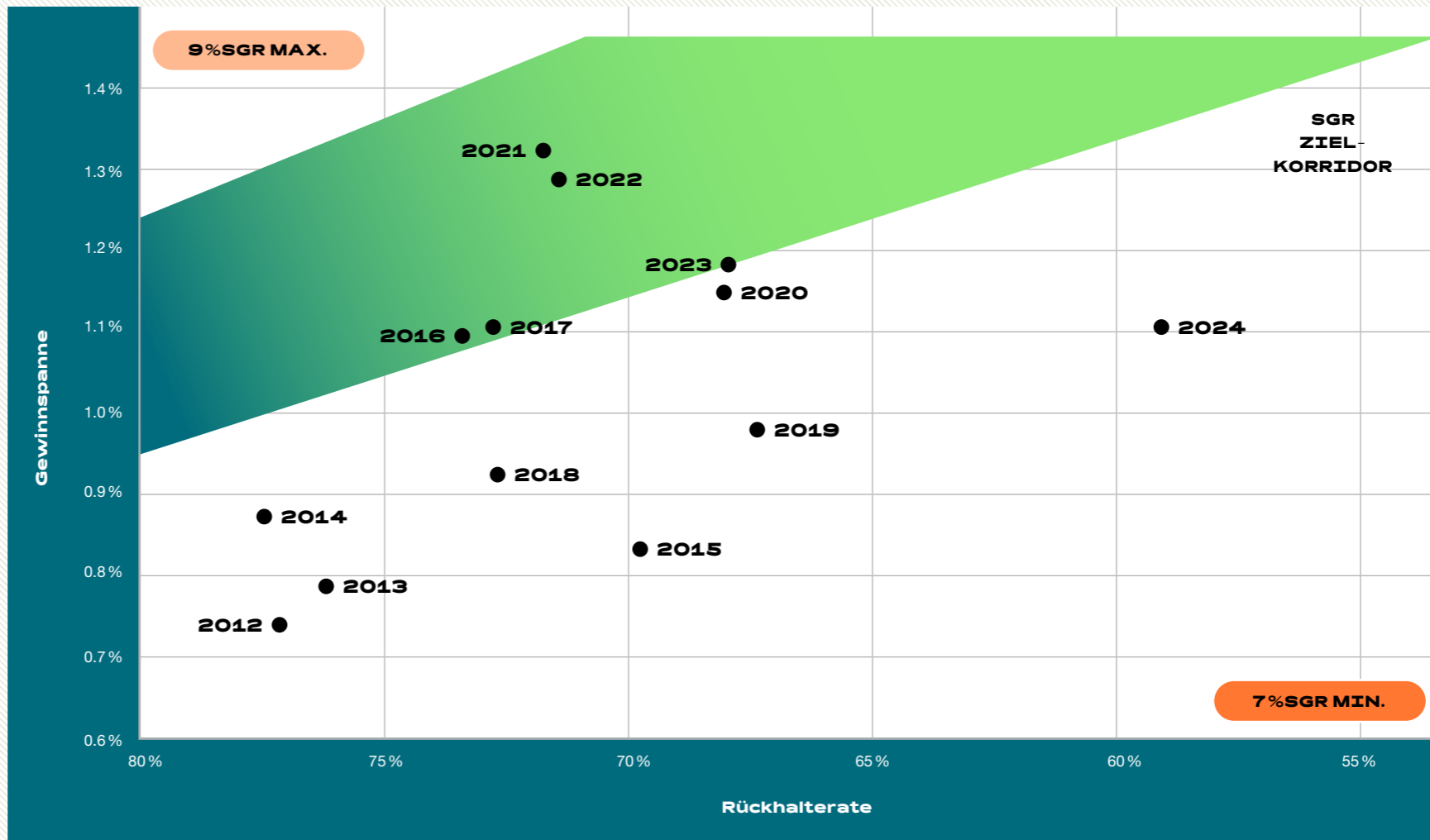
- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Sustainable Growth Rate

Abb. 09

Berechnung: $P \times A \times R \times T$



Kapitalumschlagquote und Eigenkapitalquote werden als Konstanten gesetzt.
Repräsentative Darstellung

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang


INFORMATIONEN

grün markiert. Alle Kombinationen in diesem Bereich ermöglichen ein Wachstum zwischen 7 und 9% bei stabiler Kapitalstruktur.

Die Abbildung zeigt, dass bei stabiler Kapitalstruktur eine höhere Profitabilität auch eine grössere Ausschüttungsquote ermöglicht. Bei Verbesserung der Kapitalstruktur bewegt sich der Zielkorridor sukzessive nach oben.

Das bedeutet für die Investoren, dass bei gleichbleibender Dividendenrendite keine Kapitalverwässerung stattfindet und sie zusätzlich von der Wertsteigerung aus dem angestrebten Wachstum profitieren können.

AKQUISITIONSSTRATEGIE

Mit unserer Akquisitionsstrategie (Enhance) wird das bestehende Ökosystem erweitert und die bislang erreichte, starke Marktposition weiter ausgebaut. Die strategischen Überlegungen, die den M&A-Aktivitäten zugrunde liegen, lassen sich in einer Matrix  **Abb. 10** zusammenfassen.

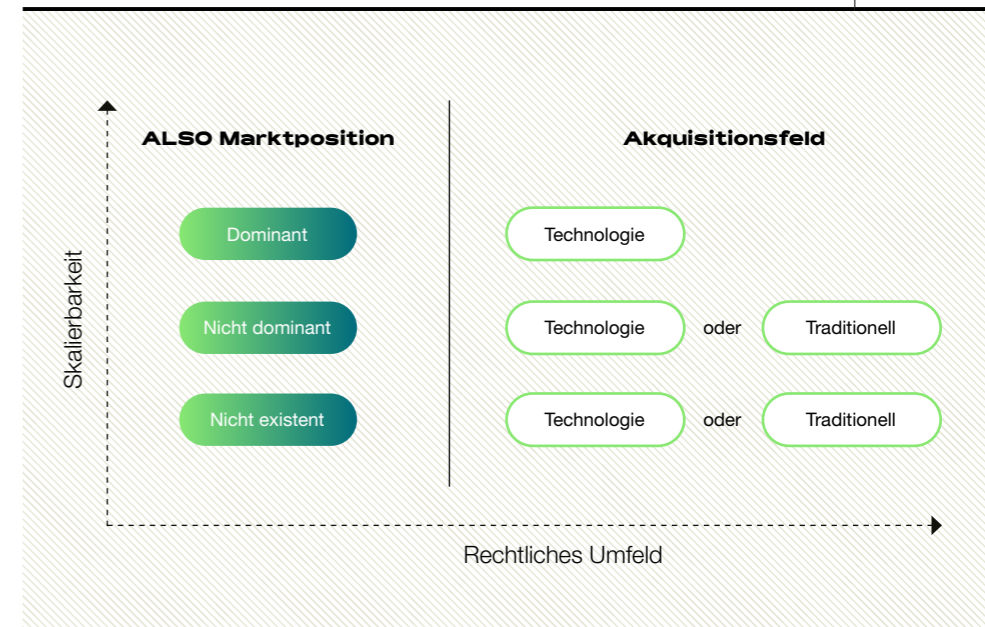
Das Geschäftsmodell eines potenziellen Akquisitionsziels kann entweder dem bewährten 3S-Modell (Supply, Solutions, Services) entsprechen oder sich auf neue Technologien wie KI oder Cybersecurity konzentrieren. Beide Ansätze eröffnen unterschiedliche Chancen für ALSO und müssen spezifische Kriterien erfüllen, um erfolgreich in die Unternehmensgruppe integriert werden zu können.

Bei Zielunternehmen mit traditionellen Geschäftsmodellen ist das Akquisitionsinteresse abhängig von der bestehenden Marktposition von ALSO:

- **Dominante Marktpräsenz:** Kein Interesse, da kein Mehrwert durch die Akquisition geschaffen wird.
- **Nicht dominante Marktpräsenz:** Grundsätzlich interessant, sofern das Geschäftsmodell skalierbar ist.

Akquisitionsstrategie

Abb. 10



- **Gebiet ohne bisherige Marktpräsenz:** Grundsätzlich interessant, sofern das Geschäftsmodell skalierbar ist und nach eingehender Prüfung der Rechts- und Compliance-Situation des Landes.

Für neue oder komplementäre Technologien liegt der Schwerpunkt der Analyse und Bewertung auf der Skalierbarkeit der Zielplattform bzw. des Zielunternehmens. Das Zielunternehmen muss sinnvoll in die ALSO-Gruppe integriert werden können und idealerweise allen Einheiten positive Impulse geben.

Mit diesem strukturierten Vorgehen stellt ALSO sicher, dass die M&A-Strategie zielgerichtet und nachhaltig umgesetzt wird, um den langfristigen Erfolg zu sichern.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Integration

Die effiziente Integration von akquirierten Unternehmen ist ein zentraler Bestandteil der M&A-Strategie von ALSO. Der bewährte Ansatz basiert dabei vor allem darauf, nicht nur die technologischen und operativen Bereiche nahtlos zu integrieren, sondern auch den einzigartigen Geist und die Kultur des übernommenen Unternehmens zu bewahren. Dies garantiert eine nachhaltige Integration, die sowohl die Stärken von ALSO als auch die Identität des neuen Partners berücksichtigt.

Das Integrationsprogramm umfasst alle wesentlichen Unternehmensbereiche und zielt darauf ab, Synergien zu schaffen und die Effizienz zu steigern. Drei Schwerpunkte stehen dabei im Vordergrund:

- **IT-Integration:** Implementierung der einheitlichen ALSO Systeme wie ERP, BI und CRM sowie die Einbindung innovativer Plattformen (E-Commerce, ACMP, KI, Cybersecurity und Virtualisierung).
- **Prozessoptimierung und Automatisierung:** Einbindung der Mitarbeitenden in einheitlichen Gruppenstrukturen.
- **Kostenoptimierung:** Nachhaltige Kosteneffizienz im operativen Geschäft.

Die Integration erfolgt in enger Zusammenarbeit mit dem übernommenen Unternehmen. Für die einzelnen Bereiche werden jeweils spezialisierte Teams gebildet, die sich aus Experten von ALSO und des übernommenen Partnerunternehmens zusammensetzen. Diese Teams arbeiten eng zusammen, um lokale Besonderheiten sowie die bestehende Unternehmenskultur und Organisationsstruktur zu berücksichtigen. Ein Lenkungsausschuss, in dem auch die Personalabteilung vertreten ist, überwacht den Fortschritt der Integrationsschritte und stellt sicher, dass die strategischen Ziele wie geplant erreicht werden.

Ein wesentlicher Teil der Integration betrifft die Mitarbeitenden. Human Resources (HR) spielt eine zentrale Rolle, um die neuen Kolleginnen und Kollegen über die Unternehmenskultur von ALSO zu informieren. Dazu wird eine Vielzahl von gezielten Massnahmen und Aktivitäten eingesetzt:

- **Schulungen:** Wissensvermittlung zu Compliance, DSGVO, Prozessen, IT-Tools und Plattformen.
- **Arbeitsweisen:** Einführung in die Arbeitsweise und den Führungsstil von ALSO.
- **Teambuilding:** Vorstellung der neuen Teams und Förderung der Zusammenarbeit.
- **Mentoring:** Unterstützung durch erfahrene ALSO Mitarbeitende, die als Mentoren fungieren.
- **Vergütungsanpassungen:** Anpassung der Vergütungsrichtlinien und Zieldefinitionen.
- **Arbeitsvereinbarungen:** Anpassung an die ALSO-Standards, soweit möglich.

Der Integrationsprozess basiert auf einem systematischen und kulturorientierten Ansatz, der auch die Rückwärtsintegration des Wissens und der Technologie des übernommenen Unternehmens in die ALSO-Gruppe berücksichtigt.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

ERGEBNISSE 2024

Im Berichtsjahr war in einigen Märkten eine Kauf- und Investitionszurückhaltung, insbesondere im Consumer-Umfeld spürbar. Davon betroffen waren für ALSO wichtige Volkswirtschaften wie Deutschland, Polen und die Niederlande. Dies machte sich vor allem in den ersten Quartalen des Jahres 2024 bemerkbar.

Nach einem zurückhaltenden ersten Halbjahr konnte ALSO im zweiten Semester ein Wachstum verzeichnen und seinen Jahresumsatz stabil auf Vorjahresniveau halten, ohne dabei Kompromisse bei den Bruttogewinnmargen einzugehen. Dies konnten wir durch den Ausbau unseres Commercial-Geschäftsfeldes und durch operative Exzellenz erzielen.

Dem Unternehmen gelang es in den letzten 3 Monaten des Jahres das beste EBITDA-Ergebnis der Unternehmensgeschichte zu erwirtschaften. Besonders erfreulich war dabei die überproportionale Entwicklung der digitalen Plattformen.

Durch eine Erhöhung der Unique User auf 4.4 Mio. sowie einer weiteren Steigerung der Monetarisierungen konnte ALSO den Cloud-Umsatz um 31 % auf € 1.1 Mrd. steigern.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

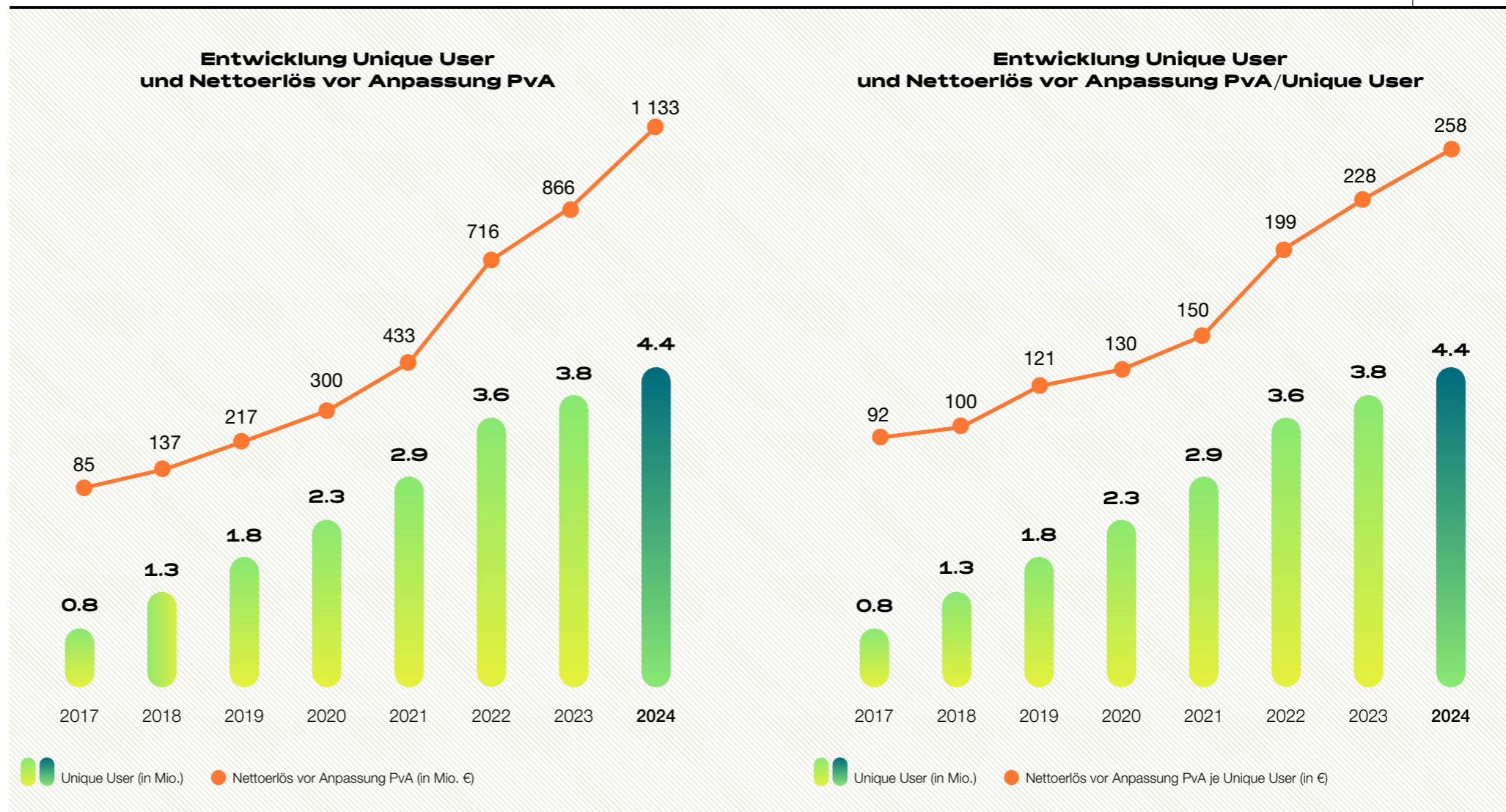
GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Businessmodel-Mix Cloud

Abb. 11



Die Angaben aus den Jahren 2017 bis 2019 beziehen sich auf «Seats», die Definition des «Unique User» erfolgte im Zuge der sprunghaft gestiegenen Anzahl an Test- und Freilizenzen ab 2020.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

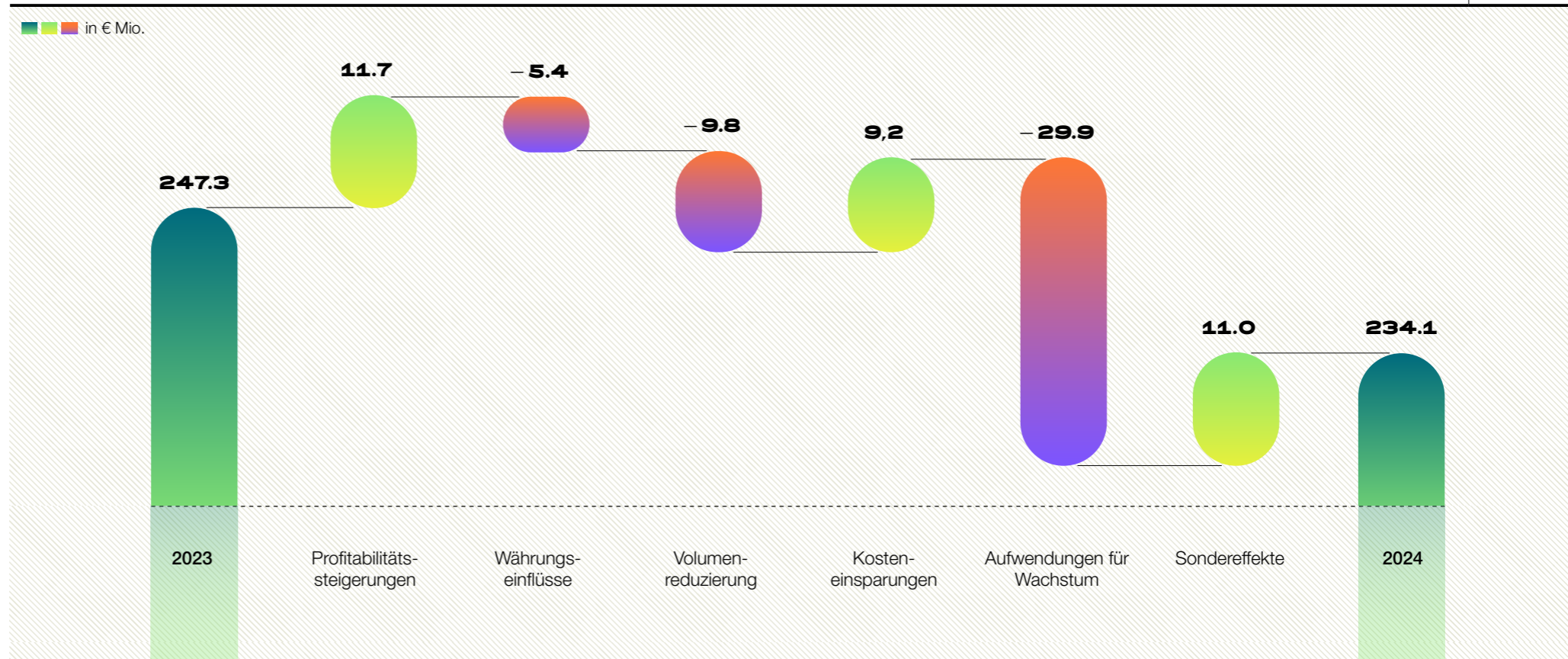
EBITDA

ALSO erzielte im Geschäftsjahr 2024 ein EBITDA von € 234.1 Mio. Verbesserungen der Profitabilität aufgrund von Optimierungen der Geschäftsmodelle konnten grösstenteils externe Faktoren wie das Marktumfeld und ungünstige Wechselkursentwicklungen kompensieren. Mit Blick auf die weitere Entwicklung

des Unternehmens, hat ALSO zusätzliche Mittel, die über den Kosteneinsparungen im Rahmen von operativer Exzellenz liegen, für Aufwendungen für zukünftiges Wachstum eingesetzt. ALSO profitierte zudem von seiner erfolgreichen Akquisitionsstrategie «Enhance» die zu einem Sondereffekt aus der Transaktion in Tschechien und der Slowakei führte.

EBITDA Bridge 2023 – 2024

Abb. 12



5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

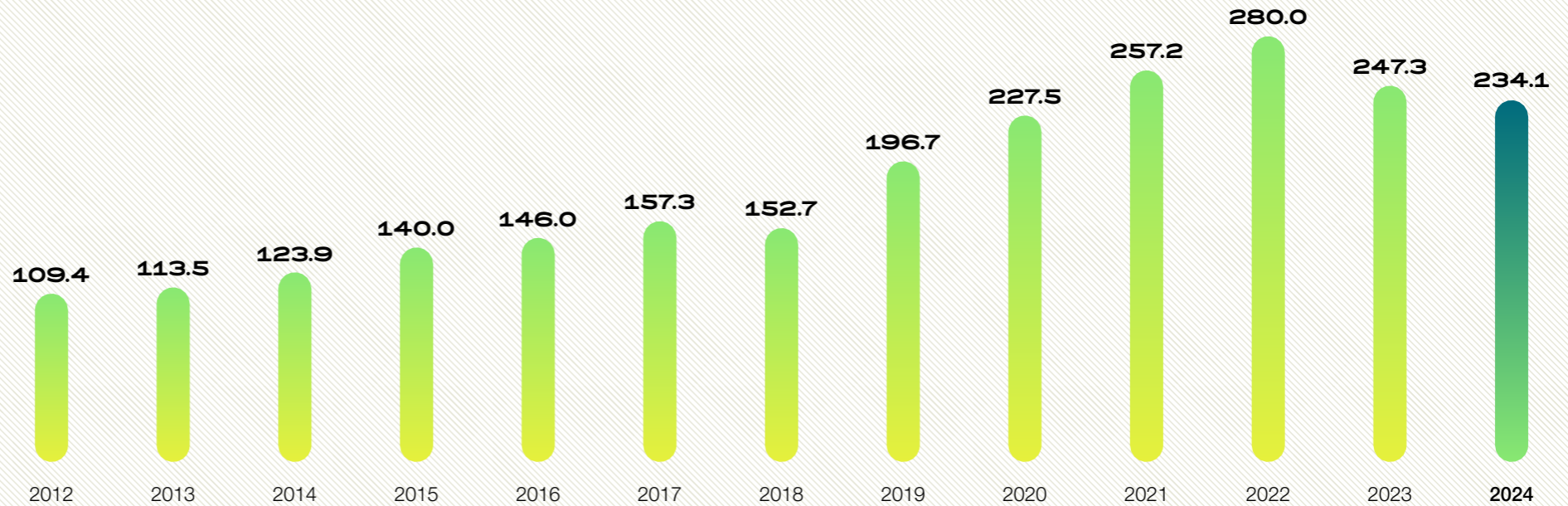
- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Entwicklung EBITDA

Abb. 13

in € Mio.



5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

RETURN ON CAPITAL EMPLOYED (ROCE)

ALSO erwirtschaftete im Geschäftsjahr 2024 einen ROCE von 29.6%. Damit wurde die Untergrenze Guidance von 25% klar übertroffen.

Erster Bestandteil des ROCE ist der NOPAT, der Betriebsgewinn nach Abzug der Ertragssteuern. Dieser berechnet sich aus dem EBIT (Ergebnis vor Steuern) abzüglich der Ertragssteuern. In Hochsteuer-Ländern fällt der ROCE daher entsprechend niedriger aus als in Ländern mit geringerer Steuerlast. Neben der Steigerung des operativen Ergebnisses durch Operative Exzellenz,

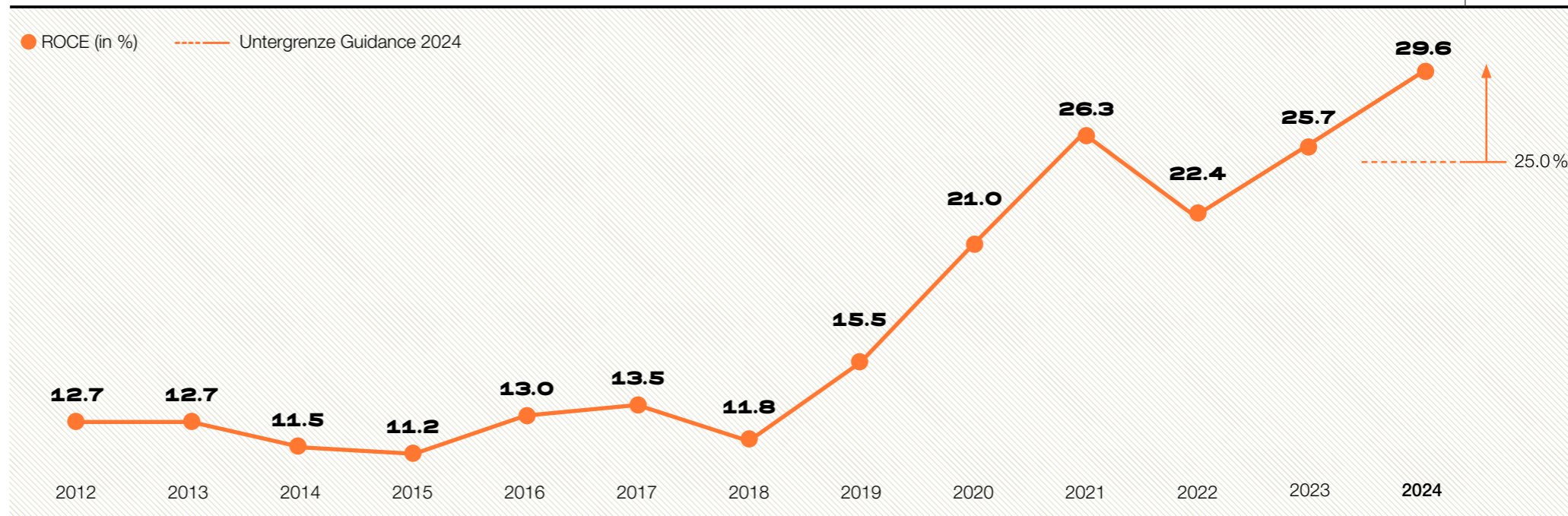
Beschleunigung des Wachstums sowie Buy & Build arbeitet ALSO deshalb auch ständig an der Optimierung der steuerlichen Belastung.

Zweiter Bestandteil des ROCE ist das Capital Employed (CE). Dieses zeigt das eingesetzte Eigen- plus Fremdkapital, das heisst, das gesamte eingesetzte Kapital laut Bilanz.

Die Höhe der benötigten Fremd-Mittel wird bei ALSO vor allem durch die Veränderung des Net Working Capitals (NWC) beeinflusst. Je höher der Bedarf, desto mehr Fremdkapital wird benötigt. Deshalb arbeiten wir intensiv an der

ROCE

Abb. 14



5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Optimierung des NWCs. Die Möglichkeiten zur Optimierung des benötigten Kapitals werden natürlich beeinflusst von den Marktgegebenheiten, bspw. der Verfügbarkeit von Waren, und vom EBITDA.

Der wichtigste Stellhebel zur Steuerung des NWCs ist bei ALSO der Lagerbestand. Dieser muss sorgfältig ausbalanciert werden: Einerseits sollten die Bestände möglichst niedrig gehalten werden, um den Kapitalbedarf gering zu halten und die Altersstruktur der Waren zu optimieren. Andererseits ist eine ausreichende Bevorratung notwendig, um die Produktverfügbarkeit für zukünftige Verkäufe sicherzustellen.

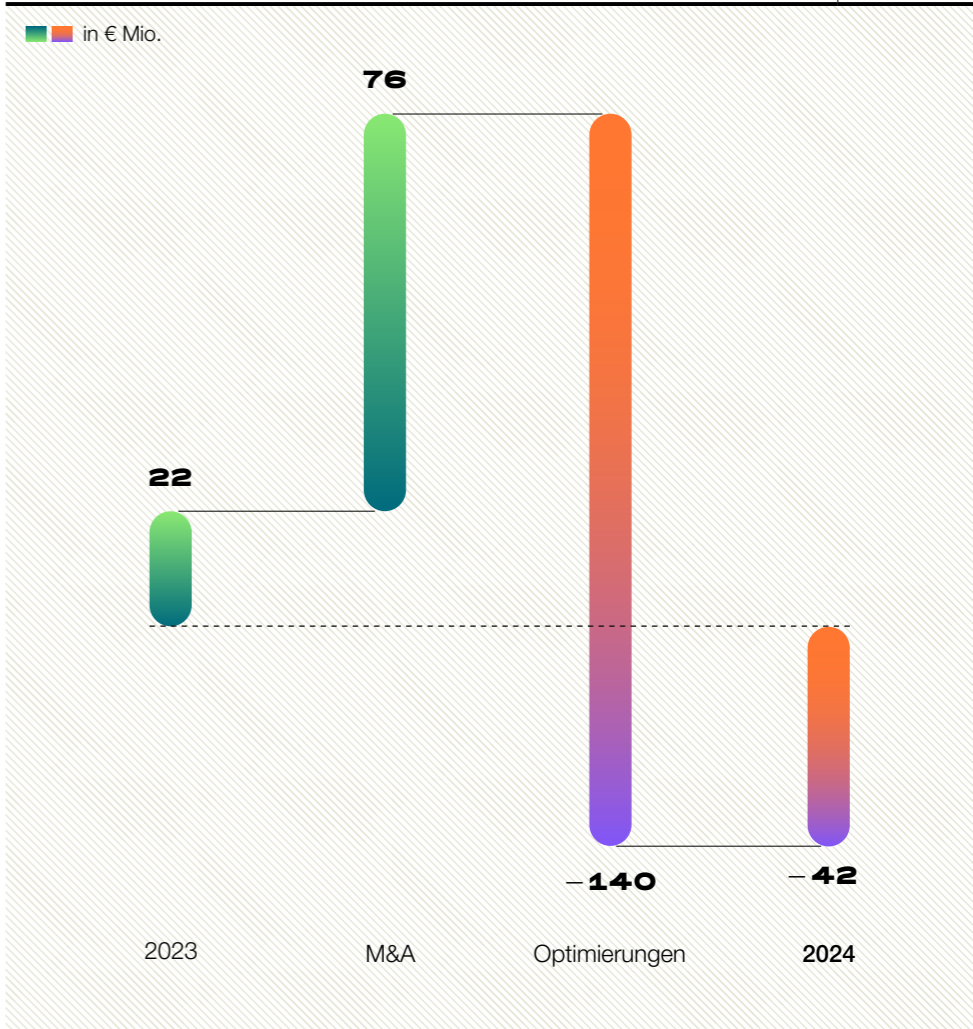
2024 konnten die im Vorjahr erzielten Optimierungen der Lagerbestände durch konstantes Monitoring von Lagerreichweiten pro Produktkategorie und Hersteller weitergeführt werden. Gleichzeitig stiegen die Vorräte aufgrund des Erwerbs neuer Gesellschaften, deren Lagerbestände integriert wurden, sowie eines gezielten Lageraufbaus, um auf die Opportunitäten am Markt reagieren zu können.

Im Berichtsjahr konnte ALSO einen Cash-Bestand von rund € 731 Mio. erreichen, und dies trotz Rückzahlung langfristiger Schuldscheindarlehen von € 110 Mio., die 2024 fällig wurden. Die Nettofinanzschulden (Guthaben) liegen bei € 620 Mio., was eine deutliche Steigerung von € 147 Mio. gegenüber dem Vorjahr bedeutet.

Die beiden Kennzahlen EBITDA und ROCE sind wie zwei Seiten eines Blattes: Das EBITDA zeigt die Profitabilität des Unternehmens und somit das Niveau der operativen Exzellenz. Der ROCE zeigt die Effizienz der Kapitalstruktur und dadurch die Qualität des Managements.

NWC Entwicklung

Abb. 15



[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzernerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****LÄNDER-MIX**

ALSO hat im Geschäftsjahr 2024 seine Akquisitionsstrategie konsequent weiterverfolgt und durch gezielte Zukäufe in verschiedenen europäischen Wachstumsmärkten seine Marktposition weiter gestärkt.

Österreich

Die Übernahme eines Value Added Distributors markiert einen wichtigen Meilenstein für ALSO und stärkt die Marktposition in Österreich nachhaltig. Dadurch erweitert ALSO ihr Portfolio um Apple als neuen Anbieter und baut das lokale Ökosystem weiter aus. Ziel ist es, die Marktführerschaft zu festigen und die Profitabilität zu steigern – insbesondere nach der erfolgreichen SAP-Einführung und Prozessoptimierung. Zudem soll ein Dienstleistungsgeschäft rund um Apple entstehen, das zunächst in Österreich entwickelt und später auf weitere Länder ausgerollt wird. Mit einem Total Addressable Market (TAM) von rund € 2 Mrd. bietet der österreichische Markt grosses Wachstumspotenzial.

Tschechien/Slowakei

Die Übernahme eines führenden IT-Distributors in Tschechien und der Slowakei stärkt ALSOs lokale Marktposition und erweitert das Ökosystem um neue Kunden und Lieferanten. Besonders das Cloud-Geschäft profitiert von der starken Präsenz im SMB-Segment. Die Integration steigert zudem die Rentabilität durch optimierte Prozesse. Mit einem Total Addressable Market (TAM) von rund € 2 Mrd. bietet die Region erhebliches Wachstumspotenzial und festigt ALSOs führende Rolle.

Italien

Mit der Gründung einer neuen Distributionsgesellschaft in Mailand und der Zusammenarbeit mit Datamatic kann ALSO sein Ökosystem in Italien gezielt weiterentwickeln und neue Potenziale erschliessen. Die erweiterte Kundenbasis und das breitere Vendoren-Portfolio fördern nachhaltiges Wachstum, insbesondere im Cloud-Segment. Optimierte Prozesse sollen zudem die Rentabilität steigern.

Mit einem Total Addressable Market (TAM) von rund € 8 Mrd. bietet Italien erhebliches Potenzial. Die Expansion in diesem Schlüsselmarkt festigt ALSOs Position im europäischen IT-Sektor.

Cloud-Gesellschaften

Zusätzlich zu diesen drei Akquisitionen hat ALSO seine regionale Präsenz durch die Gründung von Tochterunternehmen in den USA, in Dubai sowie in Kasachstan und Usbekistan ausgebaut. Über seinen ALSO Cloud Marketplace wird ALSO sein Cloud-Geschäft in den jeweiligen Ländern und naheliegenden Regionen vorantreiben. Dabei werden die bestehenden Prozesse und Systeme des ALSO-Konzerns genutzt um vor allem SMB Reseller für die Nutzung der etablierten Cloudplattform zu gewinnen. Erste globale Reseller konnten bereits gewonnen werden, mit denen das Cloud-Geschäft vor allem in den USA ausgebaut wird.

Das Gesamtvolumen (TAM) dieser neuen Regionen, das über den ALSO Cloud Marketplace adressiert werden kann, liegt bei rund € 110 Mrd.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Grossbritannien

Der Vollzug der Übernahme des marktführenden britischen Distributionsunternehmens ist nach Vorliegen der letzten regulatorischen Erfordernisse für das 1. Quartal 2025 geplant.

Durch diesen weiteren strategischen Meilenstein kann ALSO sein Ökosystem mit vollumfänglichem Zugang zur sechstgrössten Marktwirtschaft der Welt erheblich ausbauen.

Die Westcoast Gruppe erwirtschaftete im Geschäftsjahr 2024 einen Umsatz von rund € 4.2 Mrd. bei einem EBITDA von circa € 73 Mio. und einem ROCE von ungefähr 34 %. Es handelt sich hierbei um provisorische Werte nach IFRS.

Durch den Zusammenschluss von ALSO mit Westcoast entsteht ein Konzern, der auf Basis der Geschäftszahlen 2024 folgende pro-forma Kennzahlen ausweisen würde¹:

- € 15 Mrd. Umsatz (vor PvA)
- € 307 Mio. EBITDA
- 19 % ROCE.

¹ Pro-forma Kennzahlen basieren auf einer simulierten Akquisition per 1. Januar 2024 mit diversen Annahmen wie Fremdwährungskursen, Finanzierungskosten, Angleichung der Rechnungslegungsstandards, Kaufpreisallokation etc. Die pro-forma Kennzahlen sind ungeprüft.

AUSBLICK

WACHSTUM IM TRADITIONELLEN GESCHÄFT

Nach zwei aufeinanderfolgenden Jahren mit insbesondere im Consumer-Bereich schwachem Marktwachstum, wird 2025 wieder ein deutliches Wachstum der IT-Ausgaben erwartet. Um wettbewerbsfähig zu bleiben und ihre Umsätze zu steigern, werden europäische Unternehmen nach Einschätzung von Experten auch in Zukunft stark in ihre IT investieren müssen. Dadurch werden, laut Marktforschungsunternehmen, die IT-Ausgaben gegenüber 2024 im hohen einstelligen Bereich steigen.

Besonders dynamisch dürfte sich die Nachfrage nach Software, IT-Services, Geräten, Rechenzentren und Infrastruktur entwickeln. Viele der Rechenleistungen finden online in der Cloud statt. Aber es braucht leistungsstarke Desk- oder Laptops ebenso wie Router, um effektiv und effizient mit generativer KI zu arbeiten und einen schnellen Datenaustausch zu ermöglichen. Neue Hardware bietet oft mehr Kapazität und schnellere Zugriffe und ist zudem effizienter, was sowohl die Kosten als auch den ökologischen Fussabdruck des KI-Trainings reduziert. Dies gewinnt an Bedeutung, da das Training von KI-Modellen sehr energieintensiv sein kann.

Von der prognostizieren, steigenden Nachfrage wird nicht nur das ALSO Commercial Geschäft profitieren, sondern wir erwarten auch, dass wir Geschäft im Consumer-Umfeld, welches wir 2024 aufgrund der Marktentwicklung nicht lukrieren konnten, 2025 wieder zurückgewinnen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

DIGITALE PLATTFORMEN UND OPERATIVE EXZELLENZ

Ein weiterer Wachstumspfeiler sind digitale Plattformen. Bei hybriden oder unternehmenseigenen Private Clouds kann ALSO über alle drei Geschäftsmodelle Kunden an sich binden und Wachstum generieren: Planung und Setup werden von Solutions übernommen, die Hardware liefert Supply und die benötigten IT-Anwendungen werden entweder as-a-Service oder transaktional über Supply bezogen.

Insbesondere die Integration von KI in Geschäftsprozesse und Technologien stellt eine grosse Wachstumschance für das Unternehmen dar. KI ermöglicht es Unternehmen, Routineaufgaben zu automatisieren und damit Kosten zu senken und die Produktivität zu steigern. Aufgrund seines Ökosystems verfügt ALSO über eine Vielfalt von Anwendungen für End-user, um die gebotenen Potentiale auszuschöpfen und so einen wichtigen Beitrag zur Erhöhung von Qualität und Effizienz der geleisteten Arbeit zu leisten.

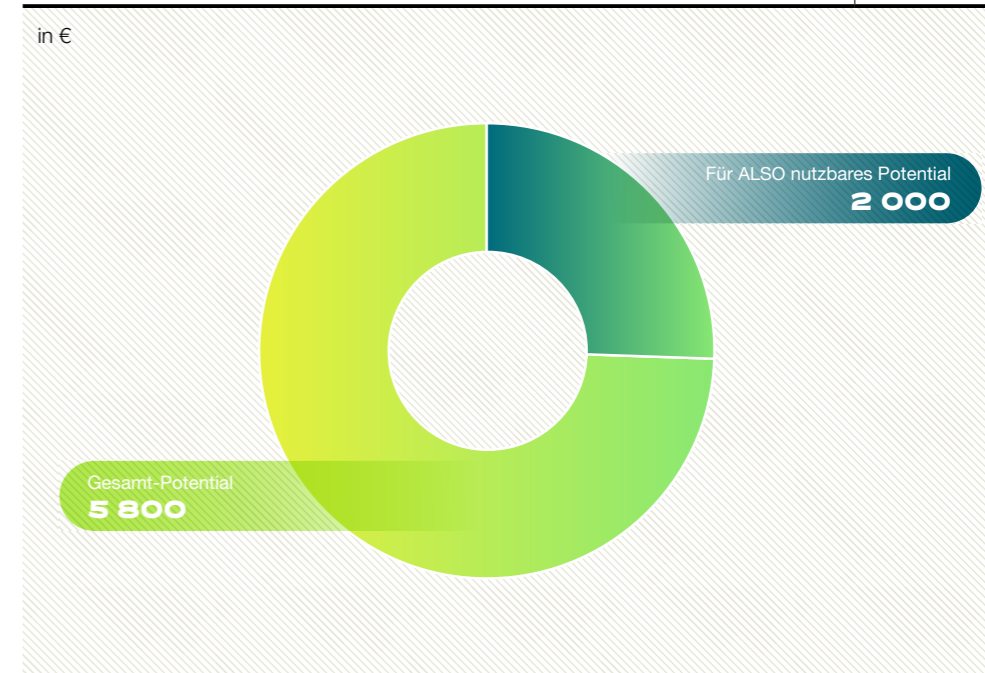
Potenzial für die ALSO-Gruppe entsteht auch durch die steigende Nachfrage nach innovativen Cybersecurity-Lösungen. ALSO hat deshalb bereits frühzeitig die Cybersecurity-Plattform HYVER in den ALSO Cloud Marketplace integriert. HYVER kombiniert lernende KI und Predictive Analytics mit umfassendem menschlichen Expertenwissen. Damit bietet ALSO einen umfassenden Schutz für Unternehmensinfrastrukturen, der sowohl akute Bedrohungen abwehrt als auch proaktiv mögliche Schwachstellen aufdeckt, die Entwicklung von Risikoszenarien ermöglicht und bestmögliche Sicherheit bietet.

KI und Cybersecurity wachsen immer stärker zusammen. Gleichzeitig entstehen in diesem Umfeld laufend innovative Anwendungen. Dadurch entsteht inkrementelles Wachstum, das zu einer Steigerung der Monetarisierung je Unique User führt.

Die Kosten pro digitalen Arbeitsplatz, von der Software über die Hardware, die Datensicherung und -sicherheit bis zur notwendigen IT-Infrastruktur, variieren je nach Branche, Region und Unternehmensgrösse dabei sehr stark. Für einen SMB-Arbeitsplatz in Westeuropa werden die jährlichen Kosten durch die neuen Angebote rund um KI von derzeit € 5 000 auf rund € 5 800 steigen. Dementsprechend steigt auch das adressierbare Potential für ALSO von € 1 200 auf € 2 000 pro Unique User.

Unique User Potential

Abb. 16



5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

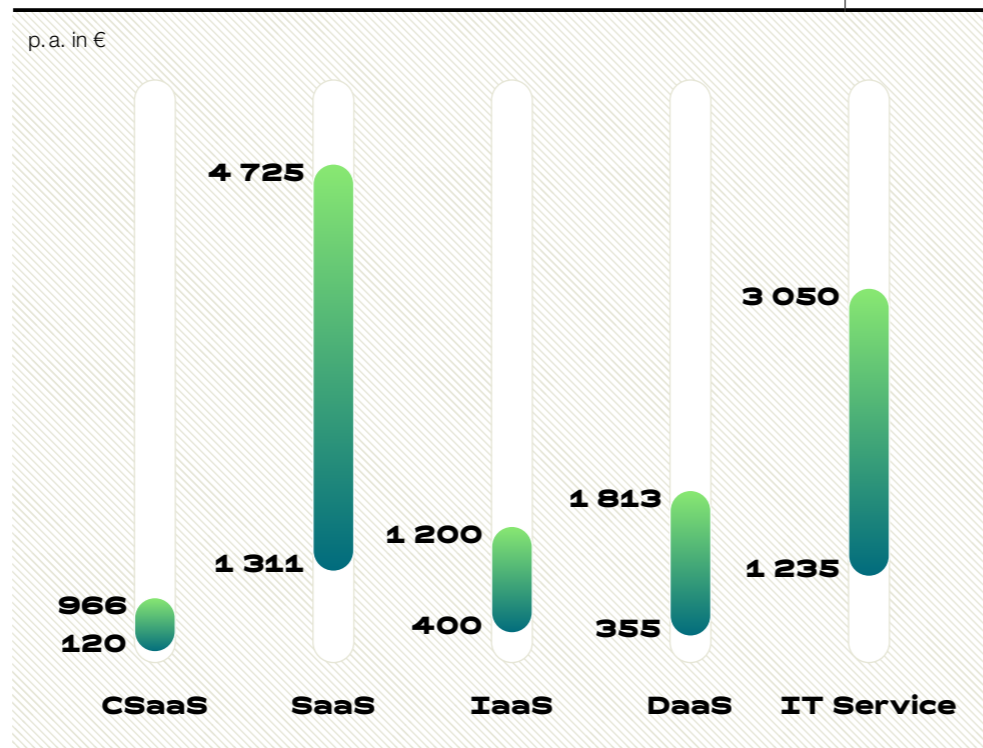
INFORMATIONEN

Ein zunehmender Anteil dieser benötigten Elemente wird dabei as-a-Service bezogen.

- Cybersecurity as a Service (CSaaS)
- Software as a Service (SaaS)
- Infrastructure as a Service (IaaS)

Monetisierungspotenzial für aaS-Umsätze pro Unique User ohne KI

Abb. 17



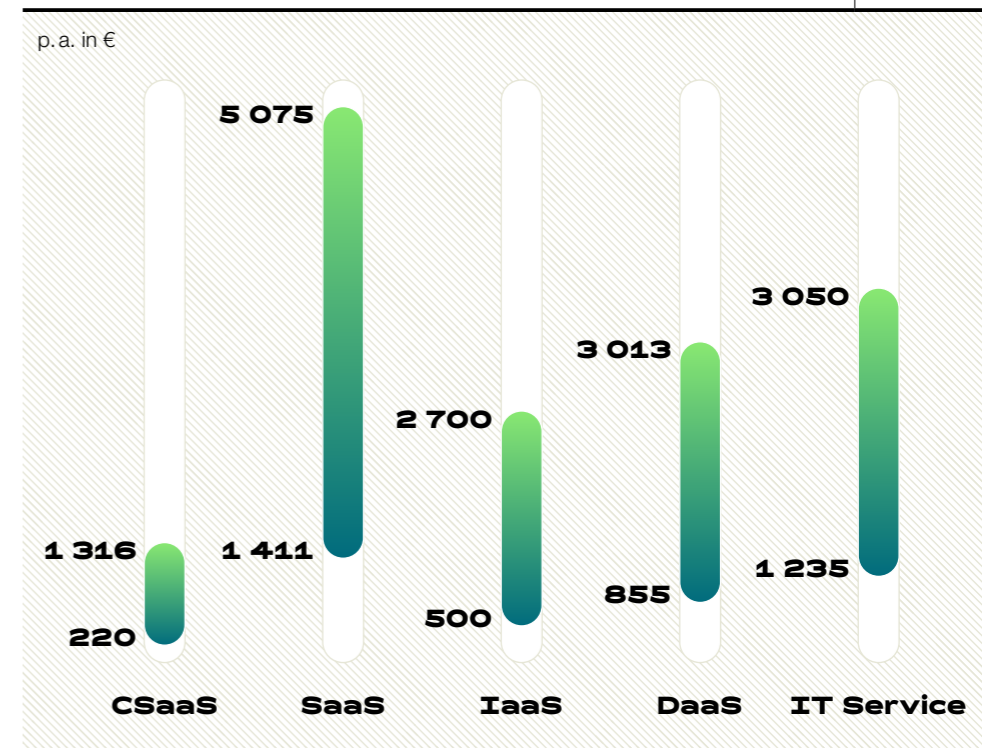
Minimaler und maximaler Umsatz je Unique User

- Device as a Service (DaaS)
- IT-Service

Auch hier wirkt sich der Einsatz von generativer KI direkt auf das Monetarisierungspotenzial für ALSO aus.

Monetisierungspotenzial für aaS-Umsätze pro Unique User mit KI

Abb. 18



Minimaler und maximaler Umsatz je Unique User

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Weitere Optimierungen im Bereich der operativen Exzellenz sind als Teil der ALSO-DNA auch für das Jahr 2025 vorgesehen und werden messbare Ergebnisse liefern. Im Fokus stehen dabei insbesondere die fortlaufende Regionalisierung der Logistik und das Ausrollen konzernweit harmonisierter IT-Tools, die in allen Back-Office Bereichen wie IT, HR, Finanzen und Logistik weitere Effizienzgewinne erzielen und die Strukturen weiter optimieren werden.

Für 2025 setzt ALSO verstärkt auf die regionale Ausrichtung seiner Logistik. Der gezielte Ausbau regionaler Logistikzentren und der Einsatz moderner IT-Systeme, wie das SAP EWM, sind entscheidende Schritte, um die Effizienz und Flexibilität in der Lieferkette zu steigern und auf Marktveränderungen schnell zu reagieren. Parallel dazu werden die konzernweiten IT-Tools weiter ausgerollt, um alle Geschäftsbereiche, von IT über Logistik bis hin zu HR und Finanzen, zu harmonisieren. Im IT-Bereich wird die Implementierung von SAP S/ 4HANA nicht nur die Integration von Daten und Prozessen weiter optimieren, sondern auch eine transparente und effiziente Steuerung aller Unternehmensressourcen ermöglichen.

Im HR-Bereich wird die digitale Transformation mit Systemen wie SAP Success Factors und KI-gestützten Plattformen wie Eightfold vorangetrieben, die eine präzisere Personalentwicklung und eine effizientere, länderübergreifende Zusammenarbeit fördern. Auch in der Finanzabteilung sorgen weiter automatisierte IT-Systeme für eine schnellere und genauere Abwicklung der täglichen Transaktionen und eine verbesserte Liquiditätsplanung. Diese Projekte werden nicht nur die operativen Prozesse optimieren, sondern auch die Grundlage für ein nachhaltiges Wachstum schaffen, indem sie eine noch flexiblere und transparentere Steuerung aller Unternehmensbereiche ermöglichen.

AKQUISITION UND INTEGRATION

Seit der Unterzeichnung des Partnerschaftsvertrags mit Westcoast Ende Juli 2024 haben fest definierte Clean-Teams einen umfassenden Massnahmenplan für eine reibungslose Integration erarbeitet. Dabei wird die bewährte MORE-Strategie – die Basis für 30 erfolgreiche Akquisitionen in den vergangenen 14 Jahren – konsequent weiterverfolgt. Von besonderer Bedeutung ist dabei der Erhalt (Maintain) der bisherigen Erfolge und Steuerungselemente. Joe Hemani, Gründer von Westcoast, wird eine wichtige Rolle im Aktionariat der ALSO Holding einnehmen und mit seinem Know-how und seinem Netzwerk die reibungslose Integration massgeblich vorantreiben. Gemeinsam mit dem Kernteam von Westcoast werden definierte Massnahmen und Aktivitäten umgesetzt, um eine kontinuierliche Verbesserung (Optimize) der internen Prozesse und Abläufe zu erreichen. Dazu gehören insbesondere die Integration und Nutzung gemeinsamer digitaler Vertriebskanäle oder die Optimierung des Vorratsmanagements. Ziel ist es, die Margen in den einzelnen Bereichen kontinuierlich zu steigern.

Die ersten Integrationsmassnahmen, die auch das weitere Unternehmenswachstum von Westcoast beschleunigen sollen, betreffen insbesondere drei Bereiche:

- **Digitale Plattformen:** Westcoast nutzt bereits seit mehreren Jahren den ALSO Cloud Marketplace als Plattform-as-a-Service Partner. Durch ein schnelle Bereitstellung von ALSOs Cloud Vendors und der erfolgreichen Cloud-Wachstumskampagnen wird Westcoast die Zahl der Unique User von derzeit 1.5 Mio. und deren Monetarisierung erhöhen können.
- **Reseller-Mix:** Die Bereitstellung bestehender Tools wie des ALSO Webshops wird konsequent erfolgen und zur Erhöhung der Reichweite insbesondere bei SMB-Resellern in Grossbritannien genutzt werden.
- **Vendor-Mix:** Das Lieferantenportfolio wird nach eingehender Analyse vor allem in den Bereichen Solutions und Services vervollständigt werden.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Durch die Bündelung der Ressourcen und Kompetenzen beider Unternehmen können Synergien geschaffen werden, die eine höhere Effizienz und Rentabilität ermöglichen. In Grossbritannien verfügt ALSO bereits mit der ALSO Cloud UK über eine Plattform. Eine Zusammenführung mit den Aktivitäten von Westcoast ermöglicht die unkomplizierte Realisierung von Synergien. Auch in Frankreich ist eine Zusammenlegung der getrennten Aktivitäten in einer Gesellschaft geplant. Diese soll die Vertriebsaktivitäten bündeln und kann so auf Basis optimaler Strukturen die Schlagkraft am französischen Markt deutlich erhöhen. Darüber hinaus werden weitere Synergiepotenziale erarbeitet.

Die Struktur von Westcoast zeigt – ähnlich wie bei ALSO – eine klare Fokussierung auf den Vertrieb. Das Team von Westcoast ist im britischen Markt für seine hohe Vertriebskompetenz und Kundennähe bekannt. Mit jahrzehntelanger Erfahrung in der Zusammenarbeit mit wichtigen Herstellerpartnern konnte Westcoast sowohl 2023 als auch 2024 bedeutende Hersteller-Distributionsverträge abschliessen, unter anderem mit Lenovo und Dell. Dies unterstreichen die strategische Stärke und das Ökosystem des Unternehmens.

Westcoast verfügt über ein hervorragend aufgestelltes Team, das in der Lage ist, das Geschäft des Unternehmens erfolgreich weiterzuführen und gemeinsam das Wachstum auf Basis der bewährten MORE-Strategie von ALSO zu beschleunigen. Ein zusätzlicher Mehrwert für ALSO ergibt sich aus der Möglichkeit, diese Talente im Rahmen der laufenden Optimierungsprozesse auch auf Konzernebene einzusetzen. Damit eröffnet sich für ALSO nicht nur eine weitere Effizienzsteigerung, sondern auch die Chance, bestehende Synergien konzernweit besser zu nutzen.

GUIDANCE

Für das Jahr 2025 und danach erwartet ALSO für die Gruppe ein EBITDA zwischen € 285 Mio. und € 325 Mio. und einen ROCE von über 17 % unter anteiliger Berücksichtigung von Integrationseffekten durch Westcoast. ALSO sieht weiterhin ausgezeichnete Chancen für ein nachhaltiges, profitables Wachstum: Die kontinuierlichen und dynamischen technologischen Entwicklungen in Bereichen wie der generativen KI, der steigende Bedarf an umfassender Cybersecurity und die anhaltende Nachfrage nach Cloud-Lösungen führen zu weiteren Investitionen in die Informationstechnologie. Von diesen Investitionen wird das Unternehmen dank seiner starken Marktposition auch in Zukunft profitieren. Basis dafür sind das etablierte ALSO-Ökosystem, das die Lücke zwischen Vendoren und Resellern auf einzigartige und effiziente Weise schliesst sowie das Know-how der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die sowohl im Vertrieb als auch in der Prozessexzellenz hervorragende Leistungen erbringen.

Die ALSO-Gruppe erhöht deshalb den Zielkorridor für das mittelfristige EBITDA, das heisst in einem Zeithorizont von 3 bis 5 Jahren, unter Berücksichtigung eventueller Akquisitionen auf € 425 Mio. bis € 525 Mio. €. Für den ROCE wird ein Wert von über 25 % erwartet.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

RISIKOBERICHT

Der Verwaltungsrat setzt ein Audit-Komitee ein, das aus drei nicht exekutiven Mitgliedern des Verwaltungsrats besteht. Es führt und prüft die interne und externe Revision und beurteilt die identifizierten Risiken sowie die getroffenen Massnahmen zum Risikomanagement.

Die Organisation des Risikomanagements obliegt bei ALSO der internen Revision. Die Grundsätze des Risikomanagements sind im Risikomanagement-Handbuch der ALSO-Gruppe festgelegt. Die Identifikation der Risiken erfolgt auf Basis analytischer Untersuchungen oder durch Meldung.

Eine definierte Gruppe von Risikoverantwortlichen (zum Beispiel Konzernleitung, Senior Vice Presidents, Chief Customer Officers, Center of Competence Heads, funktionale Verantwortliche) identifiziert und bewertet Risiken und meldet diese der internen Revision. Auch Mitarbeitende können identifizierte Risiken an diese melden.


Die interne Revision setzt zur Risikoidentifikation technologiegestützte Tools für analytische Untersuchungen ein, die Objektivität, Effektivität und Effizienz steigern:

Datenanalysen/Data Analytics: Datenanalysen werden sowohl in einzelnen internen Revisionsprüfungen als auch im Rahmen der Continuous-Auditing-Aktivität durchgeführt. Die Datenanalysen werden von der internen Revisionsabteilung spezifisch auf die risikobehafteten Fragestellungen programmiert. Dabei profitiert die interne Revision stark von dem einheitlichen ERP-System, durch das konzernweite Analysen und Betrachtungen umgesetzt werden.

Process Mining: Identifizierung und Analyse der Ist-Prozesse auf Basis von digitalen Daten. Hierfür kommt das spezialisierte Tool Celonis zum Einsatz.

Robotic Process Automation: Automatisierung von Prüfungshandlungen und Unterstützung bei repetitiven Tätigkeiten durch den Einsatz von UiPath.

Die interne Revision erstellt für das Audit-Komitee jährlich einen Risikobericht, welcher die Zusammenfassung der Einzelrisiken enthält und informiert im Bedarfsfall kurzfristig. Auch der Verwaltungsrat wird jährlich zur Risikostruktur informiert.

Die Einzelrisiken werden bezüglich ihrer möglichen Ergebnis- oder Liquiditätswirkung (gering bis zerstörend) sowie ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit (gering bis sehr hoch) bewertet. Die Klassifizierung der möglichen Wirkung wird in Abhängigkeit vom Konzerngewinn der ALSO-Gruppe festgelegt, und der Bedarf einer Anpassung der Klassifizierung wird jährlich überprüft. Auf Basis der möglichen Wirkung sowie der Eintrittswahrscheinlichkeit werden die Risiken in die Kategorien Gering, Mittel, Hoch und Sehr hoch unterteilt.  **Abb. 19**

Der Managementprozess für Geschäfts-Opportunitäten erfolgt auf Grundlage der MORE-Strategie im Management, dem Bereich Mergers & Acquisitions und den operativen Geschäftseinheiten. Hier werden potenzielle Marktchancen analysiert und bewertet. Investitionsmöglichkeiten werden hinsichtlich ihres potenziellen Wertbeitrags geprüft und priorisiert. Sofern das Eintreten der identifizierten Chancen als wahrscheinlich eingeschätzt wird, werden diese in die Geschäftspläne und die kurzfristigen Prognosen aufgenommen. Darüber hinausgehende Trends oder Ereignisse, die zu einer positiven Geschäftsentwicklung führen könnten, werden im Folgenden als Chancen dargestellt.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

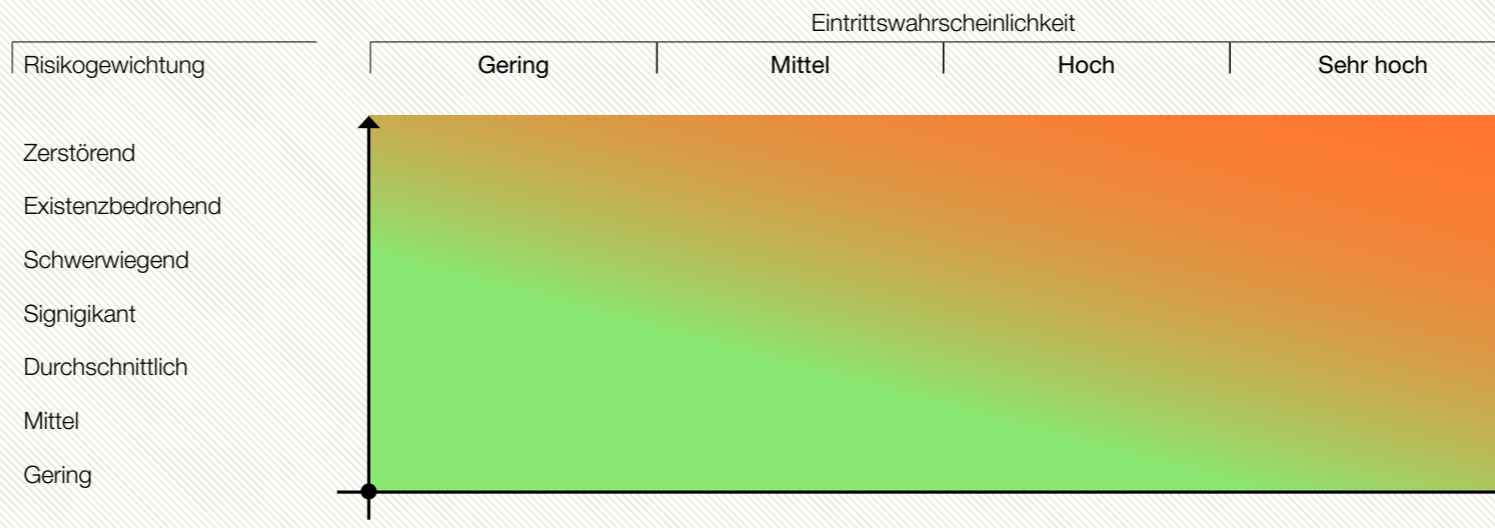
GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Exemplarische Darstellung der Risikobewertung

Abb. 19



EXTERNE RISIKEN UND CHANCEN

Trade war

Der Ausbruch globaler Handelskriege (Trade war) kann ALSO an diversen Stellen entlang der Wertschöpfungskette treffen. Auf der Vendoren-Seite kann die Verfügbarkeit von Hardware vorübergehend beeinträchtigt sein, sollten wesentliche Herstelleranfertigungen ihre Produktionskapazitäten reduzieren müssen oder falls der Transport von Waren in die ALSO-Länder verunmöglicht oder verzögert ist. Zudem könnten verstärkte protektionistische und nationalistische Tendenzen zu

Spannungen in den Geschäftsbeziehungen mit einzelnen Vendoren führen. ALSO hat in den letzten Jahren gezielt das Vendoren-Portfolio erweitert und ist in der Lage im Rahmen des Stellhebels «Vendor-Mix» den Resellern alternative Produkte bei Engpässen anzubieten. Zusätzlich kann ALSO auf der Grundlage von responsiven Analytics-Systemen rechtzeitig potentielle Engpässe in den Lagerbeständen erkennen und so durch die frühzeitige Platzierung von Vorbestellungen bei den entsprechenden Herstellern reagieren. Die aus den nationalistischen Entwicklungen resultierenden Zollkonflikte zwischen USA und China sowie weiteren Ländern können auch eine Chance für europäische IT-Unternehmen bedeuten.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Auf der Reseller-Seite kann es zu einem Rückgang der Nachfrage in einzelnen Kunden- und Produktkategorien kommen. Dieser Rückgang kann nationaler, regionaler oder sogar globaler Ausprägung sein, abhängig von der Tragweite der Krise. Dank seines diversifizierten Ökosystems ist ALSO in der Lage Verschiebungen in einigen Kunden- und Produktkategorien durch positive Entwicklungen an anderer Stelle auszugleichen.

Die operativen Prozesse von ALSO können durch den Ausfall einer grösseren Anzahl von Mitarbeitenden beeinträchtigt und so die Lieferfähigkeit von ALSO gefährdet sein. Um den operativen Geschäftsbetrieb aufrecht erhalten zu können investiert ALSO weiter in ihre Infrastruktur, um den Grad hybrider und mobiler Arbeit laufend auszubauen sowie in die konzernweite Vereinheitlichung von Abläufen. Dies ermöglicht zum einen eine standortunabhängige Arbeitsweise, die das Ausfallrisiko der Mitarbeitenden senkt. Zum anderen kann der Ausfall von Mitarbeitenden durch den Einsatz von Teams an anderen Standorten kompensiert werden. Für den Fall von Pandemien bestehen zudem zentral gesteuerte und lokal umgesetzte Schutzkonzepte. Diese beinhalten Massnahmen wie zum Beispiel zusätzliche Hygienevorkehrungen, Schichtsysteme in den Lagerhäusern, Home-Office und die Unterstützung durch externe Spezialisten.

Der Digitalisierungsschub der letzten Jahre wird anhaltende Auswirkungen auf die IT-Branche und damit auf ALSO als Technologie-Provider haben. Die Cloud ist die Grundlage für hybrides und mobiles Arbeiten. Das eröffnet ALSO anhaltende Chancen sowohl für die Erweiterung der Anzahl an digitalen Arbeitsplätzen, die über den ACMP verwaltet werden, als auch deren vertiefte Monetisierung durch beispielsweise IT-as-a-Service-Angebote.

Cyberattacks

Unter Cyberattacks versteht man den Angriff auf Computer, Server, Mobilgeräte, elektronische Systeme, Netzwerke und Daten durch böswillige Angriffe. Die Folgen zielgerichteter Attacken (Spionage, Sabotage, Phishing) sowie von Angriffen auf kritische Infrastruktur könnten für ALSO schwerwiegend sein. Die Abteilung Cybersecurity führt daher regelmässige IT-Risikoanalysen und Penetrationstests der geschäftskritischen IT-Systeme und -Prozesse durch und berichtet hierzu auch monatlich an den Verwaltungsrat. Durch den Einsatz neuer Technologien wird der Schutz zusätzlich erhöht. Für geschäftskritische IT-Systeme gibt es Backup- und Recoverypläne mit Zielvorgaben für Wiederherstellungszeiten und Wiederanlaufzeitpunkte (Recovery Time und Recovery Point).

Die zunehmenden Angriffe auf Unternehmen, oft verbunden mit der Verschlüsselung von Daten und teils sehr hohen Lösegeldforderungen, haben zu einem deutlich gestiegenen Bewusstsein der Bedeutung von Cybersecurity geführt. Dadurch ergeben sich für ALSO Opportunitäten in der Vermarktung der Cybersecurity-Plattform und angrenzender Dienstleistungen wie der umfassenden Cyber-Risiko-Analyse und Entwicklung von Mitigationsplänen.

Risiko für Einlagen

ALSO ist durch Einlagen bei Banken und aus Forderungen gegenüber Factoringgesellschaften einem Ausfallrisiko ausgesetzt. Dieses Ausfallrisiko ist nicht mittels Kreditversicherungen versichert. Das Risiko wird durch Diversifizierung bei der Auswahl der Finanzinstitute verringert. Zudem erfolgt eine kontinuierliche Überprüfung der Finanzkraft jeder Gegenpartei anhand öffentlich verfügbarer Ratings und Ad-hoc-Meldungen. Dadurch kann ALSO die Kreditrisiken in der Regel gering halten. Während der langjährigen Geschäftsbeziehungen mit den Banken und Factoringgesellschaften waren keine Forderungsausfälle zu verzeichnen.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Zinsrisiken

Die Zinssatzrisiken von ALSO liegen hauptsächlich in den kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten mit variabler Verzinsung. Zinssatzschwankungen führen zu Veränderungen des Zinsertrags und -aufwands der verzinslichen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten. ALSO unterliegt Zinsrisiken vor allem in Euro, Schweizer Franken, Dänischer Krone und polnischem Złoty. Das Zinsmanagement erfolgt zentral. Zinssatzrisiken aus kurzfristigen Verbindlichkeiten werden teilweise abgesichert, womit ein wesentlicher Anteil der verzinslichen Finanzverbindlichkeiten Zinssatzschwankungen ausgesetzt bleibt. Unter Berücksichtigung der gegebenen und der geplanten Schuldenstruktur werden, falls notwendig, Zinsderivate eingesetzt, um die vom zentralen Treasury empfohlenen und vom Management freigegebenen Bandbreiten einzuhalten. Da ALSO sowohl über fix als auch über variabel verzinsliche Finanzinstrumente verfügt, können Zinsrisiken sowohl aus einem Anstieg als auch aus einem Sinken der Zinssätze am Markt resultieren.

Wechselkursrisiken

Ein wesentlicher Teil der Geldflüsse der operativen Gesellschaften erfolgt in Währungen, die nicht der Funktionalwährung dieser Tochtergesellschaften entsprechen. ALSO ist deshalb Fremdwährungsrisiken ausgesetzt. Ziel von ALSO ist es, den Einfluss von Währungsschwankungen auf das ALSO-Ergebnis über den Prozess des Ein- und Abverkaufs eines Artikels weitestgehend neutral zu halten. Risiken aus Fremdwährungen werden nur abgesichert soweit sie die Cashflows des Konzerns beeinflussen. Wechselkursrisiken, die bei der Umrechnung von Erfolgsrechnungen und Bilanzen von Tochtergesellschaften in die Konzernrechnung entstehen, werden nicht abgesichert. Im Einkaufsbereich bei Tochtergesellschaften im Ausland erfolgt ein gewisser Anteil in Fremdwährung, insbesondere in Euro (sofern nicht Funktionalwährung) und USD. Zur Sicherung dieses Wechselkursrisikos sichert das zentrale Treasury Einkaufsvolumina der operativen

Gesellschaften ab. Aus konzerninternen Darlehen zwischen Tochtergesellschaften mit unterschiedlichen Funktionalwährungen ergeben sich Fremdwährungsrisiken. ALSO sichert diese Risiken weitgehend ab. Spekulative Mittelaufnahmen oder Anlagen in Fremdwährungen sind nicht erlaubt. Transaktionsbezogene Fremdwährungsrisiken werden täglich ermittelt. Die sich ergebenden Nettoexposures je Währung werden auf Konzernebene konsolidiert. Durch den regelmässigen Einsatz von Termingeschäften reduziert ALSO fortlaufend das Wechselkursrisiko.

Umwelt-, Klima- und Sicherheitsrisiken

Als internationaler Technologieanbieter unterliegt ALSO Risiken durch mögliche Schäden an Menschen, Gütern und Reputation. Dies umfasst physische Risiken verursacht durch Naturkatastrophen. Die auf der Nachhaltigkeits-Strategie LESS basierenden Ziele sowie Schulungen zu Umwelt-, Arbeits- und Gesundheitsschutz sollen diese Risiken für Mensch und Umwelt minimieren. Das Unternehmen evaluiert sie direkt an den eigenen Standorten sowie indirekt über Abfragen bei Vendoren zur Sicherung der Lieferkette. Alle Verhaltensregeln sowie die rechtlichen Vorgaben in Umwelt-, Arbeits- und Gesundheitsschutz werden eingehalten, regulatorische Risiken, die durch die Vorgaben zur Reduzierung von Emissionen entstehen könnten, werden überwacht. Diese entstehen mittel- und langfristig insbesondere durch die Bepreisung von CO₂ durch Emissionshandelsysteme, Steuern oder Änderungen in der Energiegesetzgebung. Diesen Risiken wird durch Massnahmen im Rahmen des Energie- und CO₂-Managements aktiv entgegengesteuert.

Mehr zu den ESG-bezogenen Risiken und Chancen sind im [Nichtfinanziellen Bericht](#) zu finden.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

INTERNE RISIKEN

Vendoren

ALSO arbeitet insbesondere im Geschäftsfeld Supply mit den wesentlichen Herstellern von Hard- und Software zusammen. Hieraus ergeben sich Klumpenrisiken und Abhängigkeiten. Das Unternehmen begegnet dem mit aktivem Marktanteilsmanagement im Rahmen des Stellhebels «Provider-Mix». Im ITK-Markt werden kontinuierlich Produktinnovationen überwacht, um sich frühzeitig in Bereichen mit hohem Potenzial zu engagieren.

Aufgrund diverser Programme zur Unterstützung des Abverkaufs (wie zum Beispiel Marketingprogramme, Boni, Abverkaufsrabatte, Price Protection) entstehen regelmässig erhebliche Forderungen gegenüber Vendoren. Zur Durchsetzung dieser Ansprüche ist jederzeit eine vollständige Dokumentation der Anspruchsgrundlagen erforderlich. ALSO begegnet dem Risiko durch eine nachhaltige und effiziente Prozessorganisation der entsprechenden Geschäftsvorfälle.

Reseller

Auf der Abnehmerseite können Risiken aus der Abhängigkeit von einigen grossen Kunden bestehen. Mit dem Ergreifen kontinuierlicher Massnahmen im SMB-Kundenbereich werden durch die Diversifikation die Kundenanzahl erhöht und somit die Risiken verringert.

ALSO ist aus ihrem operativen Geschäft Ausfallrisiken bei Kundenforderungen ausgesetzt. Um das Risiko von Forderungsausfällen zu begrenzen, erfolgt bereits in der Angebotsphase eine Bonitätsprüfung der Kunden. Ausfallrisiken werden zudem durch ein aktives Forderungsmanagement begrenzt. Aktives Kundenmonitoring, Bilanzanalysen, Auskünfte, Versicherungsrating sowie Factoringprogramme gehören zu den wichtigen Massnahmen. Ein erheblicher Anteil der Forderungen wird durch Warenkreditversicherungen abgesichert.

Informationstechnologie

Informationssicherheit, IT-Verfügbarkeit und -Performance sind wesentliche Voraussetzungen für ein erfolgreiches unternehmerisches Handeln. IT-Systeme werden konstant überwacht und optimiert. Die hybride Cloud-Architektur ermöglicht eine schnelle Bereitstellung von IT-Kapazitäten, um neuen Anforderungen gerecht zu werden.

Logistik und Lager

Das Geschäftsmodell von ALSO ist in hohem Masse abhängig von der Verfügbarkeit effizienter eigener Logistikstrukturen, der Sicherheit der Warenbestände sowie performanten und kostengünstigen externen Logistikpartnern. Die Logistikstrukturen unterliegen klassischen Ausfallrisiken wie Brand, Überschwemmung oder Diebstahl sowie Preisänderungsrisiken für Lagermiete und Transport. Zusätzlich bestehen Risiken in der Wettbewerbsfähigkeit unserer Logistikstrukturen.

Durch die relativ kurzen Produktlebenszyklen von IT-Produkten unterliegt der Lagerbestand von ALSO Abwertungsrisiken. ALSO begegnet diesem Risiko durch dedizierte nachfrageorientierte Disposition der Bestände mit dem Ziel hoher Verfügbarkeit bei angemessener Lagerumschlagszeit sowie durch entsprechende Rechte in den Vereinbarungen mit Vendoren (Price Protection, Stock Protection oder Stock Rotation). Durch Monatsberichte und jederzeit online verfügbare BI-Berichte haben die handelnden Personen im Detail für jede Produktkategorie, jeden Hersteller und jede SKU (Stock Keeping Unit) Transparenz zu Altersstruktur und Wert des Lagers. Zusätzlich erhöhte ALSO an seinen Standorten seine Massnahmen zur weiteren Verbesserung der physischen Sicherheit.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Personal

Die weitere Entwicklung von ALSO hängt wesentlich vom Wissen und der Leistungsbereitschaft der Mitarbeitenden ab. ALSO beschäftigt sich mit Personalrisiken und arbeitet mit einer systematischen Personalplanung und -qualifizierung, um die Mitarbeitenden ihren Fähigkeiten entsprechend einzusetzen, zu fördern und an das Unternehmen zu binden. Zudem wird ein aktives Monitoring der Zufriedenheit der Mitarbeitenden durchgeführt. Unsere Personal- und Führungskräfteentwicklung ist eine wichtige Voraussetzung für die vorausschauende und zuverlässige Sicherung unserer Personalkapazitäten. Trotz aller Anstrengungen wird der Fachkräftemangel eine Herausforderung bleiben. Die internen Entwicklungsmöglichkeiten werden daher weiter verstärkt, um mittel- bis langfristig eigenes Personal bestmöglich zu qualifizieren und so dem Fachkräftemangel entgegenzuwirken. Insbesondere in den Konzerngesellschaften mit Schwerpunkt im Geschäftsfeld Solutions bestehen Engpässe bei der Rekrutierung entsprechend zertifizierter Mitarbeitender. Um einen breiten Kreis von neuen potenziellen Mitarbeitenden anzusprechen, suchen spezialisierte Rekruter auf dem internationalen Arbeitsmarkt anhand einheitlicher Anforderungskataloge nach geeigneten Talenten für die Wachstumsbereiche von ALSO. Ausserdem erfolgt die Rekrutierung mit Hilfe von Social-Media-Instrumenten und dem Einsatz von KI.

Recht

Als international agierender Konzern hat ALSO zahlreiche gesetzliche, steuerliche sowie wettbewerbs- und patentrechtliche Regelungen zu beachten. Die Vielzahl und zunehmende Komplexität der relevanten Bestimmungen auf lokaler und internationaler Ebene erhöht das Risiko, dass ALSO bei ihrer Nichteinhaltung erhebliche rechtliche und wirtschaftliche Risiken entstehen können, wie zum Beispiel Strafzahlungen oder Schadensersatzforderungen. Identifizierte Rechtsrisiken werden im Rahmen des Risikomanagements gemeldet.

Bestehende und drohende Rechtsstreitigkeiten werden kontinuierlich erfasst, analysiert und hinsichtlich ihrer juristischen und finanziellen Auswirkungen bewertet und in dem laufenden Risikomanagementprozess entsprechend berücksichtigt.

Compliance

Das rechtlich und ethisch einwandfreie Handeln der Mitarbeitenden im geschäftlichen Alltag wird durch ein Compliance-Management-System sichergestellt. Darin werden verbindliche Compliance-Regeln für die gesamte ALSO-Gruppe aufgestellt, Verstößen vorgebeugt, die Einhaltung überprüft und Verstöße sanktioniert.

Zentrales Dokument ist der Verhaltenskodex (Code of Conduct), der auf allen Konzernebenen für alle Mitarbeitenden und Führungskräfte verbindlich ist. Für die risikoträchtigsten Compliance-Themen gelten auf der Basis des Verhaltenskodexes Konzernrichtlinien, die das Thema konkret im Detail und bezogen auf typische Sachverhalte im Geschäft der ALSO-Gruppe als Technologie-Provider regeln. Dies beinhaltet insbesondere Themen wie Kartell- und Wettbewerbsrecht, Umgang mit Geschenken und Einladungen sowie die Vermeidung von Interessenkonflikten.

Die Compliance Organisation wird vom Chief Compliance Officer geleitet, der direkt an das Audit-Komitee berichtet. Ihm stehen vier regionale Compliance Officer zur Seite, die wiederum die Arbeit der Local Compliance Officer in jeder Landesorganisation koordinieren. Mitarbeitenden und Dritten steht zudem ein Compliance-Ombudsmann als unabhängiger externer Ansprechpartner zur Verfügung für Hinweise auf Verstöße gegen den ALSO Verhaltenskodex, insbesondere auf Straftaten oder wettbewerbsbeschränkende Absprachen. Ausserdem nimmt er stichprobenartige Compliance-Prüfungen in den ALSO-Ländergesellschaften vor. Der Ombudsmann ist als Rechtsanwalt berufsrechtlich zur Verschwiegenheit verpflichtet und geht Hinweisen auf Wunsch auch ohne Namensnennung nach. Bei Akquisitionen überprüft er vor der Übernahme das compliance-konforme Verhalten des jeweiligen Unternehmens.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Das Compliance-Management-Programm beinhaltet ein umfassendes Schulungsangebot für alle Mitarbeitenden. Es beginnt mit einer gruppenweit einheitlichen Grundschulung für alle neu bei ALSO eintretenden Mitarbeitenden. Diese Schulung ist auf die geschäftstypischen Bedürfnisse der ALSO ausgerichtet und findet in den Landessprachen aller ALSO-Gesellschaften statt. Sie ist verpflichtend für alle Mitarbeitenden mit Ausnahme der Logistik und Temporär-Mitarbeitenden und ist innerhalb von vier Wochen nach dem Eintritt erfolgreich zu absolvieren. Diese Grundschulung wird durch zwei weitere verpflichtende Schulungen ergänzt, die auffrischenden und vertiefenden Charakter haben. Dabei wird das Erlernte durch den Einsatz einer e-learning Plattform überprüft. Eine Nachschulung wird ebenfalls in regelmässigen Abständen durchgeführt.

Führungskräfte des Konzerns werden einmal jährlich zur Abgabe einer Verpflichtungserklärung aufgefordert, die an die bestehenden Compliance-Verpflichtungen erinnert und eine Stellungnahme zu potentiellen compliance-relevanten Sachverhalten aus dem letzten Geschäftsjahr beinhaltet.

Datenschutz

Um die Einhaltung der anwendbaren Datenschutzbestimmungen, insbesondere der europäischen Datenschutz-Grundverordnung (GDPR) und der jeweiligen Landesdatenschutzgesetze sicherzustellen, hat ALSO eine Datenschutz-Organisation geschaffen, die aus einem Chief Data Protection Officer auf Gruppenebene und Local Data Protection Officers in allen Landesgesellschaften besteht. Auf der Grundlage einer Konzerndatenschutzrichtlinie werden die Geschäftsprozesse der ALSO in allen Geschäftsbereichen auf Grundsätze wie Fairness und Rechtmässigkeit, Zweckbindung, Transparenz und Datensparsamkeit ausgerichtet und durch regelmässige interne Datenschutz-Audits überprüft. Für alle Mitarbeitenden sind regelmässig Datenschutz-Trainings mit anschliessender Prüfung verpflichtend.

Liquiditätsrisiken

Zu den zentralen Aufgaben von ALSO gehören die Gewährleistung der jederzeitigen Zahlungsfähigkeit des Konzerns durch die Bereitstellung ausreichender Mittel im Bedarfsfall sowie die Sicherung der Ertragskraft durch Steuerung der finanziellen Risiken. Das zentrale Liquiditätsrisikomanagement stellt sicher, dass der Konzern stets in der Lage ist, seine Zahlungsverpflichtungen zeitgerecht zu erfüllen. Weitreichende Planungen stellen dabei sicher, dass auch mittel- und langfristig ausreichend Finanzmittel zur Verfügung stehen. Im Finanzierungsbereich diversifiziert ALSO die Finanzinstitute stark, um Abhängigkeiten von einzelnen Finanzinstituten zu reduzieren. Auch im Geschäftsjahr 2024 war ALSO stets in der Lage, alle finanziellen Verpflichtungen zu erfüllen.

Steuerrisiken

ALSO arbeitet stark vernetzt und standortübergreifend. Die damit einhergehenden Leistungsbeziehungen bergen das Risiko, dass die zugrundeliegenden Verrechnungspreise steuerlich nicht anerkannt werden. ALSO hat zur Begrenzung dieses Risikos das Konzept zu Verrechnungspreisen mit spezialisierten Steuerberatern gestaltet und lässt die zugrundeliegende Verrechnungspreisdokumentation regelmässig prüfen. ALSO weist einige steuerliche Verlustvorträge aus. Es besteht das Risiko, dass diese Verlustvorträge durch zeitliche oder sonstige Restriktionen ungenutzt verfallen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

NICHT-FINANZIELLER BERICHT

ALSOs ESG-STRATEGIE: WIN WITH LESS49

PERFORMANCE 202455

AUSBLICK60

BERICHTSSTANDARDS63

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

ALSOs ESG-STRATEGIE: WIN WITH LESS

Investoren, Kunden, Mitarbeitende und die Gesellschaft verlangen zunehmend, dass Unternehmen bei ihrer Geschäftsführung einen Ansatz verwenden, der ihre Auswirkungen auf die Umwelt, die Gesellschaft und die Wirtschaft berücksichtigt. Infolgedessen werden Unternehmen nicht mehr nur aufgrund ihres Finanzergebnisses beurteilt. Dementsprechend hat ALSO als multinationaler Anbieter von IT-Lösungen eine umfassende Nachhaltigkeitsstrategie entwickelt, mit der Aspekte guter Governance sowie wirtschaftliche, umweltbezogene und soziale Aspekte bei all seinen Entscheidungen ausgewogen berücksichtigt werden.

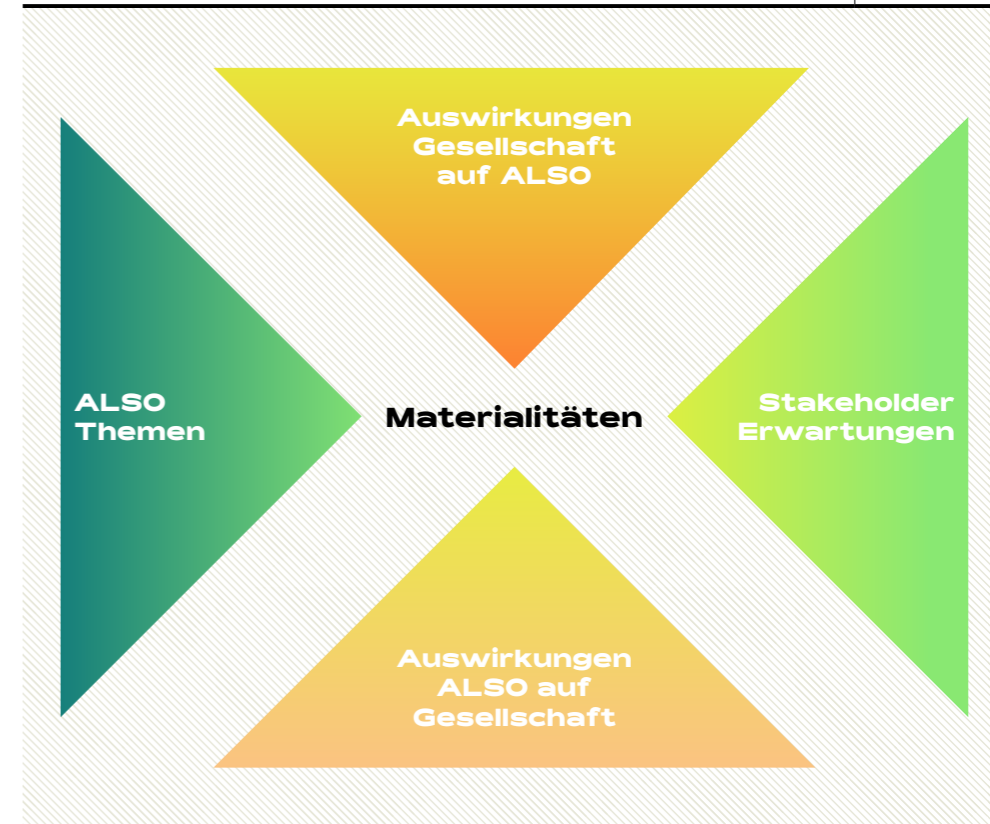
Zur Bestimmung der sozialen, wirtschaftlichen und umweltbezogenen Themen, die für unsere Stakeholder und unseren langfristigen Geschäftserfolg am relevantesten sind, hat ALSO 2023 eine Analyse der doppelten Wesentlichkeit durchgeführt. Bei dieser Analyse wurden sowohl die tatsächlichen als auch die potenziellen positiven und negativen Auswirkungen unserer Aktivitäten und Geschäftsbeziehungen auf die Wirtschaft, die Umwelt und die Gesellschaft (einschliesslich Überlegungen im Hinblick auf Menschenrechte) zusammen mit den finanziellen Risiken und Chancen, die sich für ALSOs Geschäftstätigkeit ergeben, untersucht. Ein umfangreicher Fragebogen bildete die Grundlage dieses Prozesses. (☐ **GRI 3 Wesentliche Themen**) Die Teilnehmer an unserer Umfrage haben die zehn wichtigsten Themen aufgrund von Folgendem bewertet:

- Wesentlichkeit der Auswirkungen: die kurz-, mittel- oder langfristigen Auswirkungen von ALSO auf Menschen oder die Umwelt und
- Wesentlichkeit in Bezug auf finanzielle Aspekte: der wesentliche Einfluss des Themas Nachhaltigkeit auf ALSOs Geschäftswert.

Zur Priorisierung der festgestellten Auswirkungen haben wir die Stakeholder gebeten, die vorausgewählten Themen nach ihrer Relevanz einzustufen.

Bewertungsverfahren der doppelten Wesentlichkeit

Abb. 20



Diese Einstufungen haben es uns ermöglicht, zu bestimmen, welche Themen wesentlich waren, wobei wir einen vorab festgelegten Grenzwert verwendet haben, um uns auf die kritischsten Bereiche zu konzentrieren.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Die Analyse ergab die folgende Rangliste von Themen, die als für ALSO am wesentlichsten bestimmt wurden:

ALSO Wesentlichkeiten

Abb. 21

Auswirkungen Gesellschaft auf ALSO (Financial Materiality)	Auswirkungen ALSO auf die Gesellschaft (Impace Materiality)	Gesamtergebnis
Kreislaufwirtschaft	Emissionen	Kreislaufwirtschaft
Schutz von Kundendaten, Datenschutz, Cybersecurity	IT-basierte Innovationen, mit denen Unternehmen ihre ESG-Performance verbessern können	Emissionen
Wachstum und menschenwürdige Arbeit	Kreislaufwirtschaft	IT-basierte Innovationen, mit denen Unternehmen ihre ESG-Performance verbessern können
IT-basierte Innovationen, mit denen Unternehmen ihre ESG-Performance verbessern können	Energieverbrauch	Energieverbrauch
Energieverbrauch	Abfall	Schutz von Kundendaten, Datenschutz, Cybersecurity
Emissionen	Schutz von Kundendaten, Datenschutz, Cybersecurity	Wachstum und menschenwürdige Arbeit
Klimawandel	Transparente Geschäftspraktiken	Klimawandel
Arbeitsmöglichkeiten und Ausbildung für junge Menschen	Zusammenarbeit mit Geschäftspartnern zur Erreichung der ESG-Ziele	Transparente Geschäftspraktiken
Transparente Geschäftspraktiken	Klimawandel	Abfall
Abfall	Wachstum und menschenwürdige Arbeit	Arbeitsmöglichkeiten und Ausbildung für junge Menschen

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

All diese Themen wurden in unsere «WIN with LESS»-Strategie einbezogen, wobei diese Akronyme für Folgendes stehen:

Watch: Betrachtung einer gut fundierten Analyse, wie zum Beispiel einer Analyse von Stärken (Strengths), Schwächen (Weaknesses), Chancen (Opportunities) und Bedrohungen (Threats) (SWOT-Analyse) oder einer Benchmarking-Analyse, um ein klares Verständnis der Ausgangssituation zu erreichen, wobei sowohl Herausforderungen als auch Potenziale aufgedeckt werden

Identify/Implement: Identifizierung von Chancen, die zu strategischen Zielen auf der Grundlage der Analyse beitragen. Die Auswirkungen auf EBITDA und ROCE werden in den Entscheidungsprozess einbezogen

Navigate: Navigation mit einem klaren, gezielten Plan, bei dem die identifizierten Chancen in konkrete Massnahmen zum Erreichen des gewünschten Ergebnisses übertragen werden, wobei nach Bedarf Tools wie die RACI-Matrix (Responsible [verantwortlich], Accountable [rechenschaftspflichtig], Consulted [zu Rate gezogen], Informed [informiert]) oder Gantt-Diagramme verwendet werden

- **Lower:** Verringerung von Emissionen und Verbrauch
- **Enhance:** Verbesserung der Einbindung entlang der Wertschöpfungskette zur Förderung einer Kreislaufwirtschaft und Wahrung der Menschenrechte
- **Secure:** Gewährleistung des Datenschutzes, der guten Corporate Governance und des wirtschaftlichen Erfolgs
- **Support:** Unterstützung der Schonung von Ressourcen durch innovative IT-Lösungen sowie des Wohlergehens von Familien und Gemeinschaften

Lower

Unser Ziel ist, unsere Umweltauswirkungen zu verringern, indem wir CO₂-Äquivalente minimieren, den Energieverbrauch einschränken, die Abfallwirtschaft optimieren, eine schrittweise Umstellung auf nachhaltige Energiequellen vornehmen und Lösungen implementieren, die es uns und unseren Partnern ermöglichen, uns zu einer Kreislaufwirtschaft hinzubewegen.

Enhance

Über die Geschäftstätigkeit unseres Unternehmens hinaus arbeiten wir aktiv mit unseren Partnern entlang der Wertschöpfungskette zusammen, um nachhaltige IT-Lösungen zur Verstärkung der positiven Auswirkungen der IT auf die Gesellschaft zu entwickeln. Darüber hinaus verbessern wir kontinuierlich unsere Nachhaltigkeitsbemühungen, indem wir Schulungen in Bezug auf Risiken, Chancen und geschäftliche Auswirkungen im Zusammenhang mit dem Klimawandel und anderen ESG-Faktoren anbieten.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Secure

Datensicherheit, Datenschutz und Compliance zählen zu unseren höchsten Prioritäten. Daher ist Cybersicherheit sowohl für unsere Plattformen als auch für die Dienstleistungsangebote unserer Kunden von höchster Bedeutung. Weiterhin werden durch unser Risiko- und Chancenmanagement das nachhaltige profitable Wachstum unseres Unternehmens, die Sicherheit der Arbeitsplätze unserer Arbeitnehmer und langfristige, zuverlässige Partnerschaften mit unseren Kunden sichergestellt.

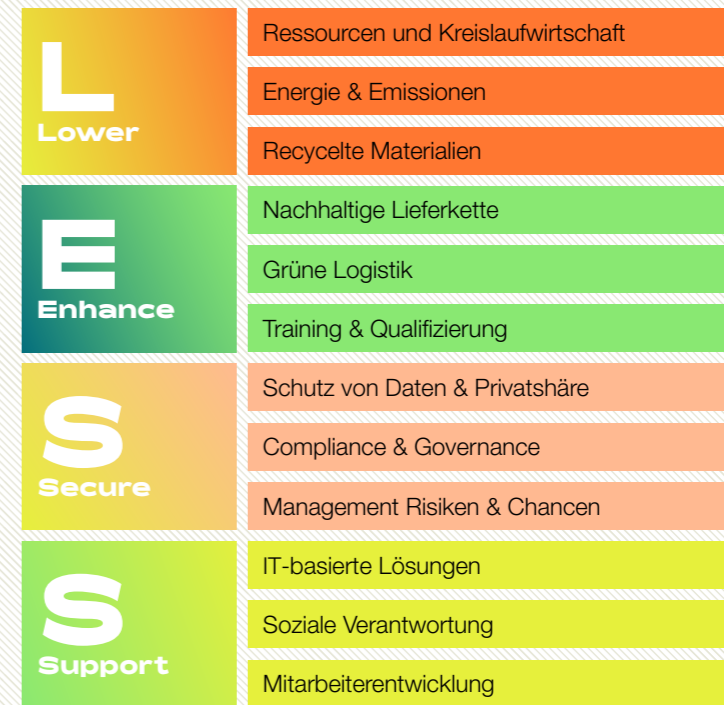
Support

Die Förderung der digitalen Kompetenz, insbesondere bei Kindern, ist uns wichtig. Darüber hinaus bieten wir Ausbildungs- und Karriereöglichkeiten für unsere Mitarbeitenden. Ausserdem unterstützen wir Unternehmen und die Gesellschaft durch innovative IT-Lösungen und den Einsatz von Technologien wie das Internet der Dinge (Internet of Things, IoT) oder künstliche Intelligenz (KI) bei der Schonung von Ressourcen und der Verringerung von Emissionen.

Für jedes dieser Themen haben wir drei Handlungsfelder definiert:

Aktionsbereiche

Abb. 22



5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Angesichts der Ergebnisse unserer Bewertung der Wesentlichkeit haben wir die folgende Schnittstelle zwischen wesentlichen Themen und den relevanten Zielen für nachhaltige Entwicklung bestimmt:

- Kreislaufwirtschaft: SDG 9, SDG 11, SDG 12, SDG 13
- Treibhausgasemissionen: SDG 12, SDG 13
- IT-basierte Innovationen, die es Unternehmen ermöglichen, ihre ESG-Leistung zu verbessern: SDG 8, SDG 9, SDG 12, SDG 13, SDG 17
- Energieverbrauch: SDG 13
- Schutz von Kundendaten, Datenschutz, Cybersicherheit: SDG 9, SDG 16
- Wirtschaftliches Wachstum und menschenwürdige Arbeit: SDG 4, SDG 8, SDG 10
- Klimawandel: SDG 13
- Transparente Geschäftspraktiken: SDG 8, SDG 16
- Abfälle: SDG 12
- Arbeitsmöglichkeiten und Ausbildung für junge Menschen: SDG 4, SDG 8, SDG 10



Ziel und Strategie

Das Ziel von ALSO besteht darin, nachhaltiges profitables Wachstum zu erreichen. Unsere ESG-Strategie ist mit unserer Geschäftsstrategie **MORE** (siehe auch Lagebericht) (**M**aintain: Aufrechterhaltung der erzielten Leistungen; **O**ptimize: Optimierung von Prozessen; **R**einvent: Neuerfindung von Geschäftsmodellen; **E**nhance: Verbesserung der Reichweite durch Akquisitionen) verflochten. Die Integration von MORE und WIN with LESS ist die Grundlage für die Verwirklichung sowohl unserer geschäftlichen als auch unserer ESG-Ziele.

FÜNF ERFOLGSFAKTOREN BEI UNSERER ESG-LEISTUNG

1. ESG-Engagement-Mix

Wir haben uns zur Implementierung von ökologisch verantwortungsvollen Geschäftspraktiken verpflichtet. Dazu gehören die Verringerung von Kohlendioxidemissionen, die Schonung natürlicher Ressourcen und die Förderung nachhaltiger Lieferkettenpraktiken.

Unser soziales Engagement konzentriert sich auf die Wahrung der Menschenrechte entlang der Lieferkette und die Förderung von Vielfalt und Inklusion in unserem Unternehmen. Ein weiterer wesentlicher Bestandteil unserer Bemühungen sind klar definierte Corporate-Governance-Praktiken, einschliesslich einer transparenten Rechnungslegung, einer prozessbasierten Entscheidungsfindung und eines effektiven Risikomanagements. Dabei kommt dem ESG-Ausschuss eine wichtige Rolle bei der Überwachung unseres Engagements zu.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

2. Lieferketten-Mix

Wir arbeiten mit Lieferanten zusammen, die unsere ESG-Werte teilen, was durch die Einhaltung unseres Verhaltenskodex für Lieferanten formalisiert wird. Regelmässige Bewertungen der Nachhaltigkeitspraktiken unserer Lieferanten sind ebenso wichtig wie unsere Bemühungen im Hinblick auf eine Interaktion mit unseren Logistikpartnern und lokalen Lieferanten. Durch diese Massnahmen werden die Achtung der Menschenrechte und die Förderung einer nachhaltigen Herstellung, eines nachhaltigen Transports und nachhaltiger Dienstleistungen als Standardpraktiken (statt Ausnahmen) sichergestellt.

3. Produktkategorie - Mix

Die Ausrichtung unseres Produkt- und Dienstleistungsangebots auf ESG-Grundsätze ist sowohl eine Notwendigkeit als auch ein Wachstumstreiber. Wir entwickeln IT-Lösungen und bieten kreislaufwirtschaftliche Optionen und Dienstleistungen, die einen positiven Beitrag für die Gesellschaft und die Umwelt leisten.

Über unseren Webshop erhöhen wir zum einen die Transparenz durch die Vermittlung von Informationen über Produktlebenszyklen, Recyclingfähigkeit und Reparierbarkeit. Dies versetzt unsere Kunden in die Lage, fundierte Kaufentscheidungen zu treffen. Zum anderen bieten wir dort auch aufgearbeitete Produkte an, was unseren Kunden die Möglichkeit bietet, nachhaltige IT-Geräte bereitzustellen.

4. Einbeziehen von Stakeholdern

Wir stehen in ständigem Austausch mit unseren Investoren, Analysten und Finanzpartnern, um unsere Strategie mit ihren ESG-Prioritäten in Einklang zu bringen. Diese Bemühungen werden durch umfassende Befragungen von Stakeholdern ergänzt, die uns wertvolle Einblicke in Bezug auf ihre Erwartungen liefern.

Unsere Mitarbeitenden spielen eine zentrale Rolle bei der Implementierung unserer Nachhaltigkeitsstrategie. Die Arbeitnehmervertreter werden innerhalb des rechtlichen Rahmens an betrieblichen Angelegenheiten beteiligt. Das Verständnis der ESG-Anforderungen unserer Kunden und deren Einbeziehung in unsere Produkt- und Dienstleistungsangebote dient nicht nur der Unterstützung nachhaltigerer IT-Lösungen, sondern treibt auch unser geschäftliches Wachstum voran. Massgeschneiderte Marketingkampagnen zur Förderung nachhaltiger Produkte sind ein Beispiel für unser Engagement im Hinblick auf dieses Ziel.

Ein weiterer wichtiger Aspekt ist die Interaktion mit den Gemeinschaften, in denen wir tätig sind. Wir bieten in den Ländern, in denen wir über eine Niederlassung verfügen, Arbeits- und Ausbildungsplätze an.

5. Operative Exzellenz

Die kontinuierliche Optimierung unseres Geschäftsbetriebs ist von entscheidender Bedeutung für die Verringerung unserer Umweltauswirkungen und unseres Ressourcenverbrauchs. Wir investieren in energieeffiziente Technologien, Initiativen zur Abfallreduzierung und erneuerbare Energiequellen, um unseren Fussabdruck zu minimieren. Unser Engagement für eine kontinuierliche Verbesserung bei der Optimierung von Prozessen im Bereich ESG führt zur Verbesserung unseres Geschäftsbetriebs und zur Minderung widriger externer Effekte.

PERFORMANCE 2024

Bewertung gemäss Artikel 964 des Schweizer Obligationenrechts

Gemäss der Vorschrift müssen Unternehmen Verpflichtungen in Bezug auf Sorgfaltsprüfungen und Berichtspflichten im Zusammenhang mit aus Konflikt- und Hochrisikogebieten stammenden Mineralien und Metallen sowie mit Kinderarbeit erfüllen. Als Mitglied des Global Compact der Vereinten Nationen haben wir uns zum Schutz der Menschenrechte verpflichtet. Obwohl wir nicht direkt am Transport, an der Verarbeitung oder Behandlung von Mineralien oder Metallen beteiligt sind, gewährleisten wir die Einhaltung über unseren Verhaltenskodex für Lieferanten und die aktive Interaktion mit Herstellern, wobei wir die Einhaltung der Richtlinien der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD) zu Konfliktmineralien verlangen.

Umfassende Bewertung der Risiken und Chancen in Bezug auf den Klimawandel

Wir haben 2023 eine umfassende Bewertung der klimabedingten Risiken und Chancen in unserem gesamten Unternehmen und in einzelnen Ländern durchgeführt und 2024 eine Neubewertung vorgenommen. Darüber hinaus führen wir jedes Jahr eine zusätzliche Risikobewertung durch, die von der Innenrevision überprüft wird, und diese wird in unseren jährlichen internen Risikobeurteilungsprozess einbezogen. Bei dieser Bewertung, die die Aktivitäten des Unternehmens abdeckte, wurden potenzielle Risiken (wie etwa durch extreme Wetterereignisse verursachte Lieferkettenunterbrechungen) und Chancen (wie etwa Investitionen in erneuerbare Energien) ermittelt. Diese Anstrengungen haben die Grundlage für einen Rahmen für ein proaktives und zukunftsgerichtetes Risiko- und Chancenmanagement geschaffen [Risikobericht](#), [TCFD-Bericht](#), [GRI 3 Wesentliche Themen](#)

Kontinuierliche Verbesserung der Wesentlichkeitsbewertung

Zusätzlich zu einer umfassenden Analyse der eigenen Leistung des Unternehmens wurden strukturierte Befragungen von Stakeholdern als zentraler Bestandteil der 360-Grad-Analyse des Unternehmens durchgeführt. Diese Befragungen waren darauf ausgerichtet, wertvolle Einblicke in die Erwartungen und Perspektiven verschiedener Stakeholder zu erhalten, einschliesslich Aktionären, Lieferanten, Weiterverkäufern, Mitarbeitenden und der Gemeinschaften, in denen wir tätig sind. Indem wir in den offenen und konstruktiven Dialog mit diesen Schlüsselgruppen treten, können wir ihre Prioritäten und Erwartungen im Hinblick auf unser Engagement im Bereich ESG besser verstehen und entsprechend planen und handeln. Diese Bewertung wird 2025 mit einem sogar noch breiteren Kreis von Stakeholdern wiederholt. [GRI 3 Wesentliche Themen](#)

Implementierung von ISO-14001-Zertifizierungen

Die Implementierung von ISO-14001-Zertifizierungen, ein kritischer Schritt zur Gewährleistung eines effektiven Umweltmanagements, erfolgt zurzeit im gesamten Konzern. Die nordischen Länder befinden sich in den Endstadien der Anpassung ihres Geschäftsbetriebs an den Standard und zeigen ihr Engagement für Nachhaltigkeit und die Einhaltung der geltenden Rechtsvorschriften. Für unsere Aktivitäten in Finnland und unser Aufarbeitungsgeschäft (Refurbishment-Geschäft) Webinstore in Deutschland haben wir die ISO-14001-Zertifizierung bereits erhalten. Künftig werden sich mehr Länder innerhalb des Konzerns entsprechend der Entwicklung der betrieblichen und aufsichtsrechtlichen Anforderungen um die Zertifizierung bemühen, wodurch ein einheitlicher und proaktiver Ansatz für die Umweltverantwortung in allen Regionen gewährleistet wird.

[5-Jahres-Übersicht](#)

LAGEBERICHT

[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)

NICHTFINANZIELLER BERICHT

[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)

GRI-BERICHT

[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)

INFORMATIONEN

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Verantwortungsvolles Management entlang der Lieferkette

Im Rahmen der weiter reichenden Nachhaltigkeitsbemühungen von ALSO haben wir eine interne Prüfung unserer Lieferanten durchgeführt, welche zusammen über 90 % unserer Gesamteinnahmen darstellen. Unsere Analyse hat bestätigt, dass diese Schlüssellieferanten entweder vollständig unseren Verhaltenskodex für Lieferanten einhalten oder über ihre eigenen Kodizes und Zertifizierungen verfügen. Dies unterstreicht die starke Ausrichtung unserer Schlüsselpartner auf hohe Standards bei ESG-Praktiken.

Zusätzlich zu unserer internen Überprüfung hat ALSO einen umfassenden Fragebogen entwickelt, um die Leistung seiner Lieferanten in Bezug auf Umwelt-, Sozial- und Governance-Aspekte zu bewerten. Die Antworten werden in einem automatisierten Prozess ausgewertet, um Voreingenommenheit auszuschliessen. Wenn ein Lieferant einen vordefinierten Schwellenwert nicht erreicht, nehmen wir direkt Kontakt mit ihm auf, um die Gründe zu untersuchen und mit ihm zusammen massgeschneiderte Verbesserungspläne auszuarbeiten. Dieser Ansatz dient nicht nur der Förderung einer verantwortungsvollen Beschaffung, sondern auch als Anregung für die Lieferanten, sich auf die Nachhaltigkeitsziele von ALSO auszurichten. Im Jahr 2024 hat ALSO die Anzahl der versandten Fragebögen um 35 % erhöht, wodurch das Unternehmen insgesamt 128 Lieferanten erreicht und 51 Antworten erhalten hat.

Nachhaltige Logistik mit unserem europaweiten Logistiknetzwerk

ALSO arbeitet systematisch am Aufbau eines europaweiten Logistiknetzwerks, um Waren schneller zu liefern und gleichzeitig Emissionen zu reduzieren. Dies wird dadurch erreicht, dass Waren vor der Lieferung in grossen Mengen an einem Ort konsolidiert werden, der nicht so weit von den Kunden entfernt ist.

Durch die Wahl des Logistikpartners Bring in Norwegen, Schweden und Dänemark hat ALSO eine beträchtliche Verringerung der Emissionen erreicht. Im Jahr 2024 hat Bring sein vollautomatisiertes «regalloses» Lager eingeführt, mit dem die betriebliche Effizienz und Nachhaltigkeit verbessert wird. Darüber hinaus hat sich Bring das ehrgeizige Ziel gesetzt, bis 2025 Lieferungen vollständig ohne fossile Brennstoffe zu erreichen. Durch diese Strategie wird das Logistiknetzwerk optimiert und der CO₂-Fussabdruck im Zusammenhang mit dem Transport minimiert. ALSO leistet einen weiteren Beitrag zu einer umweltfreundlicheren Lieferkette, indem es die Option bietet, Bestellungen im Webshop zu konsolidieren. Durch diesen Ansatz werden Transporte und Materialverbrauch reduziert und dadurch Treibhausgasemissionen verringert.

Emissionsbewertung

Das Unternehmen hat eine Methode zur Bewertung der nachgelagerten Emissionen unter Verwendung des GHG Protocol entwickelt. Mithilfe eines in das System zur Planung des Einsatzes der Unternehmensressourcen (Enterprise Resource Planning System, ERP-System) integrierten Tools werden die tatsächlichen Emissionen, die durch Lieferungen von unseren Lagern aus an IT-Weiterverkäufer und ihre B2B-Endkunden verursacht werden, automatisch berechnet. ALSO bietet den Weiterverkäufern in allen Ländern diesen Service kostenlos auf Anfrage an, was es ihnen ermöglicht, ihren eigenen ökologischen Fussabdruck zu berechnen und Massnahmen zu dessen Reduzierung zu entwickeln. Darüber hinaus wird der gesamte CO₂-Fussabdruck eines Produkts in einigen skandinavischen Ländern in Zusammenarbeit mit dem Partner Rejoose bereitgestellt. **GRI 305 Emissionen**

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Innovative Verpackungsautomatisierung

In der Schweiz hat ALSO 2023 das «Autostrada»-Projekt eingeführt und damit grundlegend die Verpackungsprozesse geändert. Mit diesem innovativen System werden Verpackungen massgeschneidert an die Abmessungen der versandten Gegenstände angepasst. Dies führt nicht nur zu einer Verringerung der Menge des benötigten Verpackungsmaterials, sondern auch zum Entfallen der Notwendigkeit, Füllmaterialien zur Vermeidung einer Verlagerung der Gegenstände während des Transports zu verwenden. Aufgrund dieser Optimierung können mehr Waren pro Transport befördert werden, was zur Verbesserung der Effizienz und zur Verringerung von Emissionen führt. Im Jahr 2024 wurden 34 % (2023: 11 %) aller gepackten Pakete automatisch gepackt, wodurch ca. 1 200 kg (2023: 400 kg) Füllmaterial eingespart wurden.

CSRD - Implementierung

In diesem Bericht haben wir weitere Schritte zur Verbesserung der gemäss der Richtlinie zur Nachhaltigkeitsberichterstattung von Unternehmen (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) erforderlichen Offenlegungen ergriffen. Aufbauend auf den grundlegenden Bemühungen, die wir im letzten Jahr unternommen haben, wurde unser CSRD-Bericht ursprünglich im Rahmen einer von der Europäischen Union in Auftrag gegebenen Studie entwickelt, bei der es darum ging, die Herausforderungen für Unternehmen bei der Anwendung der Verordnung zu analysieren. Aus dieser Zusammenarbeit haben sich wertvolle Erkenntnisse und optimale Vorgehensweisen ergeben, die in unseren Ansatz für die Einbeziehung der CSRD-Anforderungen eingeflossen sind. Durch die Anpassung unserer Offenlegungen an diese sich entwickelnden Standards ermöglichen wir den Stakeholdern, unsere Leistung und unsere Fortschritte im Bereich Nachhaltigkeit besser einzuschätzen.

Auf Nachhaltigkeit konzentrierte Marketingkampagnen

Das Engagement des Konzerns für Nachhaltigkeit erstreckt sich auch auf seine Marketingbemühungen. Mit speziellen Kampagnen soll das Bewusstsein der Kunden für IT-Produkte mit einer überlegenen Nachhaltigkeitsleistung (sei es in Bezug auf die Herstellung, die Verpackung oder die Energieeffizienz) gestärkt werden. Durch diese Kampagnen werden die Kunden angehalten, bewusstere Kaufentscheidungen zu treffen.

Ausbau der digitalen Verkaufskanäle

Die Verlagerung zu digitalen Bestellmöglichkeiten wie Webshop, EDI und ACMP fördert die Nachhaltigkeit, indem die Notwendigkeit für physische Transaktionen und die damit verbundenen Materialien (wie etwa Papier und Verpackung) entfällt. Dieser Übergang führt nicht nur zur Rationalisierung von Arbeitsabläufen, sondern entspricht darüber hinaus unserem Engagement für eine Verringerung unserer Umweltauswirkungen.

Prozessübergreifende Implementierung standardisierter IT-Systeme

Die Einführung standardisierter IT-Systeme bei ERP-Prozessen, Prozessen des Lagerverwaltungssystems (Warehouse Management System, WMS) und Prozessen im Personalwesen (HR) führt zur Steigerung der betrieblichen Effizienz sowie zur Reduzierung von Redundanzen und der Nutzung von Ressourcen. Diese Initiative unterstützt die Verringerung von Emissionen im Zusammenhang mit der IT-Infrastruktur durch die Konsolidierung von Systemen. Darüber hinaus fördert die Integration die Korrektheit von Daten und die Transparenz, was die Erfüllung der aufsichtsrechtlichen Anforderungen unterstützt und die Steuerung unserer ESG-Initiativen stärkt.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Einbeziehung der Kreislaufwirtschaft in unser Webshop-Angebot

Die Aufnahme von aufgearbeiteten Geräten und kreislaufwirtschaftlichen Lösungen in unseren Webshop spiegelt unser Engagement für die Reduzierung von Elektronikabfällen und die Förderung der Ressourceneffizienz wider. Indem wir den Lebenszyklus von IT-Produkten verlängern, regen wir unsere Kunden und Partner dazu an, nachhaltigere Praktiken einzuführen. Im Rahmen dieser Bemühungen wird unser Unternehmen Webinstore in ALSO Re-Commerce umgewandelt, mit einer Mission, die auf das Angebot von aufgearbeiteten Geräten und die Förderung des nachhaltigen Verbrauchs auf dem IT-Markt ausgerichtet ist.

ENTWICKLUNG DER UMWELTBEOZUGENEN KPIs IM JAHR 2024

Scope-1-, Scope-2- und Scope-3-Emissionen auf der Grundlage des Nettoumsatzes

2023: 0.001935 metrische Tonnen CO₂e pro € 1 000 Nettoumsatz

2024: 0.001685 metrische Tonnen CO₂e pro € 1 000 Nettoumsatz

Für diese Abnahme der Emissionen gibt es drei wesentliche Gründe: Der erste ist die fortlaufende Verlagerung bei unseren Geschäftsmodellen von der Bereitstellung von Produkten zum Service. Der zweite ist die Änderung unseres Logistikpartners in den nordischen Ländern; durch die Nutzung eines intermodalen Transportpartners haben sich unsere Emissionen in dieser Region deutlich verringert. Und der dritte Grund für die Verringerung ist in geringem Masse die absolute Abnahme des Nettoumsatzes.

Anteil der erneuerbaren im Vergleich zur nicht erneuerbaren Energie, die bei der Geschäftstätigkeit von ALSO verwendet wurde

2023: 31 % erneuerbare Energie

2024: 29 % erneuerbare Energie

Die Veränderung bei der erneuerbaren Energie beruht auf zwei Umständen: Erstens sind fast alle Betriebsstätten, die autonom über die Art der verwendeten Energie entscheiden können, zur Verwendung erneuerbarer Energiequellen übergegangen. Und zweitens haben alle Unternehmen Gespräche mit den jeweiligen Vermietern aufgenommen, um ihre Verträge auf erneuerbare Energiequellen zu ändern.

Anteil des von der Entsorgung umgeleiteten Abfalls im Vergleich zum zur Entsorgung weitergeleiteten Abfall

2023: 50 % von der Entsorgung umgeleiteter Abfall

2024 54 % von der Entsorgung umgeleiteter Abfall

Die konsequente und effiziente Trennung von Abfällen ermöglicht es uns, den Anteil der recycelbaren Verpackungsbestandteile in den Lagereinrichtungen auf einem hohen Niveau zu halten und nicht recycelbare Abfälle im gesamten Konzern zu minimieren. Dabei ist das übergeordnete Ziel von ALSO die vollständige Vermeidung von Abfällen. Die im Schweizer Lager im Jahr 2023 ins Leben gerufene Initiative zur Optimierung der Verpackung ist ein ausgezeichnetes Beispiel für unsere diesbezüglichen Bemühungen.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

ENTWICKLUNG DER SOZIALEN KPIS IM JAHR 2024

Engagement für Nachhaltigkeit entlang der Lieferkette

Im Jahr 2024 haben 51 (2023: 56) Anbieter unseren Fragebogen zu ihrem Engagement für Nachhaltigkeit ausgefüllt. Eine unzureichende Leistung im Bereich der sozialen Verantwortung wurde bei 13,7 % (2023: 15,8 %) festgestellt. Mit all diesen Unternehmen wurden Gespräche aufgenommen, um sie bei der Verbesserung ihrer Leistung zu unterstützen.

Anteil der Mitarbeitenden mit IDP (individuelle Entwicklungspläne, Individual Development Plans)

Seit der Einführung der IDP im Jahr 2023 haben Österreich und die Schweiz die vollständige Umsetzung für alle infrage kommenden Mitarbeitenden im ersten Jahr erreicht. Im Jahr 2024 konnte dieses hohe Niveau nicht vollständig aufrechterhalten werden und es haben 90 % aller berechtigten Mitarbeiter ein IDP gehabt. Ungeachtet dieses Umstandes lässt die Gesamtentwicklung Fortschritte erkennen: Im Durchschnitt hatten 32,7 % aller infrage kommenden Mitarbeitenden einen IDP (2023: 30,5 %).

Anzahl der Unfälle

2023: 30 arbeitsbedingte Unfälle

2024: 37 arbeitsbedingte Unfälle

All diese Unfälle wurden als geringfügige Verletzungen eingestuft. Diese relativ geringe Anzahl (bei weit über 4 500 Mitarbeitenden) ist in erster Linie auf die regelmäßig durchgeführten Sicherheitsschulungen zurückzuführen.

ENTWICKLUNG DER GOVERNANCE KPIS IM JAHR 2024

Anzahl der meldepflichtigen Sicherheitsvorfälle

2023: 60 Vorfälle, 0 meldepflichtig

2024: 103 Vorfälle, 0 meldepflichtig

Es gab keine meldepflichtigen Sicherheitsvorfälle, bei denen sensible Informationen offengelegt wurden. Insgesamt wurden 103 (2023: 60) Vorfälle, die von Malware bis zu Phishing oder kompromittierten Konten reichten, abgewehrt, bevor ein Schaden entstehen konnte.

Anteil der Mitarbeitenden, die Compliance-Schulungen absolviert haben

2023: 100 % Teilnahmequote bei Compliance-Schulungen

2024: 100 % Teilnahmequote bei Compliance-Schulungen

Ebenso wie im Jahr 2023 nahmen 2024 alle nicht in Lagern beschäftigten Mitarbeitenden von ALSO an den Compliance-Schulungen teil.

Annahme der Anforderungen des ESG-Berichtsrahmens

Mit der Unterstützung einer Reihe von Stakeholdern hat das Unternehmen 2023 eine Analyse der doppelten Wesentlichkeit durchgeführt, deren Ergebnisse dazu verwendet wurden, die Risiken und Chancen des Unternehmens zu erfassen. Diese Analyse war auch eine wichtige Grundlage für die Erstellung des TCFD-Berichts, der in dieser Veröffentlichung enthalten ist. Darüber hinaus wurden die CSRD-Leitlinien zum zweiten Mal in den GRI-Bericht einbezogen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

AUSBLICK

Im Rahmen seiner Nachhaltigkeitsstrategie hat ALSO messbare Ziele festgelegt, um die potenziellen negativen Auswirkungen seiner geschäftlichen Aktivitäten zu verringern und die Lebensqualität aller Menschen durch IT zu verbessern.

LOWER

Handlungsfeld: Ressourcen und Kreislaufwirtschaft

- Festlegung von Angeboten für die Aufarbeitung und das Recycling von Gebrauchtgernäten mit einem primären Schwerpunkt auf der DACH-Region und den nordischen Ländern bis Ende 2026
 - Stand: Finnland, Deutschland, nordische Länder
- Bereitstellung von Gebrauchtgernäten für ausgewählte Länder über den ALSO-Webshop bis Ende 2026
 - Stand: Finnland, Deutschland, nordische Länder

Handlungsfeld: Energie und Emissionen¹

- Scope 2:
 - Verringerung der Emissionen um 15 % bis 2025 (siehe GRI 3-3). An den meisten unserer Standorte arbeiten wir in angemieteten Büroräumen. Dort ist es uns nicht möglich, die Quelle der von uns benötigten Energie zu bestimmen. Die uns zur Verfügung stehenden Ressourcen entsprechen bei voller Umsetzung der obigen Abbildung
 - Bis 2025 werden über 50 % der an unseren Standorten verwendeten Energie aus erneuerbaren Energiequellen stammen

- Scope 3:
 - Erfassung aller Kategorien der relevanten direkten nachgelagerten Emissionen von ALSO ab 2025
 - Erfassung von über 70 % aller Kategorien der relevanten direkten vorgelagerten Emissionen von ALSO ab 2026

Handlungsfeld: Recycelte Materialien¹

- Ab 2025 werden über 70 % aller Abfälle, die im Rahmen der laufenden Geschäftstätigkeit anfallen, recycelt oder wiederverwendet

ENHANCE

Handlungsfeld: Nachhaltige Lieferkette

- Bereitstellung des ESG-Fragebogens von ALSO an die grössten Lieferanten, um umfassende Kenntnisse über das Nachhaltigkeitsengagement unserer Hersteller zu erhalten und damit unsere Verantwortung entlang der Lieferkette zu erfüllen
- Angebot von speziellen Schulungen zu Menschenrechten für die Abteilung für Lieferantenbeziehungen und die Beschaffungsabteilung ab Ende 2026
- Anzeige von Nachhaltigkeitsdaten (zum Beispiel Energieverbrauch, CO₂-Fussabdruck des Produkts) für Produkte im ALSO-Webshop ab Anfang 2026
 - Stand: Für infrage kommende Produkte werden die Informationen Energy Star, TCO (Tjänstemännens Centralorganisation, Dachverband der schwedischen Angestellten- und Beamten-gewerkschaft), EPEAT (Electronic Product Environmental Assessment Tool, Umweltbewertungssystem für nachhaltige elektronische Produkte), Energieeffizienzklasse und Reparierbarkeitsindex angezeigt

¹ Basisjahr 2021, Zieljahr 2025 (Ende des Jahres)

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Handlungsfeld: Verringerung der Treibhausgase im Bereich Logistik

- Bewertung der Emissionen der Logistikpartner von ALSO und Durchführung von Gesprächen über potenzielle Strategien zur Verringerung
 - Stand: Läuft
- Angebot von Transportoptionen mit niedrigen Emissionen für unsere Kunden bis Ende 2026
- Optimierung der für die Transportverpackung verwendeten Materialien unter dem Gesichtspunkt der Nachhaltigkeit (fortlaufend)

Handlungsfeld: Schulung und Qualifizierung

- Bereitstellung des Zugangs zur ESG-Wissensdatenbank für Mitarbeitende im Jahr 2025
- Entwicklung von ESG-Schulungen für Mitarbeitende; erste Schulung im Jahr 2025

SECURE

Handlungsfeld: Datenschutz und Schutz der Privatsphäre

- Aufrechterhaltung einer anfänglichen Reaktionszeit bei potenziellen Datenschutzverletzungen und Cyberangriffen von weniger als 24 Stunden im Jahr 2025
- Entwicklung von speziellen Schulungen im Bereich Datenschutz für bestimmte Geschäftsfunktionen bis 2026

Handlungsfeld: Compliance und Governance

- Durchsetzung Nulltoleranz in Bezug auf rechtswidrige Geschäftspraktiken
- Durchführung von regelmässigen und wiederkehrenden Compliance-Pflichtschulungen für alle Mitarbeitenden von ALSO
- Jährliche Überprüfung der rechtlichen Anforderungen, Richtlinien und Verfahren für alle Länder

Handlungsfeld: Risiko- und Chancenmanagement

- Entwicklung und Umsetzung von Richtlinien für das ESG-Management sowie Erarbeitung eines Plans zur Verwaltung von möglichen ESG-Verpflichtungen bis 2026
- Bewertung von Bereichen für Chancen und Entwicklung von Massnahmenplänen für Angebote im Bereich Nachhaltigkeit (fortlaufend)

SUPPORT

Handlungsfeld: IT-basierte Lösungen

- Entwicklung und Vermarktung von IT-Lösungen mit dem Potenzial, Unternehmen bei der Verbesserung ihrer ESG-Ziele zu unterstützen (fortlaufend)

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Handlungsfeld: Soziale Verantwortung

- Nutzung der Plattform www.oscar-scout.com von ALSO zur weiteren Entwicklung des Bewusstseins bei Kindern und ihren Verwandten für das sichere und erfolgreiche Navigieren durch digitale Medien
- Aktive Unterstützung unserer Reseller in Bezug auf ESG-Themen durch die Weitergabe von Wissen und als Sparringpartner für ihre ESG-Abteilungen

Handlungsfeld: Mitarbeiterentwicklung

- Bereitstellung von Feedback und Unterstützung unserer Mitarbeitenden durch individuelle Entwicklungspläne (IDP) in allen Ländern (fortlaufend)
- Förderung der Nutzung nachhaltigerer Transportmittel durch das Angebot von Fahrkarten für öffentliche Verkehrsmittel in Städten, die Unterstützung der Nutzung von Fahrrädern («Job-Fahrrad») und Reiserichtlinien, bei denen öffentlichen (im Gegensatz zu privaten) Verkehrsmitteln der Vorzug gegeben wird (fortlaufend)
- Unterstützung unserer Mitarbeitenden bei ihrer beruflichen Weiterentwicklung durch externe und interne Weiterbildung. Die Unterstützung kann finanziell und/oder durch eine vorübergehende Beurlaubung erfolgen (fortlaufend)

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

BERICHTSSTANDARDS

Im Rahmen seines Engagements für Transparenz und Rechenschaftspflicht befolgt ALSO strikte ESG-Berichtsstandards. Wir nutzen die Global Reporting Initiative (GRI) als unser primäres Rahmenwerk, was eine durchgängige und vergleichbare Nachhaltigkeitsberichterstattung ermöglicht. Als Ergänzung zur GRI berichten wir an das Carbon Disclosure Project (CDP) und an EcoVadis, wodurch wir eine breite Offenlegung der Anstrengungen hinsichtlich der Umweltauswirkungen und der sozialen Verantwortung des Unternehmens gewährleisten.

Als Mitglied des Global Compact der Vereinten Nationen (UNGC) richtet ALSO seine Strategie und seine Aktivitäten auf die universellen Grundsätze aus, die Menschenrechte, Arbeit, Umweltschutz und Korruptionsbekämpfung umfassen. Ausserdem berichten wir gemäss den Standards der Taskforce für klimabezogene finanzielle Offenlegungen (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD) und sind frühzeitige Anwender der CSRD. Die Offenlegungen im Zusammenhang mit dieser Richtlinie werden direkt in den [GRI-Bericht](#) aufgenommen. Hierdurch wird unser proaktiver Ansatz für eine umfassende Berichterstattung gemäss den ESG-Kriterien unterstrichen.

FORTSCHRITTSMITTEILUNG UN GLOBAL COMPACT

Menschenrechte

Grundsatz 1:

Unternehmen sollen den Schutz der international verkündeten Menschenrechte in ihrem eigenen Einflussbereich unterstützen und respektieren

- Bei der Einstellung von Mitarbeitenden und der Bestimmung ihres Aufgabengebiets im Unternehmen priorisiert ALSO Qualifikationen, die der Aufgabenbeschreibung entsprechen. Entsprechend ihrer Qualifikationen liegt

die Vergütung der meisten Mitarbeitenden weit über der in jedem Land festgelegten Mindestlohnspanne. Hierdurch wird das Risiko einer Verletzung der Menschenrechte beträchtlich verringert. [Managementansatz im Hinblick auf Beschäftigung](#)

- Das Unternehmen verpflichtet sich in seinem Verhaltenskodex dazu, ein vorbildhafter, zuverlässiger und fairer Geschäftspartner und Arbeitgeber zu sein. Ein fairer Partner zu sein bedeutet für ALSO, alle massgeblichen Gesetze, Verordnungen, international anerkannten Standards sowie die Leitlinien der Vereinten Nationen anzuerkennen und einzuhalten. Alle neuen Mitarbeitenden nehmen im Rahmen ihres Onboardings an einer Schulung zum Verhaltenskodex teil. [ALSO- Verhaltenskodex](#)
- Die Einhaltung des Verhaltenskodex wird auf der Konzernebene überwacht. Der COO berichtet regelmässig an den Verwaltungsrat. Es gab keine Verstösse im Zusammenhang mit Menschenrechten im Jahr 2024. [GRI 2-24](#)
- ALSO gibt allen Mitarbeitenden und Mitgliedern seiner Lieferkette die Gelegenheit, Verstösse anonym über eine unabhängige Online-Plattform zu melden, die in 31 Sprachen zur Verfügung steht. Im Jahr 2024 wurden keine Fälle registriert und es gab keine Fälle, die aus dem Vorjahr anhängig waren.

Grundsatz 2:

Unternehmen sollen sicherstellen, dass sie sich nicht an Menschenrechtsverletzungen mitschuldig machen

- Innerhalb der Wertschöpfungskette besteht das grösste Risiko im Hinblick auf Menschenrechtsverletzungen bei den Lieferanten, bei denen das Unternehmen nur indirekt Einfluss ausüben kann. ALSO und all seine

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Mitarbeitenden halten die Bestimmungen des Verhaltenskodex ein. Zur Minderung des Risikos in der Wertschöpfungskette hat ALSO die Achtung der Menschenrechte als integralen Bestandteil des Vertrags mit Lieferanten aufgenommen, der vor der Aufnahme einer Geschäftsbeziehung geschlossen wird. Gleichzeitig verlangt das Unternehmen von seinen Geschäftspartnern, die Standards einzuhalten, die im umfassenden Verhaltenskodex für Lieferanten dargelegt sind, der Richtlinien wie die Leitprinzipien der Vereinten Nationen für Wirtschaft und Menschenrechte sowie die Kernarbeitsnormen der Internationalen Arbeitsorganisation (ILO) umfasst.

Bis Ende 2024 hatten unsere Lieferanten, die zusammen über 90 % unserer gesamten Einnahmen darstellen, den Verhaltenskodex unterzeichnet oder gleichwertige Dokumente vorgelegt. Bei zwölf der befragten Lieferanten wurde festgestellt, dass sie unter den vordefinierten Schwellenwert fallen, und bei diesen wird eine weitere Untersuchung durchgeführt. Mit diesen Lieferanten, die ungefähr 9 % der Umfrageempfänger darstellen (2023: 9 %), wurde Kontakt aufgenommen, um die spezifischen Probleme anzugehen, die bei der Bewertung festgestellt wurden. Jeder dieser Lieferanten wurde gebeten, einen konkreten Massnahmenplan zu entwickeln, um diese Bedenken auszuräumen.

Arbeitspraktiken

Grundsatz 3:

Unternehmen sollen die Vereinigungsfreiheit und die wirksame Anerkennung des Rechts auf Kollektivverhandlungen wahren

- ALSO schränkt die Rechte nicht ein hinsichtlich der Vereinigungsfreiheit oder der Kollektivverhandlungen, wie in den Kernarbeitsnormen der Internationalen Arbeitsorganisation (ILO) definiert. Dies galt im Jahr 2024 ebenso wie in den Vorjahren. GRI 407

Grundsatz 4:

Unternehmen sollen für die Beseitigung aller Formen von Zwangs- und Pflichtarbeit eintreten

- Antworten siehe Grundsatz 5

Grundsatz 5:

Unternehmen sollen für die effektive Abschaffung von Kinderarbeit eintreten

- Das eigene Risiko des Unternehmens in Bezug auf Zwangs- oder Kinderarbeit wird aufgrund seiner Branche, seines Geschäftsmodells und der Länder, in denen es tätig ist, als sehr gering eingeschätzt. Um auch die Risiken entlang der Lieferkette zu verwalten, wo es weniger direkte Kontrollmöglichkeiten gibt, hat das Unternehmen seine hohen Anforderungen im Bereich Menschenrechte als Standardzusicherung von seinen Geschäftspartnern implementiert. GRI 408, GRI 409
- ALSO lehnt kategorisch alle Formen von Zwangs- oder Kinderarbeit ab. Bei der Umfrage unter Lieferanten im Jahr 2024 wurden keine Fälle von Zwangs-, Pflicht- oder Kinderarbeit gemeldet oder offengelegt. Die im Verhaltenskodex für Lieferanten festgelegten grundlegenden Prinzipien umfassen ausdrücklich die Einhaltung der Kernarbeitsnormen der Internationalen Arbeitsorganisation (ILO) für den Ausschluss von Zwangs- und Kinderarbeit. GRI 408, GRI 409

Grundsatz 6:

Unternehmen sollen für die Beseitigung von Diskriminierung bei Anstellung und Beruf eintreten

- Im Verhaltenskodex von ALSO wird klar dargelegt, welches Verhalten von Mitarbeitenden erwartet wird und wie das Unternehmen als Arbeitgeber gemäss den Kernarbeitsnormen der Internationalen Arbeitsorganisation die Verantwortung dafür übernimmt, Diskriminierung entgegenzuwirken.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT


FINANZBERICHT


- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen



GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Es gab keine Fälle von Schikanie oder Beschwerden hinsichtlich einer Diskriminierung am Arbeitsplatz im Jahr 2024.  **GRI 406-1**


- Bei der Personalpolitik und den Rekrutierungspraktiken von ALSO wird kein Unterschied zwischen den Mitgliedern der lokalen Gemeinschaft und anderen Bewerbern oder Mitarbeitenden gemacht, da ein solches Vorgehen in unseren Augen im Hinblick auf den Grundsatz der Chancengleichheit unangemessen wäre. Wir setzen uns für ethnische Gleichheit ein und dulden keinerlei Diskriminierung.  **GRI 406**

- Die Grundsätze der Gleichheit sind Teil des Verhaltenskodex. Hierzu gehört auch das Verbot der Diskriminierung gegen Mitarbeitende aufgrund ihres Geschlechts, ihrer sexuellen Orientierung, ihres Alters, ihrer Behinderung oder eines anderen Unterscheidungsmerkmals. Ein faires und gleiches Entgelt für Männer und Frauen ist bei ALSO selbstverständlich. Der Anteil der weiblichen Beschäftigten betrug Ende 2024 insgesamt 39,5 % und in der erweiterten Geschäftsleitung 23 % (2023: 38 % bzw. 26 %).  **GRI 405**,  **Verhaltenskodex für Zulieferer**

Grundsatz 7:

Unternehmen sollen im Umgang mit Umweltproblemen einen vorsorglichen Ansatz verfolgen


- Der ALSO-Konzern verfolgt seit 2012 eine langfristige Umweltstrategie, mit der er sich für Nachhaltigkeit, einen ressourceneffizienten Geschäftsbetrieb und die Förderung der Kreislaufwirtschaft einsetzt. Umweltkriterien werden bei allen Entscheidungsprozessen berücksichtigt. Hierzu zählen unter anderem der CO₂-Fussabdruck der von uns verkauften Produkte, eine konsequente Reduzierung unseres Flächenbedarfs und die Entwicklung von Angeboten zur Unterstützung der Kreislaufwirtschaft.

- Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf der transparenten Dokumentation der durch die Geschäftstätigkeit des Unternehmens verursachten Emissionen mittels der umfassenden CO₂e-Berichterstattung für Scope 1, 2 und 3.  **GRI 3.3**

- Im Berichtsjahr wurde die CO₂e-Berechnung sogar noch weiter auf die nachgelagerten Emissionen ausgedehnt, wobei die entsprechenden Zahlen allen Kunden auf Anfrage kostenlos zur Verfügung gestellt werden.

Grundsatz 8:

Unternehmen sollen Initiativen zur Förderung eines grösseren Umweltbewusstseins ergreifen

- Die Massnahmen zum Energiemanagement und zur Verringerung der Emissionen konzentrieren sich auf Energieeinsparungen, die Reduzierung von Emissionen in der Logistik, die Erhöhung des Anteils erneuerbarer Energien und die Zusammenarbeit mit Herstellern und Logistikpartnern zur Verringerung sowohl des CO₂-Fussabdrucks der Produkte als auch der beim Warentransport entstehenden CO₂-Emissionen.  **GRI 302**

- Im Jahr 2024 hat ALSO sein ESG-Managementsystem für den Konzern weiter verbessert, um Verfahren für die Verringerung von Emissionen, Abfall- und Materialmanagement, Gesundheit und Sicherheit, Vielfalt, Gleichheit und Inklusion zu beschreiben. Es umfasst darüber hinaus eine Bewertung der klimabedingten Risiken und Chancen. Im Jahr 2025 werden den Mitarbeitenden E-Learnings zu ESG-Themen zur Verfügung gestellt, um ihr Verständnis von und ihr Engagement für Nachhaltigkeit zu erhöhen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Grundsatz 9:

Unternehmen sollen die Entwicklung und Verbreitung umweltfreundlicher Technologien fördern

- ALSO fördert nachhaltige Technologien durch den Vertrieb elektronischer Bauteile, die speziell für die Verarbeitung und Speicherung von Sonnenenergie bestimmt sind. Durch die Bereitstellung des Zugangs zu diesen wesentlichen Bauteilen unterstützt ALSO die Verbreitung erneuerbarer Energielösungen, wobei es diese zugänglicher macht und zu ihrer Nutzung anregt.
- Durch die Entwicklung von IoT-Anwendungen für die Überwachung und Verwaltung des Energie- und Wasserverbrauchs unterstützt das Unternehmen die Benutzer dabei, fundierte Entscheidungen in Bezug auf ihre Ressourcennutzung zu treffen. Die Anwendungen ermöglichen die Erfassung und Analyse von Daten in Echtzeit, wodurch sie eine Kultur der Schonung und effizienten Nutzung von Ressourcen fördern, die im Einklang mit ökologischen Nachhaltigkeitszielen steht.
- ALSO bietet cloudbasierte Lösungen an, um persönliche Geschäftsbesprechungen durch virtuelle zu ersetzen und die Abhängigkeit von Datenzentren vor Ort zu reduzieren. Durch den Einsatz von Cloud-Technologien können Unternehmen nicht nur den Energieverbrauch senken, sondern auch dazu beitragen, reisebedingte Emissionen und die Umweltbelastung insgesamt zu verringern.

Korruptionsbekämpfung

Grundsatz 10:

Unternehmen sollen gegen alle Formen der Korruption vorgehen, darunter auch Erpressung und Bestechung

- Der ALSO-Konzern hat sich zur Einhaltung der höchsten Standards zur Bekämpfung von Korruption verpflichtet. Zusätzlich zu den entsprechenden Bestimmungen im Verhaltenskodex werden die Mitarbeitenden regelmässig in diesem Bereich geschult. **GRI 205**
- Über die ALSO-Website haben sowohl interne als auch externe Hinweisgeber Zugang zu einer mehrsprachigen Plattform, über die sie anonym Verstösse melden können. Diese Plattform wird von einem externen Unternehmen mit Erfahrung auf diesem Gebiet betrieben. Im Jahr 2024 wurden keine einschlägigen Fälle gemeldet. **GRI 2-16**
- Der ALSO-Konzern leistet grundsätzlich keine Spenden an politische Parteien oder einzelne Politiker. **GRI 415-1**

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****TCFD-BERICHTERSTATTUNG**

ALSO erstellt seinen Bericht zu den klimabedingten Risiken und Chancen gemäss den Richtlinien der TCFD (Taskforce für klimabezogene finanzielle Offenlegungen, Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Der Bericht geht auf die Themen Governance, Strategie, Risikomanagement, Leistungskennzahlen und Ziele ein. In ihm wird erläutert, wie das Unternehmen die vom Klimawandel ausgehenden Risiken und Chancen (und zwar sowohl physische als auch übergangsbezogene) angeht und damit zurechtkommt, mit einem klaren Verständnis ihrer potenziellen finanziellen Auswirkungen.



ALSOs Engagement für Nachhaltigkeit gründet auf verantwortungsvollem, langfristigem Denken und Handeln, mit dem sein nachhaltiges profitables Wachstum gefördert wird. Das bedeutet, dass bei allen Entscheidungsprozessen ein Gleichgewicht zwischen wirtschaftlichen, umweltbezogenen und sozialen Aspekten angestrebt wird. Das Unternehmen hat ein hohes Mass an Bewusstsein für ESG und hat sich zu einem umweltfreundlichen Geschäftsbetrieb sowie zur Entwicklung innovativer IT-basierter Lösungen verpflichtet, die unseren Kunden bei der Erreichung ihrer Nachhaltigkeitsziele helfen können. Die Verwaltung des Klimaschutzes ist ein integraler Bestandteil davon. ALSO hat es sich zum Ziel gesetzt, einen aktiven Beitrag zum Klimaschutz zu leisten und konsequent den Energieverbrauch und die CO₂e-Emissionen zu reduzieren, sowohl innerhalb des Unternehmens als auch entlang seiner Lieferkette.

Das Unternehmen befasst sich schon seit mehr als einem Jahrzehnt aktiv mit dem Thema Nachhaltigkeit. Dabei reichen die Aktivitäten von der zentralen Ebene, auf der das Engagement für ESG festgelegt wurde, bis hin zu den Ländern, in denen beispielsweise bereits 2016 ein Heizkonzept auf der Grundlage geothermischer Energie im neuen Lager der finnischen Niederlassung eingerichtet wurde auf Basis von Geothermie im neuen Lager des finnischen Betriebs eingeführt.

1. ESG-Governance

Der Schwerpunkt der ESG-Governance von ALSO liegt auf Verantwortung und zukunftsorientierten Praktiken zur Gewährleistung der Belastbarkeit seines Geschäftsmodells und der langfristigen Wertschöpfung. Nachhaltigkeit ist ein zentrales Ziel, für das sich das Unternehmen seit mehr als einem Jahrzehnt engagiert, angefangen mit der Berichterstattung zu sowohl umweltbezogenen als auch sozialen Leistungskennzahlen im Geschäftsbericht, die sich schliesslich zu dem GRI-basierten ESG-Bericht weiterentwickelt hat, der seit 2021 veröffentlicht wird. Dabei verfeinern wir kontinuierlich unseren holistischen Ansatz, um wesentliche Nachhaltigkeitsprobleme anzusprechen.

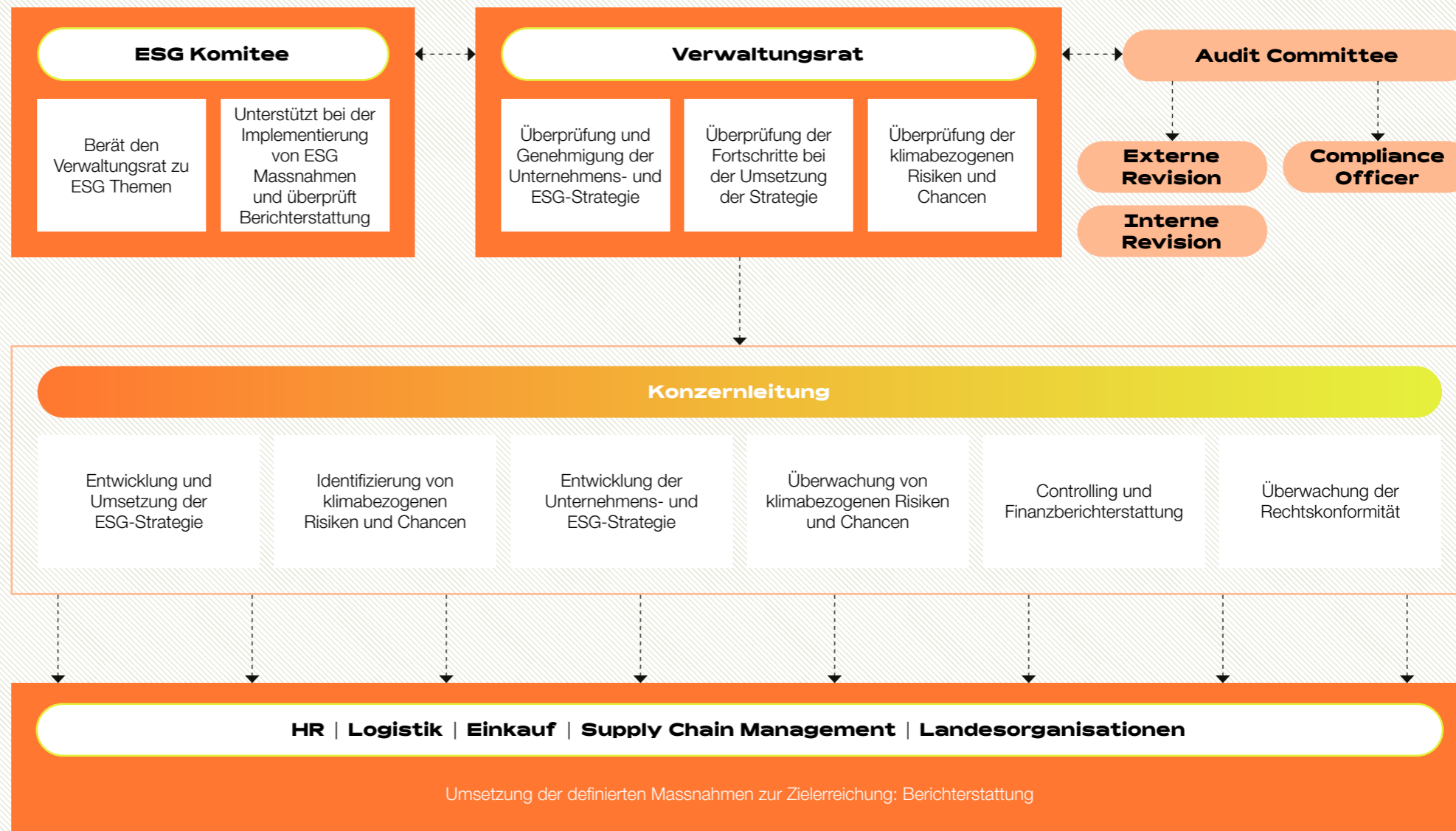
Die primäre Verantwortung für das Management der klimabedingten Risiken und Chancen liegt beim Verwaltungsrat. Da sich diese potenziell auf alle Aspekte der Geschäftstätigkeit von ALSO auswirken können, erfordern sie eine Überwachung und Kontrolle auf höchster Ebene.

So wird die Unternehmensstrategie vom Verwaltungsrat und der Konzernleitung in Zusammenarbeit entwickelt. Die  **Unternehmensstrategie MORE**, die auf nachhaltiges profitables Wachstum ausgerichtet ist, wird durch  **WIN with LESS** unterstützt, die Nachhaltigkeitsstrategie, die zwölf konkrete Handlungsfelder umfasst. Diese Handlungsfelder umfassen relevante Themen im Zusammenhang mit Klimaschutz, wie etwa die Verringerung des Energieverbrauchs und der CO₂e-Emissionen im Geschäftsbetrieb und in der Logistik, die Entwicklung von IT-basierten Lösungen, die Unternehmen bei ihren Bemühungen um die Schonung von Ressourcen unterstützen, Datenschutz und Schutz der Privatsphäre sowie die Gewährleistung einer nachhaltigen Lieferkette.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

Nachhaltigkeitsorganisation des Unternehmens

Abb. 23



[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzernerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Im Jahr 2022 beschloss die Generalversammlung die Einrichtung eines ESG-Komitees. Dieser besteht aus Fachleuten für umweltbezogene, soziale und Governance-Themen aus der IT-Branche und akademischen Kreisen sowie Aktionärsvertretern. Den Vorsitz führt ein Mitglied des Verwaltungsrats. Der Ausschuss ist bei seinen Aktivitäten unabhängig und arbeitet eng mit dem Verwaltungsrat zusammen. Er berät das Unternehmen zu Themen in den Bereichen ESG-Governance und Nachhaltigkeit und unterstützt es bei der Implementierung von ethischen, sozialen und Umweltmassnahmen. Der Ausschuss trägt zur Erstellung des jährlichen ESG-Berichts bei, indem er von den Mitgliedern gemäss ihrer jeweiligen Fachkompetenz geprüft wird und sie dann Feedback dazu bereitstellen.

2. Strategie

Alle Mitglieder der Konzernleitung tragen eine Verantwortung für die umweltbezogenen Themen in ihren jeweiligen Bereichen und implementieren die Nachhaltigkeitsstrategie gemeinsam. Auf diese Weise wird sichergestellt, dass nachhaltigkeitsbezogene Überlegungen bei allen Entscheidungen berücksichtigt werden. So entwickelt das Unternehmen seinen ESG-Ansatz kontinuierlich weiter. Die Ergebnisse und Fortschritte werden mindestens einmal pro Jahr an den Verwaltungsrat berichtet. Die Verantwortung für die Berichterstattung liegt beim CFO, die für soziale und gesellschaftliche Themen beim COO.

Für die Planung und Ausführung der in den zwölf Modulen der Nachhaltigkeitsstrategie beschriebenen Massnahmen sind einzelne Geschäftseinheiten und die ESG-Abteilung verantwortlich. Bei dieser werden die Instrumente des Unternehmens zur Geschäftsberichterstattung genutzt, um die regelmässige Erfassung von Umweltdaten zu integrieren, wobei Dashboards die Überwachung von klimabezogenen Metriken gestatten. Dies ermöglicht die regelmässige Berichterstattung an die Konzernleitung und die jeweiligen Führungskräfte. Detaillierte Erkenntnisse aus der Überwachung von klimabezogenen Angelegenheiten werden jährlich in einem umfassenden ESG-Bericht gemäss

den GRI-Standards veröffentlicht. Dieser umfasst die Nachhaltigkeitsstrategie, Leistungskennzahlen und verschiedene andere Berichterstattungsstandards wie SDG und UNGC. Dies gilt auch für die TCFD- und die CRRD-Berichterstattung. Darüber hinaus ist die ESG-Abteilung auch für den Bericht an EcoVadis wie auch an das CO₂-Offenlegungsprojekt (Carbon Disclosure Project, CDP) zuständig.

Weitere Informationen zur Corporate-Governance-Struktur des Unternehmens finden Sie in dem in dieser Veröffentlichung enthaltenen Corporate-Governance-Bericht. Weitere Informationen zu dem Verfahren zur Bestimmung der doppelten Wesentlichkeit und seinem Ergebnis finden Sie in [Kapitel 3 des GRI-Berichts](#).

3. Risikomanagement

Der Verwaltungsrat setzt ein Audit-Komitee ein, das aus drei nicht exekutiven Mitgliedern des Verwaltungsrats besteht. Es führt und prüft die interne und externe Revision und beurteilt die identifizierten Risiken sowie die getroffenen Massnahmen zum Risikomanagement.

Die Organisation des Risikomanagements obliegt bei ALSO der internen Revision. Die Grundsätze des Risikomanagements sind im Risikomanagement-Handbuch der ALSO-Gruppe festgelegt. Die Identifikation der Risiken erfolgt auf Basis analytischer Untersuchungen oder durch Meldung.

Eine definierte Gruppe von Risikoverantwortlichen (zum Beispiel Konzernleitung, Senior Vice Presidents, Chief Customer Officers, Center of Competence Heads, funktionale Verantwortliche) identifiziert und bewertet Risiken und meldet diese der internen Revision. Auch Mitarbeitende können identifizierte Risiken an diese melden.

5-Jahres-Übersicht**LAGEBERICHT**

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE**VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzernerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Die interne Revision setzt zur Risikoidentifikation technologiegestützte Tools für analytische Untersuchungen ein, die Objektivität, Effektivität und Effizienz steigern.

Die TCFD unterscheidet zwei Arten von klimabedingten Risiken und Chancen: physische und Übergangsrisiken und -chancen.

Physische Risiken werden durch Wetterveränderungen verursacht. Bei diesen kann es sich um extreme Wetterereignisse wie Stürme oder langfristige Änderungen wie höhere Temperaturen, den Anstieg des Meeresspiegels oder mehr Dürreperioden handeln. Diese Veränderungen können Sachschäden verursachen, zur Unterbrechung von Lieferketten führen und/oder Geschäftsabläufe beeinflussen. So bedeuten höhere Temperaturen beispielsweise, dass im Sommer mehr Energie zur Kühlung von Datenzentren und Arbeitsplätzen benötigt wird. Bei einem Anstieg des Meeresspiegels müssen Lager in Küstennähe möglicherweise vor Überschwemmung geschützt werden.

Übergangsrisiken und -chancen ergeben sich durch Änderungen bei Rechtsvorschriften oder Technologie sowie in der Wirtschaft und Gesellschaft aufgrund des Klimawandels.

- Änderungen bei Umweltvorschriften führen zu zunehmend strengeren Regeln für die Nutzung von Energie und gleichzeitig zu einer Erhöhung der Kosten. Durch diese Änderungen steigt die Nachfrage nach energieeffizienten IT-Geräten und Cloud-Diensten. Immer mehr Anbieter stellen diese Geräte her, die an die vielen KMU in Europa mit unseren Diensten vertrieben werden.

- In den Unternehmen und der Gesellschaft wächst das Bewusstsein dafür, dass Ressourcen effizient genutzt werden müssen und dass mehr recycelt werden muss. Die wird auch Auswirkungen auf das Cloud-Geschäft haben. Immer mehr Geschäftsprozesse werden in die Cloud verlagert, wodurch sich der Bedarf an Rechenleistung und Datenzentren erhöht – zwei Geschäftsbereiche, in denen ALSO über ein starkes Angebot und ein hohes Mass an Expertise verfügt.
- Zunehmende Erwartungen im Hinblick auf eine Kreislaufwirtschaft schaffen neue Chancen für die Aufarbeitung und das Recycling von IT-Geräten. Unternehmen, die ihre IT-Infrastruktur modernisieren, können ihre alten Geräte zurückgeben und so zu einer nachhaltigeren Wirtschaft beitragen. Gleichzeitig können sie neue Geräte zu einem besseren Preis bekommen. Daher kann ALSO sowohl im Bereich der Aufarbeitung und der Wiedervermarktung als auch im Bereich des Verkaufs neuer Geräte wachsen.
- KI und IoT können einen wichtigen Beitrag zum Umweltschutz leisten. KI kann dabei helfen, Muster und Trends in grossen Datenmengen zu erkennen, die dazu verwendet werden können, die Energieeffizienz zu verbessern und den Ressourcenverbrauch zu reduzieren. IoT-Geräte können Echtzeitdaten zu ihrem Betriebszustand liefern, was eine genaue Kontrolle und damit eine effizientere Nutzung ermöglicht. Als Anbieter dieser Technologien kann ALSO von der zunehmenden Nachfrage nach solchen intelligenten und freundlichen Lösungen profitieren.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Integration in Geschäftsprozesse

Zur Minimierung der Risiken und Nutzung der Chancen auf dem Markt wird der Nachhaltigkeitsansatz von ALSO nach und nach in die Geschäftsprozesse des Unternehmens integriert. Zu den diesbezüglichen Massnahmen zählen:

- Systematische Erweiterung unseres Lieferantenmixes zur Minderung von Verfügbarkeitsrisiken aus klimabedingten Vorfällen in der Lieferkette und zur Integration neu entstehender Geschäftsbereiche
- Ein Produktkategorienmix, der sowohl klassische IT-Lösungen als auch Dienste, die zur effizienteren Nutzung von Ressourcen oder Geräten beitragen, welche die Nutzung von Energie aus erneuerbaren Quellen ermöglichen, umfasst
- Gewährleistung der Erfüllung bzw. Einhaltung der ESG-Anforderungen und -Standards, die gemäss europäischem Recht und von internationalen Gremien erwartet werden
- Wechsel zu erneuerbaren Energiequellen in den meisten Ländern, in denen ALSO die Quelle der Energie selbst entscheiden kann und nicht von Dritten (Vermietern) abhängt

- Zusammenarbeit mit unseren Logistikpartnern, was es uns ermöglicht, unseren Weiterverkäufern Zugang zu Verkehrsträgern mit geringem CO₂-Ausstoss anzubieten
- Implementierung von Solaranlagen auf unseren eigenen Gebäuden, wann immer/soweit möglich.

Durch die konsequente Implementierung der ESG-Strategie arbeitet ALSO daran, die durch den Klimawandel bedingten Risiken zu minimieren und die damit verbundenen Chancen zu nutzen. (☐ **Nachhaltigkeitsstrategie von ALSO**).

Wesentliche Risiken, die sich aufgrund des Klimawandels ergeben können, und ihre finanzielle Bedeutung werden regelmässig im Rahmen des ☐ **Risiko-managements** überprüft und bewertet.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN


Bewertung der Risiken und Chancen, die sich aus dem Klimawandel ergeben

Risiko	Belastung/Auswirkung	Massnahmen
Physische Risiken		
Extreme Wetterereignisse (Stürme, Überschwemmungen oder Erdbeben)	Risiko: Extreme Wetterereignisse können sowohl den Betrieb als auch die Lieferkette von ALSO beeinträchtigen.	Risikominimierung: Regelmässige Bewertung der akuten physischen Risiken für Lager und Büros. Erweiterung des Lieferantenportfolios von ALSO und Globalisierung, um Risiken in der Lieferkette zu minimieren.
Längerfristige Auswirkungen des Klimawandels (steigende Durchschnittstemperaturen, steigender Meeresspiegel, zunehmende Dürreperioden)	Risiko: Höherer Energiebedarf für die Kühlung von Geräten und Arbeitsplätzen im Sommer; möglicher Rückgang des Energiebedarfs für die Heizung im Winter.	Risikominimierung: Nutzung von Gebäuden mit hoher Energieeffizienz für Lager und Büros
Übergangsrisiken		
Steigende Anforderungen an die Energieeffizienz und die Nutzung erneuerbarer Energiequellen sowie höhere CO ₂ -Steuern auf fossile Brenn- und Kraftstoffe	Risiko: Steigende CO ₂ -Steuern auf fossile Brenn- und Treibstoffe führen zu erhöhten Betriebskosten, die ggf. an die Kunden weitergegeben werden könnten. Die höheren Betriebskosten stellen für ALSO kein wesentliches Risiko dar. Chancen: Steigende Nachfrage nach verbesserten Geräten, energieoptimierten Rechenzentren und IT-Umgebungen. Die zunehmende Notwendigkeit, den Energieverbrauch zu überwachen und zu steuern, bedeutet zusätzliche Chancen, sowohl für höheren Absatz von energiesparenden Geräten als auch für IoT-Lösungen.	Risikominimierung: Weitere Umsetzung einer umfassenden CO ₂ -Strategie: Umsetzung von Energiesparmassnahmen; Erhöhung des Anteils von erneuerbarer Energie; Gespräche mit Logistikanbietern über Transportlösungen zur Senkung der CO ₂ -Emissionen; Nutzung von Chancen: Nachhaltigkeit als Auswahlkriterium im Webshop; Schulung der Vertriebsexperten zur Berücksichtigung der Energieeffizienz bei der Planung von IT-Umgebungen; Ausweitung der IoT-Lösungen mit Schwerpunkt auf Nachhaltigkeit.
Strengere Vorschriften in Bezug auf die ESG-Berichterstattung	Risiko: Nichterfüllung der Erwartungen in den Bereichen Umwelt, Soziales und Unternehmensführung. Reputationsschäden im Falle der Nichteinhaltung neuer Vorschriften können das Vertrauen von Kunden und Anlegern beeinträchtigen. Einige der für den Klimawandel erforderlichen Massnahmen erfordern erhebliche Investitionen.	Risikominimierung: Die ESG-Abteilung hat die Aufgabe, die ESG-Strategie weiterzuentwickeln und die Performance zu messen. Der Verwaltungsrat hat ein ESG-Komitee eingesetzt, das bei der Umsetzung dieser Arbeit berät und unterstützt.
Änderungen der Kundenanforderungen	Chance: Der europäische Green Deal führt zu höheren Anforderungen an die Kreislaufwirtschaft, dies bietet ALSO neue Geschäftsmöglichkeiten für die der Aufarbeitung und Wiedervermarktung von Geräten.	Management der Chancen: Ausbau von Refurbishment- und Wiedervermarktung in Deutschland und Aufbau eines Netzes an ähnlichen Lösungen in der gesamten EU.
Verstösse gegen bestehende Gesetze in der Lieferkette	Risiko: Verstösse gegen bestehende ESG-Gesetze durch Partner in der Lieferkette können eine Reihe von negativen Auswirkungen haben: Unterbrechungen in der Lieferkette, Rufschädigung oder sogar rechtliche Schritte.	Risikominimierung: Regelmässige Überprüfung der Lieferkette auf Einhaltung der einschlägigen Gesetze und Vorschriften. Einführung eines Due-Diligence-Verfahrens, um mögliche Verstösse gegen bestehende Gesetze in der Lieferkette zu erkennen und zu beheben.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Physische Risiken werden derzeit als gering bis mässig eingestuft. Übergangsrisiken und -chancen stellen nicht nur Gefahren, sondern greifbare Chancen für ALSO dar, sowohl im Hinblick auf die Erhöhung der Nettoumsätze als auch in Bezug auf den Gewinn von Marktanteilen als führendes Unternehmen im Bereich Nachhaltigkeit.

4. Wichtige Zahlen und Ziele

ALSO legt umfassende Zahlen und Ziele zu Nachhaltigkeit und Emissionen im Rahmen seiner ESG-Berichterstattung offen. Die aktuelle Version des  **GRI-Berichts** ist in dieser Veröffentlichung enthalten.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN



2023

GRI - INHALTSINDEX

Für den Inhalts-Index – Essentials Service, haben die GRI Services überprüft, dass der GRI-Index klar und in Übereinstimmung mit den Standards dargestellt ist und dass die Verweise für die Angaben 2-1 bis 2-5, 3-1 und 3-2 mit den entsprechenden Abschnitten im Hauptteil des Berichts übereinstimmen. Überprüft wurde die englische Version des Berichts.

GRI 1: Foundation 2021

Die ALSO Holding AG hat für den Zeitraum vom 1. Januar 2024 bis zum 31. Dezember 2024 gemäss den GRI-Standards berichtet.

GRI-Standard/Andere Quelle	GRI-Offenlegung	CSRD-Offenlegung	Ort	Auslassung		
				Anforderung ausgelassen	Grund	Erklärung
ALLGEMEINE ANGABEN						
GRI 2: Allgemeine Angaben 2021	2-1	Organisationsprofil		234		
	2-2	Entitäten, die in der Nachhaltigkeitsberichterstattung der Organisation berücksichtigt werden		234		
	2-3	Berichtszeitraum, Berichtshäufigkeit und Kontaktstelle	BP-1 – Allgemeine Grundlage für die Erstellung der Nachhaltigkeitserklärungen	235		
	2-4	Richtigstellung oder Neudarstellung von Informationen	BP-2 – Angaben im Zusammenhang mit spezifischen Umständen	236		
	2-5	Externe Prüfung		236 ff.		
	2-6	Aktivitäten, Wertschöpfungskette und andere Geschäftsbeziehungen	SBM-1 – Strategie, Geschäftsmodell(e) und Wertschöpfungskette	239 ff.		
	2-7	Angestellte	SBM-1 – Strategie, Geschäftsmodell(e) und Wertschöpfungskette S1-6 – Merkmale der Beschäftigten des Unternehmens	241		
	2-8	Mitarbeiter:innen, die keine Angestellten sind	S1-7 – Merkmale der nicht angestellten Beschäftigten in der eigenen Belegschaft	243		
	2-9	Führungsstruktur und Zusammensetzung	GOV-1 – Die Rolle der Verwaltungs-, Management- und Aufsichtsorgane	242 ff.		
	2-10	Nominierung und Auswahl des höchsten Leitungsorgans		245		
	2-11	Vorsitz des höchsten Leitungsorgans		245		
	2-12	Rolle des höchsten Leitungsorgans bei der Beaufsichtigung der Bewältigung der Auswirkungen	GOV-1 – Die Rolle der Verwaltungs-, Management- und Aufsichtsorgane GOV-2 – Informationen, die den Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorganen des Unternehmens bereitgestellt werden, und Nachhaltigkeitsaspekte, mit denen sie sich befassen SBM-2 – Interessen und Ansichten der Stakeholder	245		

5-Jahres-Übersicht
LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

GRI-Standard/Andere Quelle	GRI-Offenlegung	CSRD-Offenlegung	Ort	Auslassung			
				Anforderung ausgelassen	Grund	Erklärung	
GRI 2: Allgemeine Angaben 2021	2-13	Delegation der Verantwortung für das Management der Auswirkungen	GOV-1 – Die Rolle der Verwaltungs-, Management- und Aufsichtsorgane GOV-2 – Informationen, die den Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorganen des Unternehmens bereitgestellt werden, und Nachhaltigkeitsaspekte, mit denen sie sich befassen G1-3 – Verhinderung und Aufdeckung von Korruption und Bestechung	247			
	2-14	Rolle des höchsten Leitungsorgans bei der Nachhaltigkeitsberichterstattung	GOV-5 – Risikomanagement und interne Kontrollen bezüglich der Nachhaltigkeitsberichterstattung	247			
	2-15	Interessenkonflikte		247			
	2-16	Übermittlung kritischer Anliegen	GOV-2 – Informationen, die den Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorganen des Unternehmens bereitgestellt werden, und Nachhaltigkeitsaspekte, mit denen sie sich befassen G1-1 – Grundsätze des Geschäftsgebarens und Unternehmenskultur	248			
	2-17	Gesammeltes Wissen des höchsten Leitungsorgans	GOV-1 – Die Rolle der Verwaltungs-, Management- und Aufsichtsorgane	248			
	2-18	Bewertung der Leistung des höchsten Leitungsorgans		249			
	2-19	Vergütungspolitik	GOV-3 – Einbeziehung der nachhaltigkeitsbezogenen Leistung in Anreizsysteme	249 ff.			
	2-20	Verfahren zur Festlegung der Vergütung	GOV-3 – Einbeziehung der nachhaltigkeitsbezogenen Leistung in Anreizsysteme	251			
	2-21	Verhältnis der Jahresgesamtvergütung	S1-16 – Vergütungskennzahlen	251			
	2-23	Strategische Vereinbarungen	GOV-4 – Erklärung zur Sorgfaltspflicht bezüglich Nachhaltigkeit G1-1 – Unternehmenskultur und Grundsätze des Geschäftsgebarens	252			
2-24	Umsetzung von Normen und Standards	GOV-2 – Informationen, die den Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorganen des Unternehmens bereitgestellt werden, und Nachhaltigkeitsaspekte, mit denen sie sich befassen MDR-P – Strategien zum Umgang mit wesentlichen Nachhaltigkeitsaspekten S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft G1-1 – Strategien in Bezug auf Unternehmenspolitik und Unternehmenskultur	253				
				2-25	Verfahren zur Beseitigung negativer Auswirkungen	S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft S1-3 – Verfahren zur Beseitigung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die die eigene Belegschaft Bedenken äußern kann	253

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

GRI-Standard/Andere Quelle	GRI-Offenlegung	CSRD-Offenlegung	Ort	Auslassung		
				Anforderung ausgelassen	Grund	Erklärung
GRI 2: Allgemeine Angaben 2021	2-26 Verfahren für die Einholung von Ratschlägen und die Meldung von Anliegen	S1-3 – Verfahren zur Beseitigung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die die eigene Belegschaft Bedenken äussern kann S2-3 – Verfahren zur Beseitigung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette Bedenken äussern können S4-3 – Verfahren zur Beseitigung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die Verbraucher und Endnutzer Bedenken äussern können	254			
	2-27 Einhaltung von Gesetzen und Verordnungen	S1-17 – Vorfälle, Beschwerden und schwerwiegende Auswirkungen im Zusammenhang mit Menschenrechten G1-4 – Bestätigte Vorfälle von Korruption oder Bestechung	255			
	2-28 Mitgliedschaft in Verbänden und Interessengruppen		255			
	2-29 Ansatz für die Einbindung von Stakeholdern	SBM-2 – Interessen und Standpunkte der Stakeholder S2-1 – Strategien im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette S2-2 – Verfahren für die Einbeziehung von Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette in Bezug auf Auswirkungen	255 ff.			
	2-30 Tarifverträge	S1-8 – Tarifvertragliche Abdeckung und sozialer Dialog	257			
WESENTLICHE THEMEN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-1 Verfahren zur Bestimmung wesentlicher Themen	IRO-1 – Beschreibung der Verfahren zur Bestimmung und Bewertung der wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen BP-1 – Allgemeine Grundlage für die Erstellung der Nachhaltigkeitserklärungen	258 ff.			
	3-2 Liste der wesentlichen Themen	SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen und ihr Zusammenspiel mit Strategie und Geschäftsmodell(en)	261 ff.			
	3-3 Management von wesentlichen Themen	SBM-1 – Strategie, Geschäftsmodell und Wertschöpfungskette SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen und ihr Zusammenspiel mit Strategie und Geschäftsmodell(en) E1-1 – Übergangsplan für den Klimaschutz E1-2 – Strategien im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel E1-9 – Potenzielle finanzielle Auswirkungen wesentlicher physischer und Übergangsrisiken und potenzielle klimabedingte Chancen E5-1 – Strategien im Zusammenhang mit der Verwendung von Ressourcen und der Kreislaufwirtschaft	264 ff.			

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

GRI-Standard/Andere Quelle	GRI-Offenlegung	CSRD-Offenlegung	Ort	Auslassung		
				Anforderung ausgelassen	Grund	Erklärung
WIRTSCHAFTLICHE LEISTUNG						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3	Management von wesentlichen Themen		269		
GRI 201: Wirtschaftliche Leistung 2016	201-1	Unmittelbar erzeugter und ausgeschütteter wirtschaftlicher Wert		269		
	201-2	Finanzielle Folgen des Klimawandels für die Organisation und andere und andere mit dem Klimawandel verbundene Risiken und Chancen	SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen und ihr Zusammenspiel mit Strategie und Geschäftsmodell E1-3 – Massnahmen und Mittel in Bezug auf die Klimaschutzpolitik E1-9 – Erwartete finanzielle Auswirkungen wesentlicher physischer und Übergangsrisiken und potenzielle klimabedingte Chancen	270		
	201-3	Verpflichtungen für leistungsorientierte Pensionspläne und sonstige Vorsorgepläne		134, 272		
	201-4	Finanzielle Unterstützung durch die öffentliche Hand		273		
MARKTPRÄSENZ						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3	Management von wesentlichen Themen		4 ff.; 273		
GRI 202: Marktpräsenz 2016	202-1	Verhältnis des nach Geschlecht aufgeschlüsselten zum lokalen gesetzlichen Mindestlohn	S1-10 – Angemessene Entlohnung	273		
	202-2	Anteil der aus der lokalen Gemeinschaft angeworbenen oberen Führungskräfte		273		
INDIREKTE WIRTSCHAFTLICHE AUSWIRKUNGEN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3	Management von wesentlichen Themen		274		
GRI 203: Indirekte wirtschaftliche Auswirkungen 2016	203-1	Infrastrukturinvestitionen und geförderte Dienstleistungen		274		
	203-2	Erhebliche indirekte ökonomische Auswirkungen	S1-4 – Ergreifen von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen auf die eigene Belegschaft, Ansätze für die Minderung wesentlicher Risiken und die Wahrnehmung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen und Ansätze	274		
BESCHAFFUNGSPRAKTIKEN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3	Management von wesentlichen Themen	G1-2 – Verwaltung der Beziehungen zu Lieferanten	275		
GRI 204: Beschaffungspraktiken 2016	204-1	Anteil der Ausgaben für lokale Lieferanten		275		

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

GRI-Standard/Andere Quelle	GRI-Offenlegung	CSRD-Offenlegung	Ort	Auslassung		
				Anforderung ausgelassen	Grund	Erklärung
KORRUPTIONSBEKÄMPFUNG						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	G1-1 – Unternehmenskultur sowie Grundsätze des Geschäftsgebarens und Unternehmenskultur G1-3 – Verhinderung und Aufdeckung von Korruption und Bestechung	275			
GRI 205: Korruptionsbekämpfung 2016	205-1 Betriebsstätten, die auf Korruptionsrisiken geprüft wurden	G1-3 – Verhinderung und Aufdeckung von Korruption und Bestechung	275, Code of Conduct			
	205-2 Kommunikation und Schulung zu Richtlinien und Verfahren zur Korruptionsbekämpfung	G1-3 – Verhinderung und Aufdeckung von Korruption und Bestechung	276			
	205-3 Bestätigte Korruptionsvorfälle und ergriffene Massnahmen	G1-4 – Bestätigte Vorfälle von Korruption oder Bestechung	277			
WETTBEWERBSWIDRIGES VERHALTEN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen		277			
GRI 206: Wettbewerbswidriges Verhalten 2016	206-1 Rechtsverfahren aufgrund von wettbewerbswidrigem Verhalten, Kartell- und Monopolbildung		277			
STEUERN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen		277			
GRI 207: Steuern 2019	207-1 Steuerkonzept		277			
	207-2 Tax Governance, Kontrolle und Risikomanagement		277			
	207-3 Einbeziehung von Stakeholdern und Management von steuerlichen Bedenken			Angabe ausgelassen	Vertrauliche Informationen	
	207-4 Länderbezogene Berichterstattung			Angabe ausgelassen	Vertrauliche Informationen	
MATERIALIEN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen		279			
GRI 301: Materialien 2016	301-1 Eingesetzte Materialien nach Gewicht oder Volumen	E5-4 – Ressourcenzuflüsse	280 ff.			
	301-2 Eingesetzte recycelte Ausgangsstoffe		283 ff.			
	301-3 Wiederverwertete Produkte und ihre Verpackungsmaterialien			Angabe ausgelassen	Unvollständige Informationen	Es ist uns derzeit nicht möglich, den genauen Wert der Produkte, die von den angegebenen Unternehmen zurückgenommen werden, zu bestimmen.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

GRI-Standard/Andere Quelle	GRI-Offenlegung	CSRD-Offenlegung	Ort	Auslassung		
				Anforderung ausgelassen	Grund	Erklärung
ENERGIE						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	E1-1 – Übergangsplan für den Klimaschutz E1-2 – Strategien im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel E1-3 – Massnahmen und Ressourcen im Zusammenhang mit der Klimawandelpolitik E1-4 – Ziele im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel E1-7 – Abbau von Treibhausgasen und Projekte zur Verringerung von Treibhausgasen, finanziert über CO ₂ -Gutschriften E1-8 – Interne CO ₂ -Bepreisung	286			
GRI 302: Energie 2016	302-1 Energieverbrauch innerhalb der Organisation	E1-5 – Energieverbrauch und Energiemix	287 ff.			
	302-2 Energieverbrauch ausserhalb der Organisation					
	302-3 Energieintensität	E1-5 – Energieverbrauch und Energiemix – Energieintensität	300			
	302-4 Verringerung des Energieverbrauchs		300			
	302-5 Senkung des Energiebedarfs für Produkten und Dienstleistungen				Angabe ausgelassen	Unvollständige Informationen
WASSER UND ABWASSER						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen		301			
GRI 303: Wasser und Abwasser 2018	303-1 Wasser als gemeinsam genutzte Ressource	E3-1 – Strategien im Zusammenhang mit Wasser und Meeresressourcen	301			
	303-2 Management von Auswirkungen aus der Ableitung von Wasser		301			
	303-3 Wasserentnahme	E3-4 – Wasserverbrauch	302 ff.			
	303-4 Wasserrückführung		305			
	303-5 Wasserverbrauch		305			
BIOLOGISCHE VIelfALT						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	E4-3 – Massnahmen und Mittel im Zusammenhang mit biologischer Vielfalt und Ökosystemen	306			

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

GRI-Standard/Andere Quelle	GRI-Offenlegung	CSRD-Offenlegung	Ort	Auslassung		
				Anforderung ausgelassen	Grund	Erklärung
EMISSIONEN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	E1-4 – Ziele im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel E2-4 – Luft-, Wasser- und Bodenverschmutzung E2-5 – Besorgniserregende Stoffe und besonders besorgniserregende Stoffe	307			
GRI 305: Emissionen 2016	305-1 Direkte Treibhausgasemissionen (Scope 1)	E1-6 – Treibhausgas-Bruttoemissionen der Kategorien Scope 1, 2, 3 sowie THG-Gesamtemissionen	308 ff.			
	305-2 Indirekte energiebedingte Treibhausgasemissionen (Scope 2)	E1-6 – Treibhausgas-Bruttoemissionen der Kategorien Scope 1, 2, 3 sowie THG-Gesamtemissionen	308			
	305-3 Sonstige indirekte Treibhausgasemissionen (Scope 3)	E1-6 – Treibhausgas-Bruttoemissionen der Kategorien Scope 1, 2, 3 sowie THG-Gesamtemissionen	311 ff.			
	305-4 Intensität der Treibhausgasemissionen	E1-6 – THG-Intensität im Verhältnis zum Nettoumsatz	314			
	305-5 Senkung der Treibhausgasemissionen		314			
GRI 305: Emissionen 2016	305-6 Emissionen Ozon abbauender Substanzen (ODS)			Angabe ausgelassen	Nicht anwendbar	Diese Angabe ist auf unsere Geschäftstätigkeit nicht anwendbar.
	305-7 Stickstoffoxide (NO _x), Schwefeloxide (SO _x) und andere signifikante Luftemissionen			Angabe ausgelassen	Nicht anwendbar	Diese Angabe ist auf unsere Geschäftstätigkeit nicht anwendbar.
ABFALL						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	E1-4 – Ziele im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel E5-1 – Strategien im Zusammenhang mit der Verwendung von Ressourcen und der Kreislaufwirtschaft E5-2 – Massnahmen und Ressourcen im Zusammenhang mit der Verwendung von Ressourcen und der Kreislaufwirtschaft E5-3 – Ziele im Zusammenhang mit der Verwendung von Ressourcen und der Kreislaufwirtschaft	315			
GRI 306: Abfall 2020	306-1 Anfallender Abfall und erhebliche abfallbezogene Auswirkungen		315			
	306-2 Management erheblicher abfallbezogener Auswirkungen		315			
	306-3 Angefallene Abfälle	E5-5 – Ressourcenabflüsse	316 ff.			
	306-4 Von Entsorgung umgeleiteter Abfall	E5-5 – Ressourcenabflüsse	319 ff.			
	306-5 Zur Entsorgung weitergeleiteter Abfall	E5-5 – Ressourcenabflüsse	319 ff.			

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

GRI-Standard/Andere Quelle	GRI-Offenlegung	CSRD-Offenlegung	Ort	Auslassung		
				Anforderung ausgelassen	Grund	Erklärung
UMWELTBEWERTUNG DER LIEFERANTEN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	G1-2 – Management der Beziehungen zu Lieferanten	322			
GRI 308: Umweltbewertung der Lieferanten 2016	308-1 Neue Lieferanten, die anhand von Umweltkriterien geprüft wurden	G1-2 – Management der Beziehungen zu Lieferanten	322			
	308-2 Negative Umweltauswirkungen in der Lieferkette und ergriffene Massnahmen		323			
BESCHÄFTIGUNG						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft S1-2 – Verfahren zur Einbeziehung eigener Arbeitskräfte und von Arbeitnehmervertretern in Bezug auf Auswirkungen S1-4 – Ergreifen von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen auf die eigene Belegschaft, Ansätze für die Minderung wesentlicher Risiken und die Wahrnehmung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen S1-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Management wesentlicher Risiken und Chancen S2-1 – Strategien im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette S2-2 – Verfahren für die Einbeziehung von Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette in Bezug auf Auswirkungen S2-4 – Ergreifen von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen auf Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette, Ansätze für die Handhabung wesentlicher Risiken und die Wahrnehmung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen S2-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Management wesentlicher Risiken und Chancen	324 ff.			
GRI 401: Beschäftigung 2016	401-1 Neu eingestellte Angestellte und Angestelltenfluktuation	S1-6 – Merkmale der Beschäftigten des Unternehmens	326			
	401-2 Betriebliche Leistungen, die nur vollzeitbeschäftigten Angestellten, nicht aber Zeitarbeitern oder teilzeitbeschäftigten Angestellten angeboten werden	S1-11 – Sozialschutz	326			
	401-3 Elternzeit	S1-15 – Parameter für die Vereinbarkeit von Berufs- und Privatleben	326 ff.			

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

GRI-Standard/Andere Quelle	GRI-Offenlegung	CSRD-Offenlegung	Ort	Auslassung		
				Anforderung ausgelassen	Grund	Erklärung
ARBEITNEHMER-ARBEITGEBER-VERHÄLTNIS						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft S1-2 – Verfahren zur Einbeziehung eigener Arbeitskräfte und von Arbeitnehmervertretern in Bezug auf Auswirkungen S1-4 – Ergreifen von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen auf die eigene Belegschaft, Ansätze für die Minderung wesentlicher Risiken und die Wahrnehmung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen S1-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Management wesentlicher Risiken und Chancen	328			
GRI 402: Arbeitnehmer-Arbeitgeber-Verhältnis 2016	402-1 Mindestmitteilungsfristen für betriebliche Änderungen		328			
SICHERHEIT UND GESUNDHEIT AM ARBEITSPLATZ						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft S1-4 – Ergreifen von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen auf die eigene Belegschaft, Ansätze für die Minderung wesentlicher Risiken und die Wahrnehmung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen S1-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Management wesentlicher Risiken und Chancen	329 ff.			
GRI 403: Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz 2018	403-1 Managementsystem für Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz	S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft	330			
	403-2 Gefahrenidentifizierung, Risikobewertung und Untersuchung von Vorfällen		330			
	403-3 Arbeitsmedizinische Dienste		331			
	403-4 Mitarbeiterbeteiligung, Konsultation und Kommunikation zu Sicherheit und Gesundheitsschutz am Arbeitsplatz		331			
	403-5 Mitarbeiterschulungen zu Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz		331			
	403-6 Förderung der Gesundheit der Mitarbeiter		331			
	403-7 Vermeidung und Abmilderung von direkt mit Geschäftsbeziehungen verbundenen Auswirkungen auf die Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz	S2-4 – Ergreifen von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen, Ansätze für die Minderung wesentlicher Risiken und die Wahrnehmung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen und Ansätze	332			
	403-8 Mitarbeiter, die von einem Managementsystem für Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz abgedeckt sind	S1-14 – Parameter für Gesundheitsschutz und Sicherheit	332			

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

GRI-Standard/Andere Quelle	GRI-Offenlegung	CSRD-Offenlegung	Ort	Auslassung		
				Anforderung ausgelassen	Grund	Erklärung
GRI 403: Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz 2018	403-9 Arbeitsbedingte Verletzungen	S1-4 – Ergreifung von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zur Minderung wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen und Ansätze S1-14 – Parameter für Gesundheitsschutz und Sicherheit	332 ff.			
	403-10 Arbeitsbedingte Erkrankungen	S2-4 – Ergreifen von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen, Ansätze für die Minderung wesentlicher Risiken und die Wahrnehmung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen und Ansätze S1-14 – Parameter für Gesundheitsschutz und Sicherheit	334			
AUS- UND WEITERBILDUNG						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft S1-4 – Ergreifen von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen auf die eigene Belegschaft, Ansätze für die Minderung wesentlicher Risiken und die Wahrnehmung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen S1-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Management wesentlicher Risiken und Chancen	334 ff.			
GRI 404: Aus- und Weiterbildung 2016	404-1 Durchschnittliche Stunden für Aus- und Weiterbildung pro Jahr und Angestellten	S1-13 – Parameter für Schulungen und Kompetenzentwicklung	336			
	404-2 Programme zur Verbesserung der Kompetenzen der Arbeitnehmer und zur Übergangshilfe	S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft	336			
	404-3 Prozentsatz der Angestellten, die eine regelmässige Beurteilung ihrer Leistung und ihrer beruflichen Entwicklung erhalten	S1-13 – Parameter für Schulungen und Kompetenzentwicklung	337			
DIVERSITÄT UND CHANCENGLEICHHEIT						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	S1-12 – Menschen mit Behinderungen S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft	338			
GRI 405: Diversität und Chancengleichheit 2016	405-1 Diversität in Kontrollorganen und unter Angestellten	S1-9 – Diversitätsparameter S1-6 – Merkmale der Beschäftigten des Unternehmens	338			
	405-2 Verhältnis des Grundgehalts und der Vergütung von Frauen zum Grundgehalt und der Vergütung von Männern	S1-16 – Vergütungskennzahlen	339			
NICHT-DISKRIMINIERUNG						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft	339			
GRI 406: Nicht-Diskriminierung 2016	406-1 Diskriminierungsvorfälle und ergriffene Abhilfemassnahmen	S1-17 – Vorfälle, Beschwerden sowie schwerwiegende Auswirkungen und Vorfälle im Zusammenhang mit Menschenrechten	339			

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI - BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

GRI-Standard/Andere Quelle	GRI-Offenlegung	CSRD-Offenlegung	Ort	Auslassung		
				Anforderung ausgelassen	Grund	Erklärung
VEREINIGUNGSFREIHEIT UND TARIFVERHANDLUNGEN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft	340			
GRI 407: Vereinigungsfreiheit und Tarifverhandlungen 2016	407-1 Betriebsstätten und Lieferanten, bei denen das Recht auf Vereinigungsfreiheit und Tarifverhandlungen bedroht sein könnte		340			
KINDERARBEIT						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft	340			
GRI 408: Kinderarbeit 2016	408-1 Betriebsstätten und Lieferanten mit einem erheblichen Risiko für Vorfälle von Kinderarbeit	S2-1 – Strategien im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette	341			
ZWANGS- ODER PFLICHTARBEIT						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft	341			
GRI 409: Zwangs- oder Pflichtarbeit 2016	409-1 Geschäftstätigkeiten und Lieferanten, bei denen ein erhebliches Risiko von Zwangsarbeit besteht	S2-1 – Strategien im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette	341			
SICHERHEITSPRAKTIKEN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen		342			
GRI 410: Sicherheitspraktiken 2016	410-1 Sicherheitspersonal, das in Menschenrechtspolitik und -verfahren geschult wurde		342			
LOKALE GEMEINSCHAFTEN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen		342			
GRI 413: Lokale Gemeinschaften 2016	413-1 Betriebsstätten mit Einbindung der lokalen Gemeinschaften, Folgenabschätzungen und Förderprogrammen		342			
	413-2 Geschäftstätigkeiten mit erheblichen tatsächlichen oder potenziellen negativen Auswirkungen auf lokale Gemeinschaften		343			
SOZIALE BEWERTUNG DER LIEFERANTEN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	G1-2 – Management der Beziehungen zu Lieferanten	343			
GRI 414: Soziale Bewertung der Lieferanten 2016	414-1 Neue Lieferanten, die anhand von sozialen Kriterien überprüft wurden	G1-2 – Management der Beziehungen zu Lieferanten	344			
	414-2 Negative soziale Auswirkungen in der Lieferkette und ergriffene Massnahmen		344			

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

GRI-Standard/Andere Quelle	GRI-Offenlegung	CSRD-Offenlegung	Ort	Auslassung		
				Anforderung ausgelassen	Grund	Erklärung
POLITISCHE EINFLUSSNAHME						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	G1-5 – Politische Einflussnahme und Lobbytätigkeiten	344			
GRI 415: Politische Einflussnahme 2016	415-1 Parteispenden	G1-5 – Politische Einflussnahme und Lobbytätigkeiten	344			
KUNDENGESUNDHEIT UND -SICHERHEIT						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	S4-2 – Verfahren zur Einbeziehung von Verbrauchern und Endnutzern in Bezug auf Auswirkungen	345			
GRI 416: Kundengesundheit und -sicherheit 2016	416-1 Beurteilung der Auswirkungen verschiedener Produkt- und Dienstleistungskategorien auf die Gesundheit und Sicherheit		345	Angabe ausgelassen	Nicht anwendbar	Als Technologieanbieter, der keine eigenen Produkte herstellt, stützen wir uns in Bezug auf derartige Beurteilungen auf die Angaben unserer Lieferanten.
	416-2 Verstöße im Zusammenhang mit den Auswirkungen von Produkten und Dienstleistungen auf Gesundheit und Sicherheit		345			
MARKETING UND KENNZEICHNUNG						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen		345			
GRI 417: Marketing und Kennzeichnung 2016	417-1 Anforderungen für die Produkt- und Dienstleistungsinformation und Kennzeichnung		346			
	417-2 Verstöße im Zusammenhang mit Produkt- und Dienstleistungsinformationen und der Kennzeichnung		346			
	417-3 Verstöße im Zusammenhang mit Marketing und Kommunikation		346			
SCHUTZ DER KUNDENDATEN						
GRI 3: Wesentliche Themen 2021	3-3 Management von wesentlichen Themen	S4-1 – Strategien im Zusammenhang mit Verbrauchern und Endnutzern S4-2 – Verfahren zur Einbeziehung von Verbrauchern und Endnutzern in Bezug auf Auswirkungen	347			
GRI 418: Schutz der Kundendaten 2016	418-1 Begründete Beschwerden in Bezug auf die Verletzung des Schutzes von Kundendaten und den Verlust von Kundendaten	S4-3 – Verfahren zur Behebung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die Verbraucher und Endnutzer Bedenken äußern können	347			

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Als «nicht wesentlich» bestimmte Themen in den geltenden GRI - Sektor - Standards

Topic	Erklärung
GRI 304: Biologische Vielfalt 2016	
Biologische Vielfalt	ALSO ist ein Technologieanbieter, der keine Lager besitzt oder Waren liefert. Obwohl wir ihre Bedeutung anerkennen, gestatten uns unsere beschränkten Mittel nicht, zu Themen zu berichten, die wir als «nicht wesentlich» erachten.
GRI 411: Rechte indigener Völker 2016	
Kontakte zu indigenen Völkern	Da unser Unternehmen derzeit ausschliesslich in Europa tätig ist und unser Geschäft keine relevanten Auswirkungen auf die Sámi hat, ist dieses Thema für unsere aktuelle Situation «nicht wesentlich».

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

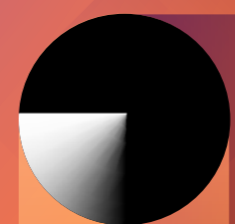
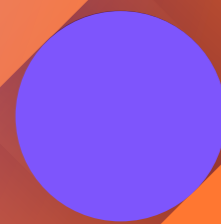
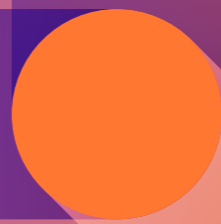
GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

CORPORATE GOVERNANCE

- KONZERNSTRUKTUR UND AKTIONARIAT 88
- KAPITALSTRUKTUR 89
- VERWALTUNGSRAT 90
- KONZERNLEITUNG 101
- ENTSCHÄDIGUNGEN, BETEILIGUNGEN UND DARLEHEN 106
- MITWIRKUNGSRECHTE DER AKTIONÄRE 106
- KONTROLLWECHSEL UND ABWEHRMASSNAHMEN 107
- REVISIONSSTELLE 107
- INFORMATIONSPOLITIK 108
- HANDELSSPERRZEITEN 109
- WESENTLICHE ÄNDERUNGEN SEIT DEM BILANZSTICHTAG 110



[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Der vorliegende Bericht zur Corporate Governance enthält die erforderlichen Angaben gemäss der «Richtlinie betreffend Informationen zur Corporate Governance» der SIX Swiss Exchange und folgt im Aufbau deren Struktur.

1. KONZERNSTRUKTUR UND AKTIONARIAT

1.1. Konzernstruktur

Die ALSO Holding AG mit Sitz in Emmen ist die Muttergesellschaft der ALSO-Gruppe, die direkt oder indirekt sämtliche weiteren Konzerngesellschaften und Beteiligungen hält. Die Aktien der ALSO Holding AG sind seit 1986 an der SIX Swiss Exchange kotiert (Symbol: ALSN, Valor: 2 459 027, ISIN: CH0024590272). Die Börsenkapitalisierung des ALSO-Konzerns beträgt per 31. Dezember 2024 2 878 Millionen Schweizer Franken.

Für die Übersicht über die Konzerngesellschaften und Beteiligungen verweisen wir auf [Seite 193](#) des Geschäftsberichts.

Der ALSO-Konzern weist auf allen Ebenen schlanke und effiziente Führungsstrukturen auf. Die operative Konzernstruktur per 31. Dezember 2024 gestaltet sich wie folgt: Der Verwaltungsrat der ALSO Holding AG ist zuständig für die Oberleitung des Konzerns ([vgl. dazu Ziff. 3 dieses Berichts](#)). Er legt die strategischen, organisatorischen und finanziellen Ziele des Konzerns fest. Zusätzlich gibt es drei Ausschüsse des Verwaltungsrates (Vergütungs- und Nominationsausschuss, Verwaltungsratsausschuss und Audit-Komitee; [vgl. dazu Ziff. 3.4.2 dieses Berichts](#)).

Neben dem Verwaltungsrat besteht eine achtköpfige Konzernleitung, die sich aus dem Chief Executive Officer (CEO), dem Chief Financial Officer (CFO), dem Chief Operating Officer (COO) dem Chief Technology Officer (CTO), den regionalen Geschäftsführern Süd/West und Nord/Ost sowie den Geschäftsführern des Commercial Business und des Consumer Business zusammensetzt ([vgl. dazu Ziff. 4 dieses Berichts](#)). Die Führung des laufenden Geschäfts hat der Verwaltungsrat an die Konzernleitung unter der Leitung des CEO delegiert. Der Verwaltungsratsausschuss berät und überwacht die Konzernleitung.

Die Konzernleitung definiert die Schwerpunkte der operativen Tätigkeit und steuert auf dieser Grundlage die Geschäftsentwicklung. Sie verfolgt die strategischen Ziele, beachtet weitere vom Verwaltungsrat erteilte Vorgaben und Richtlinien und wahrt dabei die Interessen des gesamten ALSO-Konzerns als Bindeglied zur erweiterten Konzernleitung.

Die erweiterte Konzernleitung setzt sich zusammen aus den Chief Customer Officers (definierten Geschäftsführern von einem oder mehreren Ländern) sowie Verantwortlichen von Konzernfunktionen wie z. B. Group Intelligence, HR, Legal, Logistik, M&A und Prozesse.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

1.2. Bedeutende Aktionäre

Bedeutende Aktionäre

	31.12.2024	31.12.2023
Special Distribution Holding GmbH, Düsseldorf (Deutschland) ¹	51.30 %	51.30 %
J. Safran Sarasin Investmentfonds AG, Basel (Schweiz)	3.20 %	3.20 %
ALSO Holding AG, Emmen (Schweiz) ³	4.64 %	4.64 %
UBS Fund Management, Zürich (Schweiz) AG	5.47 %	²

Offenlegung gemäss Aktienregister Stand 31.12. (ohne Nominees)

1 In Mehrheitsbeteiligung von Walter P.J. Droege durch die Droege Group AG

2 Stimmrechtsanteil unterhalb der Offenlegungsgrenze

3 480 000 Aktien (3.73 Prozent der ausstehenden Aktien) werden nach Abschluss der Westcoast-Transaktion an JH Topco Limited übertragen

Meldungen, die während des Geschäftsjahres gemäss Art. 120 ff. Finanzmarktinfrastrukturgesetz (FinfraG) gemeldet wurden, können auf der Website der Offenlegungsstelle der SIX Exchange Regulation unter dem folgenden [Link](#) eingesehen werden.

Die aufgeführten Beteiligungswerte betreffend ist zu beachten, dass Veränderungen im Halten von Stimmrechtsanteilen innerhalb der meldepflichtigen Schwellenwerte keiner Offenlegungspflicht unterliegen.

1.3. Kreuzbeteiligungen

ALSO Holding AG hält keine Kreuzbeteiligungen über 5 Prozent.

2. KAPITALSTRUKTUR

2.1. Ordentliches Aktienkapital

Per 31. Dezember 2024 beträgt das ordentliche Aktienkapital CHF 12 848 962. Es ist eingeteilt in 12 848 962 voll liberierte Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1.00. Jede Namenaktie gibt – vorbehaltlich von Art. 5 der [Statuten](#) – das Recht auf eine Stimme sowie auf einen verhältnismässigen Anteil am Bilanzgewinn und am Liquidationsergebnis.

Die Gesellschaft hat weder Partizipationsscheine noch Aktien mit Vorzugsrechten ausgegeben.

Es sind keine Genussscheine ausgegeben worden.

2.2. Genehmigtes und bedingtes Aktienkapital

Die Gesellschaft verfügt per 31. Dezember 2024 über ein bedingtes Aktienkapital in der Höhe von CHF 2 500 000. Der Betrag von CHF 2 500 000 entspricht rund 19 Prozent des bestehenden Aktienkapitals. Die neu ausgegebenen Aktien unterliegen den Beschränkungen gemäss Art. 5 der [Statuten](#).

Die Statuten mit dem genauen Wortlaut, insbesondere Angaben betreffend den Kreis der Begünstigten und Dauer der Ermächtigung sowie die Bedingungen und Modalitäten der Ausgabe für das bedingte Kapital gemäss Art. 2b der [Statuten](#), sowie den Beschränkungen nach Art. 5 der Statuten, können als PDF-Dokument unter [Statuten](#) heruntergeladen werden.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

2.3. Kapitalveränderungen der letzten drei Jahre

In den letzten drei Jahren gab es keine Veränderungen des Aktienkapitals.

2.4. Beschränkung der Übertragbarkeit und Nominee-Eintragungen

Der Verwaltungsrat kann den Eintrag eines Erwerbers als Vollaktionär (d. h. als Aktionär mit Stimmrecht) im Aktienbuch verweigern, sofern der Erwerber nicht ausdrücklich erklärt, dass er die Aktien in eigenem Namen und auf eigene Rechnung erworben hat.

Es sind keine speziellen Regeln für Eintragungen von Nominees im Aktienregister vorgesehen.

Änderungen der Bestimmungen, welche die Beschränkung der Übertragbarkeit von Aktien betreffen, erfordern einen Beschluss der Generalversammlung, welcher mindestens zwei Drittel der Stimmen und die absolute Mehrheit der vertretenen Aktiennennwerte auf sich vereinigt.

2.5. Wandelanleihen und Optionen

Die ALSO Holding AG hat per 31. Dezember 2024 keine Wandelanleihen oder Optionen ausstehend.

3. VERWALTUNGSRAT

3.1. Mitglieder des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat, der aus maximal acht Mitgliedern bestehen darf, umfasst zurzeit sechs Personen. Abgesehen von Gustavo Möller-Hergt, der von 2011 bis zum 30. April 2024 der Konzernleitung angehörte und seit dem 13. März 2014 Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates ist, setzt sich der Verwaltungsrat aus nicht exekutiven Mitgliedern zusammen.

Mitglieder des Verwaltungsrates

Name	Nationalität	Funktion	Im Amt seit
Gustavo Möller-Hergt	DE	Präsident	2014
Walter P.J. Droege	DE	Vizepräsident	2011
Frank Tanski	DE	Mitglied	2011
Peter Athanas	CH	Mitglied	2014
Ernest-W. Droege	DE	Mitglied	2016
Thomas Fürer	CH	Mitglied	2022

Stand 31. Dezember 2024

Keines der Mitglieder des Verwaltungsrates, mit Ausnahme von Gustavo Möller-Hergt, hat in den drei dem Berichtsjahr vorangegangenen Geschäftsjahren der Geschäftsleitung der ALSO Holding AG oder einer Konzerngesellschaft des ALSO-Konzerns angehört.

Walter P.J. Droege hält mehrheitlich die Droege Group AG (Droege-Gruppe). Für geschäftliche Beziehungen zwischen dem ALSO-Konzern und der Droege-Gruppe verweisen wir auf [Ziff. 6.5](#) des Finanzberichts. Es bestehen keine weiteren wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zwischen den Mitgliedern des Verwaltungsrates mit der ALSO Holding AG.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATES

3.2. Tätigkeiten und Interessenbindungen

Walter P.J. Droege



Mitglied und Vizepräsident des Verwaltungsrates der ALSO Holding AG seit 2011 und Vorsitzender des Verwaltungsratsausschusses.

Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
Gründer und Vorstand der Droege Group AG, Düsseldorf, Deutschland, die sich vollständig im Eigentum der Familie Walter P.J. Droege befindet	1987 bis heute

Ausbildung

Betriebswirt

Weitere Tätigkeiten und Interessenbindungen

Aufsichtsrat oder Beirat verschiedener Tochtergesellschaften innerhalb der Droege Group AG, Düsseldorf, Deutschland; stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrates der Trenkwalder Group AG sowie der Trenkwalder Beteiligungs GmbH, beide in Wien, Österreich; Beirat der Coroplast Fritz Müller GmbH & Co.KG, Wuppertal, Deutschland.

Peter Athanas



Mitglied des Verwaltungsrates der ALSO Holding AG seit 2014 und Vorsitzender des Vergütungs- und Nominationsausschusses.

Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
CEO der pa impact GmbH, Baden, Schweiz.	2009 bis heute
Senior Executive Vice President Corporate Development der Schindler Holding AG	2013 bis 2014
Mitglied des Verwaltungsrates und Verwaltungsratsausschusses des Schindler-Konzerns	2010 bis 2013
Verwaltungsratspräsident sowie CEO der Ernst & Young Schweiz	2002 bis 2008
Mitglied des Global Executive Board und Mitglied der Global Management Group der Ernst & Young Schweiz	2005 bis 2008
CEO von Arthur Andersen Schweiz und Mitglied des Global Boards	2001 bis 2002
Partner der Arthur Andersen Organisation	1990 bis 2002

Ausbildung

Master in Law and Economic und Doktorat in Wirtschaftswissenschaften der Universität St. Gallen, Schweiz

Weitere Tätigkeiten und Interessenbindungen

Mitglied des Verwaltungsrates der KONTIVIA AG, Zürich, Schweiz, Stiftungsratsmitglied der Werner-Siemens-Stiftung, Zug, Schweiz. Emeritus für nationales und internationales Steuerrecht an der Universität St. Gallen, Schweiz. Mitglied des Stiftungsrates der Schweizerischen Studienstiftung, Zürich, Schweiz.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Ernest - W. Droege

Mitglied des Verwaltungsrates der ALSO Holding AG seit 2016.



Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
CEO der Droege Group AG (seit 2018), davor verschiedene Positionen innerhalb der Droege Group, Düsseldorf, Deutschland	2014 bis heute
Wissenschaftlicher Mitarbeiter RWTH Aachen, Deutschland	2012 bis 2014
Investment Banking bei Goldman Sachs AG, Frankfurt, Deutschland	2010 bis 2012

Ausbildung

Studium des Wirtschaftsingenieurwesens in Karlsruhe und Zürich, Promotion in Wirtschaftswissenschaften an der RWTH Aachen, Deutschland

Weitere Tätigkeiten und Interessenbindungen

Geschäftsführer oder Beirat verschiedener Tochtergesellschaften innerhalb der Droege Group AG, darunter u. a. Geschäftsführer der Droege Group Unternehmer-Beratung GmbH, Düsseldorf, Deutschland; Vorsitzender des Aufsichtsrates der Trenkwalder Group AG, Wien, Österreich und diverse Aufsichtsratsmandate weiterer Trenkwalder-Gruppengesellschaften. Mitglied des Aufsichtsrats der HAL Allergy Holding B.V., Leiden, Niederlande. Mitglied des Aufsichtsrats der Innofact Aktiengesellschaft, Düsseldorf, Deutschland.

Gustavo Möller - Hergt

Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates der ALSO Holding AG seit 2014.



Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
Chief Executive Officer ALSO-Konzern	2012 bis 2024
Chief Operating Officer ALSO-Konzern	2011 bis 2012
Generalbevollmächtigter der Droege Group	2008 bis 2011
CEO und Generalbevollmächtigter sowie zuvor verschiedene Funktionen bei der Warsteiner-Gruppe	1992 bis 2007
Aufsichtsrat bei SIAC, Douala, Kamerun	1998 bis 2007
Aufsichtsratsvorsitzender bei CASA Isenbeck, Buenos Aires, Argentinien	1993 bis 2007

Ausbildung

Diplomingenieur-Studium an der Technischen Universität München, Deutschland, Absolvent der Harvard Business School, Boston, USA. Promotion an der Technischen Universität Berlin, Deutschland, wo er über Technisches Management doziert

Weitere Tätigkeiten und Interessenbindungen

Mitglied des Beirates der Deutschen Bank AG, Düsseldorf, Deutschland, und Mitglied des Aufsichtsrats der Droege Group AG, Düsseldorf, Deutschland.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

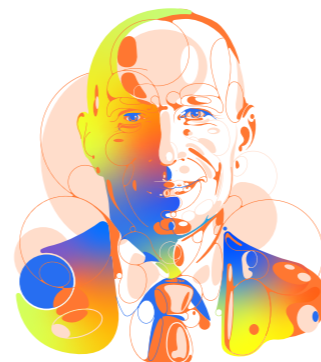
GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Frank Tanski

Mitglied des Verwaltungsrates der ALSO Holding AG seit 2011.



Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
Geschäftsführer der Droege Capital GmbH, Deutschland	2008 bis heute
Mitarbeiter einer Grossbank in Deutschland zuletzt als Geschäftsbereichsleiter	1992 bis 2008

Ausbildung

Diplom-Kaufmann

Thomas Fürer

Mitglied des Verwaltungsrates der ALSO Holding AG seit 2022 und Vorsitzender des Audit-Komitees sowie des Nachhaltigkeits-Komitees.



Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
Group Head of Tax, Syngenta Group	2023 bis heute
Group Senior Vice President und Group Head of Tax, ABB Ltd	2009 bis 2023
Group Vice President und Head of International Tax and Tax Accounting & Reporting, ABB Ltd	2001 bis 2008
Verschiedene Beratungsfunktionen bei EY, unter anderem als Senior Audit Manager	1992 bis 2001

Ausbildung

Eidgenössisch diplomierter Steuerexperte und Eidgenössisch diplomierter Treuhandexperte, Harvard PMD

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

3.3. Anzahl zulässige Tätigkeiten

Gemäss Art. 24 Abs. 3 der **Statuten** und im Sinne von Art. 626 Abs. 2 Ziff. 1 OR darf ein Mitglied des Verwaltungsrates maximal zehn weitere Tätigkeiten in vergleichbarer Funktion bei anderen Unternehmen ausüben, die einen wirtschaftlichen Zweck verfolgen. Der Verwaltungsrat stellt sicher, dass solche Tätigkeiten nicht in Widerspruch zur Wahrnehmung von Pflichten gegenüber dem ALSO-Konzern stehen. Mandate in verschiedenen Rechtseinheiten, die unter gemeinsamer Kontrolle stehen, oder in Unternehmen, an denen diese Rechtseinheit eine wesentliche (nicht-konsolidierte) Beteiligung hält, gelten als ein Mandat.

3.4. Wahl und Amtszeit

Die Mitglieder des Verwaltungsrates werden von der Generalversammlung einzeln für eine Amtszeit von einem Jahr gewählt und sind wieder wählbar. Der Präsident des Verwaltungsrates wird ebenfalls von der Generalversammlung für eine Amtszeit von einem Jahr gewählt. Es besteht keine Amtszeitbeschränkung.

Für Angaben zur erstmaligen Wahl der Mitglieder wird auf **Ziff. 3.1** verwiesen.

3.5. Interne Organisation

3.5.1. Aufgabenteilung im Verwaltungsrat und Arbeitsweise

Der Verwaltungsrat vertritt die ALSO Holding AG nach aussen. Er kann die Vertretung einem oder mehreren Mitgliedern oder Dritten übertragen. Der Präsident des Verwaltungsrates beruft die Sitzungen des Verwaltungsrates ein, sooft es die Geschäfte erfordern, mindestens aber viermal jährlich. Er bereitet die Sitzungen vor, leitet sie und bestimmt die Traktandenliste. Der Vizepräsident vertritt den Präsidenten, sollte dieser verhindert sein. Jedes Mitglied kann die Einberufung einer Sitzung und die Aufnahme eines Traktandums in die Agenda verlangen.

Für Angaben zum Lead Director wird auf **Ziff. 3.8** verwiesen.

3.5.2. Ausschüsse

Der Verwaltungsrat kann die Vorbereitung und Ausführung seiner Beschlüsse an Ausschüsse oder einzelne seiner Mitglieder delegieren. Der Verwaltungsrat hat drei ständige Ausschüsse: den Verwaltungsratsausschuss (VRA), den Prüfungsausschuss (Audit-Komitee) sowie den Vergütungs- und Nominationsausschuss.

Der Verwaltungsrat wählt pro Ausschuss einen Vorsitzenden aus den Mitgliedern des Verwaltungsrates. Die Amtszeit der Ausschussmitglieder beträgt jeweils ein Jahr. Der Verwaltungsrat kann jedes Mitglied eines Ausschusses jederzeit abberufen mit Ausnahme der Mitglieder des Vergütungs- und Nominationsausschusses, deren Wahl und Abberufung in die Kompetenz der Generalversammlung fallen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

3.5.2.1. Verwaltungsratsausschuss (VRA)

Der Verwaltungsrat bestellt aus seiner Mitte einen ständigen VRA. Dieser besteht in der Regel aus drei Mitgliedern des Verwaltungsrates, die über fundiertes Fachwissen und eine reiche Erfahrung auf den Gebieten des Grosshandels, der Finanzen, der Corporate Governance sowie der Risikokontrolle verfügen.

Der VRA unterstützt und entlastet den Verwaltungsrat bei der Oberleitung des ALSO-Konzerns sowie bei der Oberaufsicht über die mit der Geschäftsführung betrauten Personen.

Der VRA rapportiert an den Verwaltungsrat. Die Information des Verwaltungsrates über die Arbeiten und Beschlüsse des Ausschusses erfolgt an jeder ordentlichen Sitzung des Verwaltungsrates durch den Vorsitzenden des VRA. Ausserordentliche Vorfälle von wesentlicher Bedeutung werden allen Mitgliedern des Verwaltungsrates unverzüglich zur Kenntnis gebracht.

Der VRA hat folgende Aufgaben und Kompetenzen:

- Überwachung der Umsetzung der Konzernstrategie durch die Konzernleitung
- Konsultation betreffend Festlegung und Änderungen der Aufbauorganisation (Führungsorganigramm) der Konzernleitung, der Länderverantwortung und der Funktionsbereiche im Konzern
- Konsultation betreffend Festlegung der Ausgestaltung des Rechnungswesens sowie Regelung und Führung eines Risikomanagements
- Vorbereitung und Überwachung der Beschlüsse des Verwaltungsrates bezüglich Investitionen, Mergers & Acquisitions sowie anderer bedeutender Projekte und Sachgeschäfte des ALSO-Konzerns
- Sicherstellung der Oberaufsicht über die mit der Geschäftsführung betrauten Personen, soweit diese Funktion nicht durch das Audit-Komitee wahrgenommen wird

- Prüfung und Antragstellung zuhanden des Verwaltungsrates bezüglich einer möglichen Erhöhung oder Herabsetzung des Aktienkapitals und die Ausgabe von Anleihen durch die Gesellschaft
- Prüfung und Antragstellung zuhanden des Verwaltungsrates bezüglich einer allfälligen Benachrichtigung des Richters im Falle einer Überschuldung der Gesellschaft
- Beschlussfassung über die Gewährung wesentlicher Garantien, Bürgschaften, Sicherheiten und sonstiger Patronatserklärungen zugunsten von Personen oder Gesellschaften ausserhalb des Konzerns
- Konsultation betreffend die Übernahme weiterer externer Verwaltungsratsmandate und wichtiger politischer Ämter durch die Mitglieder der Konzernleitung
- Konsultation betreffend Verträge mit Hauptaktionären bzw. Verwaltungsrats- und Konzernleitungsmitgliedern und/oder diesen nahe stehenden Unternehmen bzw. Personen
- Beschlussfassung bezüglich wesentlicher Rechtsstreitigkeiten
- Beschlussfassung über die Notwendigkeit und den Umfang von Sanierungen der ALSO-Gesellschaften
- Beschlussfassung über wesentliche Erhöhungen oder Herabsetzungen des Gesellschaftskapitals der ALSO-Gesellschaften (mit Ausnahme der ALSO Holding AG)
- Beschlussfassung bezüglich Massnahmen zur gesellschaftsrechtlichen Umwandlung von ALSO-Gesellschaften und Abschluss von Ergebnisabführungsverträgen und ähnlichen Vereinbarungen
- Konsultation betreffend Genehmigung des Budgets sowie der Jahres- und Halbjahresabschlüssen auf Stufe des ALSO-Konzerns sowie Beschlussfassung über wesentliche Budgetabweichungen
- Beschlussfassung über Massnahmen gegenüber allen oder einer erheblichen Zahl von Mitarbeitenden der ALSO-Gesellschaften oder über Konsultationen mit dem Betriebsrat der einzelnen ALSO-Gesellschaften bezüglich solcher Massnahmen

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Der VRA kann gewisse Aufgaben an ein einzelnes Mitglied des VRA, an die Konzernleitung, an Mitarbeitende des ALSO-Konzerns, die wichtige Linien- und/oder Stabsfunktionen ausüben, sowie an Dritte delegieren.

Zusammensetzung des Verwaltungsratsausschusses

Name	Funktion
Walter P.J. Droege	Vorsitz
Frank Tanski	Mitglied
Peter Athanas	Mitglied

Stand 31. Dezember 2024

3.5.2. Prüfungsausschuss (Audit-Komitee)

Der Verwaltungsrat setzt ein Audit-Komitee ein. Das Audit-Komitee hat in der Regel drei Mitglieder, die das dazu notwendige finanzielle, rechtliche und technische Know-how besitzen.

Das Audit-Komitee rapportiert an den Verwaltungsrat. Die Information des Verwaltungsrates über die Arbeiten und Beschlüsse des Ausschusses erfolgt an jeder ordentlichen Sitzung des Verwaltungsrates durch den Vorsitzenden des Audit-Komitees. Der Leiter der internen Revision und der Chief Compliance Officer haben die Pflicht, den Vorsitzenden des Audit-Komitees jederzeit über revisions- oder compliance-relevante Aspekte zu informieren. Ausserordentliche Vorfälle von wesentlicher Bedeutung werden allen Mitgliedern des Verwaltungsrates unverzüglich zur Kenntnis gebracht.

Das Audit-Komitee nimmt die folgenden Aufgaben wahr:

- Überwachung und Beurteilung der Angemessenheit und Wirksamkeit der internen Kontrollen im Finanzbereich, Kontrolle der Anpassungen nach wesentlichen Änderungen im Risikoprofil
- Beurteilung der Prüfstrategie der externen Revisionsstelle und Überprüfung, ob Mängel behoben und Empfehlungen umgesetzt wurden
- Genehmigung der Jahresplanung der internen Revision und Besprechung ihrer Berichterstattung mit dem Leiter der internen Revision
- Beurteilung der Leistung und Honorierung der Revisionsstelle und Kontrolle über deren Unabhängigkeit
- Beurteilung des Zusammenwirkens von Revisionsstelle und interner Revision
- Beurteilung der von der Konzernleitung getroffenen Massnahmen für ein zweckmässiges Risikomanagement
- Konsultation bei Erlass oder Änderung des Code of Conduct inklusive der dazugehörigen Richtlinien
- Überwachung und Beurteilung der Massnahmen zur Einhaltung der gesetzlichen Vorschriften und internen Regelungen (Compliance) sowie der dazugehörenden Kontrollmassnahmen
- Analyse der Finanzberichterstattung, Beurteilung der Rechnungslegungsgrundsätze und Bewertung der wesentlichen Positionen
- Besprechung des Jahresabschlusses und der jährlichen Finanzberichterstattung mit den verantwortlichen Stellen und Abgabe einer Empfehlung gegenüber dem Verwaltungsrat
- Konsultation beim Abschluss von Beraterverträgen mit der Revisionsstelle für wichtige Prüfungsaktivitäten

Das Audit-Komitee kann im Rahmen seiner Aufgaben Aufträge erteilen, insbesondere an die Konzernleitung, an die interne Revision, an den Group Compliance Officer und an die externe Revisionsstelle.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Zusammensetzung des Audit-Komitees

Name	Funktion
Thomas Fürer	Vorsitz
Frank Tanski	Mitglied
Peter Athanas	Mitglied

Stand 31. Dezember 2024

3.5.2.3. Vergütungs- und Nominationsausschuss

Die Mitglieder des Vergütungs- und Nominationsausschusses werden jährlich einzeln durch die Generalversammlung gewählt. Der Verwaltungsrat benennt den Vorsitzenden.

Der Vergütungs- und Nominationsausschuss bereitet alle relevanten Entscheide des Verwaltungsrates im Bereich der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung vor und unterbreitet Vorschläge an den Verwaltungsrat zu Art und Höhe der jährlichen Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung, den Nebenleistungen und den Bestimmungen der Arbeitsverträge. Der Verwaltungsrat hat dem Vergütungs- und Nominationsausschuss ausserdem folgende weitere Aufgaben zugewiesen:

- Vorbereitung der Beschlüsse des Verwaltungsrates bezüglich Ernennung des Vizepräsidenten des Verwaltungsrates und Vorauswahl potenzieller Kandidaten für den Verwaltungsrat
- Vorbereitung der Beschlüsse des Verwaltungsrates bezüglich Ernennung, Beförderung und Entlassung der Mitglieder der Konzernleitung und der Länderchefs des ALSO-Konzerns
- Vorbereitung der Beschlüsse des Verwaltungsrates bezüglich Einführung und Änderung von Mitarbeiterbeteiligungsplänen

- Überprüfung der Nachfolgeplanung und Führungsqualifikationen der Mitglieder des Verwaltungsrates, der Konzernleitung, der Länderchefs sowie weiterer Personen des ALSO-Konzerns, die zentrale Linien- und/oder Stabsfunktionen ausüben

Der Verwaltungsrat kann dem Vergütungs- und Nominationsausschuss weitere Aufgaben im Bereich Vergütung, Personalwesen und in damit zusammenhängenden Bereichen zuweisen.

Zusammensetzung des Vergütungs- und Nominationsausschusses

Name	Funktion
Peter Athanas	Vorsitz
Walter P.J. Droege	Mitglied
Frank Tanski	Mitglied

Stand 31. Dezember 2024

3.5.3. Sitzungsrhythmus des Verwaltungsrates und seiner Ausschüsse

Der Verwaltungsrat trifft sich durchschnittlich rund alle zwei Monate zu halb- bis ganztägigen ordentlichen Sitzungen und in der Regel einmal jährlich zu einer gemeinsamen Strategiesitzung mit der Konzernleitung. In diesen Sitzungen geht es darum, vor dem aktuellen makroökonomischen und unternehmensspezifischen Hintergrund die Positionierung des ALSO-Konzerns zu analysieren, die strategische Ausrichtung zu überprüfen und gegebenenfalls neu festzulegen. Der CEO, CFO und COO nehmen in der Regel als Gast an den Sitzungen des Verwaltungsrates teil und weitere Mitglieder der Konzernleitung bei spezifischen Themen. Im Berichtsjahr wurden keine externen Berater beigezogen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Die Vertreter der Revisionsstelle der Gesellschaft haben im Berichtsjahr an einer Sitzung teilgenommen.

2024 trat der Verwaltungsrat zu insgesamt acht Sitzungen zusammen, in denen eine Strategiesitzung eingeschlossen ist.

Der VRA tagt, sooft es die Geschäfte erfordern. Im Berichtsjahr wurde eine Sitzung des VRA abgehalten.

Das Audit-Komitee tagt, sooft es die Geschäfte erfordern. Das Audit-Komitee hat zwei Sitzungen mit einer durchschnittlichen Dauer von drei Stunden abgehalten, die das Berichtsjahr betroffen haben. Der CEO, der CFO und der COO, die interne Revision, die Compliance-Verantwortlichen und die Revisionsstelle nehmen in der Regel als Gäste an den Sitzungen des Audit-Komitees teil. Sie haben an allen Sitzungen des Berichtsjahres teilgenommen.

Der Vergütungs- und Nominationsausschuss tagt, sooft es die Geschäfte erfordern. Der Vergütungs- und Nominationsausschuss hat zwei Sitzungen mit einer durchschnittlichen Dauer von eineinhalb Stunden abgehalten, die das Berichtsjahr betroffen haben.

Die Traktanden der Sitzungen werden durch ihren jeweiligen Vorsitzenden festgelegt. Über die Verhandlungen und Beschlüsse wird ein Protokoll geführt. Der Beizug von Mitgliedern der Konzernleitung oder weiteren Personen zu den Sitzungen des Verwaltungsrates bzw. seiner Ausschüsse erfolgt auf Einladung des jeweiligen Vorsitzenden.

3.6. Kompetenzregelung

Der Verwaltungsrat übt gemäss Gesetz die Oberleitung und Oberaufsicht über den Konzern aus. Er hat die unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben nach Art. 716a Abs. 1 OR. Zusätzlich kann er in allen Angelegenheiten Beschluss fassen, die nicht der Generalversammlung durch Gesetz oder **Statuten** vorbehalten oder übertragen sind.

Dem Verwaltungsrat obliegt insbesondere die Genehmigung bzw. Beschlussfassung über:

- die Ziele und Strategie des Konzerns
- den Massnahmenkatalog zur Verhinderung und Minderung potenzieller Schäden im Zusammenhang mit Hauptrisiken
- die personelle Besetzung der Konzernleitung
- die Festlegung der Organisation und Bestimmung derjenigen Personen, die mit der Vertretung der ALSO Holding AG betraut sind
- die Anträge an die Generalversammlung betreffend die Vergütung für den Verwaltungsrat und die Konzernleitung
- die Ausgestaltung der Vorsorge für die Konzernleitungsmitglieder
- das Budget, die Planungen und Prognosen des Konzerns
- die konsolidierten Jahres- und Zwischenabschlüsse des Konzerns sowie die Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- das Investitionsbudget des Konzerns
- Geschäfte, die bestimmte Finanzbeträge überschreiten
- wesentliche Mergers- & Acquisitions-Transaktionen, Joint Ventures und dergleichen
- den Geschäfts- sowie Vergütungsbericht

Im Übrigen hat der Verwaltungsrat die operative Geschäftsführung der Konzernleitung übertragen. Die operative Führung umfasst die Verpflichtung zu allen Massnahmen, die insbesondere in personeller, produktrelevanter,

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

marktorientierter, konkurrenzbeachtender und zukunftsorientierter Beziehung notwendig sind.

Die Konzernleitung ist unter Berücksichtigung der Vorgaben des Verwaltungsrates ergebnisverantwortlich. Die Konzernleitung hat neben der Gesamtverantwortung für das operative Management insbesondere die folgenden Hauptaufgaben:

- Festlegung und Änderungen der Aufbauorganisation (Führungsorganigramm) auf Stufe Länderverantwortung und Funktionsbereiche des ALSO-Konzerns
- Verfolgung der strategischen Ziele und Durchsetzung dieser Ziele mittels Massnahmenplänen
- Festlegung der Personal- und Entschädigungspolitik unterhalb der Konzernleitungsstufe
- Festlegung der Sortimentspolitik sowie der Marketing- und Verkaufspolitik
- Abschluss und Aufhebung von Verträgen mit Herstellern auf Konzernebene
- Festlegung der Sourcing-Politik
- Festlegung der Grundprinzipien des Transfer Pricings
- Festlegung der Logistikkonzepte und -strukturen
- Genehmigung des Budgets der Gruppengesellschaften sowie deren Abschlüsse und Investitionen
- Ausübung der Stimm- und Wahlrechte in Tochter- bzw. Beteiligungsgesellschaften im ALSO-Konzern
- Festlegung der operativen Informations- und Berichtssysteme
- Festlegung der Kommunikationspolitik und des Erscheinungsbildes
- Regelung und Führung des Risikomanagements
- Finanzkompetenz ausserhalb des Budgets oder für Konzerninvestitionen, sofern sie nicht in den Kompetenzbereich des Verwaltungsrates oder seiner Ausschüsse fallen
- Festlegung der Nachhaltigkeitsstrategie

Der CEO führt den ALSO-Konzern mit den ihm unterstellten Konzernleitungsmitgliedern. Er leitet die Konzernleitungssitzungen und kontrolliert die Einhaltung ihrer Beschlüsse. Er beurteilt die Leistungen und Ergebnisse der beiden Marktsegmente «Zentraleuropa» und «Nord-/Osteuropa». Darauf basierend nimmt er die wichtigsten Ressourcenallokationen auf die Geschäftssegmente vor – insbesondere in finanzieller und personeller Hinsicht. Der CEO ist für die einheitliche Entwicklung der Gesellschaft im Sinne der festgelegten Geschäftspraktiken und Strategien verantwortlich.

3.7. Informations- und Kontrollinstrumente gegenüber der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat und seine Ausschüsse werden periodisch mittels der für sie relevanten Berichte der Gruppe informiert. Diese Berichte werden zudem in regelmässigen Sitzungen mit den betroffenen Gremien vertieft diskutiert.

Der Verwaltungsrat kontrolliert die Konzernleitung und überwacht ihre Arbeitsweise mittels Rapportierungs- und Überwachungsverfahren. Der ALSO-Konzern verfügt über ein umfassendes elektronisches Management-Informationssystem (MIS). Der Verwaltungsrat erhält im Rahmen des MIS ein monatliches Reporting in dem unter anderem der Umsatz, Konzerngewinn, die Konzerngeldflussrechnung, das Net Working Capital, die Finanzierungsstruktur und Wechselkursrisiken erläutert werden. Die Informationen werden nach den einzelnen Segmenten gegliedert und zum genehmigten Budget und den Vorjahreszahlen verglichen.

Der Verwaltungsrat wird in jeder Sitzung durch den CEO oder durch ein anderes Mitglied der Konzernleitung über den laufenden Geschäftsgang und wichtige Geschäftsvorfälle orientiert. An diesen Sitzungen können die Mitglieder des Verwaltungsrates von anderen Mitgliedern des Verwaltungsrates oder vom CEO jede Information über den ALSO-Konzern verlangen, die sie zur Erfüllung ihrer Aufgaben benötigen. Ausserordentliche Vorfälle werden den Mitgliedern des Verwaltungsrates unverzüglich zur Kenntnis gebracht.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Die interne Revision, die Compliance-Verantwortlichen und die Revisionsgesellschaften unterstützen den Verwaltungsrat in der Ausübung seiner Überwachungs- und Kontrollfunktionen. Zusätzlich nehmen der VRA sowie das Audit-Komitee im Rahmen ihrer Aufgaben gemäss [Ziff. 3.4.2.1](#) bzw. [Ziff. 3.4.2.2](#) dieses Berichts Kontrollaufgaben gegenüber der Konzernleitung wahr. Diese Aufgaben werden mit dem Verwaltungsrat der ALSO Holding AG abgestimmt.

ALSO verfolgt einen koordinierten und konsequenten Risikomanagement- und Kontrollansatz zur Identifikation und Evaluation von gruppenweiten wie auch einzelne Konzerngesellschaften betreffenden Risiken. Dabei werden operative Risiken, Marktrisiken, finanzielle Risiken, steuerliche Risiken und andere Risiken separat erfasst und aufgrund der Eintretenswahrscheinlichkeit sowie der potenziellen Auswirkungen klassifiziert. Anhand der so erstellten Risikomatrix erarbeitet die Konzernleitung einen Katalog geeigneter Massnahmen zur Verhinderung des Eintritts und/oder zur Minderung potenzieller Schäden. Die Risikomatrix wird dem Audit-Komitee und anschliessend dem Verwaltungsrat regelmässig zur Beurteilung und Genehmigung präsentiert und die Umsetzung der Massnahmen durch das Audit-Komitee kontrolliert.

Darüber hinaus werden der Verwaltungsrat und das Audit-Komitee von der internen Revision des ALSO-Konzerns unterstützt. Die interne Revision hat gegenüber allen Gesellschaften und Stellen des Konzerns ein uneingeschränktes Auskunft- und Akteneinsichtsrecht. Ferner kann die Konzernleitung im Einvernehmen mit dem Audit-Komitee die interne Revision ausserhalb der geplanten Revisionstätigkeit mit der Durchführung spezieller Untersuchungen beauftragen. Die Jahresplanung der internen Revision wird durch das Audit-Komitee genehmigt. Der Leiter der internen Revision reicht dem Audit-Komitee halbjährlich einen Bericht ein. Das Audit-Komitee diskutiert diesen mit dem Leiter der internen Revision und ergreift allenfalls erforderliche Massnahmen bzw. schlägt solche dem Verwaltungsrat zur Genehmigung vor. Der Leiter der internen Revision hat im Berichtsjahr an zwei Sitzungen des Audit-Komitees teilgenommen.

3.8. Geschlechterrichtwerte

Aktuell ist der Verwaltungsrat ausschliesslich durch männliche Mitglieder besetzt und erfüllt somit aktuell nicht die Vorgabe von 30 Prozent nach Art. 734f OR, für welchen eine Übergangsfrist bis zum 1. Januar 2026 besteht. Für eventuelle Vakanzen wird der Verwaltungsrat die Besetzung mit weiblichen Mitgliedern prüfen. Nichtsdestotrotz ist Diversität in der ALSO-Gruppe nicht beschränkt auf das Geschlecht. Wir haben Verwaltungsrat- und Konzernleitungsmitglieder mit unterschiedlichem kulturellen und sozioökonomischen Hintergrund, unterschiedlichen Religionen, Generationen, Ausbildungen und Wertesystemen.

3.9. Massnahmen gemäss Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance

Bei ALSO bestand bis zum 30. April 2024 ein Doppelmandat Verwaltungsratspräsident und CEO. Die Ausgewogenheit der Einflussnahme zwischen Verwaltungsrat und Konzernleitung war durch drei eingerichtete Ausschüsse, in denen der Verwaltungsratspräsident keinen Einsitz nahm, und den Einsitz von Vertretern des Hauptaktionärs gewährleistet. Ausserdem wurde 2015 im Rahmen einer Änderung des Organisationsreglements das «Lead Director»-Konzept eingeführt. Der Lead Director ist insbesondere verantwortlich für die Leitung der Sitzungen des Verwaltungsrates – fallweise auch nur einzelner Traktanden – bei einem Interessenkonflikt des Präsidenten. Er kann selbstständig Sitzungen einberufen. Als Lead Director amtiert der Vizepräsident des Verwaltungsrates, Walter P.J. Droege. Damit wird nicht nur ein Gleichgewicht des Einflusses zwischen dem Verwaltungsrat und der Konzernleitung gewährleistet, sondern auch die Wahrung der Interessen der Aktionäre sichergestellt.

Der Verwaltungsrat nimmt regelmässig eine Selbstevaluation seiner Arbeitsweise und Arbeitseffizienz vor.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

4. KONZERNLEITUNG

4.1. Mitglieder der Konzernleitung

Die Konzernleitung wurde in 2024 zur optimalen Ausrichtung des Unternehmens auf die Aufgaben der Zukunft umstrukturiert. Gustavo Möller-Hergt hat im Berichtsjahr die Funktion des Chief Executive Officer (CEO) per 1. Mai 2024 an Wolfgang Krainz übergeben. Weiter wurden Ingo Adolphs (Chief Technology Officer), Jorge Gállego Pérez de Larraya (Regionaler Geschäftsführer Süd/West), Espen Zachariassen (Regionaler Geschäftsführer Nord/Ost) und Tom Brunner (Geschäftsführer Consumer Business) in die Konzernleitung berufen. Beate Flamm hat die Konzernleitung per 31. März 2024 verlassen. Die neue Aufgabenverteilung und Zusammensetzung der Konzernleitung ist wie nachfolgend aufgelistet.

Mitglieder der Konzernleitung

Name	Nationalität	Funktion
Wolfgang Krainz	AT	Chief Executive Officer (CEO)
Andreas Kuhn	CH	Chief Financial Officer (CFO)
Thomas Meyerhans	DE	Chief Operating Officer (COO)
Ingo Adolphs	DE	Chief Technology Officer (CTO)
Jorge Gállego Pérez de Larraya	ES	Regionaler Geschäftsführer Süd/West
Espen Zachariassen	NO	Regionaler Geschäftsführer Nord/Ost
Jan Bogdanovich	LV	Geschäftsführer Commercial Business
Tom Brunner	CH	Geschäftsführer Consumer Business

Stand 31. Dezember 2024

4.2. Anzahl zulässige Tätigkeiten

Gemäss Art. 24 Abs. 3 der **Statuten** und im Sinne von Art. 626 Abs. 2 Ziff. 1 OR, darf ein Mitglied der Geschäftsleitung maximal zehn weitere Tätigkeiten in vergleichbarer Funktion bei anderen Unternehmen ausüben, die einen wirtschaftlichen Zweck verfolgen. Der Verwaltungsrat stellt sicher, dass solche Tätigkeiten nicht in Widerspruch zur Wahrnehmung von Pflichten gegenüber der Gesellschaft stehen. Mandate in verschiedenen Rechtseinheiten, die unter gemeinsamer Kontrolle stehen, oder in Unternehmen, an denen diese Rechtseinheit eine wesentliche Beteiligung hält, gelten als ein Mandat.

4.3. Managementvereinbarungen

ALSO Holding AG hat keine Managementverträge mit Personen ausserhalb des Konzerns für die Delegation der Geschäftsführung abgeschlossen.

4.4. Geschlechterrichtwerte

Aktuell ist die Konzernleitung ausschliesslich durch männliche Mitgliedern besetzt und erfüllt somit aktuell nicht die Vorgabe der Vertretung jedes Geschlechts von mindestens 20 Prozent nach Art. 734f OR, für welche eine Übergangsfrist bis zum 1. Januar 2026 besteht. Für eventuelle Vakanzen wird der Verwaltungsrat die Besetzung mit weiblichen Mitgliedern prüfen. Nichtsdestotrotz ist Diversität in der ALSO-Gruppe nicht beschränkt auf das Geschlecht. Wir haben Verwaltungsrat- und Konzernleitungsmitglieder mit unterschiedlichem kulturellem und sozioökonomischem Hintergrund, unterschiedliche Religionen, Generationen, Ausbildungen und Wertesystemen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

MITGLIEDER DER KONZERNLEITUNG

4.5. Tätigkeiten und Interessenbindungen

Wolfgang Krainz

CEO des ALSO-Konzerns, regionaler Geschäftsführer Deutschland und Konzernleitungsmitglied seit 2024.



Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
Chief Customer Officer (CCO) ALSO Österreich und CEE	2016 bis 2023
Berater und Direktor bei 4D Group	2010 bis 2015
Direktor bei Anzi Besson	2007 bis 2009
Direktor bei Lenox Capital und lemon42	2000 bis 2006
Direktor bei der EP Publishing Group	1997 bis 1999
Konzerncontrolling bei der OMV	1994 bis 1996
Sales-Mitarbeiter bei Philipps	1991 bis 1994

Ausbildung

Magister der Betriebswirtschaft an der Wirtschaftsuniversität Wien, Österreich

Andreas Kuhn

CFO des ALSO-Konzerns und Konzernleitungsmitglied seit 2023.



Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
Head of Group Reporting (seit 2018), davor verschiedene Positionen innerhalb des ALSO-Konzerns	2012 bis 2023
Wirtschaftsprüfer bei PwC, Luzern, Schweiz	2005 bis 2011

Ausbildung

Diplomierter Wirtschaftsprüfer
Studium der Betriebsökonomie an der Hochschule Luzern, Schweiz

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Thomas Meyerhans

Chief Operating Officer und Konzernleitungsmitglied seit 2020.



Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
Senior Vice President Legal und Senior Vice President Human Resources (seit 2019) des ALSO-Konzerns	2017 bis 2024
Rechtsanwalt bei Baker & McKenzie LLP in München, Deutschland sowie in San Francisco und Palo Alto, USA	2014 bis 2017
Rechtsanwalt bei Watson, Farley & Williams LLP in München und Hamburg, Deutschland	2011 bis 2014
Rechtsanwalt bei Clifford Chance in Frankfurt am Main, Deutschland und New York, USA	2008 bis 2010

Ausbildung

Studium der Rechtswissenschaften an den Universitäten Heidelberg und Mainz, Deutschland sowie Lausanne, Schweiz; Rechtsreferendariat beim Oberlandesgericht Frankfurt am Main, Deutschland mit Stationen in Canberra, Australien und New York, USA

Ingo Adolphs

Chief Technology Officer und Konzernleitungsmitglied seit 2024



Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
Chief Information Officer des ALSO-Konzerns	2020 bis 2024
Team Leader Logistics Systems bei der ALSO International Services GmbH	2013 bis 2020
ERP System Consultant bei der Actebis Grupp	2000 bis 2012
Betriebsleiter bei der Basalt Actien Gesellschaft in Linz am Rhein	1994 bis 1998

Ausbildung

Studium in Wirtschaftsingenieurwesen an der FH Dortmund, Deutschland; Studium in Bergbauingenieurwesen an der DMT Fachhochschule Bergbau, Bochum, Deutschland; Zertifizierter SAP Berater

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Jorge Gállego Pérez de Larraya



Regionaler Geschäftsführer Süd/West und Konzernleitungsmitglied seit 2024

Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
Regional Chief Customer Officer (CCO) ALSO France, Spain und Portugal (seit 2022), davor verschiedene Positionen innerhalb des ALSO-Konzerns	2014 bis 2024
Management Consultant und Projekt Manager bei der Arvato Gruppe	2010 bis 2014

Ausbildung

Diplomierter Wirtschaftsingenieur von der Öffentlichen Universität Navarra (UPNA), Pamplona, Spanien; MSc in Supply Chain Management und Technologie an der Universität La Salle – Ramon Llull, Barcelona, Spanien

Espen Zachariassen



Regionaler Geschäftsführer Nord/Ost und Konzernleitungsmitglied seit 2024

Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
Regionaler Chief Customer Officer (CCO) Nordics, Baltics und UK (seit 2023), davor verschiedene Positionen innerhalb des ALSO-Konzerns	2011 bis 2024
Country Manager Actebis Computer AS Norway	2004 bis 2011
Verkaufs- und Managementpositionen bei Actebis Computer AS	1996 bis 2004

Ausbildung

Studium in Wirtschaft und Verwaltung an der Høyskolen I Agder (jetzt Universität von Agder) in Kristiansand, Norwegen

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Jan Bogdanovich

Geschäftsführer Commercial Business und Konzernleitungsmitglied seit 2020.



Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
Senior Vice President Consumptional Business (seit 2020), davor verschiedene Positionen innerhalb des ALSO-Konzerns	2014 bis 2024
Verantwortlich für das F&E Zentrum in Riga für Nervogrid, Helsinki, Finnland	2011 bis 2014
Verantwortlich für die Geschäftsentwicklung für Hortus Digital, Riga, Lettland	2004 bis 2011

Ausbildung

Studium in Computerwissenschaften in Lettland

Weitere Tätigkeiten und Interessenbindungen

Mitglied der Information Security Audit and Control Association (ISACA)

Tom Brunner

Geschäftsführer Consumer Business und Konzernleitungsmitglied seit 2024



Berufliche Stationen

Position/Funktion	Zeitraum
Regional Chief Customer Officer (CCO) Deutschland/Schweiz bei der ALSO (seit 2022), davor CCO der ALSO Schweiz und verschiedene Positionen innerhalb des ALSO-Konzerns.	2016 bis 2024
CEO eines Schweizer Distributionsunternehmens	2011 bis 2015
Direktor Vertrieb bei einer Schweizer Handels- und Logistikgruppe	2008 bis 2011

Ausbildung

Eidg. Dipl. Marketingleiter (Master Equivalent) an der Business School Zürich, Schweiz

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

5. ENTSCHÄDIGUNGEN, BETEILIGUNGEN UND DARLEHEN

Für Angaben über die Entschädigungen und Beteiligungen von Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Konzernleitung sowie Darlehen an dieselben wird auf den Vergütungsbericht ab [Seite 111](#) des Geschäftsberichts verwiesen.

6. MITWIRKUNGSRECHTE DER AKTIONÄRE

6.1. Stimmrechtsbeschränkung und -vertretung

Jede Aktie berechtigt unter Vorbehalt des Eintrags im Aktienbuch zu einer Stimme. Die Einführung oder Änderung statutarischer Bestimmungen, welche die Beschränkung der Stimmrechte betreffen, erfordern einen Beschluss der Generalversammlung, welcher mindestens zwei Drittel der Stimmen und die absolute Mehrheit der vertretenen Aktiennennwerte auf sich vereinigt.

Die Teilnahmerechte der Aktionäre an der Generalversammlung richten sich nach den Vorschriften des Gesetzes und der [Statuten](#). Jeder Aktionär kann grundsätzlich persönlich an der Generalversammlung teilnehmen und seine Stimme abgeben oder sich durch eine schriftlich bevollmächtigte Person, die selbst nicht Aktionär sein muss, oder durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter vertreten lassen.

Anstelle der persönlichen Teilnahme oder Vertretung durch eine Drittperson können Aktionäre dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter postalisch oder elektronisch Vollmachten und Weisungen erteilen. Der unabhängige Stimmrechtsvertreter ist verpflichtet, die ihm von den Aktionären übertragenen Stimmrechte weisungsgemäss auszuüben. Hat er keine Weisungen erhalten, enthält er sich der Stimme.

Die Generalversammlung wählt jährlich den unabhängigen Stimmrechtsvertreter mit dem Recht zur Substitution. Die Amtsdauer endet mit dem Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Wiederwahl ist möglich. Hat die Gesellschaft keinen unabhängigen Stimmrechtsvertreter, so ernennt der Verwaltungsrat einen solchen für die nächste Generalversammlung.

6.2. Statuarische Quoren

Soweit das Gesetz nicht eine qualifizierte Mehrheit vorschreibt, fasst die Generalversammlung ihre Beschlüsse ohne Rücksicht auf die Zahl der anwesenden Aktionäre und der vertretenen Aktien mit der relativen Mehrheit der gültig abgegebenen Stimmen. Stimmenthaltungen und leere Stimmen werden nicht berücksichtigt. Für Wahlen ist im ersten Wahlgang das absolute, im zweiten Wahlgang das relative Mehr ausschlaggebend. Bei Stimmgleichheit entscheidet der Vorsitzende.

6.3. Einberufung der Generalversammlung

Generalversammlungen werden vom Verwaltungsrat einberufen oder, falls erforderlich, vom Revisionsorgan oder von anderen Organen nach Massgabe der Art. 699 und Art. 700 des Schweizerischen Obligationenrechts. Aktionäre, die zusammen 5 Prozent des Aktienkapitals vertreten, können, unter Angabe der Verhandlungsgegenstände und der damit zusammenhängenden Anträge, die Einberufung einer Generalversammlung verlangen.

Die Generalversammlung wird spätestens zwanzig Tage vor dem Versammlungstag durch Publikation im Schweizerischen Handelsamtsblatt einberufen. Die Aktionäre können überdies schriftlich (mit uneingeschriebenem Brief) oder durch elektronische Mitteilung orientiert werden.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

6.4. Traktandierung

Der Verwaltungsrat nimmt die Traktandierung der Verhandlungsgegenstände vor. Aktionäre, die zusammen mindestens 0.5 Prozent des Aktienkapitals besitzen, können die Traktandierung eines Verhandlungsgegenstandes verlangen. Das Gesuch ist mindestens sechzig Tage vor der Versammlung schriftlich und unter Angabe des Verhandlungsgegenstandes und der Anträge einzureichen.

6.5. Eintragungen im Aktienbuch

An der Generalversammlung dürfen jeweils nur die per Stichtag im Aktienbuch als stimmberechtigt eingetragenen Aktionäre teilnehmen und das Stimmrecht ausüben. Der Verwaltungsrat ist bemüht, den Stichtag so festzulegen, dass dieser möglichst nahe am Tag der Generalversammlung liegt, d. h. nicht mehr als fünf bis zehn Tage vor der Generalversammlung. Der Stichtag wird zusammen mit der Einladung zur Generalversammlung im Schweizerischen Handelsamtsblatt veröffentlicht. Ausnahmen zur Stichtagsregelung sind nicht vorgesehen.

7. KONTROLLWECHSEL UND ABWEHRMASSNAHMEN

7.1. Angebotspflicht

Die Pflicht zur Unterbreitung eines öffentlichen Kaufangebots nach Art. 125 Abs. 3 und Abs. 4 FinfraG (vormals Art. 32 und 52 des Bundesgesetzes über die Börsen und den Effektenhandel «BEHG») wurde wegbedungen («opting out»).

7.2. Kontrollwechselklauseln

Es bestehen keine Kontrollwechselklauseln zugunsten der Mitglieder des Verwaltungsrates, der Konzernleitung und/oder weiterer Kadermitglieder.

8. REVISIONSSTELLE

8.1. Dauer des Mandats und Amtsdauer des leitenden Revisors

Die Revisionsstelle wird jährlich für ein Jahr an der Generalversammlung auf Antrag des Verwaltungsrates gewählt. Bei der Auswahl der Revisionsstelle berücksichtigt der Verwaltungsrat verschiedene Kriterien, insbesondere die Unabhängigkeit, Qualität, Reputation und Kosten der Revisionsstelle. Ernst & Young AG (EY) ist seit 2020 Revisionsstelle der ALSO Holding AG. Der leitende Revisor ist seit dem Berichtsjahr 2023 für die Revision des Einzelabschlusses der ALSO Holding AG wie auch der Konzernrechnung des ALSO-Konzerns verantwortlich. Die Leitung der Revision wird, wie gesetzlich gefordert, spätestens alle sieben Jahre ausgewechselt.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

8.2. Honorare

Das Revisionshonorar für EY als Revisionsstelle der ALSO Holding AG und der durch EY geprüften Konzerngesellschaften sowie die Honorare für zusätzliche Dienstleistungen setzen sich wie in der folgenden Tabelle zu sehen zusammen.

Honorare

in CHF 1 000	2024	2023
Revision	1 062	1 078
Revisionsnahe Dienstleistungen	6	47
Steuerliche und andere Dienstleistungen	25	45
Total	1 093	1 170

8.3. Informationsinstrumente über die Tätigkeit der Revisionsstelle

Das Audit-Komitee und die Revisionsstelle legen jährlich den Inhalt und Umfang der Prüfung fest. Dabei werden allfällige spezielle Aufträge des Verwaltungsrates in das Revisionsprogramm eingebaut. Die Ergebnisse der Revision werden in einem umfassenden Bericht zuhanden des Verwaltungsrates festgehalten.

Vertreter der Revisionsstelle nehmen an einzelnen Sitzungen oder einzelnen Traktanden von Sitzungen des Audit-Komitees teil und erläutern an diesen ihre Tätigkeit und nehmen zu Fragen Stellung. Im Berichtsjahr haben Vertreter der Revisionsstelle an zwei Sitzungen des Audit-Komitees teilgenommen. Kontakte zwischen der Revisionsstelle und den Mitgliedern des Verwaltungsrates, der Konzernleitung und des Audit-Komitees der ALSO Holding AG finden auch ausserhalb von Sitzungen regelmässig statt.

Das Audit-Komitee beurteilt jährlich Leistung, Honorierung und Unabhängigkeit der Revisionsstelle und beurteilt die Prüfstrategie. Es legt dieser Beurteilung als massgebende Kriterien insbesondere die fachlichen Kompetenzen, die Objektivität, die Adäquanz der eingesetzten Ressourcen, die Angemessenheit der Priorisierung und Setzung von Prüfungsschwerpunkten, die Fähigkeit zur Kommunikation und Koordination mit der internen Revision, der Konzernleitung und dem Audit-Komitee sowie die Qualität der abgegebenen Empfehlungen und Berichte zugrunde. Das Audit-Komitee erstattet dem Verwaltungsrat anschliessend Bericht über seine Beurteilung.

Der Verwaltungsrat bespricht und überprüft auf der Basis der Beurteilung des Audit-Komitees den Umfang und die Qualität der Revisionen. Daraus abgeleitet beschliesst er allfällige Anpassungen und Verbesserungen. Den Jahresabschluss des Geschäftsjahres 2024 betreffend fand eine Sitzung des Verwaltungsrates mit der Revisionsstelle statt.

Zusätzliche Dienstleistungs- oder Beratungsmandate werden an die Revisionsstelle nur dann übertragen, wenn dies die Unabhängigkeitsrichtlinien der Revisionsstelle zulassen.

9. INFORMATIONSPOLITIK

Eine detaillierte finanzielle Berichterstattung erfolgt in Form des Halbjahres- sowie des Jahresberichts. Die publizierte Rechnungslegung hält sich an die Vorschriften des schweizerischen Aktienrechts, des Kotierungsreglements der SIX Swiss Exchange und der IFRS Accounting Standards.

Der ALSO-Konzern präsentiert zusätzlich den Jahresabschluss an seiner jährlichen Bilanzmedienkonferenz und an der Generalversammlung.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Der ALSO-Konzern nimmt die Berichterstattung im Rahmen der Publikationspflicht gemäss Art. 124 FinfraG sowie der Ad-hoc-Publizität gemäss Art. 53 des Kotierungsreglements der SIX Swiss Exchange wahr. Jeder Interessierte hat die Möglichkeit, sich von der ALSO Holding AG per E-Mail-Verteiler unter [🌐 News Subscription – ALSO Holding AG](#) kostenlos und zeitnah potenziell kursrelevante Informationen (Ad-hoc-Mitteilungen) direkt zusenden zu lassen. Die Ad-hoc-Mitteilungen können zeitgleich mit der Meldung an die SIX Swiss Exchange und anschliessend noch während zweier Jahre unter [🌐 Ad hoc-Mitteilung – ALSO Holding AG](#) abgerufen werden.

Zusätzlich werden nach Bedarf Pressemitteilungen, Präsentationen oder Broschüren publiziert. Diese Dokumente sind elektronisch unter [🌐 News Center – ALSO Holding AG](#) für alle zugänglich.

Mitteilungen an die Aktionäre erfolgen mittels nicht-ingeschriebenem Brief oder durch Publikation im Schweizerischen Handelsamtsblatt (SHAB), sofern zwingende gesetzliche Bestimmungen oder die Statuten der Gesellschaft nicht etwas anderes vorsehen. Die Einladung zur Generalversammlung kann überdies durch elektronische Mitteilung erfolgen.

Finanzkalender

Publikation Jahresbericht	18. Februar 2025
Bilanz und Medienkonferenz	18. Februar 2025
Generalversammlung	19. März 2025
Publikation Halbjahresbericht	22. Juli 2025

ALSO Holding AG
 Meierhofstrasse 5
 CH-6032 Emmen
 Schweiz
 Tel. +41 41 266 18 00
 Email: info@also.com

10. HANDELSSPERRZEITEN

Im ALSO-Konzern gelten zweimal im Jahr nachfolgende generelle Handelssperzeiten:

- vom 1. Januar bis zum Abschluss des nächsten Handelstags an der SIX nach der Veröffentlichung von ALSOs Jahresabschluss,
- vom 1. Juli bis zum Abschluss des nächsten Handelstags an der SIX nach der Veröffentlichung von ALSOs Halbjahresabschluss

Während der Handelssperzeiten darf nicht in Effekten der ALSO Holding AG bzw. solchen, die sich auf Effekten der ALSO Holding AG beziehen, gehandelt werden. Ausserdem dürfen innerhalb dieser Zeiträume keine quantitativen Angaben zum Verlauf des Geschäftsjahres gemacht werden. Ebenso dürfen keine in die Zukunft gerichteten Aussagen gemacht werden, wie z. B. Prognosen zum weiteren Geschäftsverlauf oder zur konjunkturellen Entwicklung. Darüber hinaus dürfen während der Handelssperzeiten keine Presseaktivitäten mit Wirtschaftsmedien stattfinden.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Die Handelssperrzeiten gelten für die Mitglieder des Verwaltungsrates, Mitglieder der Konzernleitung, Chief Customer Officers, Senior Vice Presidents, die Verantwortlichen für Support sowie für Mitarbeitende die aufgrund ihrer Tätigkeit einen vertieften Einblick in die finanzielle Situation von ALSO erhalten (z. B. Group Reporting, Group Legal Departement, Group Internal Audit, Group Treasury, Group Credit Controlling, International Accounting, Group Communications etc.).

Im Berichtsjahr kamen folgende Handelssperrzeiten zur Anwendung:

- 1. Januar bis und mit 21. Februar 2024
- 1. Juli bis und mit 25. Juli 2024

Im Berichtsjahr wurden keine Ausnahmen innerhalb der Handelssperrzeiten gewährt.

11. WESENTLICHE ÄNDERUNGEN SEIT DEM BILANZSTICHTAG

Es sind keine wesentlichen Änderungen seit dem Bilanzstichtag eingetreten.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

VERGÜTUNGS- BERICHT

LEITLINIEN	112
ÄNDERUNGEN IM BERICHTSJAHR	112
VERGÜTUNGSSYSTEM	113
ZUSTÄNDIGKEITEN, GENEHMIGUNGS- UND FESTSETZUNGSVERFAHREN	114
VERGÜTUNGEN FÜR DAS BERICHTSJAHR	115
VERGÜTUNGEN FÜR DAS VORJAHR	120
VERGÜTUNGEN AN FRÜHERE ORGANMITGLIEDER	122
VERGÜTUNGEN AN NAHESTEHENDE PERSONEN	122
DARLEHEN UND KREDITE	122
BETEILIGUNGSRECHTE UND OPTIONEN AUF SOLCHE RECHTE	123
WEITERE TÄTIGKEITEN UND INTERESSENSBINDUNGEN	123

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Der Vergütungsbericht enthält Angaben zur Vergütung an die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung. Der Bericht wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizerischen Obligationenrechts (OR) erstellt. Er erfüllt die Anforderungen betreffend Informationen zur Corporate Governance der SIX Swiss Exchange sowie die im «Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance» festgelegten Standards von economiesuisse.

Dieser Vergütungsbericht wird der nächsten ordentlichen Generalversammlung der ALSO Holding AG, die am 19. März 2025 stattfinden wird, zu einer Konsultativabstimmung unterbreitet.

1. LEITLINIEN

Der Erfolg des ALSO-Konzerns hängt in hohem Masse von der Qualifikation und dem Engagement seiner Mitarbeitenden ab. Die Vergütungspolitik unterstützt ALSO dabei, qualifizierte Mitarbeitende zu gewinnen, zu motivieren und an das Unternehmen zu binden. Sie hat ausserdem zum Ziel, die Interessen des Managements mit jenen von ALSO und ihrer Aktionäre in Einklang zu bringen.

Das Vergütungssystem ist so ausgestaltet, dass die Vergütungen leistungsabhängig und marktgerecht sind sowie das unternehmerische Denken und Handeln gefördert wird. Vergütungsentscheide sollen fair, transparent und somit für die betroffenen Personen nachvollziehbar sein.

Die Grundsätze der Entschädigung sind in Art. 23 der Statuten [Statuten](#) geregelt.

2. ÄNDERUNGEN IM BERICHTSJAHR

Die Konzernleitung wurde in 2024 zur optimalen Ausrichtung des Unternehmens auf die Aufgaben der Zukunft umstrukturiert. Gustavo Möller-Hergt hat im Berichtsjahr die Funktion des Chief Executive Officer (CEO) per 1. Mai 2024 an Wolfgang Krainz übergeben. Beate Flamm hat die Konzernleitung per 31. März 2024 verlassen. Die neue Aufgabenverteilung und Zusammensetzung der Konzernleitung ist wie nachfolgend aufgelistet.

Mitglieder der Konzernleitung

Name	Nationalität	Funktion
Wolfgang Krainz	AT	Chief Executive Officer (CEO)
Andreas Kuhn (bisher)	CH	Chief Financial Officer (CFO)
Thomas Meyerhans (bisher)	DE	Chief Operating Officer (COO)
Ingo Adolphs	DE	Chief Technology Officer (CTO)
Jorge Gállego Pérez de Larraya	ES	Regionaler Geschäftsführer Süd/West
Espen Zachariassen	NO	Regionaler Geschäftsführer Nord/Ost
Jan Bogdanovich (bisher)	LV	Geschäftsführer Commercial Business
Tom Brunner	CH	Geschäftsführer Consumer Business

Stand 31. Dezember 2024

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

3. VERGÜTUNGSSYSTEM

3.1. Verwaltungsrat

Die Mitglieder des Verwaltungsrates erhalten für ihre Tätigkeit ein fixes Honorar, jedoch keine erfolgsabhängige Vergütung.

Vorsitzende und Mitglieder von Ausschüssen des Verwaltungsrates erhalten für die Ausübung dieser Funktionen ein zusätzliches fixes Honorar.

3.2. Konzernleitung

Die Mitglieder der Konzernleitung erhalten eine Vergütung, die aus fixen sowie erfolgsabhängigen (variablen) Bestandteilen besteht. Statutarische Regeln betreffend die Grundsätze über die erfolgsabhängigen Vergütungen finden sich in Art. 23 Abs. 2 der **Statuten**.

Die fixen Vergütungen setzen sich aus dem Monatssalär, in einigen Fällen auch aus einer Autopauschale, einem Geschäftsfahrzeug oder pauschalen Repräsentationsspesen zusammen. Darüber hinaus können gewisse Sach- und Zusatzleistungen («fringe benefits») ausgerichtet werden.

Die variablen Vergütungen sind vom Geschäftserfolg abhängig und werden in Form eines Zielbonus in bar ausgerichtet. Die variable Vergütung enthält grundsätzlich eine kurzfristige und eine langfristige Komponente und setzt sich wie folgt zusammen:

Kurzfristige variable Vergütung

Alle Mitglieder der Konzernleitung erhalten eine kurzfristige variable Vergütung die sich vollständig auf vom Verwaltungsrat vorgegebene kombinierte Zielwerte aus EBITDA und ROCE bezieht. Die Gewichtung der Zielwerte ist dabei je 50 %. Der Zielerreichungsgrad wird dabei auf einen vom Verwaltungsrat festgelegten Betrag angewendet.

Für den ehemaligen CEO bezieht sich die kurzfristige variable Vergütung (Bonus) vollständig auf vom Verwaltungsrat vorgegebene kombinierte Zielwerte zu EBT und EBITDA. Bei Erreichung der Ziele wird der Bonus gemäss einem durch den Verwaltungsrat zum Voraus festgelegten, progressiv gestaffelten Prozentanteil des erreichten EBT berechnet.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****Langfristige variable Vergütung**

Im Verlauf des Jahres 2025 wird voraussichtlich ein neuer Long-Term Incentive mit Mitgliedern der Konzernleitung beschlossen.

Im Falle von ausserordentlichen, nicht von der Konzernleitung zu verantwortenden Sondereffekten (z. B. Akquisitionen) kann der Verwaltungsrat in seinem Ermessen eine Anpassung der für die Berechnung der variablen Vergütung zugrunde liegenden Parameter vornehmen.

Der Verwaltungsrat kann in seinem Ermessen einen zusätzlichen Sonderbonus ausrichten, der im Vergütungsbericht unter «Bonus bar (brutto)» ausgewiesen wird.

3.3. Kapitalbeteiligungsplan

Es besteht gemäss Art. 23 Abs. 3 der Statuten **Statuten** die Möglichkeit Beteiligungspapiere, Optionsrechte oder anwartschaftliche Rechte auf Aktien an Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung zuzuteilen.

**4. ZUSTÄNDIGKEITEN,
GENEHMIGUNGS- UND
FESTSETZUNGSVERFAHREN**

Die Zuständigkeiten für vergütungsbezogene Entscheidungen sind in den **Statuten**, im Organisationsreglement sowie im Reglement des Vergütungs- und Nominationsausschusses der ALSO Holding AG geregelt.

4.1. Vergütungs- und Nominationsausschuss

Der Vergütungs- und Nominationsausschuss bereitet alle relevanten Entscheide des Verwaltungsrates im Bereich der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung vor und unterbreitet dem Verwaltungsrat Vorschläge zu Art und Höhe der jährlichen Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung, den Nebenleistungen und den Bestimmungen der Arbeitsverträge.

Der Vergütungs- und Nominationsausschuss beantragt dem Verwaltungsrat gegebenenfalls auch Änderungen am Vergütungssystem.

4.2. Verwaltungsrat

Die Festlegung der definitiven Vergütung im Rahmen bzw. unter Vorbehalt der Genehmigung durch die Generalversammlung erfolgt durch den Verwaltungsrat. Die Festlegung des effektiven Bonus erfolgt, auf Vorschlag des Vergütungs- und Nominationsausschusses, in der Regel jeweils im ersten Quartal des Folgejahres. Die exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrates sind bei der Festsetzung ihrer Vergütung vom Stimmrecht ausgeschlossen. Im Berichtsjahr wurden keine externen Berater beigezogen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

4.3. Generalversammlung

Die ordentliche Generalversammlung genehmigt jährlich mit bindender Wirkung die folgenden Vergütungsbeträge für das jeweils laufende Geschäftsjahr:

- Maximalbetrag der fixen Vergütungen für die Mitglieder des Verwaltungsrates
- Maximalbetrag der fixen Vergütungen für die Mitglieder der Konzernleitung
- Maximalbetrag der variablen Vergütungen für die Mitglieder der Konzernleitung

Die Generalversammlung kann jederzeit bereits genehmigte Vergütungen nachträglich erhöhen.

Verweigert die Generalversammlung die Genehmigung, kann der Verwaltungsrat an der gleichen oder einer neu einzuberufenden Generalversammlung neue Anträge zur Genehmigung stellen.

Für die Einstellung von neuen Mitgliedern der Konzernleitung, die nach der Genehmigung durch die Generalversammlung erfolgen, beträgt der Zusatzbetrag pro neues Mitglied 30 Prozent der für die jeweilige Periode genehmigten Gesamtvergütung. Eine Genehmigung dieser zusätzlichen Vergütung durch die Generalversammlung ist nicht erforderlich.

5. VERGÜTUNGEN FÜR DAS BERICHTSJAHR

5.1. Allgemein

Die offengelegten Vergütungen des Verwaltungsrates und der Konzernleitung enthalten die das gesamte Berichtsjahr betreffenden Vergütungen unter Berücksichtigung der folgenden Ergänzungen und Einschränkungen:

- Die ausgewiesenen variablen Vergütungselemente stellen die für das abgeschlossene Berichtsjahr abgegrenzten variablen Vergütungselemente dar.
- Bei Neueintritt in den Verwaltungsrat oder die Konzernleitung erfolgt der Einbezug der Vergütung ab Datum der Übernahme der entsprechenden Funktion.
- Bei Austritt aus dem Verwaltungsrat oder der Konzernleitung wird die Entschädigung bis zum Datum des Austritts aus der entsprechenden Funktion plus einer allfälligen Vergütung, die im Berichtsjahr im Zusammenhang mit dieser Tätigkeit ausgerichtet wurde, gesamthaft offengelegt.
- Mitgliedern der Konzernleitung kann ein Geschäftsfahrzeug zur Verfügung gestellt werden. Diese Leistung wird gegebenenfalls unter den «Sachleistungen» ausgewiesen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

- Mitglieder der Konzernleitung können gewisse Vergünstigungen («fringe benefits») beziehen. Sofern diese Vergünstigungen im Einzelfall CHF 500 und pro Geschäftsjahr gesamthaft CHF 20 000 nicht übersteigen, werden sie nicht ausgewiesen.
- Allfällige Leistungen an Vorsorgeeinrichtungen, Beiträge an Kaderversicherungen oder private Versicherungen werden bei den «Aufwendungen für Vorsorge» ausgewiesen.
- Die Vergütungen an die Konzernleitungsmitglieder wurden direkt durch die ALSO Holding AG oder indirekt über Weiterverrechnungen von den Tochtergesellschaften getragen.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI - BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

5.2. Vergütungen an die Mitglieder des Verwaltungsrates

An der Generalversammlung vom 21. März 2024 haben die Aktionäre für das Geschäftsjahr 2024 eine maximale fixe Gesamtvergütung von CHF 1.8 Mio. genehmigt.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates erhalten für ihre Tätigkeit keine variable Vergütung.

in CHF 1 000	bar, fix (brutto)	Aufwendungen für Vorsorge	Total 2024
Gustavo Möller-Hergt ⁹ Präsident/Exekutives Mitglied	733	170	903
Walter P.J. Droege, ^{1,3,4} Vizepräsident	163		163
Frank Tanski ^{1,2,3,7}	208		208
Peter Athanas ^{1,2,3,6}	114	5	119
Ernest-W. Droege ⁸	240		240
Thomas Fürer ^{2,5}	102	7	109
Gesamtvergütung	1 560	182	1 742
Genehmigt an der Generalversammlung			1 800

Gustavo Möller-Hergt war von 2011 bis 30. April 2024 Konzernleitungsmitglied und ist seit dem 13. März 2014 Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates.

Alle übrigen Verwaltungsratsmitglieder sind nicht exekutive Mitglieder.

- 1 Mitglied des Verwaltungsratsausschusses
- 2 Mitglied des Audit-Komitees
- 3 Mitglied des Vergütungs- und Nominationsausschusses
- 4 Inklusive Vergütungen als Vorsitzender des Verwaltungsratsausschusses
- 5 Inklusive Vergütungen als Vorsitzender des Audit-Komitees
- 6 Inklusive Vergütungen als Vorsitzender des Vergütungs- und Nominationsausschusses
- 7 Inklusive eines zusätzlichen Fixbetrages von CHF 100 000 als Entschädigung von Mehraufwand infolge ausserordentlicher, über das Verwaltungsratsmandat hinausgehender Tätigkeiten
- 8 Inklusive eines zusätzlichen Fixbetrages von CHF 150 000 als Entschädigung von Mehraufwand infolge ausserordentlicher, über das Verwaltungsratsmandat hinausgehender Tätigkeiten
- 9 Inklusive eines zusätzlichen Fixbetrages von CHF 400 000 als Entschädigung von Mehraufwand infolge ausserordentlicher, über das Verwaltungsratsmandat hinausgehender Tätigkeiten

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI - BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

5.3. Vergütungen an die Mitglieder der Konzernleitung

An der Generalversammlung vom 21. März 2024 haben die Aktionäre für das Geschäftsjahr 2024 eine maximale fixe Gesamtvergütung von EUR 3.0 Mio. und eine maximale variable Gesamtvergütung von EUR 4.5 Mio. genehmigt.

in CHF 1 000	fixe Vergütungen			Total fixe Vergütungen	variable Vergütungen	Total 2024
	bar (brutto)	Sachleistungen/ Sonstiges	Aufwendungen für Vorsorge		Bonus bar (brutto)	
Konzernleitung						
Total	2 183	14	382	2 579	3 491	6 070
Höchste Einzelvergütung						
Gustavo Möller-Hergt, CEO	159	5	86	250	1 639	1 889

Umrechnung in CHF mit Durchschnittskursen 2024 (EUR/CHF 0.9526)

Im Berichtsjahr betrug der Bonus bar (inkl. Sonderprämie) für Gustavo Möller-Hergt 87 Prozent (Vorjahr: 80 Prozent) der Gesamtvergütung und für die Mitglieder der Konzernleitung durchschnittlich 58 Prozent (Vorjahr: 76 Prozent).

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Die Generalversammlung genehmigt die Vergütungen an die Mitglieder der Konzernleitung in Euro, da die Auszahlungen der Vergütungen mehrheitlich in dieser Währung erfolgen. Dadurch können wechsellkursbedingte Abweichungen zwischen genehmigten und effektiven Vergütungen vermieden werden. Aus diesem Grund stellt ALSO die Vergütungen zusätzlich zu CHF auch in EUR dar.

in € 1 000	fixe Vergütungen			Total fixe Vergütungen	variable Vergütungen	Total 2024
	bar (brutto)	Sachleistungen/ Sonstiges	Aufwendungen für Vorsorge		Bonus bar (brutto)	
Konzernleitung						
Total	2 292	15	401	2 707	3 665	6 372
Genehmigt an der Generalversammlung				3 000	4 500	7 500
Höchste Einzelvergütung						
Gustavo Möller-Hergt, CEO	167	5	90	262	1 721	1 983

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

 Brief an die Aktionäre
 ALSO am Kapitalmarkt
 IT-Markt
 ALSO-Ökosystem
 Ergebnisse 2024
 Ausblick
 Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

 ESG-Strategie
 Performance 2024
 Ausblick
 Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

 Konzernerfolgsrechnung
 Konzerngesamtergebnisrechnung
 Konzernbilanz
 Konzerneigenkapitalnachweis
 Konzerngeldflussrechnung
 Anhang zur Konzernrechnung
 Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 Bilanz der ALSO Holding AG
 Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

 Allgemeine Angaben
 Wesentliche Themen
 Ökonomische Standards
 Ökologische Standards
 Soziale Standards
 Anhang

INFORMATIONEN

6. VERGÜTUNGEN FÜR DAS VORJAHR

6.1. Allgemein

Die offengelegten Vergütungen des Verwaltungsrates und der Konzernleitung enthalten die das gesamte Geschäftsjahr 2023 betreffenden Vergütungen. Die Ergänzungen und Einschränkungen in 5.1 gelten auch für die Vergütungen des Vorjahres.

6.2. Vergütungen an die Mitglieder des Verwaltungsrates

An der Generalversammlung vom 17. März 2023 haben die Aktionäre für das Geschäftsjahr 2023 eine maximale fixe Gesamtvergütung von CHF 0.9 Mio. genehmigt.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates erhalten für ihre Tätigkeit keine variable Vergütung.

in CHF 1 000	bar, fix (brutto)	Aufwendungen für Vorsorge	Total 2023
Gustavo Möller-Hergt, Präsident/Exekutives Mitglied	–	–	–
Walter P.J. Droege, ^{1,3,4} Vizepräsident	163		163
Frank Tanski ^{1,2,3,7}	348		348
Peter Athanas ^{1,2,3,6}	114	5	119
Ernest-W. Droege ⁸	160		160
Thomas Fürer ^{2,5}	102	7	109
Gesamtvergütung	887	12	899
Genehmigt an der Generalversammlung			900

Gustavo Möller-Hergt ist seit 2011 Konzernleitungsmitglied und seit dem 13. März 2014 Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates. Für seine Vergütung verweisen wir auf den Abschnitt Vergütungen an die Mitglieder der Konzernleitung. Alle übrigen Verwaltungsratsmitglieder sind nicht exekutive Mitglieder.

- 1 Mitglied des Verwaltungsratsausschusses
- 2 Mitglied des Audit-Komitees
- 3 Mitglied des Vergütungs- und Nominationsausschusses
- 4 Inklusive Vergütungen als Vorsitzender des Verwaltungsratsausschusses
- 5 Inklusive Vergütungen als Vorsitzender des Audit-Komitees
- 6 Inklusive Vergütungen als Vorsitzender des Vergütungs- und Nominationsausschusses
- 7 Inklusive eines zusätzlichen Fixbetrages von CHF 240 000 als Entschädigung von Mehraufwand infolge ausserordentlicher, über das Verwaltungsratsmandat hinausgehender Tätigkeiten.
- 8 Inklusive eines zusätzlichen Fixbetrages von CHF 70 000 als Entschädigung von Mehraufwand infolge ausserordentlicher, über das Verwaltungsratsmandat hinausgehender Tätigkeiten.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI - BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

6.3. Vergütungen an die Mitglieder der Konzernleitung

An der Generalversammlung vom 17. März 2023 haben die Aktionäre für das Geschäftsjahr 2023 eine maximale fixe Gesamtvergütung von EUR 2.3 Mio. und eine maximale variable Gesamtvergütung von EUR 6.8 Mio. genehmigt.

in CHF 1 000	fixe Vergütungen			Total fixe Vergütungen	variable Vergütungen	Total 2023
	bar (brutto)	Sachleistungen/ Sonstiges	Aufwendungen für Vorsorge		Bonus bar (brutto)	
Konzernleitung						
Total	1 405	27	513	1 945	6 069	8 014
Höchste Einzelvergütung						
Gustavo Möller-Hergt, CEO	486	14	265	765	3 149	3 914

Umrechnung in CHF mit Durchschnittskursen 2023 (EUR/CHF 0.9718)

in € 1 000	fixe Vergütungen			Total fixe Vergütungen	variable Vergütungen	Total 2023
	bar (brutto)	Sachleistungen/ Sonstiges	Aufwendungen für Vorsorge		Bonus bar (brutto)	
Konzernleitung						
Total	1 446	28	528	2 001	6 245	8 247
Genehmigt an der Generalversammlung				2 300	6 800	9 100
Höchste Einzelvergütung						
Gustavo Möller-Hergt, CEO	500	14	273	787	3 240	4 028

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

7. VERGÜTUNGEN AN FRÜHERE ORGANMITGLIEDER

Im Berichtsjahr wurden keine Vergütungen an frühere Mitglieder des Verwaltungsrates ausgerichtet. An ein früheres Mitglied der Konzernleitung wurde eine vereinbarte Vorsorgeleistung von CHF 70 043 ausgerichtet. An ein weiteres früheres Mitglied der Konzernleitung wurde ein Honorar für Beratungstätigkeiten von CHF 101 087 ausgerichtet.

Im Vorjahr wurde eine Vorsorgeleistung von CHF 71 455 an ein früheres Mitglied der Konzernleitung ausgerichtet.

8. VERGÜTUNGEN AN NAHESTEHENDE PERSONEN

Es sind weder im Berichtsjahr noch im Vorjahr von der ALSO Holding AG oder einer anderen Konzerngesellschaft Vergütungen an nahestehende Personen von gegenwärtigen oder früheren Organmitgliedern gewährt worden.

9. DARLEHEN UND KREDITE

9.1. Gegenwärtige und frühere Organmitglieder

Die Gesellschaft gewährt gemäss Art. 25 der **Statuten** keine Darlehen oder Kredite an die Mitglieder des Verwaltungsrates oder der Konzernleitung. Es sind weder im Berichtsjahr noch im Vorjahr Darlehen und Kredite von der ALSO Holding AG oder einer anderen Konzerngesellschaft an gegenwärtige oder frühere Organmitglieder gewährt worden oder sind per 31. Dezember 2024 ausstehend.

9.2. Nahestehende Personen

Es sind weder im Berichtsjahr noch im Vorjahr Darlehen und Kredite von der ALSO Holding AG oder einer anderen Konzerngesellschaft an nahestehende Personen von gegenwärtigen oder früheren Organmitgliedern gewährt worden oder per 31. Dezember 2024 ausstehend.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

10. BETEILIGUNGSRECHTE UND OPTIONEN AUF SOLCHE RECHTE

Es besteht gemäss Art. 23 Abs. 3 der **Statuten** die Möglichkeit Beteiligungspapiere, Optionsrechte oder anwartschaftliche Rechte auf Aktien an Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung zuzuteilen.

Vom Verwaltungsrat hält Walter P.J. Droege 6 592 032 Aktien (Vorjahr: 6 592 032) und von der Konzernleitung Andreas Kuhn 200 Aktien (Vorjahr: 200 Aktien) sowie Tom Brunner 400 Aktien (Vorjahr: kein Mitglied Konzernleitung). Die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung hielten weder im Berichtsjahr noch im Vorjahr Wandel- und Optionsrechte.

11. WEITERE TÄTIGKEITEN UND INTERESSENSBINDUNGEN

11.1. Verwaltungsrat

Nachfolgend aufgelistete Verwaltungsräte haben weitere Tätigkeiten und Interessensbindungen in anderen Unternehmen, welche nach Art. 734e OR offengelegt werden.

- Walter P.J. Droege: Gründer und Vorstand der Droege Group AG, Düsseldorf Deutschland; Aufsichtsrat oder Beirat verschiedener Tochtergesellschaften innerhalb der Droege Group AG, Düsseldorf, Deutschland; stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrates der Trenkwalder Group AG sowie der Trenkwalder Beteiligungs GmbH, beide in Wien, Österreich; Beirat der Coroplast Fritz Müller GmbH & Co.KG, Wuppertal, Deutschland. Im Vorjahr zusätzlich Beirat der Weltbild D2C Group GmbH, Augsburg, Deutschland.

- Peter Athanas: CEO der pa impact GmbH, Baden, Schweiz; Mitglied des Verwaltungsrates der KONTIVIA AG, Zürich, Schweiz, Stiftungsratsmitglied der Werner-Siemens-Stiftung, Zug, Schweiz. Emeritus für nationales und internationales Steuerrecht an der Universität St. Gallen, Schweiz. Mitglied des Stiftungsrates der Schweizerischen Studienstiftung, Zürich, Schweiz.
- Ernest-W. Droege: CEO der Droege Group AG, Düsseldorf, Deutschland; Geschäftsführer oder Beirat verschiedener Tochtergesellschaften innerhalb der Droege Group AG, darunter u.a. Geschäftsführer der Droege Group Unternehmer-Beratung GmbH, Düsseldorf, Deutschland; Vorsitzender des Aufsichtsrates der Trenkwalder Group AG, Wien, Österreich und diverse Aufsichtsratsmandate weiterer Trenkwalder-Gruppen-gesellschaften. Mitglied des Aufsichtsrats der HAL Allergy Holding B.V., Leiden, Niederlande. Mitglied des Aufsichtsrats der Innofact Aktiengesellschaft, Düsseldorf, Deutschland. Im Vorjahr zusätzlich Vorsitzender des Beirats der Weltbild D2C Group GmbH, Augsburg, Deutschland.
- Gustavo Möller-Hergt: Mitglied des Beirates der Deutschen Bank AG, Düsseldorf, Deutschland, und Mitglied des Aufsichtsrats der Droege Group AG, Düsseldorf, Deutschland. Im Vorjahr zusätzlich Mitglied des Kuratoriums der Bamberger Symphoniker, Bamberg, Deutschland.
- Frank Tanski: Geschäftsführer der Droege Capital GmbH, Deutschland
- Thomas Fürer: Group Head of Tax der Syngenta Group, Basel, Schweiz

11.2. Konzernleitung

Nachfolgend aufgelistete Mitglieder der Konzernleitung haben weitere Tätigkeiten und Interessensbindungen in anderen Unternehmen, welche nach Art. 734e OR offengelegt werden.

- Jan Bogdanovic: Mitglied der Information Security Audit and Control Association (ISACA).

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

An die Generalversammlung der
ALSO Holding AG, Emmen

Zürich, 13. Februar 2025

BERICHT DER REVISIONSSTELLE ZUR PRÜFUNG DES VERGÜTUNGSBERICHTS



Prüfungsurteil

Wir haben den Vergütungsbericht der ALSO Holding AG (die Gesellschaft) für das am 31. Dezember 2024 endende Jahr geprüft. Die Prüfung beschränkte sich auf die Angaben nach Art. 734a-734f OR gemäss Ziffer 5 bis 11 auf den Seiten 115 bis 123 des Vergütungsberichts.

Nach unserer Beurteilung entsprechen die Angaben nach Art. 734a-734f OR im Vergütungsbericht (auf den Seiten 115 bis 123 dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung des Vergütungsberichts“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Angaben gemäss Ziffer 5 bis 11 auf den Seiten 115 bis 123 im Vergütungsbericht, die Konzernrechnung, die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zum Vergütungsbericht erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zu den geprüften Finanzinformationen im Vergütungsbericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

**Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für den Vergütungsbericht**

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung eines Vergütungsberichts in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung eines Vergütungsberichts zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist. Zudem obliegt ihm die Verantwortung über die Ausgestaltung der Vergütungsgrundsätze und die Festlegung der einzelnen Vergütungen.

**Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung des Vergütungsberichts**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die im Vergütungsbericht enthaltenen Angaben gemäss Art. 734a-734f OR frei von wesentlichen falschen Darstellungen

aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern sind, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieses Vergütungsberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Prüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Vergütungsbericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Prüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung identifizieren.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und kommunizieren mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und – sofern zutreffend – über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene Schutzmassnahmen.

Ernst & Young AG

Simon Zogg

Zugelassener

Revisionsexperte

(Leitender Revisor)

Daniel Schürch

Zugelassener

Revisionsexperte

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

FINANZBERICHT

KONZERNERFOLGSRECHNUNG	128
KONZERNGESAMTERGEBNISRECHNUNG	129
KONZERNBILANZ	130
KONZERNEIGENKAPITALNACHWEIS	132
KONZERNGELDFLUSSRECHNUNG	133
ANHANG ZUR KONZERNRECHNUNG	134
Informationen zum Unternehmen	134
Grundsätze der Rechnungslegung	134
Unternehmenszusammenschlüsse	146
Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	151
Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz per 31. Dezember	166
Weitere Angaben zur konsolidierten Jahresrechnung	185
Bericht der Revisionsstelle	208
ERFOLGSRECHNUNG DER ALSO HOLDING AG	212
BILANZ DER ALSO HOLDING AG	213
ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER ALSO HOLDING AG	214
Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung vom 19. März 2025	221
Bericht der Revisionsstelle	222
ALTERNATIVE PERFORMANCEKENNZAHLEN	226

KONZERNERFOLGSRECHNUNG

in € 1 000	Anhang	2024		2023	
Nettoerlös aus Lieferung und Leistung	4.1	9 505 577	100.0 %	9 959 628	100.0 %
Material- und Dienstleistungsaufwand		-8 814 076		-9 264 618	
Bruttogewinn		691 501	7.3 %	695 010	7.0 %
Personalaufwand	4.2	-268 107		-264 690	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	4.4	-226 123		-207 118	
Sonstige betriebliche Erträge	4.4	36 854		24 105	
EBITDA		234 125	2.5 %	247 307	2.5 %
Abschreibungen / Amortisation	5.5/5.6	-41 856		-44 603	
Betriebsgewinn (EBIT)		192 269	2.0 %	202 704	2.0 %
Finanzertrag	4.5	15 853		12 738	
Finanzaufwand	4.5	-40 573		-40 919	
Gewinn vor Steuern (EBT)		167 549	1.8 %	174 523	1.8 %
Gewinnsteuern	4.6	-52 297		-50 418	
Konzerngewinn		115 252	1.2 %	124 105	1.2 %
davon den Eigentümern der ALSO Holding AG zurechenbar		115 050		123 663	
davon den Anteilen ohne beherrschenden Einfluss zurechenbar		202		442	
Konzerngewinn pro Aktie in €¹					
Unverwässerter/Verwässerter Konzerngewinn pro Aktie	5.13	9.39		10.07	

¹ entfallen auf Eigentümer der ALSO Holding AG

Die Erläuterungen im Anhang sind Bestandteil der Konzernrechnung.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI - BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

KONZERNGESAMTERGEBNISRECHNUNG

in € 1 000	Anhang	2024	2023
In der Erfolgsrechnung erfasster Konzerngewinn		115 252	124 105
POSITIONEN OHNE SPÄTERE ERFOLGSWIRKSAME UMGLIEDERUNG			
Neubewertung von Vorsorgeplänen		-3 611	2 172
Steuerliche Effekte auf dieser Position	4.6	496	-260
Subtotal		-3 115	1 912
POSITIONEN MIT MÖGLICHER SPÄTERER ERFOLGSWIRKSAMER UMGLIEDERUNG			
Umrechnungsdifferenzen		-7 349	7 416
Marktwertanpassungen von Cashflow-Absicherungen		-10 262	-24 365
Steuerliche Effekte auf diesen Positionen	4.6	1 313	3 927
Subtotal		-16 298	-13 022
Sonstiges Ergebnis		-19 413	-11 110
Konzerngesamtergebnis		95 839	112 995
davon den Eigentümern der ALSO Holding AG zurechenbar		95 637	112 553
davon den Anteilen ohne beherrschenden Einfluss zurechenbar		202	442

Die Erläuterungen im Anhang sind Bestandteil der Konzernrechnung.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

KONZERNBILANZ

Aktiven

in € 1 000	Anhang	31.12.2024		31.12.2023	
UMLAUFVERMÖGEN					
Flüssige Mittel	5.1	730 907		665 369	
Forderungen aus Lieferung und Leistung	5.2	789 516		722 066	
Vorräte	5.3	863 610		767 194	
Aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen	5.4	605 463		609 544	
Derivative Finanzinstrumente	6.1	345		1 494	
Total Umlaufvermögen		2 989 841	86.0 %	2 765 667	85.6 %
ANLAGEVERMÖGEN					
Sachanlagen	5.5	157 778		145 569	
Immaterielle Werte	5.6	257 197		242 947	
Finanzanlagen	6.1	20 075		16 475	
Derivative Finanzinstrumente	6.1	17 305		24 922	
Aktive latente Steuern	4.6	18 587		19 434	
Personalvorsorge	4.3	714		3 458	
Aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen	5.4	15 077		11 401	
Total Anlagevermögen		486 733	14.0 %	464 206	14.4 %
Total Aktiven		3 476 574	100.0 %	3 229 873	100.0 %

Die Erläuterungen im Anhang sind Bestandteil der Konzernrechnung.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
Passiven

in € 1 000	Anhang	31.12.2024		31.12.2023	
KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL					
Finanzverbindlichkeiten	5.8	87 618		178 423	
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung		1 695 319		1 467 407	
Passive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Verbindlichkeiten	5.9	410 417		339 897	
Derivative Finanzinstrumente	6.1	678		631	
Steuerverbindlichkeiten		18 338		25 813	
Rückstellungen	5.10	13 620		9 539	
Total kurzfristiges Fremdkapital		2 225 990	64.0 %	2 021 710	62.6 %
LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL					
Finanzverbindlichkeiten	5.8	114 411		115 975	
Rückstellungen	5.10	6 356		3 745	
Derivative Finanzinstrumente	6.1	2 572		458	
Passive latente Steuern	4.6	14 888		16 490	
Personalvorsorge	4.3	1 697		1 233	
Passive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Verbindlichkeiten	5.9	29 681		25 179	
Total langfristiges Fremdkapital		169 605	4.9 %	163 080	5.0 %
Total Fremdkapital		2 395 595	68.9 %	2 184 790	67.6 %
EIGENKAPITAL					
Aktienkapital		9 960		9 960	
Eigene Aktien	5.11	-101 995		-101 995	
Wertschwankungen Cashflow-Absicherungen		9 531		18 396	
Umrechnungsdifferenzen		2 470		9 903	
Neubewertung leistungsorientierter Pensionspläne		-1 655		1 460	
Gewinnreserven		1 161 189		1 106 082	
Eigenkapital Aktionäre der ALSO Holding AG		1 079 500	31.1 %	1 043 806	32.3 %
Anteile ohne beherrschenden Einfluss		1 479		1 277	
Total Eigenkapital		1 080 979	31.1 %	1 045 083	32.4 %
Total Passiven		3 476 574	100.0 %	3 229 873	100.0 %

Die Erläuterungen im Anhang sind Bestandteil der Konzernrechnung.

KONZERNEIGENKAPITALNACHWEIS

in € 1 000	Anhang	Aktienkapital	Eigene Aktien	Übrige Reserven ¹	Gewinnreserven	Eigenkapital ALSO-Aktionäre	Anteile ohne beherrschenden Einfluss	Total
1. Januar 2024		9 960	-101 995	29 759	1 106 082	1 043 806	1 277	1 045 083
Konzerngewinn		0	0	0	115 050	115 050	202	115 252
Sonstiges Ergebnis		0	0	-19 413	0	-19 413	0	-19 413
Gesamtergebnis		0	0	-19 413	115 050	95 637	202	95 839
Ausschüttung an Aktionäre	5.13	0	0	0	-59 943	-59 943	0	-59 943
31. Dezember 2024		9 960	-101 995	10 346	1 161 189	1 079 500	1 479	1 080 979
1. Januar 2023		9 960	-50 776	40 869	1 039 525	1 039 578	835	1 040 413
Konzerngewinn		0	0	0	123 663	123 663	442	124 105
Sonstiges Ergebnis		0	0	-11 110	0	-11 110	0	-11 110
Gesamtergebnis		0	0	-11 110	123 663	112 553	442	112 995
Ausschüttung an Aktionäre	5.13	0	0	0	-57 106	-57 106	0	-57 106
Erwerb eigene Aktien	5.11	0	-51 219	0	0	-51 219	0	-51 219
31. Dezember 2023		9 960	-101 995	29 759	1 106 082	1 043 806	1 277	1 045 083

¹ Siehe auch Ziff. 5.12

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Die Erläuterungen im Anhang sind Bestandteil der Konzernrechnung.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

KONZERNGELDFLUSSRECHNUNG

in € 1 000	2024	2023
Konzerngewinn	115 252	124 105
Abschreibungen/Amortisation	41 856	44 603
Veränderung Rückstellungen und Personalvorsorge	-8 939	-1 388
Gewinn aus Verkauf Anlagevermögen	-70	124
Übrige nicht liquiditätswirksame Positionen	-17 740	-14 012
Subtotal	130 359	153 432
Veränderung Forderungen aus Lieferung und Leistung	-31 273	126 084
Veränderung Forderungen Factoring	103 511	-128 334
Veränderung Vorräte	-30 311	231 295
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen	-85 234	-39 870
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	192 461	16 341
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Verbindlichkeiten	43 344	25 812
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	322 857	384 760
Nettozahlungsmittelabfluss aus Erwerb von Tochterunternehmen (siehe Ziff. 3)	-41 018	-8 847
Zahlung Kaufpreisverbindlichkeiten aus Kauf Tochtergesellschaften aus früheren Perioden (siehe Ziff. 3)	-3 963	-3 992
Zugänge Sachanlagen	-12 275	-8 758
Zugänge immaterielle Werte	-19 168	-12 624
Zugänge Finanzanlagen	-3 750	-3 815
Abgänge Sachanlagen	348	380
Abgänge immaterielle Werte	16	8
Abgänge Finanzanlagen	77	39
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-79 733	-37 609

in € 1 000	2024	2023
Erwerb eigene Aktien	0	-51 219
Ausschüttung an Aktionäre	-59 943	-57 106
Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	-140 578	-51 806
Aufnahme/Rückzahlung von Verbindlichkeiten aus Factoring	23 749	-8 327
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-176 772	-168 458
Umrechnungsdifferenzen aus flüssigen Mitteln	-814	7 958
Veränderung flüssige Mittel	65 538	186 651
Flüssige Mittel 1. Januar	665 369	478 718
Flüssige Mittel 31. Dezember	730 907	665 369

**IN GELDFLUSS AUS GESCHÄFTSTÄTIGKEIT
ENTHALTEN**

Bezahlte Ertragsteuern	55 622	41 571
Bezahlte Zinsen	35 305	37 123
Erhaltene Zinsen	15 115	12 012

Die Erläuterungen im Anhang sind Bestandteil der Konzernrechnung.

ANHANG ZUR KONZERNRECHNUNG

1. INFORMATIONEN ZUM UNTERNEHMEN

ALSO wurde 1984 gegründet und hat sich in den letzten Jahren zu einem der führenden Technologie-Provider in Europa entwickelt. Dabei wurden die Geschäftsmodelle systematisch vom traditionellen ITK-Distributor hin zum End-to-End Service Provider erweitert, mit einem breiten Portfolio an Hard- und Software sowie Angeboten für IT-Solutions, Cloud, IoT und weiteren digitalen Plattformen. Der Konzern verfügt über ein Portfolio von über 800 Vendoren, darunter alle bedeutenden Weltmarktführer, in den Produktkategorien Hardware, Software und IT-Services. ALSO bietet den Vendoren Zugang zu einer grossen Anzahl Reseller, die neben den traditionellen ITK-Grosshandelsangeboten ein breites Spektrum weiterer Dienstleistungen, unter anderem in den Bereichen Cloud und as-a-Service, Logistik, Finanzen und IT-Services massgeschneidert abrufen können. Von der Entwicklung komplexer IT-Landschaften über die Bereitstellung und Pflege von Hard- und Software bis hin zur Rücknahme, Wiederaufbereitung und -vermarktung von IT-Hardware im Sinne der Kreislaufwirtschaft bietet ALSO alle Leistungen aus einer Hand. Mit den drei Geschäftsmodellen Supply, Solutions und Service bedient ALSO die ITK-Branche in zwei Vermarktungswegen: transaktional, über den Erwerb von Hard- und Software, und subscriptions-basiert (consumptional) mit cloudbasierten as-a-Service-Angeboten, einschliesslich möglicher Hybrid-Lösungen.

2. GRUNDSÄTZE DER RECHNUNGSLEGUNG

2.1. Grundlagen der Erstellung des Abschlusses

Die Konzernrechnung des ALSO-Konzerns erfolgt in Übereinstimmung mit den Vorschriften des schweizerischen Aktienrechts und den IFRS Accounting Standards sowie den nachstehenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden. Sie wird unter der Prämisse der Unternehmensfortführung aufgestellt. Der Konzernabschluss basiert auf dem historischen Anschaffungs- und Herstellungskostenprinzip mit Ausnahme bestimmter finanzieller Aktiven und Verbindlichkeiten, die zum Marktwert bewertet werden. Der vorliegende konsolidierte Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2024 der ALSO Holding AG, Meierhofstrasse 5, CH-6032 Emmen wurde in € aufgestellt (Berichtswährung), da die Mehrheit der Umsätze im Euroraum generiert wird. Aufgrund der Übersichtlichkeit erfolgen die Zahlenangaben in Tausend Euro (T€). Die Funktionalwährung der Muttergesellschaft ist CHF.

2.2. Wichtigste Änderungen der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die angewandten Rechnungslegungsmethoden entsprechen grundsätzlich den im Vorjahr angewandten Methoden. Mit Wirkung zum 1. Januar 2024 sind folgende aufgeführte neue und überarbeitete Standards und Interpretationen in Kraft getreten. Eine Beschreibung der Änderungen sowie deren Auswirkungen

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

auf die konsolidierte Jahresrechnung wird nachfolgend dargestellt, sofern diese materielle Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage beziehungsweise die Cashflows von ALSO haben:

- Leasingverbindlichkeiten in einem Sale and Leaseback (Änderungen an IFRS 16)
- Klassifizierung von Verbindlichkeiten als kurz- oder langfristig und langfristige Verbindlichkeiten mit Covenants (Änderungen an IAS 1)
- Geldflussrechnung und Lieferantenfinanzierungsvereinbarungen (Änderungen an IAS 7 und IFRS 7)

Auswirkungen auf die Offenlegung

ALSO hat zusätzliche Offenlegungen im Zusammenhang mit langfristigen Verbindlichkeiten mit Covenants unter **Ziff. 5.8** vorgenommen.

Weiter hat ALSO zusätzliche Offenlegungen im Zusammenhang mit den Lieferantenfinanzierungsvereinbarungen unter **Ziff. 6.7** vorgenommen.

Des Weiteren hat ALSO die Offenlegung von Aufwendungen für berichtspflichtige Segmente unter **Ziff. 4.1**, aufgrund der Agenda Decision des IFRIC erweitert.

Darüber hinaus haben sich aus der Anwendung der Neuerungen keine wesentlichen Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage beziehungsweise die Cashflows von ALSO ergeben.

2.3. Veröffentlichte, aber noch nicht angewendete Standards, Interpretationen und Änderungen

Folgende veröffentlichten, von ALSO aber noch nicht angewandten Standards, Interpretationen und Änderungen werden von ALSO bezüglich eines Einflusses auf die konsolidierte Jahresrechnung laufend analysiert:

- Fehlende Umtauschbarkeit (Änderungen an IAS 21) – anzuwenden ab 1. Januar 2025
- Klassifizierung und Bewertung von Finanzinstrumenten (Änderungen an IFRS 9) – anzuwenden ab 1. Januar 2026
- IFRS 18 Darstellung und Offenlegung in Abschlüssen – anzuwenden ab 1. Januar 2027
- Verträge, die sich auf naturabhängigen Strom beziehen (Änderungen an IFRS 9 und IFRS 7) – anzuwenden ab 1. Januar 2026

Aus der Anwendung der Neuerungen aufgrund IFRS 18 Darstellung und Offenlegung in Abschlüssen erwarten wir insbesondere eine abweichende Darstellung der Konzernerfolgsrechnung.

Aus der Anwendung der übrigen Neuerungen werden sich aus heutiger Sicht keine wesentlichen Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage beziehungsweise die Cashflows von ALSO ergeben. ALSO wendet die Neuerungen zu dem im Standard aufgeführten Datum folgenden Geschäftsjahr erstmals an.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

 Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

2.4. Wesentliche Annahmen und Schätzungen

Die auf der Grundlage von IFRS erstellte Jahresrechnung erfordert Annahmen und Schätzwerte des Managements, welche die ausgewiesenen Zahlen im vorliegenden Bericht beeinflussen. Hierzu erforderliche Analysen und Beurteilungen werden laufend überprüft und gegebenenfalls angepasst. Dennoch könnten die tatsächlichen Ergebnisse von diesen Schätzungen abweichen. Nachstehend sind die wesentlichen Positionen aufgeführt, deren Höhe und Ausweis massgeblich von Annahmen und Schätzungen abhängig sind:

Lieferantenboni

Die Berechnung der Bonusguthaben gegenüber Lieferanten beinhaltet Schätzungen, die auf verschiedenen Faktoren wie Verkaufsvolumen, Mengen, Lagerhöhe und anderen qualitativen und quantitativen Zielen basieren. Im Wesentlichen hängt die Höhe der verbuchten Boni von der Erreichung der vereinbarten Ziele ab. Die Bonusmodelle variieren zwischen den Herstellern (☐ **siehe Ziff. 5.4**).

Werthaltigkeit Goodwill

ALSO überprüft jährlich mindestens einmal die Werthaltigkeit des aktivierten Goodwills. Dies bedingt eine Beurteilung des Nutzwerts einer beziehungsweise einer Gruppe von zugrunde liegenden cash-generierenden Einheiten. Die geschätzten Faktoren wie Volumen, Verkaufspreise, Umsatzwachstum, Bruttogewinn-Marge, Betriebsaufwand sowie Investitionen, Marktbedingungen, Bilanzstruktur und andere wirtschaftliche Faktoren sowie aus externen Daten abgeleitete Parameter (z. B. Diskontsätze) basieren dabei auf Annahmen, die das Management als angemessen betrachtet (☐ **siehe Ziff. 5.7**).

Latente Steuerforderungen

Die Bestimmung von aktiven latenten Steuern basiert auf Schätzungen. Die hierfür erstellten Zukunftsprognosen umfassen eine Zeitdauer von mehreren Jahren und beinhalten unter anderem Auslegungen bestehender Steuergesetze und Verordnungen sowie veränderte Steuersätze (☐ **siehe Ziff. 4.6**).

Verkauf von Forderungen aus Lieferung und Leistung

ALSO verkauft in diversen Ländern Forderungen aus Lieferung und Leistung an unabhängige Factoringpartner. Die Beurteilung, ob aufgrund der vertraglichen Ausgestaltung der Factoringprogramme ein massgeblicher Risikotransfer stattfindet, und die damit verbundene Ausbuchung der Forderungen, haben wesentlichen Einfluss auf das Bilanzbild von ALSO (☐ **siehe Ziff. 6.7**).

Personalvorsorge

In diversen Ländern bestehen leistungsorientierte Vorsorgeeinrichtungen. Die Höhe der Vorsorgeverpflichtungen basiert auf teilweise langfristigen versicherungsmathematischen Annahmen, die von den effektiven zukünftigen Entwicklungen abweichen können. Die Bestimmung des Diskontsatzes, der zukünftigen Lohn- und Pensionsentwicklungen sowie der Lebenserwartung sind wesentliche Bestandteile der versicherungsmathematischen Bewertung (☐ **siehe Ziff. 4.3**).

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

2.5. Konsolidierungskreis

Die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung umfasst die Jahresabschlüsse per 31. Dezember 2024 der ALSO Holding AG und jener Gesellschaften, über die ALSO die Kontrolle hat. Weiter hält ALSO 9.9 Prozent an den Stimmrechten der ALSO Financial Services GmbH. ALSO kann massgeblichen Einfluss auf diese Gesellschaft nehmen und bilanziert die ALSO Financial Services GmbH entsprechend nach der Equity-Methode.

Die Liste der Konzerngesellschaften ist unter [☐ Ziff. 6.4](#) aufgeführt.

Änderungen 2024

Folgende Gesellschaften wurden in 2024 durch den ALSO-Konzern erworben beziehungsweise gegründet und sind seitdem Bestandteil des Konsolidierungskreises:

Land	Sitz	Gesellschaft	Stimmanteile
Österreich	Koblach	Target Holding GmbH	100.00 %
Österreich	Koblach	Target Distribution GmbH	100.00 %
Tschechien	Slusovice	SWS a.s.	100.00 %
Tschechien	Březová	Entec Solutions a.s.	100.00 %
Slowakei	Bratislava	SWS International s.r.o. (umfirmiert in ALSO Technology Slovakia s.r.o.)	100.00 %
Italien	Lecco	ALSO Technology Milano S.r.l.	100.00 %
Kasachstan	Astana	SOLVAS LLP	100.00 %
United Arab Emirates	Dubai	ALSO Cloud Middle East FZ-LLC	100.00 %
United States of America	Wilmington	ALSO Cloud US LLC	100.00 %
Usbekistan	Taschkent	SOLVAS LLC	100.00 %

In 2024 wurde die iSource S.A., mit Sitz in Warschau, Polen liquidiert und ist entsprechend aus dem Konsolidierungskreis ausgeschieden.

Änderungen 2023

Folgende Gesellschaften wurden in 2023 durch den ALSO-Konzern erworben und sind seitdem Bestandteil des Konsolidierungskreises:

Land	Sitz	Gesellschaft	Stimmanteile
Norwegen	Oslo	Commaxx AS	100.00 %
Schweden	Solna	Commaxx AB	100.00 %
Dänemark	Kopenhagen	Commaxx Denmark A/S	100.00 %

2.6. Konzerninterne Transaktionen

Konzerninterne Transaktionen (Aufwand, Ertrag, Aktiven und Passiven) und wesentliche Zwischengewinne aus konzerninternen Verkäufen von Vermögenswerten, die noch nicht an Dritte weiterveräußert sind, werden eliminiert.

2.7. Akquisitionen

Unternehmenszusammenschlüsse werden unter Anwendung der Erwerbsmethode bilanziert. Übersteigt die für den Erwerb eines Unternehmens übertragene Gegenleistung den zugrundeliegenden beizulegenden Zeitwert des erworbenen identifizierbaren Nettovermögens, entsteht dabei ein Goodwill. Dieser wird jenen Gesellschaftseinheiten zugeordnet, die erwartungsgemäss von der Akquisition profitieren beziehungsweise zukünftige Cashflows generieren. Die Erfassung erfolgt in der entsprechenden funktionalen Währung. Übersteigt der beizulegende Zeitwert des erworbenen identifizierbaren Nettovermögens die für den Erwerb eines Unternehmens übertragene Gegenleistung, entsteht dabei ein negativer Goodwill. Dieser wird als sonstiger betrieblicher Ertrag erfasst.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Akquisitionskosten werden als Aufwand erfasst und als sonstige betriebliche Aufwendungen ausgewiesen.

Die Ergebnisse der übernommenen Gesellschaften werden ab dem Zeitpunkt der Kontrollübernahme erfasst. Beim Ausscheiden von Gesellschaften aus dem Konsolidierungskreis wird die Differenz zwischen dem Verkaufspreis und den Nettoaktiven zuzüglich kumulierter Umrechnungsdifferenzen auf den Zeitpunkt des Kontrollabgangs im Finanzergebnis ausgewiesen.

Eine Veränderung der Beteiligungshöhe an einem Tochterunternehmen ohne Verlust der Beherrschung wird als Eigenkapitaltransaktion bilanziert.

2.8. Fremdwährungsumrechnung

Jedes Unternehmen innerhalb des Konzerns legt seine eigene funktionale Währung fest. Die funktionale Währung der Gruppengesellschaften entspricht der im lokalen Wirtschaftsraum üblichen Währung. Transaktionen in Fremdwährung werden zu dem am Tag des Geschäftsvorfalles jeweils gültigen Kassakurs in die jeweilige Funktionalwährung umgerechnet. Alle Kursgewinne und -verluste aus Transaktionen in Fremdwährungen und aus der Umrechnung von monetären Vermögenswerten werden erfolgswirksam erfasst.

Fremdwährungserfolge auf bestimmten eigenkapitalähnlichen Darlehen werden im sonstigen Ergebnis erfasst, sofern eine Rückzahlung dieser Darlehen in der nahen Zukunft weder geplant noch beabsichtigt ist. Diese werden erst bei Verlust der Kontrolle an der Gesellschaft in das Finanzergebnis umgegliedert.

Die Jahresrechnungen der ausländischen Tochtergesellschaften, die eine von der Konzernberichtswährung abweichende funktionale Währung haben, werden wie folgt in die Konzernberichtswährung (€) umgerechnet:

- Bilanz zu Jahresendkursen
- Erfolgsrechnung und Gesamtergebnisrechnung zu Jahresdurchschnittskursen
- Geldflussrechnung zu Jahresdurchschnittskursen

Umrechnungsdifferenzen aus der Umrechnung der Jahresrechnungen von Gesellschaften, deren funktionale Währung nicht der Euro ist, werden im sonstigen Ergebnis verbucht und bei einem allfälligen Verlust der Kontrolle der jeweiligen Tochtergesellschaft in das Finanzergebnis umgegliedert.

Umrechnungskurse

in €		Jahresendkurs		Durchschnittskurs	
		2024	2023	2024	2023
USA	USD	1.0389	1.1050	1.0824	1.0813
Schweiz	CHF	0.9412	0.9260	0.9526	0.9718
Norwegen	NOK	11.7950	11.2405	11.6290	11.4248
Dänemark	DKK	7.4578	7.4529	7.4589	7.4509
Schweden	SEK	11.4590	11.0960	11.4325	11.4788
Polen	PLN	4.2750	4.3395	4.3058	4.5420

2.9. Nettoerlös aus Lieferung und Leistung

Der Erlös aus Lieferung und Leistung setzt sich aus den Erlösen der Warenlieferungen und Dienstleistungen (brutto oder netto) sowie den betrieblichen Nebenerlösen zusammen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Die Darstellung der Erlöse aus Lieferung und Leistung hängt davon ab, ob ALSO als Prinzipal agiert und Kontrolle über die versprochene Leistung vor deren Übertragung erlangt oder als Agent und entsprechend keine Kontrolle über die Leistung erlangt. Im Falle des Prinzipals ist der Umsatz und der Materialaufwand brutto darzustellen. Beim Agenten wird eine Saldierung vorgenommen und der Nettobetrag als Umsatz erfasst. Die Beurteilung, ob ALSO Prinzipal oder Agent ist, wird anhand der konkreten Umstände beurteilt und kann wesentliches Ermessen beinhalten.

Grundsätzlich handelt ALSO bei ihren Transaktionen, bis auf die nachfolgend erläuterten, als Prinzipal. Als Agent handelt ALSO bei Softwarelizenzverkäufen, sofern diese nicht in Kombination mit Hardware als eigenständig abgrenzbares Bündel verkauft werden oder physisch an den Kunden geliefert werden.

Die Erfassung von Nettoerlös aus Lieferung und Leistung erfolgt zeitpunktbezogen, wenn der Kunde die Kontrolle über die Lieferung oder Leistung übernommen hat und die Leistungsverpflichtung erfüllt ist. Dabei wird die Wahrscheinlichkeit berücksichtigt, ob ALSO einen zukünftigen Nutzen zufließt. Ein Kunde hat die Kontrolle übernommen, wenn er über die Lieferung oder Leistung bestimmen kann und ihm daraus der Nutzen zufließt. Ein wichtiges Indiz dafür ist der Übergang von Nutzen und Gefahr an den Kunden.

Sowohl für die traditionellen transaktionellen Geschäftsmodelle wie auch für die Handelsgeschäfte mit Produkten, die Teil umfassender Lösungen sind, liegt nur eine kurze Zeitspanne zwischen Vertragsabschluss und Leistungserbringung beziehungsweise Umsatzerfassung. Leistungserbringungen an den Kunden aufgrund von Service-Verträgen sind von transaktionaler Natur oder erfolgen über kurze Zeiträume, die die Grundlage für die Verrechnung an den Kunden darstellen. Die Umsatzerfassung erfolgt daher zu einem bestimmten Zeitpunkt und nicht über einen Zeitraum. Im subskriptionsbasierten (consumptional) Geschäftsmodell findet die Umsatzerfassung zum Zeitpunkt der Leistungserbringung statt. Falls es sich um einen Mehrjahresvertrag handelt, wird der

Umsatz, welcher über die gesamte Laufzeit verrechnet wird, bereits bei Vertragsabschluss erfasst, da zu diesem Zeitpunkt bereits die Leistungsverpflichtung des Agenten erfüllt ist. Dies führt zu einem aktiven Vertragsposten. Bei der Ermittlung der Gegenleistung für die in Zukunft in Rechnung gestellten Beträge wird ein Portfolio Ansatz angewendet. Die in den Verträgen zugesagten Gegenleistungen beinhalten einen variablen Betrag, für welchen ein Erwartungswert ermittelt wird, welcher Schätzungen zu den zukünftigen Zahlungsflüssen beinhaltet.

Abgrenzungen im Zusammenhang mit Rabatten und Preisnachlässen für Kunden werden zum Zeitpunkt der diesbezüglichen Umsatzerfassung als Reduktion des Umsatzes verbucht. Sie errechnen sich aufgrund der spezifischen Bedingungen der jeweiligen Vereinbarungen und der zugrundeliegenden Umsätze.

2.10. Personalaufwand/-vorsorge

Der Personalaufwand enthält neben den eigentlichen Arbeitsentgelten (Löhne, Gehälter und Boni) auch die Personalnebenkosten und die Sozialabgaben. Dienstaltersgeschenke werden über die zugrundeliegende Dienstzeit des Mitarbeitenden ebenfalls dem Personalaufwand belastet und entsprechend zurückgestellt.

Die Gesellschaften des ALSO-Konzerns unterhalten verschiedene Personalvorsorgepläne gemäss den in den entsprechenden Ländern geltenden lokalen Bestimmungen und Gegebenheiten.

Beitragsorientierte Vorsorgepläne sind Pläne für Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses, bei denen das Unternehmen festgelegte Beiträge an eine eigenständige Einheit entrichtet und weder rechtlich noch faktisch zur Zahlung darüber hinausgehender Beiträge verpflichtet ist.

Im Falle von leistungsorientierten Vorsorgeplänen werden die Periodenkosten sowie die Rückstellungen durch versicherungsmathematische Gutachten nach

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

der «Projected-unit-credit»-Methode bestimmt. Bei Plänen, die einen höheren Leistungszuwachs (Backloading) in späteren Jahren gewähren, erfolgt die Zuordnung der erwerblichen Leistungen auf Basis der Nettoverpflichtung (ohne künftige arbeitnehmerfinanzierte Leistungskomponente). Die Verpflichtungen sind zum Teil durch Aktiven gedeckt, die getrennt von denjenigen der Gruppe durch autonome Vorsorgeeinrichtungen verwaltet werden (ausgesonderte Vorsorgeeinrichtung).

Überschüsse bei leistungsorientierten Vorsorgeplänen werden nur bis zur Höhe der maximalen zukünftigen Einsparungen durch Beitragsreduktionen oder Rückzahlungen unter Berücksichtigung der Obergrenze für den Vermögenswert (Asset Ceiling) erfasst. Passiven werden hingegen voll erfasst.

2.11. Finanzielle Aktiven

Unter finanzielle Aktiven fallen insbesondere flüssige Mittel, Forderungen aus Lieferung und Leistung, aktive Abgrenzungen und sonstige Forderungen (☐ **siehe Ziff. 5.4**) sowie Finanzanlagen.

Es werden folgende Kategorien von finanziellen Aktiven unterschieden:

- «Gehalten zu fortgeführten Anschaffungskosten»: finanzielle Vermögenswerte, die im Rahmen des Geschäftsmodells gehalten werden und die nur Zins- und Tilgungszahlungen an vorgegebenen Zeitpunkten vorsehen.
- «Erfolgsneutral zum Verkehrswert»: finanzielle Vermögenswerte (Forderungen aus Lieferung und Leistung, die an Factoringpartner verkauft werden), die im Rahmen des Geschäftsmodells gehalten oder verkauft werden und die nur Zins- und Tilgungszahlungen an vorgegebenen Zeitpunkten vorsehen.
- Alle anderen finanziellen Aktiven werden «Erfolgswirksam zum Verkehrswert» erfasst. Ferner können dieser Kategorie auch gewisse Finanzinstrumente freiwillig zugeordnet werden, sofern die entsprechenden Voraussetzungen erfüllt sind.

Die Klassierung richtet sich dabei nach dem jeweiligen Geschäftsmodell zur Verwaltung dieser finanziellen Aktiven und nach den vertraglich vereinbarten Geldflüssen. Das Management bestimmt die Kategorisierung der finanziellen Vermögenswerte beim erstmaligen Ansatz und überprüft die Kategorisierung zu jedem Stichtag. Die erstmalige Bewertung der finanziellen Vermögenswerte erfolgt zum Fair Value inklusive Transaktionskosten. Finanzinstrumente in der Kategorie «Erfolgswirksam zum Verkehrswert» werden ausschliesslich zum Fair Value bewertet. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zum Transaktionspreis angesetzt. Alle Käufe und Verkäufe werden am Handelstag verbucht.

Nach der erstmaligen Erfassung werden die finanziellen Aktiven in Abhängigkeit ihrer Kategorie wie folgt bewertet:

- «Gehalten zu fortgeführten Anschaffungskosten»: zu den fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode (gleichmässige Verteilung der Geldflüsse auf die Laufzeit bei einer Barwertdifferenz von null).
- «Erfolgsneutral zum Verkehrswert»: zum Fair Value. Alle nicht realisierten Wertänderungen werden im sonstigen Ergebnis erfasst, mit Ausnahme von Zinsen, die basierend auf der Effektivzinsmethode berechnet wurden, Wertminderungen, sowie Fremdwährungsschwankungen auf Fremdkapitalinstrumenten. Bei Verkauf, oder anderweitigem Abgang werden die im Eigenkapital erfassten kumulierten Gewinne und Verluste ins Finanzergebnis (Finanzertrag beziehungsweise -aufwand) der laufenden Berichtsperiode übertragen.
- «Erfolgswirksam zum Verkehrswert»: zum Fair Value. Sofern nicht unmittelbar verfügbar, ist der Fair Value unter Anwendung anerkannter Bewertungsmodelle zu berechnen. Alle Wertänderungen werden erfolgswirksam im Finanzergebnis (Finanzertrag beziehungsweise -aufwand) oder Materialaufwand der betreffenden Berichtsperiode ausgewiesen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

 Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

In Übereinstimmung mit IFRS 9 erfasst ALSO Wertminderungen auf finanziellen Aktiven basierend auf erwarteten Verlusten («expected losses»). Die Anwendung auf «Forderungen aus Lieferung und Leistung» ist in **Ziff. 2.13** näher beschrieben.

Die Ausfallrisiken auf aktiven Rechnungsabgrenzungen und sonstigen Forderungen sowie auf den Finanzanlagen werden tief eingeschätzt. In diesem Fall sieht IFRS 9 vor, dass jene Verluste erfasst werden, die erwartungsgemäss in den nächsten 12 Monaten anfallen werden.

2.12. Sicherungsgeschäfte (Hedge Accounting)

Zur Absicherung der aus operativen Geschäften, Finanztransaktionen und Investitionen resultierenden Zins- und Währungsrisiken setzt ALSO derivative Finanzinstrumente ein. Die Art der Erfassung des Gewinns oder Verlusts von Derivaten ist davon abhängig, ob das Instrument der Absicherung eines bestimmten Risikos dient und die Sicherungsbeziehung die Bedingungen für die Bilanzierung als Sicherungsgeschäft erfüllt.

ALSO setzt derivative Instrumente ein, um vorhergesehene Transaktionen oder feste Verpflichtungen abzusichern. Qualifiziert das verwendete derivative Instrument beim Vertragsabschluss als Sicherungsgeschäft (cash flow hedge), werden Wertschwankungen des wirksamen Teils dieser Derivate über das sonstige Ergebnis verbucht. Der in diesem Sinne unwirksame Teil wird erfolgswirksam erfasst. Zum Zeitpunkt der erstmaligen Erfassung des abgesicherten Aktivums oder der Verbindlichkeit beziehungsweise des Aufwands oder Ertrags werden die im sonstigen Ergebnis erfassten Wertschwankungen in das entsprechende Grundgeschäft einbezogen.

Ziel der Bilanzierung als Sicherungsgeschäft ist die erfolgsneutrale Kompensation der Veränderungen der abgesicherten Transaktion und des

Sicherungsinstruments. Um die Bilanzierung als Sicherungsgeschäft zu qualifizieren, müssen Anforderungen betreffend Zulässigkeit des Grundgeschäfts und Sicherungsinstrumenten, formaler Designation und Dokumentation und Effektivität der Sicherungsbeziehung erfüllt sein. ALSO dokumentiert deshalb sowohl zu Beginn als auch während der Dauer der Absicherung ihre Einschätzungen, ob die Sicherungsbeziehung hinsichtlich der Erreichung einer Kompensation der Risiken aus der Änderung des Verkehrswerts oder der Cashflows durch die Änderung des Verkehrswerts des Sicherungsinstruments als in hohem Masse wirksam eingeschätzt wird.

Insbesondere für Devisentermingeschäfte, die wirtschaftlich und im Rahmen der Konzernstrategie wirksame Absicherungen darstellen, wird kein Hedge Accounting angewandt. Änderungen der Marktwerte dieser derivativen Finanzinstrumente werden je nach wirtschaftlichem Hintergrund entweder im Warenerfolg (Währungsabsicherung) oder im Finanzerfolg (Zinsabsicherung) in der Erfolgsrechnung ausgewiesen.

2.13. Forderungen aus Lieferung und Leistung

Forderungen aus Lieferung und Leistung werden zum Transaktionspreis sowie unter Abzug von Wertminderungen bewertet. Dazu wird das Expected Credit Loss-Modell angewandt. Neben den vertraglich vorgesehenen Zahlungsströmen werden auch historische Ausfallerfahrungen, angepasst um zukunftsweisende Informationen, berücksichtigt.

Für Wertminderungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wendet ALSO den vereinfachten Ansatz an, welcher die Berücksichtigung der über die gesamte Restlaufzeit erwarteten Verluste ab dem Zeitpunkt der Erfassung der Forderungen vorsieht.

Die Wertberichtigung der Forderungen aus Lieferung und Leistung erfolgt indirekt über ein separates Wertberichtigungskonto. Die in der Berichtsperiode

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

der Erfolgsrechnung belastete Wertberichtigung wird in der Position sonstige betriebliche Aufwendungen ausgewiesen. Kann eine Forderung aus Lieferung und Leistung nicht mehr eingetrieben werden, wird die Forderung sowie gegebenenfalls die vorgenommene Wertberichtigung ausgebucht. Falls eine spätere Zahlung erfolgt, wird diese wiederum den sonstigen betrieblichen Erträgen gutgeschrieben.

2.14. Vorräte

Die Vorräte sind zu Anschaffungskosten oder dem tieferen Nettoveräußerungswert bilanziert. Die Anschaffungskosten umfassen alle Kosten des Erwerbs und diejenigen Gemeinkosten, die angefallen sind, um die Vorräte an ihren derzeitigen Ort und in ihren derzeitigen Zustand zu versetzen. Der Vorratsbestand wird nach der Methode der gewichteten Durchschnittseinkaufspreise bewertet. Bei schwer verkäuflichen Vorräten und bei Vorräten mit tieferen Marktpreisen werden Wertberichtigungen bis zum Nettoveräußerungswert vorgenommen. Unverkäufliche Vorräte werden vollständig wertberichtigt.

2.15. Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu historischen Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Fremdkapitalkosten von qualifizierten Vermögenswerten (d.h. Projektzeitraum grösser als zwölf Monate) werden aktiviert. Nicht wertvermehrende Unterhalts- und Reparaturkosten werden nicht aktiviert. Wesentliche Investitionen werden in ihre unterschiedlichen Teile gesplittet, falls die Nutzungsdauer der Komponenten unterschiedlich ist.

Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte wirtschaftliche Nutzungsdauer. Wertminderungen aufgrund von «Impairments» werden in den Abschreibungen erfasst und im Anlagespiegel separat ausgewiesen; Abschreibungsmethode, geschätzter Restwert und Nutzungsdauer werden jährlich überprüft.

■ Grundstücke	keine planmässige Abschreibung
■ Gebäude	Nutzungsdauer 25 Jahre
■ Betriebsausstattung	Nutzungsdauer 2–15 Jahre
■ Übrige Sachanlagen	Nutzungsdauer 4–10 Jahre

2.16. Aktivierte Nutzungsrechte und Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen

Aktivierte Nutzungsrechte und Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen werden zum Beginn des Leasings erfasst. Das Nutzungsrecht wird bei der erstmaligen Bewertung zu Anschaffungskosten bewertet, die sich aus dem anfänglichen Betrag der Leasingverbindlichkeit zusammensetzen, angepasst um die bereits geleisteten Leasingzahlungen, zuzüglich der anfallenden direkten Kosten abzüglich der erhaltenen Leasinganreize. Aktivierte Nutzungsrechte sind in den Sachanlagen ausgewiesen.

Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen werden bei der erstmaligen Erfassung mit dem Barwert der zu Beginn des Leasingverhältnisses noch nicht gezahlten Leasingzahlungen bewertet, diskontiert mit dem im Leasingverhältnis zugrunde liegenden Zinssatz oder, wenn dieser nicht ohne weiteres bestimmbar ist, der Incremental Borrowing Rate von ALSO. Die Laufzeit des Leasingverhältnisses umfasst den nicht kündbaren Zeitraum, für den der Vermögenswert genutzt wird. Verlängerungs- und Kündigungsoptionen werden berücksichtigt, wenn ALSO hinreichend sicher ist, dass sie ausgeübt werden.

Das aktivierte Nutzungsrecht wird vom Beginn über die geschätzte wirtschaftliche Nutzungsdauer oder die kürzere Vertragsdauer linear abgeschrieben. Die geschätzte Nutzungsdauer wird auf der Grundlage derjenigen der Sachanlagen ermittelt.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

ALSO verzichtet auf die Ansetzung von Leasingverträgen, die eine Laufzeit von 12 Monaten oder weniger haben oder einen niedrigen Basiswert aufweisen.

2.17. Immaterielle Werte

Als immaterielle Werte werden Goodwill, selbstgeschaffene Software sowie von Dritten übernommene Lizenzen, Patente und ähnliche Rechte, Kundenlisten, Marken sowie Software bilanziert. Alle immateriellen Werte mit begrenzter Nutzungsdauer werden linear über die erwartete Nutzungsdauer abgeschrieben.

Der Goodwill wird nicht planmässig abgeschrieben, sondern jährlich und zusätzlich bei Vorliegen eines entsprechenden Anhaltspunktes auf Wertminderung unterjährig getestet.

Wesentliche Fremdkapitalkosten von qualifizierten Vermögenswerten (Projektzeitraum grösser als zwölf Monate) werden zusätzlich aktiviert.

Mit Ausnahme von Goodwill sind keine immateriellen Werte mit unbestimmter Nutzungsdauer aktiviert.

- | | |
|-----------------------------|-------------------------|
| ■ Software | Nutzungsdauer 3–7 Jahre |
| ■ Kundenstamm | Nutzungsdauer 3–5 Jahre |
| ■ Übrige immaterielle Werte | Nutzungsdauer 3 Jahre |

2.18. Impairment

Der Goodwill wird jährlich per Ende September einem Impairment-Test unterzogen (☐ siehe Ziff. 5.7). Eine allfällige Wertminderung wird durch die Ermittlung des erzielbaren Betrags der Cash Generating Unit (CGU oder Gruppe von CGUs) bestimmt, der (denen) der Goodwill zugeordnet wurde. Der erzielbare Wert ist der höhere der beiden Beträge aus beizulegendem Zeitwert eines Vermögenswerts oder einer CGU abzüglich Veräusserungskosten und dem Nutzwert. Bei der Ermittlung des Nutzwerts werden die zukünftigen Geldflüsse aufgrund von Budgets über drei Jahre detailliert geschätzt. Für den Zeitraum danach wird eine langfristige Wachstumsrate bestimmt und zur Prognose der künftigen Cashflows verwendet. Die Zahlungsströme werden anschliessend mit einem angemessenen Diskontierungssatz abgezinst. Sofern der erzielbare Betrag der zahlungsmittelgenerierenden Einheit den Buchwert dieser Einheit unterschreitet, wird ein Wertminderungsaufwand erfasst. Ein für den Goodwill erfasster Wertminderungsaufwand darf in den nachfolgenden Berichtsperioden nicht aufgeholt werden.

Die Werthaltigkeit des übrigen Anlagevermögens wird immer dann überprüft, wenn aufgrund veränderter Umstände oder Ereignisse eine Überbewertung der Buchwerte möglich scheint. Liegen Indikatoren einer Werteinbusse vor, wird eine Berechnung des erzielbaren Werts vorgenommen. Wenn der Buchwert den erzielbaren Wert übersteigt, erfolgt eine Sonderabschreibung auf jenen Wert, der aufgrund der diskontierten, erwarteten zukünftigen Einnahmen wieder einbringbar scheint. Diese Abschreibung (Impairment) wird im Anlage-spiegel gesondert ausgewiesen. Eine Wertaufholung ist möglich, falls zu einem späteren Zeitpunkt ein Impairment-Test bestätigt, dass der Wertverlust nicht mehr gegeben ist.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

 Brief an die Aktionäre
 ALSO am Kapitalmarkt
 IT-Markt
 ALSO-Ökosystem
 Ergebnisse 2024
 Ausblick
 Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

 ESG-Strategie
 Performance 2024
 Ausblick
 Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

 Konzernerfolgsrechnung
 Konzerngesamtergebnisrechnung
 Konzernbilanz
 Konzerneigenkapitalnachweis
 Konzerngeldflussrechnung
 Anhang zur Konzernrechnung
 Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 Bilanz der ALSO Holding AG
 Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

 Allgemeine Angaben
 Wesentliche Themen
 Ökonomische Standards
 Ökologische Standards
 Soziale Standards
 Anhang

INFORMATIONEN

2.19. Factoring

Der ALSO-Konzern hat einen Teil seiner Forderungen aus Lieferung und Leistung an finanzierende Unternehmen (Factoringpartner) verkauft beziehungsweise abgetreten. Verkaufte Forderungen werden nur dann ausgebucht, wenn die wesentlichen Teile der im Forderungsbestand enthaltenen Risiken auf den Forderungskäufer übertragen werden. Durch bestehende vertragliche Vereinbarungen wurde im Rahmen des Factorings das Risiko der Zahlungsunfähigkeit des Kunden (Delkredere) zu wesentlichen Teilen sowie teilweise auch vollständig auf den Forderungskäufer übertragen. Das Zinsrisiko verbleibt beim ALSO-Konzern bis zu dem Zeitpunkt, zu dem die Forderungen spätestens beim Forderungskäufer eingehen oder bis zum vertraglich vereinbarten maximalen Zeitpunkt. Sperreinhalte insbesondere für Veritäts- und Erlösschmälerungsrisiken werden unter den sonstigen Forderungen ausgewiesen.

Die Ausfallrisiken von Factoringpartnern werden unter Verwendung von Ratings von Standard & Poor's, Moody's oder Fitch eingeschätzt (☐ **siehe Ziff. 6.6**). Da die Risiken als tief eingeschätzt werden, werden jene Verluste erfasst, die erwartungsgemäss in den nächsten 12 Monaten anfallen werden. Forderungen gegenüber Factoringpartnern und Sperreinhalte werden in der Kategorie «Gehalten zu fortgeführten Anschaffungswerten» ausgewiesen.

Verbleibende Delkredere-, Zins- sowie Währungsrisiken werden unter den Forderungen aus Lieferung und Leistung als anhaltendes Engagement bilanziert. Diesem verbleibenden Engagement steht eine korrespondierende Verbindlichkeit gegenüber, die darüber hinaus das Risiko der Inanspruchnahme daraus berücksichtigt.

Die Zahlung des Kaufpreises durch den Forderungskäufer erfolgt entweder bei Zahlungseingang beim Forderungskäufer oder gegen Verzinsung auf Anforderung von ALSO. Der noch ausstehende Teil der Kaufpreisforderung ist unter den sonstigen Forderungen ausgewiesen.

Zinsaufwendungen und Verwaltungsgebühren, die aus dem Verkauf der Forderungen resultieren, werden im Finanzergebnis erfasst.

ALSO ist ausserdem an Reverse Factoring Programmen beteiligt, welche von gewissen Lieferanten implementiert wurden. Beträge, die für den Kauf von Waren oder Dienstleistungen geschuldet werden, aber im Zusammenhang mit Reverse Factoring stehen, werden unter «Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung» ausgewiesen, da sich die Art und Weise der finanziellen Verbindlichkeit nicht von anderen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen unterscheidet.

2.20. Finanzielle Verbindlichkeiten

Unter finanzielle Verbindlichkeiten fallen insbesondere Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung, Verbindlichkeiten gegenüber Banken, sonstige Verbindlichkeiten, Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen und derivative Finanzverbindlichkeiten.

Finanzielle Verbindlichkeiten werden in zwei Kategorien unterteilt. Die Zuordnung erfolgt entweder in die Kategorie «erfolgswirksam zum Verkehrswert» oder zu den «fortgeführten Anschaffungskosten»:

- «Erfolgswirksam zum Verkehrswert»: Diese finanziellen Verbindlichkeiten werden bei ihrer erstmaligen Bilanzierung und in der Folge mit dem Verkehrswert bewertet. Die dem Erwerb direkt zurechenbaren Transaktionskosten werden bei diesen Verbindlichkeiten nicht bilanziert, sondern erfolgswirksam erfasst. Derivate mit negativem Wiederbeschaffungswert werden per Definition dieser Kategorie zugeordnet.
- «Fortgeführte Anschaffungskosten»: Diese Kategorie dient als residuale Kategorie und beinhaltet im Wesentlichen Finanzschulden. Die Bewertung der Finanzverbindlichkeiten erfolgt zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Verwendung der Effektivzinsmethode. Im Zinsaufwand sind neben

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

den effektiven Zinszahlungen auch die Beträge der jährlichen Aufzinsung und der Pro-rata-Transaktionskosten enthalten.

2.21. Rückstellungen

Auf die durch die ALSO veräußerten Waren bestehen Garantie- beziehungsweise Gewährleistungsverpflichtungen, die sich aus rechtlichen beziehungsweise faktischen Regelungen ergeben. Rückstellungen für Gewährleistungen werden zum Zeitpunkt des Verkaufs der betreffenden Waren oder der Erbringung der Dienstleistung gebildet. Die Höhe der notwendigen Rückstellung wird auf Grundlage von Erfahrungswerten und der Abschätzung zukünftiger Eintrittswahrscheinlichkeiten bestimmt. Die resultierenden Aufwendungen beschränken sich im Wesentlichen auf logistische Prozesse zur Weiterleitung der defekten Produkte an die Hersteller. Die Reparatur beziehungsweise Ersatzlieferung erfolgt vom Hersteller.

Langfristige Rückstellungen werden, sofern der Effekt wesentlich ist, abgezinst.

2.22. Steuern

Die Ertragsteuern werden periodengerecht abgegrenzt und als Steuerverbindlichkeiten ausgewiesen. Die latenten Steuern berücksichtigen die ertragsteuerlichen Unterschiede zwischen den konzerninternen Bewertungskriterien und den lokalen steuerlichen Bewertungsrichtlinien der Aktiven und Passiven (Comprehensive-Liability-Methode). Bei dieser Methode werden für temporäre, steuerbare Abweichungen latente Steuern gebildet. ALSO wendet die Ausnahmeregelung für den Ausweis und die Offenlegung von Informationen über latente Steuerguthaben und -verbindlichkeiten im Zusammenhang mit den Ertragssteuern aus Pillar Two an, wie sie in den im Mai 2023 veröffentlichten Änderungen von IAS 12 vorgesehen ist. Die latenten Steuern werden jährlich an allfällige Änderungen der lokalen Steuergesetzgebung angepasst. Steuerlich verwendbare Verlustvorträge und abziehbare temporäre Differenzen werden nur als latentes Steuerguthaben ausgewiesen, wenn es hinreichend wahrscheinlich

ist, dass der steuerbare zukünftige Gewinn ausreicht, um die entsprechenden aktiven latenten Steuern zu decken (☐ **siehe Ziff. 4.6**).

Für Steuern, die bei der Ausschüttung von einbehaltenen Gewinnen bei Tochtergesellschaften anfallen, werden keine Abgrenzungen vorgenommen, ausser in Fällen, in denen mit einer Ausschüttung in absehbarer Zeit zu rechnen ist.

2.23. Eigenkapital

Das Aktienkapital stellt das Nominalkapital der ALSO Holding AG dar. In der Wertschwankungsreserve werden Marktwertänderungen von Cashflow-Absicherungen erfasst. In der Neubewertung von Vorsorgeplänen werden alle versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste aus der Bewertung von leistungsorientierten Vorsorgeplänen erfasst. Unter Umrechnungsdifferenzen werden alle Währungsumrechnungsdifferenzen erfasst, die sich aus der Umrechnung von Abschlüssen solcher Konzernunternehmen ergeben, deren funktionale Währung nicht der Berichtswährung entspricht. Die Gewinnreserve ist der durch die Gewinnverwendungsbeschlüsse der einbezogenen Gesellschaften verbleibende Gewinn/Verlust, der auf die neue Rechnung vorgetragen wird und beinhaltet ebenfalls die Effekte von der Erstanwendung neuer IFRS Standards. Ebenso werden realisierte Gewinne und Verluste aus dem Verkauf von eigenen Aktien in den Gewinnreserven erfasst.

Das Aktienkapital wird zu historischen Umrechnungskursen bewertet, Dividenden und Ausschüttungen zum jeweiligen Transaktionskurs.

Dividenden und Ausschüttungen an Aktionäre werden in derjenigen Periode dem Eigenkapital belastet, in der sie beschlossen werden.

Eigene Aktien werden im Erwerbszeitpunkt zum Anschaffungswert als Minusposten im Eigenkapital erfasst. Verkäufe eigener Aktien werden nach der gewichteten Durchschnittswertmethode bewertet.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

3. UNTERNEHMENSZUSAMMEN- SCHLÜSSE

Unternehmenszusammenschlüsse 2024

Im Jahr 2024 hat der ALSO-Konzern mehrere nicht kotierte Unternehmen erworben:

Aktiven und Passiven aus Unternehmenserwerb 2024

in € 1 000	Marktwert zum Erwerbszeitpunkt			
	Target	SWS ¹	übrige	Total

UMLAUFVERMÖGEN

Flüssige Mittel	130	5 888	8	6 026
Forderungen aus Lieferung und Leistung	2 662	37 173	–	39 835
Vorräte	9 037	50 251	–	59 288
Aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen	1 020	3 287	24	15 038
Forderung für Erstattungsansprüche		10 707		10 707
Total Umlaufvermögen	12 849	107 306	32	120 187

ANLAGEVERMÖGEN

Sachanlagen	249	8 521	–	8 770
Immaterielle Werte	1 460	1 325	–	2 785
Aktive latente Steuern	13	1 244	–	1 257
Total Anlagevermögen	1 722	11 090	–	12 812
Total Aktiven	14 571	118 396	32	132 999

KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL

Finanzverbindlichkeiten	1 568	20 937	–	22 505
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	3 204	33 258	–	36 462

Aktiven und Passiven aus Unternehmenserwerb 2024

in € 1 000	Marktwert zum Erwerbszeitpunkt			
	Target	SWS ¹	übrige	Total
Passive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Verbindlichkeiten	372	1 376	–	1 748
Steuerverbindlichkeiten	2 738	1 488	–	4 226
Rückstellungen	–	10 783	–	10 783
Total kurzfristiges Fremdkapital	7 882	67 842	–	75 724

LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL

Finanzverbindlichkeiten	1 976	–	–	1 976
Rückstellungen	84	–	–	84
Passive latente Steuern	320	249	–	569
Personalvorsorge	26	–	–	26
Total langfristiges Fremdkapital	2 406	249	–	2 655
Total Fremdkapital	10 288	68 091	–	78 379
Identifizierte Nettoaktiven	4 283	50 305	32	54 620
Anteil ALSO an Nettoaktiven	4 283	50 305	32	54 620
Goodwill	3 472	–	–	3 472
Negativer Goodwill	–	11 048	–	
Gegenleistung	7 755	39 257	32	54 620

AUFGLIEDERUNG DES ZAHLUNGSMITTELABFLUSSES AUFGRUND DES UNTERNEHMENSERWERBS

Erworbene Zahlungsmittel	130	5 888	8	6 026
Abfluss von Zahlungsmittel	–7 755	–39 257	–32	–47 044
Tatsächlicher Zahlungsmittelabfluss	–7 625	–33 369	–24	–41 018

¹ Es handelt sich um provisorische Werte.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****Akquisition Target**

Am 10. Januar 2024 hat der ALSO-Konzern 100 Prozent der Stimmanteile an der Target Holding GmbH und deren Tochtergesellschaft der Target Distribution GmbH erworben. Die Target-Gruppe ist Marktführer für Apple-Produkte in Österreich.

Die Gegenleistung für die 100 Prozent der Stimmanteile betrug T€ 7 755 und wurde bis 31. Dezember 2024 vollständig bezahlt. Der ausgewiesene Goodwill ist steuerlich nicht abzugsfähig. Dieser reflektiert im Wesentlichen die erwarteten Synergieeffekte aus dem Ausbau der Marktposition.

Der Marktwert der Forderungen aus Lieferung und Leistung beträgt T€ 2 662.

Die Target Gesellschaften haben seit dem Zeitpunkt der Übernahme T€ 123 076 zu den Umsatzerlösen und T€ –1 088 zum Konzerngewinn der ALSO (inkl. ergebniswirksame Effekte aus der Kaufpreisallokation) beigetragen.

Die Kaufpreisallokation wurde in 2024 abgeschlossen.

Akquisition SWS

Am 15. August 2024 hat der ALSO-Konzern 100 Prozent der Stimmanteile an der SWS a.s. und deren Tochtergesellschaften Entec Solutions a.s. und SWS International s.r.o. erworben, dadurch kann die Präsenz in den Märkten Tschechien und Slowakei weiter ausgebaut werden.

Die Gegenleistung für die 100 Prozent der Stimmanteile betrug T€ 39 257.

Es wurden Eventualverbindlichkeiten mit einem beizulegenden Zeitwert von T€ 10 707 angesetzt. Gleichzeitig wurde eine Forderung für Erstattungsansprüche im Betrag von T€ 10 707 erfasst, die entsprechend der Verbindlichkeit bewertet wurde. Gemäss den Bedingungen des Kaufvertrags hat sich der Verkäufer verpflichtet, den ALSO-Konzern bis zu einem Betrag von max. T€ 28 000 zu entschädigen, sofern die potentiellen Verbindlichkeiten bis 2028 anfallen. Zur Sicherung der Erstattungsansprüche von ALSO wurde ein Treuhandkonto eingerichtet.

Bis zum 31. Dezember 2024 wurden die in den Rückstellungen ausgewiesenen Eventualverbindlichkeiten erfolgswirksam um T€ 1 901 erhöht und Zahlungen von T€ 4 559 geleistet, siehe Ziff. 5.10

Bis zum 31. Dezember 2024 sind Erstattungsansprüche von T€ 4 559 an ALSO ausbezahlt worden und der Forderungsbetrag wurde erfolgswirksam um T€ 1 901 erhöht, wobei die Anpassung der Rückstellung und der Forderung in der Erfolgsrechnung netto erfasst wurde. Per 31. Dezember 2024 beträgt der Buchwert der Forderungen aus Erstattungsansprüchen T€ 7 661.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Es resultiert ein negativer Goodwill von T€ 11 048, welcher als sonstiger betrieblicher Ertrag erfasst wurde. Der negative Goodwill entstand hauptsächlich aufgrund der angespannten Finanzierungssituation der SWS, sowie festgestellter Eventualverbindlichkeiten aus früheren Perioden, welche zu einem niedrigeren Kaufpreis führten.

Der Marktwert der Forderungen aus Lieferungen und Leistung beträgt T€ 37 173.

Die SWS Gesellschaften haben seit dem Zeitpunkt der Übernahme T€ 128 591 zu den Umsatzerlösen und T€ 10 798 zum Konzerngewinn der ALSO (inkl. ergebniswirksame Effekte aus der Kaufpreisallokation) beigetragen.

Auswirkung Akquisitionen

Hätten die Akquisitionen zu Jahresbeginn stattgefunden, hätte sich der Nettoerlös der ALSO auf T€ 9 679 086 und der Konzerngewinn auf T€ 112 812 belaufen. Diese Information dient lediglich illustrativen Zwecken und ist nicht indikativ für die zukünftigen Ergebnisse der Gruppe.

Die Transaktionskosten belaufen sich auf T€ 1 104 und sind als übriger betrieblicher Aufwand erfasst.

**Zahlungen Kaufpreisverbindlichkeiten aus
Transaktionen früherer Perioden****Kaufpreiszahlung Commaxx**

In 2024 wurde eine Kaufpreiszahlung im Umfang von T€ 2 963 für die Akquisition der Commaxx fällig. Die Kaufpreisverbindlichkeit war per 31. Dezember 2023 mit einem beizulegenden Zeitwert von T€ 2 800 bewertet.

Zahlung Kaufpreiseinbehalt ALSO Portugal

In 2024 wurde der letzte Teil des Kaufpreiseinbehalts im Umfang von T€ 1 000 für die Akquisition der ALSO Portugal bezahlt. Im Vorjahr wurde ein Betrag von T€ 1 928 bezahlt. Die Beträge waren in der Kaufpreisallokation per 31. Dezember 2022 berücksichtigt.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

 Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
Unternehmenszusammenschlüsse 2023
Aktiven und Passiven aus Unternehmenserwerb 2023

in € 1 000	Marktwert zum Erwerbszeitpunkt
	Commaxx
UMLAUFVERMÖGEN	
Flüssige Mittel	3 660
Forderungen aus Lieferung und Leistung	29 020
Vorräte	4
Aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen	1 072
Total Umlaufvermögen	33 756
ANLAGEVERMÖGEN	
Sachanlagen	203
Immaterielle Werte	2 703
Aktive latente Steuern	4
Total Anlagevermögen	2 910
Total Aktiven	36 666
KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL	
Finanzverbindlichkeiten	88
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	22 540
Passive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Verbindlichkeiten	522
Steuerverbindlichkeiten	5 539
Total kurzfristiges Fremdkapital	28 689

Aktiven und Passiven aus Unternehmenserwerb 2023

in € 1 000	Marktwert zum Erwerbszeitpunkt
	Commaxx
LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL	
Finanzverbindlichkeiten	85
Passive latente Steuern	565
Total langfristiges Fremdkapital	650
Total Fremdkapital	29 339
Identifizierte Nettoaktiven	7 327
Anteil ALSO an Nettoaktiven	7 327
Goodwill	7 980
Gegenleistung	15 307
davon bezahlter Kaufpreis	12 507
davon bedingte Kaufpreisverbindlichkeit	2 800
AUFGLIEDERUNG DES ZAHLUNGSMITTELABFLUSSES AUFGRUND DES UNTERNEHMENSERWERBS	
Erworbene Zahlungsmittel	3 660
Abfluss von Zahlungsmittel	-12 507
Tatsächlicher Zahlungsmittelabfluss	-8 847

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****Akquisition Commaxx Gruppe**

Am 8. Dezember 2023 hat der ALSO-Konzern 100 Prozent der Stimmanteile an der Commaxx Gruppe (bestehend aus Commaxx AS, Norwegen und deren Tochtergesellschaften Commaxx AB, Schweden und Commaxx Denmark A/S, Dänemark) erworben. Die Commaxx AS, mit Sitz in Oslo, Norwegen, ist ein nicht kotiertes Unternehmen. Zusammen mit ihren beiden Tochtergesellschaften ist die Commaxx Gruppe ein Spezialist für IT-Infrastruktur und Cybersecurity (Citrix) und mit seiner umfassenden Erfahrung als Cloud Service Provider passt das Unternehmen hervorragend in die Wachstumsstrategie von ALSO.

Die Kaufpreisallokation wurde in 2024 abgeschlossen. Es gab keine Veränderungen bei der Bewertung der übernommenen Werte.

Zahlungen Kaufpreisverbindlichkeiten aus Transaktionen früherer Perioden**Zahlung Kaufpreiseinbehalt ALSO Ramiris**

In 2023 wurde ein Teil des Kaufpreiseinbehalts im Umfang von T€ 800 für die Akquisition der ALSO Ramiris fällig. Der Betrag war in der Kaufpreisallokation per 31. Dezember 2022 berücksichtigt.

Zahlung Kaufpreiseinbehalt Daquas

In 2023 wurde ein Teil des Kaufpreiseinbehalts im Umfang von T€ 1 000 für die Akquisition der Daquas spol. S r.o. fällig. Der Betrag war in der Kaufpreisallokation per 31. Dezember 2021 berücksichtigt.

Kaufpreiszahlung AllThingsTalk NV

In 2023 wurde eine Kaufpreiszahlung im Umfang von T€ 263 für die Akquisition der AllThingsTalk fällig.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

4. ERLÄUTERUNGEN ZUR ERFOLGSRECHNUNG

4.1. Segmentinformationen

in € 1 000	Zentraleuropa		Nord-/Osteuropa		Überleitung		Konzern	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoerlös Waren mit Dritten	4 501 112	4 655 309	4 866 950	5 166 301	–	–	9 368 062	9 821 610
Nettoerlös Dienstleistungen mit Dritten	115 961	116 500	17 816	16 540	232	231	134 009	113 271
Nettoerlös Leasing mit Dritten	2 936	4 179	570	568	–	–	3 506	4 747
Nettoerlös mit anderen Segmenten	99 644	206 772	349 691	234 431	–449 335	–441 203	–	–
Nettoerlös aus Lieferung und Leistung	4 719 653	4 982 760	5 235 027	5 417 840	–449 103	–440 972	9 505 577	9 959 628
Material- und Dienstleistungsaufwand	–4 332 848	–4 597 316	–4 924 701	–5 107 357	443 473	440 055	–8 814 076	–9 264 618
EBITDA	133 747	143 997	104 496	101 672	–4 118	1 638	234 125	247 307
<i>in % Nettoerlös</i>	2.8%	2.9%	2.0%	1.9%	–	–	2.5%	2.5%
Abschreibungen / Amortisation	–23 543	–26 829	–16 736	–15 586	–1 577	–2 188	–41 856	–44 603
Betriebsgewinn (EBIT)	110 202	117 168	87 760	86 086	–5 693	–550	192 269	202 704
<i>in % Nettoerlös</i>	2.3%	2.4%	1.7%	1.6%	–	–	2.0%	2.0%
Finanzergebnis	–18 769	–18 097	–25 394	–29 652	19 443	19 568	–24 720	–28 181
Gewinn vor Steuern (EBT)	91 433	99 071	62 366	56 434	13 750	19 018	167 549	174 523
<i>in % Nettoerlös</i>	1.9%	2.0%	1.2%	1.0%	–	–	1.8%	1.8%
Segmentaktiven	2 035 137	1 771 400	1 725 115	1 659 670	–283 678	–201 197	3 476 574	3 229 873
Segmentfremdkapital	1 603 976	1 316 092	1 277 814	1 251 646	–486 195	–382 948	2 395 595	2 184 790
INVESTITIONEN								
in Sachanlagen	29 989	26 446	7 303	11 389	237	392	37 529	38 227
in immaterielle Werte	4 330	3 648	444	352	14 394	8 624	19 168	12 624
Durchschnittlicher Personalbestand	2 038	2 060	1 817	1 852	138	136	3 993	4 048
Jahresend-Personalbestand	2 061	2 037	2 025	1 804	143	139	4 229	3 980

5-Jahres-Übersicht
LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN
Veränderung Personalbestand

	Zentral-europa	Nord-/Ost-europa	Überleitung	Konzern
Jahresend-Personalbestand 2023	2 037	1 804	139	3 980
Reduktion/Aufbau Personalbestand	-94	-32	4	-122
Zunahme Personalbestand durch Akquisitionen	118	253	-	371
Jahresend-Personalbestand 2024	2 061	2 025	143	4 229

Diese Definitionen gelten für den Personalbestand:

- Durchschnittlicher Personalbestand: durchschnittliche Vollzeitstellen exkl. Temporärangestellte.
- Jahresend-Personalbestand: Vollzeitstellen exkl. Temporärangestellte.

Die Berichterstattung über operative Segmente erfolgt in Anwendung des Management Approach. Die Ergebnisse werden regelmässig durch den «Chief Operating Decision Maker» (CODM), die Konzernleitung, beurteilt. Die Ressourcenallokation erfolgt auf dieser Beurteilung.

Die Überleitung der Segmentergebnisse auf die konsolidierten Zahlen beinhaltet zentrale Aktivitäten der Holdinggesellschaften in der Schweiz, Finnland und Deutschland (Headquarter-Aktivitäten), die nicht den Segmenten zugeordnet werden. Die Zuteilung des Nettoerlöses erfolgt nach dem Standort der Rechnungsstellung. Ausserdem werden die Nettoerlöse im Wesentlichen zu einem bestimmten Zeitpunkt erfasst. Interner Umsatz sowie Aktiven und Passiven (hauptsächlich Forderungen und Verbindlichkeiten) zwischen den Segmenten werden in der Überleitungsspalte eliminiert. Die Aktiven und das Fremdkapital beinhalten alle Bilanzpositionen, die direkt den Segmenten zurechenbar sind.

Der Gewinn vor Steuern beinhaltet alle Erträge und Aufwendungen, die in den operativen Segmenten direkt anfallen. Darin enthalten sind zudem zentral anfallende Aufwendungen, die den operativen Segmenten verrechnet werden. Das EBITDA ist die wichtigste Steuerungsgrösse der ALSO.

Eine Anpassung der Zahlen aus dem Management Reporting zum Financial Reporting entfällt, da die interne und externe Berichterstattung den gleichen Bewertungsgrundsätzen unterliegen.

Details zur Spalte «Überleitung» in den Segmentinformationen

in € 1 000	2024	2023
Aktionärskosten/Mark-up Management Fees/sonstige zentrale Kosten	-4 118	1 638
Total Stufe EBITDA	-4 118	1 638
Abschreibungen/Amortisation	-1 577	-2 188
Finanzergebnis	19 443	19 568
Total Stufe EBT	13 748	19 018

Das Finanzergebnis in 2024 und 2023 in der Überleitungsspalte entstand aus der Differenz zwischen externen Finanzierungskosten und internen Darlehenskonditionen.

Disaggregierter Nettoerlös

in € 1 000	2024	2023
Supply	6 299 813	6 711 389
Solutions	2 901 301	2 952 405
Service	304 463	295 834
Nettoerlös aus Lieferung und Leistung	9 505 577	9 959 628

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Geografische Informationen

Geografische Informationen

	Nettoerlös aus Lieferung und Leistung	Anlagevermögen ¹
Schweiz		
2024	871 614	98 450
2023	948 776	91 606
Deutschland		
2024	2 759 479	158 283
2023	2 986 057	142 380
Niederlande		
2024	1 149 493	6 758
2023	1 267 494	8 233
Polen		
2024	1 267 275	21 648
2023	1 399 337	23 248
Andere		
2024	3 457 716	129 836
2023	3 357 964	123 049
Konzern		
2024	9 505 577	414 975
2023	9 959 628	388 516

¹ Ohne latente Steuerforderungen, Personalvorsorge, derivative Finanzinstrumente, Finanzanlagen, Aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen

Die geografische Verteilung des Nettoerlöses aus Lieferung und Leistung richtet sich nach dem Land der Rechnungsstellung. Die Zuteilung des Anlagevermögens erfolgt nach Sitz der Gesellschaft, welche das Eigentum hält.

Aktiven und Verbindlichkeiten aus Leistungsverpflichtungen

Durch gewisse Geschäftstätigkeiten können Leistungsverpflichtungen entstehen. Für 2024 und 2023 ergaben sich wesentliche Aktiven und Verbindlichkeiten aus Leistungsverpflichtungen, die in [Ziff. 5.4](#) und [Ziff. 5.9](#) zu entnehmen sind.

4.2. Personalaufwand

in € 1 000	2024	2023
Löhne und Gehälter	-222 090	-222 103
Sozialabgaben/Vorsorgeaufwand	-46 017	-42 587
Total Personalaufwand	-268 107	-264 690

Im Personalaufwand sind Restrukturierungsaufwände von € 3.1 Mio. (Vorjahr: € 8.0 Mio.) enthalten.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

4.3. Vorsorgeeinrichtungen

Die Personalvorsorgeeinrichtungen des ALSO-Konzerns richten sich nach den gesetzlichen Bestimmungen der entsprechenden Länder. Leistungsorientierte Pläne bestehen in Deutschland, den Niederlanden, in Italien, in Österreich, in Slowenien und der Schweiz. Der Vorsorgeplan der Schweiz (Pensionskasse der ALSO) deckt 87.2 Prozent (Vorjahr: 87.7 Prozent) der Planaktiven und 86.7 Prozent (Vorjahr: 87.7 Prozent) des Barwerts der erwarteten Ansprüche des ALSO-Konzerns ab.

Leistungsorientierte Vorsorgeeinrichtungen

	2024			2023		
	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total
in € 1 000						
Planaktiven zu Marktwerten	78 214	11 483	89 697	74 195	10 390	84 585
Barwert erwarteter Ansprüche	-77 853	-11 967	-89 820	-71 186	-10 015	-81 201
davon fondsfinanziert	-77 853	-10 785	-88 638	-71 186	-8 998	-80 184
davon rückstellungsfinanziert	0	-1 182	-1 182	0	-1 017	-1 017
Finanzielle Über-/Unterdeckung	361	-484	-123	3 009	375	3 384
Auswirkung Asset Ceiling	0	-860	-860	0	-1 159	-1 159
Total Nettobuchwert	361	-1 344	-983	3 009	-784	2 225
Davon ausgewiesen in der Bilanz als:						
Personalvorsorge in den Aktiven	361	353	714	3 009	449	3 458
Personalvorsorge in den Passiven	0	-1 697	-1 697	0	-1 233	-1 233

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****Leistungsorientierter Vorsorgeplan Schweiz**

Vorsorgeeinrichtungen werden durch das Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (BVG) geregelt. Dieses sieht vor, dass Vorsorgeeinrichtungen von unabhängigen, rechtlich selbstständigen Einheiten verwaltet werden. Vorsorgeeinrichtungen unterstehen einer Aufsicht sowie einer staatlichen Oberaufsicht. Das oberste Führungsorgan der Vorsorgeeinrichtung (Stiftungsrat) setzt sich paritätisch aus Arbeitnehmer- und Arbeitgebervertretern zusammen.

Planteilnehmende sind gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Invalidität und Tod versichert. Die verschiedenen Leistungen sind in einem Reglement festgelegt, wobei das BVG Mindestleistungen vorschreibt. Die Beiträge an die Vorsorgeeinrichtung werden von Arbeitgeberin und Arbeitnehmenden beglichen. Im Falle einer Unterdeckung können verschiedene Massnahmen wie zum Beispiel eine Anpassung der Pensionszusage durch Veränderung der Umwandlungssätze oder Erhöhung der laufenden Beiträge beschlossen werden. Die Arbeitgeberin kann zudem unter bestimmten Bedingungen zu zusätzlichen Sanierungsbeiträgen verpflichtet werden. Das BVG regelt, wie Arbeitnehmende und Arbeitgeberin allfällige Sanierungsmassnahmen gemeinsam tragen.

Der Schweizer Vorsorgeplan «Pensionskasse der ALSO» ist in der Rechtsform einer Stiftung ausgestaltet. Alle versicherungstechnischen Risiken werden durch die Stiftung getragen. Diese teilen sich in demografische (vor allem Lebenserwartung) und finanzielle (vor allem Diskontsatz und Rendite auf dem Planvermögen) Risiken auf und werden durch den Stiftungsrat regelmässig beurteilt. Jährlich wird dazu sowohl ein Gutachten nach den Vorgaben der IFRS erstellt sowie ein versicherungstechnisches Gutachten nach den Vorgaben des BVG.

Die Verantwortung für die Vermögensanlage trägt der Stiftungsrat. Er legt bei Bedarf, insbesondere bei wesentlichen Marktveränderungen oder veränderten Strukturen der Planteilnehmenden, mindestens aber jährlich die Anlagestrategie fest, dies unter Berücksichtigung der Zielsetzung, der Leistungsverpflichtungen und der Risikofähigkeit der Stiftung. Die Anlagestrategie wird in Form einer langfristig anzustrebenden Vermögensstruktur festgehalten (Anlagepolitik).

Der Stiftungsrat delegiert die Umsetzung der Anlagestrategie und die Verwaltung des Planvermögens an einen externen Vermögensverwalter. Der Stiftungsrat überprüft mehrmals im Jahr die Einhaltung der Anlagestrategie und die Entwicklung des Planvermögens.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN
Netto-Vorsorgeaufwand für leistungsorientierte Vorsorgeeinrichtungen

in € 1 000	2024			2023		
	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total
Dienstaufwand der laufenden Periode	-2 519	-197	-2 716	-2 210	-212	-2 422
Nachzuverrechnender Dienstzeitertrag	193	1	194	0	134	134
Nettozinsaufwand Personalvorsorge	77	100	177	45	85	130
Netto-Vorsorgeaufwand	-2 249	-96	-2 345	-2 165	7	-2 158

In 2024 wurde die Anzahl der Arbeitnehmenden, die bei der Pensionskasse der ALSO gemäss BVG versichert sind, signifikant reduziert. Daraus resultierte ein nachzuverrechnender Dienstzeitertrag von T€ 193.

Neubewertung Personalvorsorge

in € 1 000	2024			2023		
	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste:						
Änderungen von demografischen Annahmen	0	2	2	-140	65	-75
Änderungen von finanziellen Annahmen	-4 514	-1 454	-5 968	-6 788	403	-6 385
Änderungen von erfahrungsbedingten Anpassungen	-1 966	-4	-1 970	36	-53	-17
Ertrag Planvermögen (exkl. Zinsertrag)	3 653	351	4 004	1 587	-345	1 242
Auswirkung Veränderung Asset Ceiling exkl. Zins	0	321	321	7 839	-432	7 407
Total im übrigen Gesamtergebnis erfasste Neubewertungen	-2 827	-783	-3 611	2 534	-361	2 172

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

 Brief an die Aktionäre
 ALSO am Kapitalmarkt
 IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

 Anhang zur Jahresrechnung der
 ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
Veränderung Planaktiven zu Marktwerten

in € 1 000	2024			2023		
	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total
1. Januar	74 195	10 390	84 585	64 739	10 897	75 636
Zinsertrag	1 017	438	1 455	1 460	391	1 851
Ertrag der Planaktiven (exkl. Zinsertrag)	3 653	352	4 005	1 587	-344	1 243
Arbeitnehmerbeiträge	1 817	79	1 896	1 802	157	1 959
Arbeitgeberbeiträge	2 507	483	2 990	2 502	788	3 290
Ein- beziehungsweise ausbezahlte Vorsorgeleistungen (netto)	-3 839	-267	-4 106	-2 247	-1 525	-3 772
Umrechnungsdifferenzen	-1 136	8	-1 128	4 352	26	4 378
31. Dezember	78 214	11 483	89 697	74 195	10 390	84 585

Die geschätzten Arbeitgeberbeiträge für leistungsorientierte Vorsorgeeinrichtungen für das nächste Geschäftsjahr betragen T€ 3 002 (Vorjahr: T€ 3 139).

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

 Brief an die Aktionäre
 ALSO am Kapitalmarkt
 IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

 Anhang zur Jahresrechnung der
 ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
Veränderung Barwert erwarteter Ansprüche

in € 1 000	2024			2023		
	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total
1. Januar	71 186	10 015	81 201	57 171	11 193	68 364
Zugänge aus Unternehmenserwerb	0	26	26	0	0	0
Dienstaufwand	2 519	197	2 716	2 210	212	2 422
Nachzuverrechnender Dienstzeitertrag	-193	-1	-194	0	-134	-134
Zinsaufwand	940	316	1 256	1 245	306	1 551
Versicherungsmathematischer Gewinn/Verlust	6 480	1 456	7 936	6 892	-415	6 477
Arbeitnehmerbeiträge	1 817	79	1 896	1 802	157	1 959
Ein- beziehungsweise ausbezahlte Vorsorgeleistungen (netto)	-3 839	-267	-4 106	-2 247	-1 525	-3 772
Umrechnungsdifferenzen	-1 057	146	-911	4 113	221	4 334
31. Dezember	77 853	11 967	89 820	71 186	10 015	81 201

Die gewichtete durchschnittliche Laufzeit der Verpflichtungen entspricht 14 Jahre (Vorjahr: 14 Jahre).

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

 Brief an die Aktionäre
 ALSO am Kapitalmarkt
 IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

 Anhang zur Jahresrechnung der
 ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
Veränderung Asset Ceiling

in € 1 000	2024			2023		
	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total
Bestand 1. Januar	0	-1 159	-1 159	-7 568	-726	-8 294
Auswirkungen Veränderung Asset Ceiling exkl. Zins	0	321	321	7 839	-433	7 406
Zinsaufwand	0	-22	-22	-170	0	-170
Umrechnungsdifferenzen	0	0	0	-101	0	-101
Bestand 31. Dezember	0	-860	-860	0	-1 159	-1 159

Anlagestruktur der Nettoaktiven

	2024			2023		
	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne	Total
Flüssige Mittel	6.1 %	0.0 %	5.3 %	4.8 %	0.0 %	4.2 %
Eigenkapitalinstrumente	34.9 %	0.0 %	30.4 %	34.9 %	0.0 %	30.6 %
Schuldinstrumente	29.6 %	0.0 %	25.8 %	28.7 %	0.0 %	25.2 %
Immobilien	17.2 %	0.0 %	15.0 %	17.5 %	0.0 %	15.4 %
Sonstige Vermögenswerte	12.2 %	100.0 %	23.5 %	14.1 %	100.0 %	24.6 %
Total	100.0 %	100.0 %	100.0 %	100.0 %	100.0 %	100.0 %

Die Vorsorgepläne der ALSO halten keine Investitionen in Finanzinstrumente oder Immobilien, die vom ALSO-Konzern gehalten oder genutzt werden.

Flüssige Mittel sind bei Finanzinstituten angelegt, die mindestens ein A-Rating aufweisen.

Eigenkapitalinstrumente stellen Investitionen in Aktienfonds dar, die über einen notierten Marktpreis (Level 1 der Fair-Value-Klassierung) verfügen. Es werden keine Investitionen in direkte Anlagen getätigt. Es sind zudem keine Aktien der ALSO Holding AG im Vermögen enthalten.

Investitionen in Schuldinstrumente werden ausschliesslich über Fonds getätigt, die über einen notierten Marktpreis (Level 1 der Fair-Value-Klassierung) verfügen. Es bestehen keine direkten Investitionen.

Investitionen in Immobilien werden ausschliesslich über Immobilienfonds getätigt. Es werden keine Immobilien direkt gehalten. Die Bewertung von Immobilienfonds basiert auf Marktparametern (Level 2 der Fair-Value-Klassierung).

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Sonstige Vermögenswerte umfassen zu einem wesentlichen Teil Investitionen in Hedge Funds und Private Equity sowie Rückdeckungsversicherungen.

Versicherungsmathematische Annahmen

	2024			2023		
	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne ¹	Total	Pensionskasse der ALSO	Übrige Vorsorgepläne ¹	Total
Diskontsatz	1.0%	3.2%	1.3%	1.5%	4.1%	1.8%
Lohnentwicklung	1.5%	0.6%	1.4%	2.0%	1.2%	1.9%
Rentenentwicklung	0.0%	0.6%	0.1%	0.0%	0.5%	0.1%
Sterbetafel	BVG 2020	n/a		BVG 2020	n/a	

¹ Gewichtete Werte

Der Barwert der leistungsorientierten Vorsorgeverpflichtung (Defined Benefit Obligation, DBO) wird jährlich von unabhängigen Aktuaren mittels der Projected-Unit-Credit-Methode bestimmt. Dafür sind versicherungsmathematische Annahmen notwendig.

Sensitivitäten der wesentlichen versicherungsmathematischen Annahmen

Als wesentliche versicherungsmathematische Annahmen wurden der Diskontsatz und die zukünftige Lohnentwicklung identifiziert. Folgende Auswirkungen auf die DBO sind zu erwarten:

- Eine Zunahme/Abnahme des Diskontsatzes um 0.5 Prozentpunkte würde zu einer Abnahme/Zunahme der DBO um 8 resp. 7 Prozent führen (Vorjahr: 3 Prozent bei einer Abnahme/Zunahme von 0.25 Prozentpunkten).

- Eine Zunahme/Abnahme der erwarteten Lohnentwicklung um 0.5 Prozentpunkte würde zu einer Zunahme/Abnahme der DBO um 1 Prozent führen (Vorjahr: 0.5 bei einer Abnahme/Zunahme von 0.25 Prozentpunkten).

Die Sensitivitätsanalyse beruht auf per Ende des Berichtsjahres realistisch möglichen Änderungen. Jede Änderung einer wesentlichen versicherungstechnischen Annahme wurde dabei separat analysiert. Interdependenzen wurden nicht berücksichtigt.

Netto-Vorsorgeaufwand für Beitragsprimatspläne

in € 1 000	2024	2023
Arbeitgeberbeiträge	3 026	2 134

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

4.4. Sonstige betriebliche Aufwendungen/Erträge

Sonstige betriebliche Aufwendungen

in € 1 000	2024	2023
Leasingaufwand	-5 111	-4 577
Unterhalts- und Reparaturaufwand	-18 150	-19 774
Marketing- und Verwaltungsaufwand	-128 749	-116 222
Versicherungs-, Beratungs- und übriger Betriebsaufwand	-74 113	-66 545
Total sonstige betriebliche Aufwendungen	-226 123	-207 118

Sonstige betriebliche Erträge

in € 1 000	2024	2023
Ertrag aus negativem Goodwill	11 048	0
Übriger Betriebsertrag	25 806	24 105
Total sonstige betriebliche Erträge	36 854	24 105

Der übrige Betriebsertrag umfasst Zuwendungen von Lieferanten, Versicherungsleistungen sowie aktivierte Eigenleistungen.

In 2024 wurde die Akquisition SWS mit einem Ertrag aus negativem Goodwill getätigt. Mehr dazu findet man unter [Ziff. 3](#).

4.5. Finanzergebnis

Finanzertrag

in € 1 000	2024	2023
Zinsertrag	15 069	11 271
Wertanpassungen Kaufpreisverbindlichkeiten	0	295
Nettozinsertrag Personalvorsorge	177	130
Sonstiger Finanzertrag	607	1 042
Total Finanzertrag	15 853	12 738

Die Wertanpassungen der Kaufpreisverbindlichkeiten betreffen in 2023 lediglich eine Transaktion.

Finanzaufwand

in € 1 000	2024	2023
Zinsaufwand aus Finanzierung	-32 149	-33 767
Zinsen für Leasingverbindlichkeiten	-1 537	-1 294
Factoringgebühren	-4 319	-3 769
Fremdwährungsverluste, netto	-99	-191
Wertanpassung Kaufpreisverbindlichkeiten	-207	0
Sonstiger Finanzaufwand	-2 262	-1 898
Total Finanzaufwand	-40 573	-40 919
Finanzergebnis	-24 720	-28 181

5-Jahres-Übersicht
LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN
Fremdwährungsgewinn/(verlust)

in € 1 000	2024	2023
Fremdwährungsverluste auf Finanzergebnis	-99	-191
Fremdwährungsgewinn/(verlust) auf Material- und Dienstleistungsaufwand	-3 707	10 381
Total Fremdwährungsgewinn/(verlust)	-3 806	10 190

4.6. Gewinnsteuer

Die folgenden Hauptelemente erklären die Differenz zwischen dem erwarteten Konzernsteuersatz und dem effektiven Steuersatz:

Gewinnsteueraufwand

in € 1 000	2024	2023
Gewinnsteuern der Berichtsperiode	-50 848	-50 615
Gewinnsteuern Vorperioden	566	523
Total laufende Gewinnsteuer	-50 282	-50 092
Veränderung latenter Steuersatz	-4	-2
Veränderungen temporärer Differenzen	-2 011	-324
Total latente Steuern	-2 015	-326
Total Gewinnsteueraufwand	-52 297	-50 418

Analyse der Steuerbelastung

in € 1 000	2024	2023
Konzerngewinn vor Steuern (EBT)	167 549	174 523
Erwarteter Steuersatz (gewichtet)	23.4 %	22.8 %
Erwarteter Gewinnsteueraufwand	-39 169	-39 744
Verwendung bisher nicht bilanzierter steuerlicher Verlustvorträge	26	56
Nicht aktivierte steuerliche Verluste	-4 930	-3 105
Steuerbefreite Erträge	-39	14
Nicht abziehbare Aufwendungen	-5 494	-7 206
Veränderung latenter Steuersatz	-4	-2
Steuereffekt aus früheren Perioden	34	449
Ergänzungssteuern	-2 698	0
Übrige Einflüsse	-23	-880
Effektiver Gewinnsteueraufwand	-52 297	-50 418
Effektiver Gewinnsteuersatz	31.2 %	28.9 %

Der gewichtete Steuersatz errechnet sich aus den voraussichtlich anwendbaren Gewinnsteuersätzen der einzelnen Konzerngesellschaften in den jeweiligen Steuerhoheiten. Die Zunahme des effektiven Steuersatzes von 28.9 Prozent in 2023 auf 31.2 Prozent in 2024 ist hauptsächlich auf die Einführung einer zusätzlichen Steuererhebung in Polen zurückzuführen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

In 2024 gab es in den für ALSO relevanten Steuerhoheiten keine wesentlichen Veränderungen der anwendbaren Gewinnsteuersätze.

Steuereffekte im sonstigen Ergebnis

in € 1 000	2024	2023
STEUEREFFEKT AUF POSITIONEN OHNE SPÄTERE ERFOLGSWIRKSAME UMGLIEDERUNG		
Neubewertung von Vorsorgeplänen	496	-260
Subtotal	496	-260
STEUEREFFEKT AUF POSITIONEN MIT MÖGLICHER SPÄTERER ERFOLGSWIRKSAMER UMGLIEDERUNG		
Umrechnungsdifferenzen	-84	-436
Marktwertanpassungen von Cashflow-Absicherungen	1 397	4 363
Subtotal	1 313	3 927
Total Steuereffekt im sonstigen Ergebnis	1 809	3 667

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Latente Steuern

in € 1 000	Bilanz				Erfasst in den Gewinnsteuern	
	Aktive latente Steuern		Passive latente Steuern		2024	2023
	2024	2023	2024	2023		
ZEITLICHE DIFFERENZEN						
Umlaufvermögen	2 063	1 985	14 983	14 777	-2 219	-1 271
Sachanlagen	238	250	4 065	4 814	728	321
Immaterielle Anlagen	652	666	4 239	3 873	146	-593
Aktivierte Verlustvorträge	2 312	2 753	0	0	-854	-353
Rückstellungen und Personalvorsorge	2 339	2 590	149	611	-331	289
Verbindlichkeiten	20 761	20 665	1 230	1 890	515	1 281
Total	28 365	28 909	24 666	25 965	-2 015	-326
Saldierung	-9 778	-9 475	-9 778	-9 475	0	0
Total Buchwert latente Steuern	18 587	19 434	14 888	16 490	-2 015	-326

Nachweis Netto latente Steuern

in € 1 000	2024	2023
1. Januar	2 944	-346
Zugang aus Unternehmenserwerb	688	-561
Bildung und Auflösung von zeitlichen Differenzen	-205	3 341
Umrechnungsdifferenzen	272	510
31. Dezember	3 699	2 944

5-Jahres-Übersicht
LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN
Steuerliche Verlustvorträge

in € 1 000	2024	2023
Total steuerliche Verlustvorträge	83 462	59 411
Davon unter latenten Steuerforderungen berücksichtigte Verlustvorträge	-10 478	-11 240
Total unberücksichtigte steuerliche Verlustvorträge	72 984	48 171
Steuereffekt auf unberücksichtigten steuerlichen Verlustvorträgen	16 579	11 099

TOTAL UNBERÜCKSICHTIGTE STEUERLICHE VERLUSTVORTRÄGE VERFALLEN:

In einem Jahr (gewichteter Steuersatz 2024: 13.5%; Vorjahr: 9.8%)	2 241	887
In zwei bis fünf Jahren (gewichteter Steuersatz 2024: 14.5%; Vorjahr: 14.4%)	21 423	13 551
In sechs bis zehn Jahren (gewichteter Steuersatz 2024: 15.1%; Vorjahr: 16.4%)	4 707	3 796
Unbegrenzt vortragsfähig (gewichteter Steuersatz 2024: 28%; Vorjahr: 28%)	44 406	29 937

In 2024 hat ALSO neue latente Steuerguthaben in Höhe von T€ 11 (Vorjahr: T€ 273) aktiviert.

Die bestehenden Verlustvorträge per 31. Dezember 2024 stammen im Wesentlichen aus Deutschland, Belgien, Ungarn und Italien (im Vorjahr aus Deutschland, Belgien, Ungarn).

Für steuerliche Verlustvorträge im Umfang von T€ 72 777 (Vorjahr: T€ 48 171) wurden keine latenten Steuerguthaben angesetzt, da diese nicht mit steuerbarem Gewinn im Konzern verrechnet werden können und zudem in Gesellschaften bestehen, in denen es nicht hinreichend wahrscheinlich ist, dass der zukünftige steuerbare Gewinn ausreicht, um den Verlustvortrag zu kompensieren.

Per 31. Dezember 2024 bestehen keine latenten Steuerverbindlichkeiten für thesaurierte Gewinne von T€ 19 833 (Vorjahr: T€ 18 346) bei Tochtergesellschaften, die bei einer Dividendenzahlung zur Besteuerung kommen. Für diese thesaurierten Gewinne sind in absehbarer Zukunft keine Dividendenausschüttungen geplant.

Pillar Two Model Rules

ALSO fällt in den Anwendungsbereich der Pillar Two Model Rules der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD). Pillar Two Model Rules wurden in der Schweiz, dem Land, in dem die ALSO ihren Sitz hat, erlassen und sind ab dem 1. Januar 2024 in Kraft getreten.

ALSO wendet die Ausnahmeregelung für den Ausweis und die Offenlegung von Informationen über latente Steuerguthaben und -verbindlichkeiten im Zusammenhang mit den Ertragssteuern aus Pillar Two an, wie sie in den im Mai 2023 veröffentlichten Änderungen von IAS 12 vorgesehen ist. Gemäss der Gesetzgebung ist der Konzern verpflichtet, eine Zusatzsteuer für die Differenz zwischen dem effektiven Steuersatz von GloBE pro Land und dem Mindestsatz von 15 Prozent zu zahlen. Die ALSO Gruppe ist in Ländern tätig, in denen der nominale Steuersatz unter 15 Prozent liegt. Obwohl der nominale Steuersatz teilweise unter 15 Prozent liegt, wird ALSO aufgrund der Auswirkungen spezifischer Anpassungen, die in der Gesetzgebung von Pillar Two vorgesehen sind, für 2024 keinen wesentlichen Betrag an Ertragssteuern aus Pillar Two zahlen müssen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

5. ERLÄUTERUNGEN ZUR KONSOLIDierten BILANZ PER 31. DEZEMBER

5.1. Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel von T€ 730 907 (Vorjahr: T€ 665 369) bestehen aus Kasse, Post- und Bankguthaben.

5.2. Forderungen aus Lieferung und Leistung

in € 1 000	2024	2023
Forderungen aus Lieferung und Leistung (brutto)	791 930	726 961
Wertberichtigungen	-2 414	-4 895
Total Forderungen aus Lieferung und Leistung	789 516	722 066

ALSO hat Forderungen aus Lieferung und Leistung an unabhängige Factoringgesellschaften verkauft beziehungsweise abgetreten. Siehe hierzu die Offenlegungen unter [Ziff. 6.7](#).

in € 1 000	2024	2023
Stand Wertberichtigungen am 1. Januar	4 895	6 055
Umrechnungsdifferenzen	-6	-11
Bildung	2 181	1 245
Auflösung	-1 498	-1 509
Verbrauch	-3 158	-885
Stand Wertberichtigungen am 31. Dezember	2 414	4 895
Aufwendungen für Ausbuchung von Forderungen aus Lieferung und Leistung	-1 728	-1 449
Erträge aus dem Eingang von ausgebuchten Forderungen aus Lieferung und Leistung	101	193

5.3. Vorräte

in € 1 000	2024	2023
Vorräte	875 698	785 606
Anzahlungen an Lieferanten	7 466	3 614
Wertberichtigungen	-19 554	-22 026
Total Vorräte	863 610	767 194

Für einen Grossteil der Handelsware liegen zeitlich limitierte Preisschutzgarantien seitens der Lieferanten/Hersteller vor. Die ALSO-Gesellschaften kaufen die Ware hauptsächlich in Landeswährung ein. Erkennbare Minderwerte infolge geringerem Lagerumschlags, Überreichweiten usw. werden durch entsprechende Wertberichtigungen auf den Lagerpositionen berücksichtigt.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Im Berichtsjahr wurden Waren im Umfang von T€ 8 746 384 (Vorjahr: T€ 9 198 047) als Warenaufwand in der Erfolgsrechnung erfasst. Darin enthalten sind Veränderungen von Lagerwertberichtigungen von gesamt T€ 6 315 (Vorjahr: T€ 3 336), die als Aufwandsminderung erfasst wurden.

5.4. Aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen

in € 1 000	2024	2023
Diverse Steuerguthaben	12 913	14 086
Forderungen an Factoringpartner	263 480	368 016
Übrige Forderungen	134 737	88 534
Aktiver Vertragsposten kfr.	176 374	122 732
Sonstige Forderungen	587 804	593 368
Aktive Rechnungsabgrenzungen	17 959	16 176
Total aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen kfr.	605 463	609 544
Aktiver Vertragsposten lfr.	15 077	11 401
Total aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen lfr.	15 077	11 401

Die Forderungen an Factoringpartner (☐ **siehe Ziff. 6.7**) enthalten Sperrereinhalte aus laufenden Debitorenverkäufen von T€ 119 161 (Vorjahr: T€ 109 678) sowie im Rahmen von Kreditlinien abrufbare Forderungen in Höhe von T€ 144 320 (Vorjahr: T€ 258 338).

Auf den Forderungen an Factoringpartner gibt es Wertberichtigungen von T€ 115 (Vorjahr: T€ 153).

Die aktiven Vertragsposten sind mehrheitlich auf die Umsatzabgrenzung aufgrund unkündbaren Mehrjahresverträgen (☐ **Ziff. 2.9**) zurückzuführen.

Die übrigen Forderungen enthalten hauptsächlich Ansprüche an Lieferanten und Erstattungsansprüche aus vertraglich vereinbarten Gewährleistungen aus Akquisitionen (☐ **Ziff. 3**).

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

5.5. Sachanlagen

Sachanlagen im Eigentum

in € 1 000	Grundstücke und Gebäude	Lagerausstattung	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Total
1. Januar 2024	42 306	9 194	14 022	65 522
Zugänge	84	1 516	10 675	12 275
Zugang aus Unternehmenserwerb	7 912	163	529	8 604
Abgänge	-9	-127	-179	-315
Umgliederungen	1	-82	81	0
Abschreibungen	-1 920	-1 968	-5 367	-9 255
Umrechnungsdifferenzen	-567	-57	-70	-694
31. Dezember 2024	47 807	8 639	19 691	76 137

ÜBERSICHT PER 31. DEZEMBER 2024

Anschaffungskosten	79 622	42 202	65 861	187 685
Kumulierte Abschreibungen/Impairment	-31 815	-33 563	-46 170	-111 548
31. Dezember 2024	47 807	8 639	19 691	76 137

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

 Brief an die Aktionäre
 ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

 Anhang zur Jahresrechnung der
 ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
Aktiviere Nutzungsrechte

in € 1 000	Grundstücke und Gebäude	Lagerausstattung	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Total
1. Januar 2024	75 181	228	4 638	80 047
Zugänge	21 107	1	4 146	25 254
Zugang aus Unternehmenserwerb	0	0	166	166
Abgänge	-642	-4	-136	-782
Abschreibungen	-19 866	-120	-2 967	-22 953
Umrechnungsdifferenzen	-98	0	7	-91
31. Dezember 2024	75 682	105	5 854	81 641
ÜBERSICHT PER 31. DEZEMBER 2024				
Brutto Nutzungsrecht	166 788	598	14 565	181 951
Kumulierte Abschreibungen/Impairment	-91 106	-493	-8 711	-100 310
31. Dezember 2024	75 682	105	5 854	81 641
Total Sachanlagen	123 489	8 744	25 545	157 778

Die Position Grundstücke und Gebäude beinhaltet operativ genutzte Grundstücke und Gebäude.

Die Zugänge in 2024 und 2023 sind hauptsächlich auf Investitionen in Lager- und Geschäftsausstattung und in «Infrastructure-as-a-Service» zurückzuführen, sowie auf Mietverlängerungen.

Die Verluste aus dem Verkauf von Sachanlagen sind in den sonstigen Aufwendungen enthalten und betragen T€ 0 (Vorjahr: T€ -124).

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

 Brief an die Aktionäre
 ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

 Anhang zur Jahresrechnung der
 ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
Sachanlagen im Eigentum

in € 1 000	Grundstücke und Gebäude	Lagerausstattung	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Total
1. Januar 2023	41 334	8 684	13 419	63 437
Zugänge	798	2 494	5 466	8 758
Zugang aus Unternehmenserwerb	0	0	34	34
Abgänge	-65	-94	-395	-554
Umgliederungen	0	-171	171	0
Abschreibungen	-1 688	-2 020	-5 095	-8 803
Umrechnungsdifferenzen	1 927	301	422	2 650
31. Dezember 2023	42 306	9 194	14 022	65 522
ÜBERSICHT PER 31. DEZEMBER 2023				
Anschaffungskosten	66 329	41 878	56 693	164 900
Kumulierte Abschreibungen/Impairment	-24 023	-32 684	-42 671	-99 378
31. Dezember 2023	42 306	9 194	14 022	65 522

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Aktiviere Nutzungsrechte

in € 1 000	Grundstücke und Gebäude	Lagerausstattung	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Total
1. Januar 2023	70 820	374	4 694	75 888
Zugänge	26 485	0	2 984	29 469
Zugang aus Unternehmenserwerb	169	0	0	169
Abgänge	0	-6	-287	-293
Abschreibungen	-24 139	-140	-2 806	-27 085
Umrechnungsdifferenzen	1 846	0	53	1 899
31. Dezember 2023	75 181	228	4 638	80 047
ÜBERSICHT PER 31. DEZEMBER 2023				
Brutto Nutzungsrecht	170 759	738	11 368	182 865
Kumulierte Abschreibungen/Impairment	-95 578	-510	-6 730	-102 818
31. Dezember 2023	75 181	228	4 638	80 047
Total Sachanlagen	117 487	9 422	18 660	145 569

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

5.6. Immaterielle Werte

in € 1 000	Goodwill	Kundenstamm	Übrige immaterielle Werte	Total
1. Januar 2024	214 926	6 332	21 689	242 947
Zugänge	0	0	19 168	19 168
Zugang aus Unternehmenserwerb	3 472	2 699	86	6 257
Abgänge	0	0	-16	-16
Amortisation	0	-3 089	-6 559	-9 648
Umrechnungsdifferenzen	-1 339	-158	-14	-1 511
31. Dezember 2024	217 059	5 784	34 354	257 197

ÜBERSICHT PER 31. DEZEMBER 2024

Anschaffungskosten	217 059	13 705	93 395	324 159
Kumulierte Amortisation/Impairment	0	-7 921	-59 041	-66 962
31. Dezember 2024	217 059	5 784	34 354	257 197

1. Januar 2023	204 883	5 995	15 297	226 175
Zugänge	0	0	12 624	12 624
Zugang aus Unternehmenserwerb	7 980	2 566	137	10 683
Abgänge	0	0	-1	-1
Amortisation	0	-2 304	-6 411	-8 715
Umrechnungsdifferenzen	2 063	75	43	2 181
31. Dezember 2023	214 926	6 332	21 689	242 947

ÜBERSICHT PER 31. DEZEMBER 2023

Anschaffungskosten	214 926	11 991	74 283	301 200
Kumulierte Amortisation/Impairment	0	-5 659	-52 594	-58 253
31. Dezember 2023	214 926	6 332	21 689	242 947

5-Jahres-Übersicht
LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Der Zugang des Goodwills in den Jahren 2024 und 2023 ist auf diverse Unternehmenszusammenschlüsse zurückzuführen. In [Ziff. 3](#) sind weitere Informationen dazu zu entnehmen.

Mit Ausnahme des Goodwills sind keine immateriellen Werte mit unbegrenzter Nutzungsdauer aktiviert. Die verbleibende durchschnittliche Abschreibungsdauer für den Kundenstamm beträgt zwei (Vorjahr: zwei) Jahre. Die übrigen immateriellen Werte beinhalten im Wesentlichen Software und Lizenzen.

5.7. Impairment-Test

in € 1 000	2024	2023
Buchwert Goodwill Zentraleuropa	176 159	173 130
Buchwert Goodwill Nord-/Osteuropa	40 900	41 796
Total Goodwill	217 059	214 926
Diskontsatz Goodwill Zentraleuropa (nach Steuern)	7.90 %	9.60 %
Diskontsatz Goodwill Nord-/Osteuropa (nach Steuern)	9.46 %	11.45 %
Diskontsatz Goodwill Zentraleuropa (vor Steuern)	10.31 %	12.67 %
Diskontsatz Goodwill Nord-/Osteuropa (vor Steuern)	12.11 %	14.52 %
Umsatz-Wachstumsrate Residualwert Zentraleuropa	1.00 %	1.00 %
Umsatz-Wachstumsrate Residualwert Nord-/Osteuropa	1.00 %	1.00 %
Erwartete EBITDA-Marge durchschnittlich Zentraleuropa (Residualwert)	2.70 %	2.70 %
Erwartete EBITDA-Marge durchschnittlich Nord-/Osteuropa (Residualwert)	1.90 %	1.90 %

Der Goodwill wird auf zwei Gruppen von cash-generierenden Einheiten anhand von Nutzwertberechnungen überwacht und auf Werthaltigkeit überprüft. Der Nutzwert entspricht dem Barwert der diskontierten Cashflows. Dazu dienen Planungsannahmen über drei Jahre plus Residualwert, die vom Management genehmigt wurden. Die angewandten Diskontsätze und das durchschnittliche Umsatzwachstum können obiger Tabelle entnommen werden.

Die Kalkulation des Nutzwerts der Gruppe von cash-generierenden Einheiten ist auf Annahmen in den Bereichen der Bilanzstruktur, Bruttomarge und Kostenstruktur sensitiv. Die Bilanzstruktur und die Bruttomarge wurden aufgrund historisch erzielter Werte unter Berücksichtigung von strategischen und wirtschaftlichen Veränderungen geplant. Die Kostenstruktur lehnt sich an die erwartete Bruttomarge an.

Der Nutzwert liegt deutlich über den ausgewiesenen Nettoaktiven. Auch bei einer wesentlichen Veränderung der verwendeten Basisdaten, z. B. bei einer nachhaltigen Verschlechterung der Bruttomarge oder bei Veränderung der Bilanz- und Kostenstruktur, würde kein Impairment des Goodwills resultieren.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

5.8. Kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten

	2024		2023	
	Buchwerte	Zinssatz	Buchwerte	Zinssatz
in € 1 000				
KURZFRISTIGE FINANZVERBINDLICHKEITEN				
Bankverbindlichkeiten	14 780	0.1 bis 4.6 %	14 664	0.1 bis 7.7 %
Schuldscheindarlehen	0	0.0 %	110 988	0.9 bis 1.7 %
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	22 231	0.7 bis 4.2 %	24 904	0.4 bis 2.6 %
Verbindlichkeiten aus Factoring	50 483	3.6 bis 4.6 %	26 867	4.7 bis 5.4 %
Kaufpreisverbindlichkeiten aus Kauf Tochtergesellschaften	38		1 000	
Darlehen Dritte	86		0	
Total kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	87 618		178 423	
LANGFRISTIGE FINANZVERBINDLICHKEITEN				
Bankverbindlichkeiten	19 138	3.5 %	19 328	0.1 bis 4.5 %
Schuldscheindarlehen	26 496	1.7 bis 2.3 %	26 494	1.7 bis 2.3 %
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	68 777	0.2 bis 5.0 %	67 278	0.2 bis 4.5 %
Kaufpreisverbindlichkeiten aus Kauf Tochtergesellschaften	0		2 800	
Darlehen Dritte	0		75	
Total langfristige Finanzverbindlichkeiten	114 411		115 975	
Total Finanzverbindlichkeiten	202 029		294 398	

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Covenants

Gewisse Finanzverbindlichkeiten unterliegen Covenant-Klauseln, wobei vereinbarte Finanzkennzahlen erreicht werden müssen.

Covenants

	Darlehens- betrag	Frequenz
Verschuldungsgrad (Netto Finanzverbindlichkeiten / EBITDA) ≤ 3.5 (ohne IFRS 16)	26 496	halbjährlich
Nettoverschuldung ohne IFRS 16 / Eigenkapital max. 3:1 / Eigenkapital mind. EUR 330 Mio.	20 000	halbjährlich

Alle abgeschlossenen Covenant-Vereinbarungen sind per Bilanzstichtag eingehalten. Es gibt keine Anzeichen dafür, dass ALSO Schwierigkeiten haben könnte, die Covenants bei der nächsten Überprüfung zum Zwischenbilanzstichtag am 30. Juni 2025 einzuhalten.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN
Überleitung der Finanzverbindlichkeiten
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten

in € 1 000	Bankverbindlichkeiten	Schuldscheindarlehen	Leasingverbindlichkeiten	Darlehen Dritte	Subtotal Finanzverbindlichkeiten	Verbindlichkeiten aus Factoring	Kaufpreisverbindlichkeiten aus Kauf Tochtergesellschaften	Total
1. Januar 2024	14 664	110 988	24 904	0	150 556	26 867	1 000	178 423
Zahlungsmittelfluss	-24 780	-111 000	-25 824	89	-140 578	23 749	-3 963	-120 792
Zugang aus Unternehmenserwerb	22 437	0	68	0	1 568	0	0	1 568
Übrige nicht liquiditätswirksame Veränderungen	2 626	12	23 111	0	25 749	0	3 028	28 777
Umrechnungsdifferenzen	-167	0	-28	-3	-198	-133	-27	-358
31. Dezember 2024	14 780	0	22 231	86	37 097	50 483	38	87 618

Langfristige Finanzverbindlichkeiten

in € 1 000	Bankverbindlichkeiten	Schuldscheindarlehen	Leasingverbindlichkeiten	Darlehen Dritte	Subtotal Finanzverbindlichkeiten	Kaufpreisverbindlichkeiten aus Kauf Tochtergesellschaften	Total
1. Januar 2024	19 328	26 494	67 278	75	113 175	2 800	115 975
Zugang aus Unternehmenserwerb	1 875	0	101	0	1 976	0	1 976
Übrige nicht liquiditätswirksame Veränderungen	-2 094	2	1 444	-75	-723	-2 800	-3 523
Umrechnungsdifferenzen	29	0	-46	0	-17	0	-17
31. Dezember 2024	19 138	26 496	68 777	0	114 411	0	114 411

Bei den übrigen nicht liquiditätswirksamen Veränderungen bei den Leasingverbindlichkeiten von T€ 23 111 beziehungsweise T€ 1 444 handelt es sich um eine Umgliederung aus den langfristigen Leasingverbindlichkeiten aufgrund der fälligen Rückzahlungen in 2025 und um neue Verbindlichkeiten aufgrund

von abgeschlossenen Leasingverträgen in 2024. Die totalen Geldabflüsse aus Leasingverhältnissen, bei denen ALSO Leasingnehmer ist, betragen T€ 32 472, wovon T€ 6 648 im Geldfluss aus Geschäftstätigkeit und T€ 25 824 im Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit enthalten sind.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

 Brief an die Aktionäre
 ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

 Anhang zur Jahresrechnung der
 ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten

in € 1 000	Bankverbindlichkeiten	Schuldscheindarlehen	Leasing- verbindlichkeiten	Subtotal Finanz- verbindlichkeiten	Verbindlichkeiten aus Factoring	Kaufpreisverbind- lichkeiten aus Kauf Tochtergesellschaften	Total
1. Januar 2023	17 236	0	24 586	41 822	34 874	3 808	80 504
Zahlungsmittelfluss	-25 369	0	-26 437	-51 806	-8 327	-3 992	-64 125
Zugang aus Unternehmenserwerb	0	0	88	88	0	0	88
Wertanpassungen	0	0	0	0	0	-72	-72
Übrige nicht liquiditätswirksame Veränderungen	22 145	110 988	26 309	159 442	0	1 245	160 687
Umrechnungsdifferenzen	652	0	358	1 010	320	11	1 341
31. Dezember 2023	14 664	110 988	24 904	150 556	26 867	1 000	178 423

Langfristige Finanzverbindlichkeiten

in € 1 000	Bankverbindlichkeiten	Schuldscheindarlehen	Leasing- verbindlichkeiten	Darlehen Dritte	Subtotal Finanz- verbindlichkeiten	Kaufpreisverbind- lichkeiten aus Kauf Tochtergesellschaften	Total
1. Januar 2023	40 775	137 431	61 085	201	239 492	1 250	240 742
Zugang aus Unternehmenserwerb	0	0	85	0	85	2 800	2 885
Übrige nicht liquiditätswirksame Veränderungen	-22 145	-110 937	4 212	-125	-128 995	-1 245	-130 240
Umrechnungsdifferenzen	698	0	1 896	-1	2 593	-5	2 588
31. Dezember 2023	19 328	26 494	67 278	75	113 175	2 800	115 975

Bei den übrigen nicht liquiditätswirksamen Veränderungen bei den Leasingverbindlichkeiten von T€ 26 309 beziehungsweise T€ 4 212 handelt es sich um eine Umgliederung aus den langfristigen Leasingverbindlichkeiten aufgrund der fälligen Rückzahlungen in 2024 und um neue Verbindlichkeiten aufgrund

von abgeschlossenen Leasingverträgen in 2023. Die totalen Geldabflüsse aus Leasingverhältnissen, bei denen ALSO Leasingnehmer ist, betragen T€ 32 308, wovon T€ 5 871 im Geldfluss aus Geschäftstätigkeit und T€ 26 437 im Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit enthalten sind.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

 Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

5.9. Passive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Verbindlichkeiten

in € 1 000	2024	2023
Diverse Steuerverbindlichkeiten	120 169	107 569
Verbindlichkeiten aus Factoring (anhaltendes Engagement) (Ziff. 6.7)	37 957	38 906
Abgegrenzte Zinsen für Factoring	1 643	1 631
Verbindlichkeiten aus Leistungsverpflichtungen	10 112	8 642
Übrige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	12 601	11 664
Übrige Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Unternehmen (Ziff. 6.5)	590	472
Sonstige Verbindlichkeiten kurzfristig	183 072	168 884
Passive Rechnungsabgrenzungen kfr.	227 345	171 013
Total passive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Verbindlichkeiten kfr.	410 417	339 897
Verbindlichkeiten aus Leistungsverpflichtungen	14 891	14 067
Sonstige Verbindlichkeiten langfristig	14 891	14 067
Passive Rechnungsabgrenzungen lfr.	14 790	11 112
Total passive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Verbindlichkeiten lfr.	29 681	25 179
Total passive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Verbindlichkeiten	440 098	365 076

Die passiven Rechnungsabgrenzungen sind zu Nominalwerten bilanziert. Sie setzen sich zusammen aus kurzfristigen Aufwands- und Ertragsabgrenzungen späterer Rechnungsperioden, die noch nicht in Rechnung gestellt wurden. Die passiven Rechnungsabgrenzungen sind mehrheitlich auf die Umsatzabgrenzung aufgrund unkündbaren Mehrjahresverträgen (☐ **Ziff. 2.9**) zurückzuführen. Die Steuerverbindlichkeiten beinhalten Mehrwertsteuerverbindlichkeiten und sonstige Steuerverbindlichkeiten.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

5.10. Rückstellungen

in € 1 000	Garantien, Retouren, Reklamationen	Rechtsstreitigkeiten	Eventual- verbindlichkeiten aus Akquisitionen	Rückbaukosten	Übrige Rückstellungen	Total
1. Januar 2024	4 634	856	67	3 648	4 079	13 284
Bildung	4 370	0	1 901	1 628	785	8 684
Zugang aus Unternehmenserwerb	0	0	10 707	0	160	10 867
Verwendung	-4 574	-475	-4 559	-2 209	-266	-12 083
Auflösung	-483	-3	-62	0	-194	-742
Umrechnungsdifferenzen	4	-10	-58	20	10	-34
31. Dezember 2024	3 951	368	7 996	3 087	4 574	19 976
Kurzfristige Rückstellungen	3 943	368	7 996	275	1 038	13 620
Langfristige Rückstellungen	8	0	0	2 812	3 536	6 356
Total 2024	3 951	368	7 996	3 087	4 574	19 976
1. Januar 2023	5 028	237	74	5 419	5 940	16 698
Bildung	4 888	677	1	30	288	5 884
Verwendung	-4 964	-28	-8	-1 801	-817	-7 618
Auflösung	-360	-30	0	0	-1 419	-1 809
Umrechnungsdifferenzen	42	0	0	0	87	129
31. Dezember 2023	4 634	856	67	3 648	4 079	13 284
Kurzfristige Rückstellungen	4 574	856	67	2 699	1 343	9 539
Langfristige Rückstellungen	60	0	0	949	2 736	3 745
Total 2023	4 634	856	67	3 648	4 079	13 284

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Für das Risiko von bisher noch nicht aufgetretenen, jedoch bis zum Ablauf der gewährten Garantiezeit noch erwarteten Aufwendungen besteht eine Garantierückstellung im Umfang von T€ 3 951. Es wird erwartet, dass der grösste Teil der Rückstellung im nächsten Geschäftsjahr verbraucht wird, spätestens jedoch innerhalb von zwei Jahren.

Die Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten beinhalten Schadensansprüche sowie Verfahrenskosten für diverse schwebende Gerichtsverfahren. Für einen wesentlichen Teil der Rechtsstreitigkeiten wird eine Einigung im nächsten Geschäftsjahr erwartet.

Die Rückstellungen für Eventualverbindlichkeiten aus Akquisitionen beinhalten Eventualverbindlichkeiten aus früheren Perioden im Zusammenhang mit der Akquisition von SWS. Weitere Informationen dazu findet man unter [Ziff. 3](#).

Die Rückstellungen für Rückbaukosten beinhalten Kosten für den Rückbau von Gebäudeinstallationen in Mietobjekten.

Die übrigen Rückstellungen beinhalten Jubiläums- und andere Personalzulagen sowie Rückstellungen für weitere diverse Risiken. Die Verwendung erfolgt in der Regel innerhalb von fünf Jahren.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

5.11. Eigenkapital

Per 31. Dezember 2024 beträgt die Anzahl Namenaktien 12 848 962 à CHF 1.00 Nennwert pro Aktie. Das Aktienkapital ist gegenüber 2023 unverändert.

Es besteht ein bedingtes Kapital von 2 500 000 Aktien à CHF 1.00 Nennwert pro Aktie.

Eigene Aktien

	Anzahl	Wert € 1 000	Durchschnittskurs CHF	Tiefstkurs CHF	Höchstkurs CHF
1. Januar 2024	596 805	101 995			
Zugänge	–	–			
Abgänge	–	–			
31. Dezember 2024	596 805	101 995			
1. Januar 2023	322 711	50 776			
Zugänge Januar 2023	54 214	9 866	182.25	173.32	189.77
Zugänge Februar 2023	61 853	11 509	175.48	173.08	190.00
Zugänge März 2023	57 560	10 657	183.98	175.57	190.00
Zugänge April 2023	34 911	6 612	187.55	179.58	190.00
Zugänge Mai 2023	28 234	5 419	187.49	183.07	189.71
Zugänge Juni 2023	12 787	2 467	188.60	185.25	190.00
Zugänge Juli 2023	24 535	4 690	184.83	180.25	189.30
Abgänge	–	–			
31. Dezember 2023	596 805	101 995			

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****Eigene Aktien**

Der Verwaltungsrat der ALSO beschloss im August 2022 ein Aktienrückkauf über maximal € 100.0 Mio. Das Aktienrückkaufprogramm wurde am 24. Juli 2023 beendet. Der Gesamt-Rückkaufsbetrag belief sich auf € 99.99 Mio.

Vinkulierungsbestimmungen

Gemäss Art. 5 der Statuten kann der Verwaltungsrat den Eintrag eines Erwerbers als Vollaktionär (d.h. als Aktionär mit Stimmrecht) im Aktienbuch verweigern, sofern der Erwerber nicht ausdrücklich erklärt, dass er die Aktien in eigenem Namen und auf eigene Rechnung erworben hat.

Gewinnreserven

Die Gewinnreserven sind nur beschränkt ausschüttbar:

- die Spezialreserven der ALSO Holding AG nach einem entsprechenden Generalversammlungsbeschluss.
- die Reserven der Tochtergesellschaften gemäss lokalen steuerlichen und gesetzlichen Vorschriften zuerst an die Muttergesellschaft.

Opting-out

Die Pflicht zur Unterbreitung eines öffentlichen Kaufangebots nach Art. 125 Abs. 3 und Abs. 4 FinfraG wurde wegbedungen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

5.12. Übrige Reserven

in € 1 000	Wertschwankungen Cashflow-Absicherungen	Umrechnungsdifferenzen	Neubewertung von Vorsorgeplänen	Total übrige Reserven
1. Januar 2024	18 396	9 903	1 460	29 759
Konzerngewinn	0	0	0	0
Sonstiges Ergebnis	-8 865	-7 433	-3 115	-19 413
Gesamtergebnis	-8 865	-7 433	-3 115	-19 413
Ausschüttung an Aktionäre	0	0	0	0
Erwerb eigene Aktien	0	0	0	0
31. Dezember 2024	9 531	2 470	-1 655	10 346
1. Januar 2023	38 398	2 923	-452	40 869
Konzerngewinn	0	0	0	0
Sonstiges Ergebnis	-20 002	6 980	1 912	-11 110
Gesamtergebnis	-20 002	6 980	1 912	-11 110
Ausschüttung an Aktionäre	0	0	0	0
Erwerb eigene Aktien	0	0	0	0
31. Dezember 2023	18 396	9 903	1 460	29 759

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

5.13. Konzerngewinn pro Aktie/Dividende pro Aktie

		2024	2023
Konzerngewinn den Eigentümern der ALSO Holding AG zurechenbar	€	115 050 000	123 663 000
Aktienbestand (gewichtet)	Stück	12 848 962	12 848 962
Abzüglich eigene Aktien (gewichtet)	Stück	-596 805	-569 068
Ausstehende Aktien (gewichtet) zur Berechnung	Stück	12 252 157	12 279 894
Konzerngewinn (verwässert/unverwässert) pro Aktie	€	9.39	10.07

Die Gesellschaft hält 596 805 (Vorjahr: 596 805) eigene Aktien im Depot. In den obigen Angaben werden diese Aktien, gewichtet anhand der unterjährigen Aktienbewegungen, vom Total der ausstehenden Aktien abgezogen.

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung vom 19. März 2025, für das Geschäftsjahr 2024 eine Ausschüttung von TCHF 62 486 (CHF 5.10 je Namenaktie) vorzunehmen. Im Vorjahr wurde eine Ausschüttung von TCHF 58 810 (CHF 4.80 je Namenaktie) beschlossen.

5.14. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen

Die Beteiligung an der ALSO Financial Services GmbH wird unter den Finanzanlagen ausgewiesen und wurde in 2019 wertberichtigt.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

6. WEITERE ANGABEN ZUR KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNG

6.1. Finanzinstrumente

Absicherungsgeschäfte

Absicherungsgeschäfte

in € 1 000	Kontraktwert	Wiederbeschaffungswert		Risiko	Absicherungsinstrument
		positiv	negativ		
Cashflow-Absicherungen	360 499	15 558	2 343	Zinsen	Zinssatzswaps
Cashflow-Absicherungen	75 000	1 747	471	Zinsen	Zinssatzoptionen
31. Dezember 2024	435 499	17 305	2 814		
Cashflow-Absicherungen	466 197	22 488	-	Zinsen	Zinssatzswaps
Cashflow-Absicherungen	75 000	3 257	965	Zinsen	Zinssatzoptionen
31. Dezember 2023	541 197	25 745	965		

Für weitere Angaben zu den Absicherungsgeschäften verweisen wir auch auf

 **Ziff. 6.6.**

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN
Klassen von Finanzinstrumenten 2024

in € 1 000	Erfolgswirksam zum Verkehrswert	Erfolgsneutral zum Verkehrswert	Gehalten zu fortgeführten Anschaffungskosten	Hedge Accounting	Keine Finanzinstrumente	Buchwert 31.12.2024
FINANZIELLE AKTIVEN						
Flüssige Mittel			730 907			730 907
Forderungen aus Lieferung und Leistung (Ziff. 5.2)		580 867	208 649			789 516
Aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen (Ziff. 5.4)			398 217		222 322	620 539
Finanzanlagen			20 075			20 075
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente	345					345
Langfristige derivative Finanzinstrumente				17 305		17 305
FINANZIELLE VERBINDLICHKEITEN						
Finanzverbindlichkeiten (Ziff. 5.8)			202 029			202 029
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung			1 695 319			1 695 319
Passive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Verbindlichkeiten (Ziff. 5.9)			52 791		387 307	440 098
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente	436			242		678
Langfristige derivative Finanzinstrumente				2 572		2 572

Der Nettoverlust 2024 aus Finanzinstrumenten, die erfolgswirksam zum Verkehrswert bewertet werden (hauptsächlich Devisentermingeschäfte und Kaufpreisverbindlichkeiten), beträgt T€ 203.

Der Buchwert der Finanzinstrumente entspricht im Wesentlichen dem Marktwert.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN
Klassen von Finanzinstrumenten 2023

in € 1 000	Erfolgswirksam zum Verkehrswert	Erfolgsneutral zum Verkehrswert	Gehalten zu fortgeführten Anschaffungskosten	Hedge Accounting	Keine Finanzinstrumente	Buchwert 31.12.2023
FINANZIELLE AKTIVEN						
Flüssige Mittel			665 369			665 369
Forderungen aus Lieferung und Leistung (Ziff. 5.2)		557 782	164 284			722 066
Aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen (Ziff. 5.4)			456 550		164 395	620 945
Finanzanlagen			16 475			16 475
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente	671			823		1 494
Langfristige derivative Finanzinstrumente				24 922		24 922
FINANZIELLE VERBINDLICHKEITEN						
Finanzverbindlichkeiten (Ziff. 5.8)	2 800		291 598			294 398
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung			1 467 407			1 467 407
Passive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Verbindlichkeiten (Ziff. 5.9)			52 673		312 403	365 076
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente	124			507		631
Langfristige derivative Finanzinstrumente				458		458

Der Nettogewinn 2023 aus Finanzinstrumenten, die erfolgswirksam zum Verkehrswert bewertet werden (hauptsächlich Devisentermingeschäfte und Kaufpreisverbindlichkeiten), beträgt T€ 870.

Der Buchwert der Finanzinstrumente entspricht im Wesentlichen dem Marktwert.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Marktwerthierarchie

ALSO wendet folgende Bewertungshierarchie zur Bestimmung des Marktwerts von Finanzinstrumenten an:

Level 1: Kotierter, unveränderter Marktpreis in aktiven Märkten.

Level 2: Bewertungstechniken, bei denen alle Annahmen, die einen wesentlichen Einfluss auf den Marktwert haben, indirekt oder direkt verfügbar sind.

Level 3: Bewertungstechniken mit Annahmen, die einen wesentlichen Einfluss auf den Marktwert haben und nicht öffentlich zugänglich sind.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
Marktwert der Finanzinstrumente zu Verkehrswerten bilanziert 2024

in € 1 000	Level 1	Level 2	Level 3	Marktwert 31.12.2024
FINANZIELLE AKTIVEN				
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente		345		345
<i>Devisentermingeschäfte</i>		345		345
Langfristige derivative Finanzinstrumente		17 305		17 305
<i>Zinssatzswaps</i>		15 558		15 558
<i>Zinssatzoptionen</i>		1 747		1 747
FINANZIELLE VERBINDLICHKEITEN				
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente		-678		-678
<i>Devisentermingeschäfte</i>		-436		-436
<i>Zinssatzoptionen</i>		-242		-242
Langfristige derivative Finanzinstrumente		-2 572		-2 572
<i>Zinssatzswaps</i>		-2 343		-2 343
<i>Zinssatzoptionen</i>		-229		-229
Total finanzielle Verbindlichkeiten Level 3			0	

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Marktwert der Finanzinstrumente zu Verkehrswerten bilanziert 2023

in € 1 000	Level 1	Level 2	Level 3	Marktwert 31.12.2023
FINANZIELLE AKTIVEN				
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente		1 494		1 494
<i>Zinssatzswaps</i>		823		823
<i>Devisentermingeschäfte</i>		671		671
Langfristige derivative Finanzinstrumente		24 922		24 922
<i>Zinssatzswaps</i>		21 665		21 665
<i>Zinssatzoptionen</i>		3 257		3 257
FINANZIELLE VERBINDLICHKEITEN				
Kaufpreisverbindlichkeiten aus Kauf Tochtergesellschaften (Ziff. 5.8)			-2 800	-2 800
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente		-631		-631
<i>Devisentermingeschäfte</i>		-124		-124
<i>Zinssatzoptionen</i>		-507		-507
Langfristige derivative Finanzinstrumente		-458		-458
<i>Zinssatzoptionen</i>		-458		-458
Total finanzielle Verbindlichkeiten Level 3			-2 800	

Überleitung der Finanzinstrumente aus Level 3

in € 1 000	2024	2023
1. Januar	-2 800	-263
Erfassung Kaufpreisverbindlichkeit	0	-2 800
Wertanpassungen Kaufpreisverbindlichkeiten über Finanzergebnis	-207	0
Zahlungen Kaufpreisverbindlichkeiten	2 963	263
Umrechnungsdifferenzen	44	0
31. Dezember	0	-2 800

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

In 2024 beziehungsweise 2023 wurden keine Finanzinstrumente zwischen Level 1 und Level 2 transferiert. Zudem gab es keine Transfers in oder aus Level 3.

Bewertungstechnik der Finanzinstrumente aus Level 2

Devisentermingeschäfte werden aufgrund von beobachtbaren „forward rates“ und „spot rates“ bewertet und mit dem positiven respektive negativen Wiederbeschaffungswert bilanziert. Die Zinssatzswaps sowie die Zinssatzoptionen werden aufgrund des Nettobarwerts von beobachtbaren „forward rates“ bewertet und mit dem positiven respektive negativen Wiederbeschaffungswert bilanziert.

Bewertungstechnik der Finanzinstrumente aus Level 3

Der Marktwert von bedingten Kaufpreisverbindlichkeiten aus dem Kauf von Tochtergesellschaften wird aufgrund von vertraglich vereinbarten Bewertungsverfahren berechnet. Diese Berechnungen basieren auf den zukünftigen erwarteten operativen Ergebnissen von Tochtergesellschaften und sind daher von Annahmen abhängig, die weder direkt noch indirekt am Markt beobachtbar sind. Die zukünftigen erwarteten Ergebnisse basieren auf einer mittelfristigen Planung, die einen Zeitraum von drei Jahren abdeckt. Diese Planung wird durch das Management von ALSO überprüft.

6.2. Zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändete oder abgetretene Aktiven

in € 1 000	2024	2023
Vorräte	24 436	24 436
Sachanlagen	17 074	18 281
Total belastete Aktiven	41 510	42 717

Die obigen Sachanlagen wurden zur Sicherung bestehender Hypothekendarlehen in der Schweiz verpfändet. Die Vorräte wurden für Herstellerverbindlichkeiten in Finnland und in Bulgarien verpfändet.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

6.3. Miet- und Leasingzahlungen

Zukünftige Zahlungseingänge als Leasinggeber

in € 1 000	2024	2023
Fällig im 1. Jahr	2 222	3 080
Fällig ab 2. bis 5. Jahr	10 260	10 580
Fällig ab 6. Jahr und später	405	233

Die Zahlungseingänge als Leasinggeber umfassen im Wesentlichen Drucker in Deutschland und der Schweiz. Zusätzlich gibt es Infrastructure-as-a-Service Geschäfte, bei denen ALSO als Leasinggeber auftritt. Abhängig von den vereinbarten Bedingungen können die Verträge in einem «finance lease» oder einem «operating lease» resultieren.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

 Brief an die Aktionäre
 ALSO am Kapitalmarkt
 IT-Markt
 ALSO-Ökosystem
 Ergebnisse 2024
 Ausblick
 Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

 ESG-Strategie
 Performance 2024
 Ausblick
 Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

 Konzernerfolgsrechnung
 Konzerngesamtergebnisrechnung
 Konzernbilanz
 Konzerneigenkapitalnachweis
 Konzerngeldflussrechnung
 Anhang zur Konzernrechnung
 Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 Bilanz der ALSO Holding AG
 Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

 Allgemeine Angaben
 Wesentliche Themen
 Ökonomische Standards
 Ökologische Standards
 Soziale Standards
 Anhang

INFORMATIONEN

6.4. Beteiligungen

Land	Sitz	Gesellschaft	Beteiligungs- quote ¹ 31.12.2024	Beteiligungs- quote ¹ 31.12.2023	Grundkapital in Tausend	Währung	Code
Schweiz	Emmen	ALSO Holding AG			12.849	CHF	S
	Emmen	ALSO Schweiz AG	100 %	100 %	100	CHF	D
	Uetendorf	Corvice AG	100 %	100 %	100	CHF	S
Belgien	Mechelen	ALSO Belgium BV	100 %	100 %	8 331	EUR	D
	Mechelen	AllThingsTalk NV	100 %	100 %	8 765	EUR	S
Bosnien und Herzegowina	Banja Luka	ALSO BH d.o.o.	100 %	100 %	782	BAM	D
Bulgarien	Sofia	ALSO Bulgaria EOOD	100 %	100 %	5	BGN	D
Dänemark	Tåstrup	ALSO A/S	100 %	100 %	39 000	DKK	D
	Kopenhagen	Commaxx Denmark A/S	100 %	100 %	588	DKK	D
Deutschland	Soest	ALSO Deutschland GmbH	100 %	100 %	20 000	EUR	D
	Osnabrück	SEAMCOM GmbH & Co. KG	100 %	100 %	203	EUR	D
	Osnabrück	SEAMCOM Verwaltungs GmbH	100 %	100 %	26	EUR	S
	Straubing	ALSO MPS GmbH	100 %	100 %	100	EUR	S
	Berlin	druckerfachmann.de GmbH & Co. KG	100 %	100 %	200	EUR	S
	Berlin	LumIT GmbH	100 %	100 %	25	EUR	S
	Soest	ALSO International Services GmbH	100 %	100 %	100	EUR	S
	Soest	ALSO IH GmbH	100 %	100 %	25	EUR	S
	Soest	Impaso Online Services GmbH	100 %	100 %	25	EUR	S
	Dreieich	Pestinger GmbH	100 %	100 %	26	EUR	D
	Stuttgart	Beamer & more GmbH	51 %	51 %	25	EUR	D
	Berlin	ALSO Enterprise Services GmbH	100 %	100 %	100	EUR	S
	Berlin	druckerfachmann Verwaltungs GmbH	100 %	100 %	25	EUR	S
	Berlin	Webinstore AG	99.99 %	99.99 %	500	EUR	S
	Seevetal	ALSO Financial Services GmbH	9.9 %	9.9 %	50	EUR	S
Estland	Tallinn	ALSO Eesti OÜ	100 %	100 %	192	EUR	D
Finnland	Tampere	ALSO Nordic Holding Oy	100 %	100 %	10 000	EUR	S
	Tampere	ALSO Finland Oy	100 %	100 %	841	EUR	D

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen
- GRI - BERICHT**
- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang
- INFORMATIONEN**

Land	Sitz	Gesellschaft	Beteiligungs- quote ¹ 31.12.2024	Beteiligungs- quote ¹ 31.12.2023	Grundkapital in Tausend	Währung	Code
	Helsinki	ALSO Cloud Oy	100 %	100 %	11	EUR	S
	Helsinki	ALSO Cloud Solutions Oy	100 %	100 %	3	EUR	S
Frankreich	Gennevilliers	ALSO France S.A.S.	100 %	100 %	14 500	EUR	D
	Gennevilliers	LAFI Logiciels Application Formation Information S.A.S	100 %	100 %	400	EUR	S
Grossbritannien	London	ALSO Cloud UK Limited	100 %	100 %	0.001	GBP	D
Italien	Lecco	ALSO Italia S.r.l.	100 %	100 %	208	EUR	D
	Mailand	Exero S.r.l.	100 %	100 %	10	EUR	D
	Lecco	ALSO Technology Milano S.r.l.	100 %	0 %	10	EUR	D
Kap Verde	Praia	IREO LDA	100 %	100 %	100	CVE	D
Kasachstan	Astana	SOLVAS LLP	100 %	0 %	1 551	KZT	D
Kroatien	Zagreb	ALSO Croatia d.o.o.	100 %	100 %	2 654	EUR	D
Lettland	Mārupe	SIA „ALSO Latvia“	100 %	100 %	1 210	EUR	D
	Riga	ALSO Cloud Latvia SIA	100 %	100 %	100	EUR	S
Litauen	Kaunas	UAB „ALSO Lietuva“	100 %	100 %	1 883	EUR	D
	Kaunas	UAB „Sophela“	100 %	100 %	3	EUR	S
	Kaunas	UAB „ABC Data Lietuva“	100 %	100 %	75	EUR	D
Marokko	Casablanca	BelP International	100 %	100 %	50	MAD	D
Montenegro	Podgorica	ALSO Montenegro d.o.o.	100 %	100 %	25	EUR	D
Niederlande	Nijmegen	ALSO Nederland B.V.	100 %	100 %	18	EUR	D
Norwegen	Stokke	ALSO AS	100 %	100 %	11 063	NOK	D
	Oslo	Commaxx AS	100 %	100 %	413	NOK	D
Österreich	Gross-Enzersdorf	ALSO Austria GmbH	100 %	100 %	100	EUR	D
	Koblach	Target Holding GmbH	²	0 %	50	EUR	S
	Koblach	Target Distribution GmbH	100 %	0 %	172	EUR	D
Polen	Warschau	ALSO Polska sp. z o.o.	100 %	100 %	133 300	PLN	D
	Warschau	iSource S.A.	³	100 %	16 327	PLN	D
	Warschau	S4E S.A.	81.3 %	81.3 %	1 737	PLN	D
	Goleniow	MLS sp. z o.o. in Liquidation	100 %	100 %	5 000	PLN	D
	Stettin	iTerra sp. z o.o.	100 %	100 %	3 250	PLN	S

5-Jahres-Übersicht
LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Land	Sitz	Gesellschaft	Beteiligungs- quote ¹ 31.12.2024	Beteiligungs- quote ¹ 31.12.2023	Grundkapital in Tausend	Währung	Code
Portugal	Perafita	ALSO Portugal Unipessoal Lda.	100 %	100 %	0.2	EUR	D
	Lissabon	Integrated Inspiring Solutions Lda.	100 %	100 %	500	EUR	D
Rumänien	Bukarest	ALSO Technology SRL	100 %	100 %	13 505	RON	D
Schweden	Kista	ALSO Sweden AB	100 %	100 %	1 000	SEK	D
	Solna	Commaxx AB	100 %	100 %	250	SEK	D
Serbien	Belgrad	ALSO Platform Development d.o.o.	100 %	100 %	0.1	RSD	S
	Novi Sad	ALSO Serbia d.o.o.	100 %	100 %	291	RSD	D
Slowakei	Bratislava	ALSO Slovakia s.r.o.	100 %	100 %	947	EUR	D
	Bratislava	ALSO Technology Slovakia s.r.o.	100 %	0 %	5	EUR	D
Slowenien	Ljubljana	ALSO Technology Ljubljana d.o.o.	100 %	100 %	1 710	EUR	D
	Ljubljana	VAD d.o.o.	100 %	100 %	50	EUR	D
Spanien	Barcelona	ALSO Cloud Spain S.L.U.	100 %	100 %	3	EUR	D
	Madrid	IREO Soluciones y Servicios S.L.	100 %	100 %	80	EUR	D
Tschechien	Prag	ALSO Czech Republic s.r.o.	100 %	100 %	13 010	CZK	D
	Slusovice	SWS a.s.	100 %	0 %	130 485	CZK	D
	Březová	Entec Solutions a.s.	100 %	0 %	3 000	CZK	D
Ukraine	Kiew	TOB Sophela	100 %	100 %	96	UAH	S
Ungarn	Budapest	ALSO Hungary Kft.	100 %	100 %	1 000	HUF	D
United Arab Emirates	Dubai	ALSO Cloud Middle East FZ-LLC	100 %	0 %	100 000	AED	D
United States of America	Wilmington	ALSO Cloud US LLC	100 %	100 %	0.1	USD	D
Usbekistan	Taschkent	SOLVAS LLC	100 %	0 %	65 000	UZS	D
Weissrussland	Minsk	Sophela OOO	100 %	100 %	7	BYN	S

Codes: D = Distribution; S = Service/Holding company

1 Die Beteiligungsquote entspricht dem Stimmanteil, den die ALSO Holding AG an der Gesellschaft direkt oder indirekt hält

2 In 2024 wurde die Target Holding AG mit der ALSO Austria GmbH fusioniert.

3 In 2024 wurde die iSource S.A. liquidiert.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

 Brief an die Aktionäre
 ALSO am Kapitalmarkt
 IT-Markt
 ALSO-Ökosystem
 Ergebnisse 2024
 Ausblick
 Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

 ESG-Strategie
 Performance 2024
 Ausblick
 Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

 Konzernerfolgsrechnung
 Konzerngesamtergebnisrechnung
 Konzernbilanz
 Konzerneigenkapitalnachweis
 Konzerngeldflussrechnung
 Anhang zur Konzernrechnung
 Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 Bilanz der ALSO Holding AG
 Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

 Allgemeine Angaben
 Wesentliche Themen
 Ökonomische Standards
 Ökologische Standards
 Soziale Standards
 Anhang

INFORMATIONEN

6.5. Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen

Die per Bilanzstichtag bestehenden Forderungen und Verbindlichkeiten sind ungesichert. 2024 beziehungsweise 2023 mussten keine Wertberichtigungen auf Forderungen gebildet werden. Es bestehen keine Garantien, Bürgschaften oder andere Eventualverbindlichkeiten zugunsten von nahestehenden Unternehmen und Personen. Folgende Transaktionen und deren Volumen haben mit nahestehenden Unternehmen und Personen stattgefunden.

Transaktionen mit Hauptaktionären und Nahestehenden

in € 1 000	2024	2023
Nettoerlös Droege-Konzern	130	66
Nettoerlös ALSO Financial Services	3 589	1 754
Sonstige betriebliche Aufwendungen Droege-Konzern	-3 566	-3 515
Zinserträge ALSO Financial Services	101	100
Forderungen aus Lieferung und Leistung Droege-Konzern	6	8
Forderungen aus Lieferung und Leistung ALSO Financial Services	299	141
Darlehen an ALSO Financial Services	8 000	5 000
Übrige Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Unternehmen Droege-Konzern (Ziff. 5.9)	-403	-472
Übrige Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Unternehmen ALSO Financial Services (Ziff. 5.9)	-187	-1

Am 27. März 2024 wurde die an der Generalversammlung vom 21. März 2024 beschlossene Dividende von T€ 32 251 an Droege überwiesen (Vorjahr: T€ 30 226).

Die Special Distribution Holding GmbH, Düsseldorf (Deutschland), welche in Mehrheitsbeteiligung von Walter P.J. Droege durch die Droege Group AG gehalten wird, ist mit 51.30 Prozent (Vorjahr: 51.30 Prozent) der Stimmanteile der beherrschende Aktionär der ALSO Holding AG.

Verbindlichkeiten mit ALSO-Pensionskasse

Die ALSO Holding AG hat keine offenen Verbindlichkeiten gegenüber der ALSO-Pensionskasse (Vorjahr: T€ 0).

Vergütungen an Key Management

in € 1 000	2024	2023
Lohnbezüge ¹	7 941	8 773
Beiträge an Pensionspläne	61	137
Dienstjubiläumsbeiträge oder andere Beiträge	0	0
Abgangsentschädigungen	0	0
Mitarbeiteraktien/-optionen	0	0
Total Vergütungen	8 002	8 910

¹ Fixe Vergütungen (Lohn, Spesen), Boni, Verwaltungsrats honorare, Arbeitgeberbeiträge, Sozialversicherungen und andere nicht monetäre Bezüge/Ermässigungen

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

6.6. Finanzielles Risikomanagement

Grundsätze des Risikomanagements

ALSO unterliegt hinsichtlich ihrer finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten insbesondere Risiken aus der Veränderung der Wechselkurse und der Zinssätze. Neben diesen Marktrisiken bestehen auch Liquiditäts- und Kreditrisiken. Ziel des finanziellen Risikomanagements ist es, diese Marktrisiken durch die laufenden operativen und finanzorientierten Aktivitäten zu steuern und zu begrenzen. Hierzu werden je nach Einschätzung des Risikos ausgewählte Sicherungsinstrumente eingesetzt. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich als Sicherungsinstrumente genutzt, d. h. für Handels- oder andere spekulative Zwecke kommen sie nicht zum Einsatz. Zur Minderung des Ausfallrisikos werden die wesentlichen Sicherungsgeschäfte nur mit führenden Finanzinstituten abgeschlossen.

In regelmässigen Abständen wird die Angemessenheit des Risikomanagements und des internen Kontrollsystems durch den Verwaltungsrat überprüft und falls notwendig angepasst. Auf diese Weise wird sichergestellt, dass Verwaltungsrat und Konzernleitung vollständig und zeitnah über wesentliche Risiken informiert werden. Darüber hinaus erlauben monatliche interne Berichte über die finanzielle Lage des Unternehmens, allfällige Risiken aus dem laufenden Geschäft möglichst frühzeitig zu erkennen und entsprechende Gegenmassnahmen einzuleiten. Dafür passen Accounting und Controlling ihre Reportingsysteme laufend an sich ändernde Bedingungen an. Die Bewirtschaftung der nicht betriebsnotwendigen Liquidität sowie die langfristige Konzernfinanzierung sind zwecks Optimierung der Finanzmittel zentralisiert. Das Treasury erfasst, kontrolliert und steuert finanzielle Risiken auf Basis der Vorgaben von Verwaltungsrat und Konzernleitung.

Kreditrisiken

Das Kreditrisiko beinhaltet die Gefahr eines ökonomischen Verlusts, der dadurch entsteht, dass eine Gegenpartei unfähig oder nicht willens ist, ihre vertraglichen Zahlungsverpflichtungen zu erfüllen. Das Kreditrisiko umfasst dabei sowohl das unmittelbare Ausfallrisiko als auch das Risiko einer Bonitätsverschlechterung, verbunden mit der Gefahr der Konzentration einzelner Risiken.

ALSO ist aus ihrem operativen Geschäft und aus ihren Finanzierungsaktivitäten einem Ausfallrisiko ausgesetzt. Im Finanzierungsbereich steuert ALSO die daraus entstehende Risikoposition durch Diversifizierung der Finanzinstitute sowie durch die Überprüfung der Finanzkraft jeder Gegenpartei anhand öffentlich verfügbarer Ratings sowie aufgrund von öffentlich zugänglicher Ad-hoc-Meldungen über die Finanzinstitute.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
Kreditqualität
Kreditqualität per 31. Dezember 2024

in € 1 000	Standard & Poor's	AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-	kein Rating	Gesamt
	Moody's	Aaa	Aa1	Aa2	Aa3	A1	A2	A3	Baa1	Baa2	Baa3		
	Fitch	AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-		
Flüssige Mittel (Ziff. 5.1)		332	10 135	60 413	500	539 864	93 666	3 047	11 512	8 904	0	2 534	730 907
Forderungen an Factoringpartner (Ziff. 5.4)		0	0	27 176	0	205 166	3 711	13 736	0	13 691	0	0	263 480
		0.0%	1.0%	8.8%	0.1%	74.9%	9.8%	1.7%	1.2%	2.3%	0.0%	0.2%	100.0%

Kreditqualität per 31. Dezember 2023

in € 1 000	Standard & Poor's	AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-	kein Rating	Gesamt
	Moody's	Aaa	Aa1	Aa2	Aa3	A1	A2	A3	Baa1	Baa2	Baa3		
	Fitch	AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-		
Flüssige Mittel (Ziff. 5.1)		338	10 080	40 206	60 519	439 488	52 409	8 065	12 528	38 519	1 403	1 814	665 369
Forderungen an Factoringpartner (Ziff. 5.4)		0	0	0	7 719	312 455	2 396	28 989	0	16 457	0	0	368 016
		0.0%	1.0%	3.9%	6.6%	72.8%	5.3%	3.6%	1.2%	5.3%	0.1%	0.1%	100.0%

Die Kreditqualität der Finanzinstitute wird anhand öffentlicher Ratings von Standard & Poor's, Moody's oder Fitch dargestellt. Der Ratingcode ist ein Buchstabenschlüssel, der das Ausfallrisiko eines Schuldners (Land, Unternehmen) darstellt und somit eine einfache Beurteilung der Bonität erlaubt. Jedem Ratingcode kann eine eigenständige, statistisch ermittelte und validierbare Ausfallwahrscheinlichkeit zugeordnet werden.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

AAA/Aaa	Ausfallrisiko ist fast null.
AA/Aa	Sichere Anlage, wenn auch leichtes Ausfallrisiko.
A	Die Anlage ist sicher, falls keine unvorhergesehenen Ereignisse die Gesamtwirtschaft oder die Branche beeinträchtigen.
BBB/Baa	Die Anlage ist ausreichend sicher, aber anfälliger bei einer Verschlechterung der Gesamtwirtschaft als obige Kategorien.
< BBB/Baa	Mehrheitlich Anlagen, bei denen kein öffentliches Rating vorhanden ist.

Das Rating kann durch ein Plus (+) oder Minus (–) oder durch Zahlen von 1–3 innerhalb der Rating-Gruppe an das obere beziehungsweise untere Ende verschoben werden.

Im operativen Bereich begrenzt ALSO ihr Kreditausfallrisiko, indem die Kunden einer laufenden Bonitätskontrolle unterzogen und darauf basierend Kreditlinien zugeteilt werden. Die operativen Konzerngesellschaften haben ihre offenen Forderungen aus Lieferung und Leistung mittels Kreditversicherungen im Wesentlichen versichert. Die Kreditversicherungen decken in der Regel Ausfälle in der Höhe von 85–95 Prozent der versicherten Beträge ab. Das verbleibende Kreditausfallsrisiko für Forderungen aus Lieferung und Leistung wird von ALSO deshalb als begrenzt eingestuft, insbesondere da dieses durch die grosse Anzahl von Kunden sowie die breite geografische Streuung minimiert ist. Zudem werden zur weiteren Reduktion von Ausfallrisiken gewisse Forderungen vollständig verkauft.

Aus diesem Verkauf bestehen Forderungen an Factoringpartner im Umfang von T€ 263 480 (Vorjahr: T€ 368 016) (☐ **siehe Ziff. 5.4**), die sich auf mehrere Factoringpartner verteilen. Die grösste Forderung an einen einzelnen Factoringpartner beträgt dabei T€ 119 881 (Vorjahr: T€ 187 270). Während den langjährigen Geschäftsbeziehungen mit den Factoringpartnern waren keine

Forderungsausfälle zu verzeichnen. Das Ausfallrisiko der Forderungen an Factoringpartner ist nicht mittels Kreditversicherungen versichert. Das Ausfallrisiko wird von ALSO durch eine regelmässige Evaluation der Factoringpartner begrenzt.

Auf Forderungen, die nicht verkauft wurden, werden pauschale Wertberichtigungen – und falls notwendig Einzelwertberichtigungen – gebildet. Diese werden auf Basis aktueller Erfahrungswerte angepasst. Die Erfahrungswerte der Vergangenheit zeigen, dass dieses Risiko als gering eingestuft werden kann (☐ **siehe auch Ziff. 5.2**). Das maximale Kreditrisiko (einschliesslich derivativer Finanzinstrumente mit positivem Marktwert) ist durch die Buchwerte der finanziellen Aktiven ausgewiesen. ALSO hat keine finanziellen Garantien für Dritte gewährt.

Liquiditätsrisiken

Das zentrale Liquiditätsrisikomanagement stellt sicher, dass der Konzern stets in der Lage ist, seine Zahlungsverpflichtungen zeitgerecht zu erfüllen. ALSO überwacht die Liquidität mittels kurzfristiger Cashflow-Planungen auf Tagesbasis. Zudem stellen weitreichende Planungen sicher, dass auch mittel- und langfristig ausreichend Finanzmittel zur Verfügung stehen.

Das Ziel der ALSO ist es, die Liquidität entsprechend der notwendigen Fristigkeit zu beschaffen. Da der Hauptteil des Finanzbedarfs zur Deckung der operativen Geschäftstätigkeit benötigt wird, die grosse saisonale Schwankungen aufweist, überwiegen im Jahresdurchschnitt die kurzfristigen Finanzierungen. In erster Linie werden die benötigten Finanzmittel durch den Verkauf von bestehenden Forderungen an Factoringpartner beschafft und mit kurzfristig verfügbaren Bankkrediten ergänzt. Per Bilanzstichtag betragen die verfügbaren, nicht genutzten Bankkreditlinien € 815 Mio. (Vorjahr: € 804 Mio.).

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Die nachfolgende Tabelle zeigt die finanziellen Verbindlichkeiten des Konzerns auf, gegliedert nach Fälligkeiten. Die Angaben erfolgen auf der Basis der vertraglich vereinbarten, undiskontierten Zins- und Tilgungszahlungen. Bei den derivativen Finanzinstrumenten sind Terminkäufe und -verkäufe von Fremdwährungen nicht enthalten. Die Termingeschäfte führen zu keinem netto Abfluss von Liquidien Mitteln und stellen daher kein Liquiditätsrisiko für ALSO dar.

Fälligkeit der finanziellen Verbindlichkeiten 2024

in € 1 000	Buchwert 31.12.2024	Cashflows Total	bis 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	mehr als 5 Jahre
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	1 695 319	1 695 319	1 695 319	0	0
Übrige Verbindlichkeiten	52 791	52 791	52 791	0	0
Bankdarlehen, Schuldscheindarlehen und Darlehen Dritte	60 500	65 917	16 171	49 746	0
Verbindlichkeiten aus Factoring	50 483	50 739	50 739	0	0
Kaufpreisverbindlichkeiten aus Kauf Tochterunternehmen	38	38	38	0	0
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	91 008	96 055	23 751	57 972	14 332
Total	1 950 139	1 960 859	1 838 809	107 718	14 332

DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE

Zinssatzswaps netto	-15 558	-26 904	-4 782	-14 978	-7 144
Zinssatzoptionen netto	-1 276	484	242	242	0

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
Fälligkeit der finanziellen Verbindlichkeiten 2023

in € 1 000	Buchwert 31.12.2023	Cashflows Total	bis 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	mehr als 5 Jahre
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	1 467 407	1 467 407	1 467 407	0	0
Übrige Verbindlichkeiten	52 673	52 673	52 673	0	0
Bankdarlehen, Schuldscheindarlehen und Darlehen Dritte	171 549	179 489	128 279	51 210	0
Verbindlichkeiten aus Factoring	26 867	26 959	26 959	0	0
Kaufpreisverbindlichkeiten aus Kauf Tochterunternehmen	3 800	4 114	1 000	3 114	0
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	92 182	95 944	26 273	62 372	7 299
Total	1 814 478	1 826 586	1 702 591	116 696	7 299
DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE					
Zinssatzswaps netto	-22 488	-52 111	-7 503	-30 672	-13 936
Zinssatzoptionen netto	-2 292	996	513	483	0

Einbezogen wurden alle Instrumente, die am 31. Dezember 2024 beziehungsweise 2023 im Bestand waren und für die bereits Zahlungen vertraglich vereinbart waren. Planzahlen für zukünftige neue Verbindlichkeiten gehen nicht ein. Fremdwährungsbeträge wurden jeweils mit dem Stichtagskurs umgerechnet. Die variablen Zinszahlungen aus den Finanzinstrumenten wurden unter Zugrundelegung der zuletzt am 31. Dezember 2024 beziehungsweise 2023 fixierten Zinssätze ermittelt. Jederzeit rückzahlbare finanzielle Verbindlichkeiten sind immer dem frühesten Fälligkeitstermin zugeordnet, unabhängig davon, dass der Hauptteil von diesen Finanzverbindlichkeiten revolving ist.

Zinssatzrisiken

Die Zinssatzrisiken der ALSO liegen hauptsächlich in den kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten mit variabler Verzinsung. Zinssatzschwankungen führen zu Veränderungen des Zinsertrags und -aufwands der verzinslichen Vermögenswerte

und Verbindlichkeiten. ALSO unterliegt Zinsrisiken vor allem in €, CHF, PLN und DKK.

Das Zinsmanagement erfolgt zentral. Zinssatzrisiken aus kurzfristigen Verbindlichkeiten werden nur teilweise abgesichert, womit ein wesentlicher Anteil der verzinslichen Finanzverbindlichkeiten Zinssatzschwankungen ausgesetzt bleibt.

Siehe auch Ziff. 6.1.

Unter Berücksichtigung der gegebenen und der geplanten Schuldenstruktur werden, falls notwendig, Zinsderivate eingesetzt, um die vom zentralen Treasury empfohlenen und vom Management freigegebenen Bandbreiten einzuhalten. Da ALSO sowohl über fix als auch über variabel verzinsliche Finanzinstrumente verfügt, können Zinsrisiken sowohl aus einem Anstieg als auch einem Sinken der Zinssätze am Markt resultieren.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN
Sensitivitätsanalyse

Zinsänderungsrisiken werden anhand von Sensitivitätsanalysen abgebildet. Diese Sensitivitätsanalysen legen die Effekte von Änderungen der Marktzinssätze auf variablen, ungesicherten Zinsaufwendungen und Zinserträgen sowie auf das Eigenkapital dar, sofern alle anderen Parameter konstant bleiben.

Die Veränderung des Zinsniveaus hat Einfluss auf die Bewertung und die Effektivität der Absicherungsinstrumente und hat somit einen Einfluss auf das Eigenkapital und das Finanzergebnis. Wäre das Marktzinsniveau zum 31. Dezember 2024 beziehungsweise 2023 um 100 Basispunkte höher/niedriger gewesen, hätte das folgenden Einfluss gehabt:

Zinssatzsensitivität

in € 1 000	Einfluss auf das Finanzergebnis		Einfluss auf das Eigenkapital	
	2024	2023	2024	2023
Marktzinsniveau + 100 bps	-2 431	-3 117	19 717	23 094
Marktzinsniveau - 100 bps	2 172	2 108	-19 717	-23 094

Das Marktzinsniveau ist nach einem Anstieg seit 2022 in 2024 wieder leicht gesunken. Aufgrund des steigenden Zinsniveaus hat ALSO im Frühling 2022 ergänzend zu den bestehenden Zinsabsicherungen weitere Absicherungsinstrumente abgeschlossen, um eine höhere Abdeckung des Portfolios gegen das Risiko ansteigender Zinsen zu erreichen. ALSO setzt dabei unter anderem Zinssatzoptionen ein. Diese sichern ALSO mittelfristig gegen steigende Zinsen ab, haben jedoch keinen Einfluss auf das Finanzergebnis der oben dargestellten

Zinssatzsensitivität. Bei der Bewertung der Absicherungsinstrumente handelt es sich um einen rein bewertungstechnischen Effekt, der zu keinem Mittelabfluss für ALSO führt.

Diese Berechnung beruht auf der Annahme, dass der zum jeweiligen Stichtag in Anspruch genommene Betrag im Wesentlichen dem durchschnittlich über das Geschäftsjahr in Anspruch genommenen Betrag entspricht.

Wechselkursrisiken

Ein wesentlicher Teil der Geldflüsse der operativen Gesellschaften erfolgt in Währungen, die nicht der Funktionalwährung dieser Tochtergesellschaften entsprechen. ALSO ist deshalb Fremdwährungsrisiken ausgesetzt. Risiken aus Fremdwährungen werden nur abgesichert, soweit sie die Cashflows des Konzerns beeinflussen. Wechselkursrisiken, die bei der Umrechnung von Erfolgsrechnungen und Bilanzen von Tochtergesellschaften in die Konzernrechnung entstehen, werden nicht abgesichert.

Im Einkaufsbereich erfolgt ein gewisser Anteil in Fremdwährung, insbesondere in € (sofern nicht Funktionalwährung) und USD. Zur Sicherung dieses Wechselkursrisikos sichert das zentrale Treasury Einkaufsvolumen der operativen Gesellschaften ausserhalb der Funktionalwährung ab.

Aus gewissen konzerninternen Darlehen zwischen Tochtergesellschaften mit unterschiedlichen Funktionalwährungen ergeben sich Fremdwährungsrisiken. ALSO sichert diese Risiken weitgehend ab. Spekulative Mittelaufnahmen oder Anlagen in Fremdwährungen sind nicht erlaubt. Ebenfalls werden transaktionsbezogene Fremdwährungsrisiken überwacht und die jeweiligen Nettoexposures in den verschiedenen Währungen kalkuliert.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Durch den regelmässigen Einsatz von Termingeschäften reduziert ALSO fortlaufend das Wechselkursrisiko, sodass für den Konzern daraus kein wesentliches Wechselkursrisiko besteht. Die nachfolgende Tabelle zeigt die wesentlichen ungesicherten Nettoexposures des Konzerns per Ende 2024 beziehungsweise Ende 2023. Dies reflektiert in der Regel die offenen Risiken während des Jahres.

Ungesichertes Nettoexposure

in € 1 000	€/USD	€/CHF	€/PLN	€/DKK	€/NOK	€/SEK	€/CZK	€/RON	€/HUF	€/BGN
31. Dezember 2024	131 820	11 407	52 058	23 306	70 475	24 979	14 275	5 826	25 531	9 799
31. Dezember 2023	97 506	31 711	65 190	12 876	18 086	2 067	156	1 366	16 959	7 831

Sensitivitätsanalysen

Wäre am 31. Dezember 2024 beziehungsweise 2023 der Euro gegenüber sämtlichen Währungen, zu denen offene Posten zum Bilanzstichtag bestehen, je 10 Prozent aufgewertet (abgewertet) gewesen und gleichzeitig alle anderen Variablen unverändert geblieben, wäre die Erfolgsrechnung beziehungsweise das Eigenkapital (netto nach Steuern) um T€ 4 159 höher beziehungsweise niedriger gewesen (Vorjahr: T€ 1 372). Den ausgewiesenen Nettoexposures stehen im Wesentlichen Lagerbestände gegenüber, die in Fremdwährungen gehalten werden. Diese Lagerbestände werden innerhalb eines kurzen Zeitraums veräussert und würden somit die oben ausgewiesenen Effekte auf die Erfolgsrechnung grösstenteils kompensieren.

Umrechnungsdifferenzen aus der Umrechnung der Jahresrechnungen von Gesellschaften, deren funktionale Währung nicht Euro ist, sind in der Sensitivitätsanalyse nicht berücksichtigt.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN
Kapitalmanagement

Das vorrangige Ziel des Kapitalmanagements der ALSO ist es, eine geeignete Eigenkapitalbasis aufrechtzuerhalten, um das Investoren-, Kunden- und Marktvertrauen beizubehalten und zukünftige Entwicklungen des Kerngeschäfts zu unterstützen. Der interne Zielwert des Anteils des Eigenkapitals an der Bilanzsumme wurde mit 25–35 Prozent definiert.

Das Kapitalmanagement dient dem Erhalt einer optimalen gruppenweiten Kapitalstruktur, die ALSO einerseits eine ausreichende finanzielle Flexibilität bei bestmöglichen Finanzierungskosten verschafft, andererseits ein hohes Bonitätsrating aufrechterhält.

Zur Aufrechterhaltung oder Anpassung der Eigenkapitalstruktur dienen die Dividendenpolitik, Kapitalrückzahlungen und, falls notwendig, Kapitalerhöhungen.

Die Kapitalstruktur wird auf der Basis der Nettofinanzschulden und des ausgewiesenen Eigenkapitals überwacht. Nettofinanzschulden sind die mit den flüssigen Mitteln saldierten verzinslichen Finanzverbindlichkeiten.

in € 1 000	31.12.2024	31.12.2023	
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	87 618	178 423	
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	114 411	115 975	
Total Finanzverbindlichkeiten (Ziff. 5.8)	202 029	294 398	
./. Flüssige Mittel (Ziff. 5.1)	-730 907	-665 369	
Nettofinanzschulden	-528 878	-15.0 %	-370 971 -11.0 %
Ausgewiesenes Eigenkapital	1 080 979	31.0 %	1 045 083 32.0 %
Eigenkapital und Nettofinanzschulden	552 101	16.0 %	674 112 21.0 %
Bilanzsumme	3 476 574	100.0 %	3 229 873 100.0 %

6.7. Factoring und Lieferantenfinanzierungsvereinbarungen

ALSO hat Forderungen aus Lieferung und Leistung an unabhängige Factoringpartner verkauft beziehungsweise abgetreten. Diese Transaktionen mindern den Forderungsbestand des Konzerns, sofern ein massgeblicher Risikotransfer stattfindet.

Aus der Bilanz vollständig ausgebuchte Forderungen

Gehen beim Verkauf der Forderungen aus Lieferung und Leistung alle wesentlichen Chancen und Risiken auf die Factoringpartner über, werden diese Forderungen vollständig ausgebucht und eine entsprechende Forderung gegenüber dem Factoringpartner eingebucht (☐ siehe Ziff. 5.4).

Aufgrund der vertraglichen Ausgestaltungen der Factoringprogramme ist ALSO auch nach dem Verkauf der Forderungen aus Lieferung und Leistung gewissen Restrisiken ausgesetzt. ALSO ist verpflichtet, für den Zeitraum zwischen Fälligkeit und Bezahlung der verkauften Forderungen einen Zins an den Factoringpartner zu entrichten (Zinsrisiko für Spätzahlungen).

Restrisiko vollständig ausgebuchter Forderungen

in € 1 000	Buchwert-/Fair-Value-Verlustrisiko	Theoretisches maximales Verlustrisiko
Zinsrisiko für Spätzahlungen	261	2 640
Total 31. Dezember 2024	261	2 640
Zinsrisiko für Spätzahlungen	264	3 263
Total 31. Dezember 2023	264	3 263

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang


INFORMATIONEN

Aufgrund der laufenden Bonitätskontrollen, der grossen Anzahl von Kunden und deren historischem Zahlungsverhalten sowie dem bekannten Zeitraum zwischen Fälligkeit und Bezahlung der verkauften Forderungen geht ALSO davon aus, dass Zinsen für Spätzahlungen im Umfang von T€ 261 (Vorjahr: T€ 264) auf den per 31. Dezember 2024 verkauften Forderungen anfallen werden. Entsprechend wurde dieser Betrag per 31. Dezember 2024 beziehungsweise 2023 abgegrenzt.

Sollte der theoretische Fall eintreten, dass die Bezahlung sämtlicher veräusserter Forderungen ausbleiben würde, müsste ALSO für den Zeitraum ab Fälligkeit der verkauften Forderungen bis zu einem vertraglich vereinbarten maximalen Zeitpunkt einen Zins an den Factoringpartner entrichten. Dieses theoretische maximale Verlustrisiko beträgt per 31. Dezember 2024 T€ 2 640 (Vorjahr: T€ 3 263).

Aus der Bilanz nicht vollständig ausgebuchte Forderungen

In gewissen Vereinbarungen kann weder von einem vollständigen Übergang noch von einem vollständigen Verbleib der Chancen und Risiken aus den Forderungen ausgegangen werden. Im Rahmen dieser Vereinbarungen erfolgt die Ausbuchung der Forderungen aus Lieferung und Leistung nicht vollständig, sondern es verbleibt ein Restbetrag bilanziert. Dieser Restbetrag stellt ein sogenanntes anhaltendes Engagement dar.

In den Forderungen aus Lieferung und Leistung von T€ 789 516 (Vorjahr: T€ 722 066) ( **siehe Ziff. 5.2**) ist daher ein anhaltendes Engagement in der Höhe von T€ 37 432 (Vorjahr: T€ 38 446) enthalten. Dieses setzt sich aus dem verbleibenden Zinsrisiko für Spätzahlungen T€ 3 334 (Vorjahr: T€ 3 333), dem verbleibenden Delkredererisiko T€ 34 088 (Vorjahr: T€ 35 113) sowie dem verbleibenden Währungsrisiko T€ 10 (Vorjahr: T€ 0) zusammen.

Es besteht eine korrespondierende Verpflichtung aufgrund des anhaltenden Engagements im Umfang von T€ 37 696 (Vorjahr: T€ 38 642), die in den passiven Rechnungsabgrenzungen und sonstigen Verbindlichkeiten enthalten ist. Zudem besteht eine Abgrenzung im Umfang von T€ 264 (Vorjahr: T€ 196) für den Fair Value der verbleibenden Risiken des anhaltenden Engagements. Lediglich die Veränderung des tatsächlichen Delkrede- und Zinsrisikos wird erfolgswirksam verbucht.

Nettoverpflichtung 2024

in € 1 000	Buchwert/Fair Value
Aktivum aus anhaltendem Engagement	37 432
Verpflichtungen aus anhaltendem Engagement	37 696
Nettoverpflichtung 31. Dezember 2024	-264

Nettoverpflichtung 2023

in € 1 000	Buchwert/Fair Value
Aktivum aus anhaltendem Engagement	38 446
Verpflichtungen aus anhaltendem Engagement	38 642
Nettoverpflichtung 31. Dezember 2023	-196

Der Bruttobetrag dieser verkauften Forderungen, mit anhaltendem Engagement beträgt per Bilanzstichtag T€ 373 823 (Vorjahr: T€ 351 050).

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Verbindlichkeiten aus Factoring 2024

in € 1 000	Fair Value verbleibende Risiken	Verpflichtung aus anhaltendem Engagement	Total Verbindlichkeiten aus Factoring
Vollständig ausgebuchte Forderungen	261	0	261
Nicht vollständig ausgebuchte Forderungen	264	37 432	37 696
31. Dezember 2024 (Ziff. 5.9)	525	37 432	37 957

Verbindlichkeiten aus Factoring 2023

in € 1 000	Fair Value verbleibende Risiken	Verpflichtung aus anhaltendem Engagement	Total Verbindlichkeiten aus Factoring
Vollständig ausgebuchte Forderungen	264	0	264
Nicht vollständig ausgebuchte Forderungen	196	38 446	38 642
31. Dezember 2023 (Ziff. 5.9)	460	38 446	38 906

Lieferantenfinanzierungsvereinbarungen

ALSO hat Lieferantenfinanzierungsvereinbarungen mit einem Lieferanten abgeschlossen. Die Teilnahme und Nutzung an diesen Vereinbarungen kann entweder im Ermessen des Lieferanten oder ALSO liegen. Die Lieferanten erhalten dabei über bilateral abgeschlossene Verträge mit externen Finanzdienstleistern (ALSO hierbei keine Vertragspartei) eine vorzeitige oder fristgerechte Zahlung auf Rechnungen mit ALSO als Debitor. ALSO zahlt mit

verlängertem Zahlungsziel schuldbefreiend an den externen Finanzdienstleister. Vertragliche Grundlage für ALSO ist ausschliesslich eine bilaterale Vereinbarung mit dem Lieferanten. ALSO stellt dem Finanzdienstleister keine Sicherheiten zur Verfügung.

Lieferantenfinanzierungsvereinbarungen

in € 1 000	2024
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung, die Teil einer Lieferantenfinanzierungsvereinbarung sind	90 312
davon haben die Lieferanten Zahlungen erhalten	90 312

Bandbreite der Zahlungsziele

in € 1 000	2024
Verbindlichkeiten, die Gegenstand von Lieferantenvereinbarungen sind	15–60
Vergleichbare Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung, die nicht Gegenstand von Lieferantenvereinbarungen sind	0–15

Es gab in 2024 keine wesentlichen nicht zahlungswirksamen Änderungen aufgrund von Lieferantenfinanzierungsvereinbarungen.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****6.8. Ereignisse nach der Berichtsperiode**

Am 25. Juli 2024 hat der ALSO-Konzern einen Kaufvertrag zur Übernahme von 100 Prozent der Stimmanteile der Westcoast Holdco Limited und deren Tochtergesellschaften unterschrieben. Die Transaktion ist zum heutigen Zeitpunkt noch nicht abgeschlossen. Dies wird bis zum Ende des 1. Quartals 2025 erwartet.

**6.9. Genehmigung des ALSO
Konzernabschlusses**

Der Konzernabschluss wurde vom Verwaltungsrat der ALSO Holding AG am 13. Februar 2025 zur Veröffentlichung freigegeben und wird der Generalversammlung vom 19. März 2025 zur Genehmigung vorgelegt.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

An die Generalversammlung der
ALSO Holding AG, Emmen

Zürich, 13. Februar 2025

BERICHT DER REVISIONSSTELLE BERICHT PRÜFUNG DER KONZERNRECHNUNG



Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der ALSO Holding AG und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2024, der Konzernerfolgsrechnung, der Konzerngesamtergebnisrechnung, dem Konzerneigenkapitalnachweis und der Konzerngeldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang zur Konzernrechnung, einschliesslich wesentlicher Angaben zu den Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung (Seiten 128 bis 207 ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2024 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den IFRS Accounting Standards und entspricht dem schweizerischen Gesetz.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz, den International Standards on Auditing (ISA) sowie den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands sowie dem International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) des International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-Kodex), und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****Besonders wichtige Prüfungssachverhalte**

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutendsten für unsere Prüfung der Konzernrechnung des Berichtszeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Kontext unserer Prüfung der Konzernrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu adressiert, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab. Für den nachfolgend aufgeführten Sachverhalt ist die Beschreibung, wie der Sachverhalt in der Prüfung behandelt wurde, vor diesem Hintergrund verfasst.

Den im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung» unseres Berichts beschriebenen Verantwortlichkeiten sind wir nachgekommen, auch in Bezug auf diese Sachverhalte. Dementsprechend umfasste unsere Prüfung die Durchführung von Prüfungshandlungen, die als Reaktion auf unsere Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Konzernrechnung geplant wurden. Das Ergebnis unserer Prüfungshandlungen, einschliesslich der Prüfungshandlungen, welche durchgeführt wurden, um den unten aufgeführten Sachverhalt zu berücksichtigen, bildet die Grundlage für unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung.

Werthaltigkeit des Goodwills**Prüfungssachverhalt**

Per 31. Dezember 2024 beläuft sich der Anteil des Goodwills auf 6% der konsolidierten Bilanzsumme und auf 20% des konsolidierten Eigenkapitals. Wie in Anhangsangabe 2.4 und 2.18 zur

Konzernrechnung beschrieben, wird der Buchwert des Goodwills jährlich auf dessen Werthaltigkeit überprüft. Die Beurteilung durch den Konzern per 31. Dezember 2024 hat keinen Wertberichtigungsbedarf des Goodwills ergeben. Die wesentlichen Annahmen zur Beurteilung der Werthaltigkeit finden sich in Anhangsangabe 5.7 zur Konzernrechnung. Die Festlegung des Nutzwertes der von der Konzernleitung definierten cash-generierenden Einheiten wird durch Schätzungen beeinflusst. Zu diesen zählen unter anderem die zukünftigen Cashflows gemäss Budget sowie die Diskontsätze. Aufgrund der Wesentlichkeit des Buchwertes des Goodwills und der damit verbundenen Schätzungen wurde dieser Sachverhalt in unserer Prüfung als wesentlich eingestuft.

Unser Prüfverfahren

Wir beurteilten den Werthaltigkeits- und Budgetierungsprozess des Konzerns und die Existenz der internen Kontrollen in diesen Bereichen. Darüber hinaus evaluierten wir die Festlegung der von der Konzernleitung definierten cash-generierenden Einheiten. Zur Beurteilung des Bewertungsmodells und der wesentlichen Annahmen, inklusive der langfristigen Wachstumsraten sowie der Diskontsätze, zogen wir interne Bewertungsspezialisten bei. Weiter beurteilten wir zukünftige Umsätze und Margen sowie die Genauigkeit des Erreichens vergangener Annahmen und Budgets. Des Weiteren evaluierten wir die Sensitivitäten in den getroffenen Schätzungen, die sich aufgrund von Änderungen in den wesentlichen Annahmen ergaben. Diese verglichen wir mit weiterführenden Informationen wie erwartete Inflation und Marktwachstum. Aus unseren Prüfungshandlungen ergaben sich keine Einwendungen hinsichtlich der Werthaltigkeit des Goodwills.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****Sonstige Informationen**

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Konzernrechnung, die Jahresrechnung, den Vergütungsbericht und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

**Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Konzernrechnung**

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung, die in Übereinstimmung mit den IFRS Accounting Standards und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen

Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

**Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und ISA sowie den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre
ALSO am Kapitalmarkt
IT-Markt
ALSO-Ökosystem
Ergebnisse 2024
Ausblick
Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie
Performance 2024
Ausblick
Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung
Konzerngesamtergebnisrechnung
Konzernbilanz
Konzerneigenkapitalnachweis
Konzerngeldflussrechnung
Anhang zur Konzernrechnung
Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
Bilanz der ALSO Holding AG
Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG
Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben
Wesentliche Themen
Ökonomische Standards
Ökologische Standards
Soziale Standards
Anhang

INFORMATIONEN

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefungrevisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Simon Zogg
Zugelassener
Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Daniel Schürch
Zugelassener
Revisionsexperte

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

ERFOLGSRECHNUNG DER ALSO HOLDING AG

in CHF 1 000	2024	2023
Dienstleistungsertrag	37 174	41 505
Beteiligungsertrag	190 761	78 085
Dienstleistungsaufwand	-28 301	-27 839
Personalaufwand	-4 578	-7 993
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-11 802	-9 473
Finanzertrag	14 043	26 073
Finanzaufwand	-7 720	-9 140
Direkte Steuern	-569	-2 207
Jahresgewinn	189 008	89 011

BILANZ DER ALSO HOLDING AG

Aktiven

in CHF 1 000	31.12.2024	31.12.2023
Flüssige Mittel	86 584	48 027
Übrige kurzfristige Forderungen		
Forderungen gegenüber Konzerngesellschaften	70 235	85 589
Aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen	198	292
Total Umlaufvermögen	157 017	133 908
Darlehen gegenüber Konzerngesellschaften	134 751	153 841
Beteiligungen	630 204	596 951
Aktive Rechnungsabgrenzungen und sonstige Forderungen	5 581	1 384
Total Anlagevermögen	770 536	752 176
Total Aktiven	927 553	886 084

Passiven

in CHF 1 000	31.12.2024	31.12.2023
Bankverbindlichkeiten (verzinslich)	0	102 787
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	118	1 461
Verbindlichkeiten gegenüber Konzerngesellschaften (verzinslich)	140 774	125 510
Passive Rechnungsabgrenzungen	10 291	10 153
Total kurzfristiges Fremdkapital	151 183	239 911
Bankverbindlichkeiten (verzinslich)	30 216	30 216
Total langfristiges Fremdkapital	30 216	30 216
Total Fremdkapital	181 399	270 127
Aktienkapital	12 849	12 849
Gesetzliche Kapitalreserven		
Reserve aus Ausland-Kapitaleinlagen	769	769
Agio-Reserve	8 618	8 618
Gesetzliche Gewinnreserven		
Allgemeine Reserven	1 100	1 100
Spezialreserve	90 000	90 000
Bilanzgewinn		
Gewinnvortrag	543 638	513 437
Jahresgewinn	189 008	89 011
Eigene Aktien	-99 827	-99 827
Total Eigenkapital	746 154	615 957
Total Passiven	927 553	886 084

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

[5-Jahres-Übersicht](#)
LAGEBERICHT

- [Brief an die Aktionäre](#)
- [ALSO am Kapitalmarkt](#)
- [IT-Markt](#)
- [ALSO-Ökosystem](#)
- [Ergebnisse 2024](#)
- [Ausblick](#)
- [Risikobericht](#)

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- [ESG-Strategie](#)
- [Performance 2024](#)
- [Ausblick](#)
- [Berichtsstandards](#)

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- [Konzernerfolgsrechnung](#)
- [Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
- [Konzernbilanz](#)
- [Konzerneigenkapitalnachweis](#)
- [Konzerngeldflussrechnung](#)
- [Anhang zur Konzernrechnung](#)
- [Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
- [Bilanz der ALSO Holding AG](#)
- [Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
- [Alternative Performancekennzahlen](#)

GRI-BERICHT

- [Allgemeine Angaben](#)
- [Wesentliche Themen](#)
- [Ökonomische Standards](#)
- [Ökologische Standards](#)
- [Soziale Standards](#)
- [Anhang](#)

INFORMATIONEN

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER ALSO HOLDING AG

ALLGEMEIN

Die Jahresrechnung der ALSO Holding AG mit Sitz in Emmen, Schweiz, entspricht den Bestimmungen des Schweizerischen Obligationenrechts (OR).

GRUNDLAGEN DER ERSTELLUNG DES ABSCHLUSSES

Aktiven werden höchstens zu den Anschaffungskosten bewertet. Beteiligungen werden einmal im Jahr auf ihre Werthaltigkeit überprüft. Immaterielle Werte werden über fünf Jahre abgeschrieben. Gewinne und Verluste aus Verkäufen von eigenen Aktien inklusive Transaktionskosten werden direkt in der Agio-Reserve verbucht. Passiven werden zum Nominalwert bewertet.

Alle in Fremdwährungen gehaltenen kurzfristigen Aktiven und Passiven werden zu den am Bilanzstichtag geltenden Wechselkursen umgerechnet. Für langfristig gehaltene Aktiven und Passiven gilt das Imparitätsprinzip. Die Umrechnung von Erträgen und Aufwendungen in Fremdwährungen sowie sämtlicher Fremdwährungstransaktionen erfolgt zu den an den jeweiligen Transaktionsdaten geltenden Wechselkursen. Die daraus resultierenden Kursdifferenzen werden in der Erfolgsrechnung erfasst.

Derivate mit positiven Wiederbeschaffungswerten werden zum Anschaffungswert aktiviert. Derivate mit negativen Wiederbeschaffungswerten werden zum Marktwert passiviert.

Kapital

	Total CHF 31.12.2024	Anzahl Namenaktien	Nominal pro Aktie CHF
Ordentliches Kapital	12 848 962	12 848 962	1.00
Bedingtes Kapital (nicht beansprucht)	2 500 000	2 500 000	1.00

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
Eigene Aktien

	Anzahl	Wert TCHF	Durchschnittskurs CHF	Tiefstkurs CHF	Höchstkurs CHF
1. Januar 2023	322 711	49 332			
Zugänge Januar 2023	54 214	9 826	182.25	173.32	189.77
Zugänge Februar 2023	61 853	11 385	175.48	173.08	190.00
Zugänge März 2023	57 560	10 539	183.98	175.57	190.00
Zugänge April 2023	34 911	6 505	187.55	179.58	190.00
Zugänge Mai 2023	28 234	5 288	187.49	183.07	189.71
Zugänge Juni 2023	12 787	2 408	188.60	185.25	190.00
Zugänge Juli 2023	24 535	4 545	184.83	180.25	189.30
Verkäufe	–	–			
31. Dezember 2023	596 805	99 827			
Zugänge	–	–			
Verkäufe	–	–			
31. Dezember 2024	596 805	99 827			

Die eigenen Aktien sind zu historischen Anschaffungskosten bewertet.

Der Verwaltungsrat der ALSO beschloss im August 2022 ein Aktienrückkauf über maximal € 100.0 Mio. Das Aktienrückkaufprogramm wurde am 24. Juli 2023 beendet. Der Gesamt-Rückkaufsbetrag belief sich auf € 99.99 Mio.

Bedeutende Aktionäre

	31.12.2024	31.12.2023
Special Distribution Holding GmbH, Düsseldorf (Deutschland) ¹	51.30 %	51.30 %
J. Safra Sarasin Investmentfonds AG, Basel (Schweiz)	3.20 %	3.20 %
ALSO Holding AG, Emmen (Schweiz) ³	4.64 %	4.64 %
UBS Fund Management, Zürich (Schweiz) AG	5.47 %	²

Offenlegung gemäss Aktienregister Stand 31.12. (ohne Nominees)

¹ In Mehrheitsbeteiligung von Walter P.J. Droege durch die Droege Group AG

² Stimmrechtsanteil unterhalb der Offenlegungsgrenze

³ 480 000 Aktien (3.73 Prozent der ausstehenden Aktien) werden nach Abschluss der Westcoast-Transaktion an JH Topco Limited übertragen

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN
Eventualverbindlichkeiten

in CHF 1 000	31.12.2024	31.12.2023
Bedingte Verpflichtungen zugunsten Dritter	1 100 168	1 056 002
Patronatserklärungen	p.m.	p.m.
Total	1 100 168	1 056 002

Die Eventualverbindlichkeiten der ALSO Holding AG decken eingegangene bedingte Verpflichtungen für Bankgarantien, Kreditaufnahmen und Lieferverpflichtungen von Konzerngesellschaften.

Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

in € 1 000	31.12.2024	31.12.2023
Pensionskasse der ALSO	-	-
Total	-	-

ANZAHL VOLLZEITSTELLEN

In 2024 betrug die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt 7 (Vorjahr: 7)

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

ANGABEN ZU DIREKT UND INDIREKT GEHALTENEN BETEILIGUNGEN

Land	Sitz	Gesellschaft	Beteiligungs- quote ¹ 31.12.2024	Beteiligungs- quote ¹ 31.12.2023	Grundkapital in Tausend	Währung	Code
Schweiz	Emmen	ALSO Schweiz AG	100 %	100 %	100	CHF	D
	Uetendorf	Corvice AG	100 %	100 %	100	CHF	S
Belgien	Mechelen	ALSO Belgium BV	100 %	100 %	8 331	EUR	D
	Mechelen	AllThingsTalk NV	100 %	100 %	8 765	EUR	S
Bosnien und Herzegowina	Banja Luka	ALSO BH d.o.o.	100 %	100 %	782	BAM	D
Bulgarien	Sofia	ALSO Bulgaria EOOD	100 %	100 %	5	BGN	D
Dänemark	Tåstrup	ALSO A/S	100 %	100 %	39 000	DKK	D
	Kopenhagen	Commaxx Denmark A/S	100 %	100 %	588	DKK	D
Deutschland	Soest	ALSO Deutschland GmbH	100 %	100 %	20 000	EUR	D
	Osnabrück	SEAMCOM GmbH & Co. KG	100 %	100 %	203	EUR	D
	Osnabrück	SEAMCOM Verwaltungs GmbH	100 %	100 %	26	EUR	S
	Straubing	ALSO MPS GmbH	100 %	100 %	100	EUR	S
	Berlin	druckerfachmann.de GmbH & Co. KG	100 %	100 %	200	EUR	S
	Berlin	LumIT GmbH	100 %	100 %	25	EUR	S
	Soest	ALSO International Services GmbH	100 %	100 %	100	EUR	S
	Soest	ALSO IH GmbH	100 %	100 %	25	EUR	S
	Soest	Impaso Online Services GmbH	100 %	100 %	25	EUR	S
	Dreieich	Pestinger GmbH	100 %	100 %	26	EUR	D
	Stuttgart	Beamer & more GmbH	51 %	51 %	25	EUR	D
	Berlin	ALSO Enterprise Services GmbH	100 %	100 %	100	EUR	S
	Berlin	druckerfachmann Verwaltungs GmbH	100 %	100 %	25	EUR	S
	Berlin	Webinstore AG	99,99 %	99,99 %	500	EUR	S
	Seevetal	ALSO Financial Services GmbH	9,9 %	9,9 %	50	EUR	S
Estland	Tallinn	ALSO Eesti OÜ	100 %	100 %	192	EUR	D

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen
- GRI - BERICHT**
- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang
- INFORMATIONEN**

Land	Sitz	Gesellschaft	Beteiligungs- quote ¹ 31.12.2024	Beteiligungs- quote ¹ 31.12.2023	Grundkapital in Tausend	Währung	Code
Finnland	Tampere	ALSO Nordic Holding Oy	100 %	100 %	10 000	EUR	S
	Tampere	ALSO Finland Oy	100 %	100 %	841	EUR	D
	Helsinki	ALSO Cloud Oy	100 %	100 %	11	EUR	S
Frankreich	Helsinki	ALSO Cloud Solutions Oy	100 %	100 %	3	EUR	S
	Gennevilliers	ALSO France S.A.S.	100 %	100 %	14 500	EUR	D
	Gennevilliers	LAFI Logiciels Application Formation Information S.A.S	100 %	100 %	400	EUR	S
Grossbritannien	London	ALSO Cloud UK Limited	100 %	100 %	0.001	GBP	D
Italien	Lecco	ALSO Italia S.r.l.	100 %	100 %	208	EUR	D
	Mailand	Exero S.r.l.	100 %	100 %	10	EUR	D
	Lecco	ALSO Technology Milano S.r.l.	100 %	0 %	10	EUR	D
Kap Verde	Praia	IREE LDA	100 %	100 %	100	CVE	D
Kasachstan	Astana	SOLVAS LLP	100 %	0 %	1 551	KZT	D
Kroatien	Zagreb	ALSO Croatia d.o.o.	100 %	100 %	2 654	EUR	D
Lettland	Mārupe	SIA „ALSO Latvia“	100 %	100 %	1 210	EUR	D
	Riga	ALSO Cloud Latvia SIA	100 %	100 %	100	EUR	S
Litauen	Kaunas	UAB „ALSO Lietuva“	100 %	100 %	1 883	EUR	D
	Kaunas	UAB „Sophela“	100 %	100 %	3	EUR	S
	Kaunas	UAB „ABC Data Lietuva“	100 %	100 %	75	EUR	D
Marokko	Casablanca	BelP International	100 %	100 %	50	MAD	D
Montenegro	Podgorica	ALSO Montenegro d.o.o.	100 %	100 %	25	EUR	D
Niederlande	Nijmegen	ALSO Nederland B.V.	100 %	100 %	18	EUR	D
Norwegen	Stokke	ALSO AS	100 %	100 %	11 063	NOK	D
	Oslo	Commaxx AS	100 %	0 %	413	NOK	D
Österreich	Gross-Enzersdorf	ALSO Austria GmbH	100 %	100 %	100	EUR	D
	Koblach	Target Holding GmbH	²	0 %	50	EUR	S
	Koblach	Target Distribution GmbH	100 %	0 %	172	EUR	D
Polen	Warschau	ALSO Polska sp. z o.o.	100 %	100 %	133 300	PLN	D
	Warschau	iSource S.A.	³	100 %	16 327	PLN	D
	Warschau	S4E S.A.	81,3 %	81,3 %	1 737	PLN	D
	Goleniow	MLS sp. z o.o. in Liquidation	100 %	100 %	5 000	PLN	D
	Stettin	iTerra sp. z o.o.	100 %	100 %	3 250	PLN	S

5-Jahres-Übersicht
LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Land	Sitz	Gesellschaft	Beteiligungs- quote ¹ 31.12.2024	Beteiligungs- quote ¹ 31.12.2023	Grundkapital in Tausend	Währung	Code
Portugal	Perafita	ALSO Portugal Unipessoal Lda.	100 %	100 %	0.2	EUR	D
	Lissabon	Integrated Inspiring Solutions Lda.	100 %	100 %	500	EUR	D
Rumänien	Bukarest	ALSO Technology SRL	100 %	100 %	13 505	RON	D
Schweden	Kista	ALSO Sweden AB	100 %	100 %	1 000	SEK	D
	Solna	Commaxx AB	100 %	0 %	250	SEK	D
Serbien	Belgrad	ALSO Platform Development d.o.o.	100 %	100 %	0.1	RSD	S
	Novi Sad	ALSO Serbia d.o.o.	100 %	100 %	291	RSD	D
Slowakei	Bratislava	ALSO Slovakia s.r.o.	100 %	100 %	947	EUR	D
	Bratislava	ALSO Technology Slovakia s.r.o.	100 %	0 %	5	EUR	D
Slowenien	Ljubljana	ALSO Technology Ljubljana d.o.o.	100 %	100 %	1 710	EUR	D
	Ljubljana	VAD d.o.o.	100 %	100 %	50	EUR	D
Spanien	Barcelona	ALSO Cloud Spain S.L.U.	100 %	100 %	3	EUR	D
	Madrid	IREO Soluciones y Servicios S.L.	100 %	100 %	80	EUR	D
Tschechien	Prag	ALSO Czech Republic s.r.o.	100 %	100 %	13 010	CZK	D
	Slusovice	SWS a.s.	100 %	0 %	130 485	CZK	D
	Březová	Entec Solutions a.s.	100 %	0 %	3 000	CZK	D
Ukraine	Kiew	TOB Sophela	100 %	100 %	96	UAH	S
Ungarn	Budapest	ALSO Hungary Kft.	100 %	100 %	1 000	HUF	D
United Arab Emirates	Dubai	ALSO Cloud Middle East FZ-LLC	100 %	0 %	100 000	AED	D
United States of America	Wilmington	ALSO Cloud US LLC	100 %	100 %	0.1	USD	D
Usbekistan	Taschkent	SOLVAS LLC	100 %	0 %	65 000	UZS	D
Weissrussland	Minsk	Sophela OOO	100 %	100 %	7	BYN	S

Codes: D = Distribution, S = Dienstleistungs-/Holdinggesellschaft

¹ Die Beteiligungsquote entspricht dem Stimmanteil, den die ALSO Holding AG an der Gesellschaft direkt oder indirekt hält

² In 2024 wurde die Target Holding AG mit der ALSO Austria GmbH fusioniert.

³ In 2024 wurde die iSource S.A. liquidiert.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****BETEILIGUNGEN, WANDEL - UND
OPTIONSRECHTE**

Gemäss Art. 25 der Statuten werden keine Beteiligungspapiere, Wandel- und Optionsrechte an Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung zugeteilt.

Vom Verwaltungsrat hält Walter P.J. Droege 6 592 032 Aktien (Vorjahr: 6 592 032) und von der Konzernleitung Andreas Kuhn 200 Aktien (Vorjahr: 200) sowie Tom Brunner 400 Aktien (Vorjahr: kein Mitglied Konzernleitung). Die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung hielten weder im Berichtsjahr noch im Vorjahr Wandel- und Optionsrechte.

**ZUSÄTZLICHE ANGABEN,
GELDFLUSSRECHNUNG UND
LAGEBERICHT**

Auf zusätzliche Angaben, Geldflussrechnung und Lagebericht wird gemäss Art. 961d Abs. 1 OR verzichtet, da die ALSO Holding AG eine Konzernrechnung nach einem anerkannten Standard zur Rechnungslegung erstellt.

**EREIGNISSE NACH DER
BERICHTSPERIODE**

Die Jahresrechnung wurde vom Verwaltungsrat der ALSO Holding AG am 13. Februar 2025 zur Veröffentlichung freigegeben und wird der Generalversammlung vom 19. März 2025 zur Genehmigung vorgelegt.

Am 25. Juli 2024 hat der ALSO-Konzern einen Kaufvertrag zur Übernahme von 100 Prozent der Stimmanteile der Westcoast Holdco Limited und deren Tochtergesellschaften unterschrieben. Die Transaktion ist zum heutigen Zeitpunkt noch nicht abgeschlossen. Dies wird bis zum Ende des 1. Quartals 2025 erwartet.

Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

ANTRAG DES VERWALTUNGSRATES AN DIE GENERALVERSAMMLUNG VOM 19. MÄRZ 2025

Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung

in CHF 1 000	2024	2023
Gewinnvortrag 1. Januar	543 638	513 437
Gewinn des Geschäftsjahres	189 008	89 011
Total zur Verfügung der Generalversammlung	732 646	602 448
Ausschüttung aus «Gewinnvortrag»	-62 486	-58 810
Total Ausschüttung	-62 486	-58 810
Vortrag auf neue Rechnung	670 160	543 638

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

An die Generalversammlung der
ALSO Holding AG, Emmen

Zürich, 13. Februar 2025

BERICHT DER REVISIONSSTELLE BERICHT ZUR PRÜFUNG DER JAHRESRECHNUNG



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der ALSO Holding AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024 und der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 212 bis 220 dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Besonders wichtige Prüfungssachverhalte

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutendsten für unsere Prüfung der Jahresrechnung des Berichtszeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Kontext unserer Prüfung der Jahresrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu adressiert, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab. Für den nachfolgend aufgeführten Sachverhalt ist die Beschreibung, wie der Sachverhalt in der Prüfung behandelt wurde, vor diesem Hintergrund verfasst.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Den im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts beschriebenen Verantwortlichkeiten sind wir nachgekommen, auch in Bezug auf diese Sachverhalte. Dementsprechend umfasste unsere Prüfung die Durchführung von Prüfungshandlungen, die als Reaktion auf unsere Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung geplant wurden. Das Ergebnis unserer Prüfungshandlungen, einschliesslich der Prüfungshandlungen, welche durchgeführt wurden, um den unten aufgeführten Sachverhalt zu berücksichtigen, bildet die Grundlage für unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung.

Werthaltigkeit der Beteiligungen

Prüfungssachverhalt

Per 31. Dezember 2024 beläuft sich der Anteil der Beteiligungen auf 68 % der Bilanzsumme und auf 84 % des Eigenkapitals der ALSO Holding AG. Weitere Angaben zu den Beteiligungen finden sich in den Anhangangaben «Grundlagen der Erstellung des Abschlusses» sowie «Angaben zu direkt und indirekt gehaltenen Beteiligungen» zur Jahresrechnung. Die Gesellschaft führt eine jährliche Überprüfung der Werthaltigkeit aller signifikanten Beteiligungen durch. Die Festlegung des Nutzwertes der Beteiligungen wird durch Schätzungen beeinflusst. Zu diesen zählen unter anderem zukünftige Cashflows gemäss Budget sowie Diskontsätze. Aufgrund der Wesentlichkeit des Buchwertes der Beteiligungen und der damit verbundenen Schätzungen wurde dieser Sachverhalt in unserer Prüfung als wesentlich eingestuft.

Unser Prüfverfahren

Zur Beurteilung der Bewertungsmodelle zogen wir interne Bewertungsspezialisten bei. Wir beurteilten unter anderem wesentliche Annahmen, inklusive langfristige Wachstumsraten, Diskontsätze, zukünftige Umsätze und Margen sowie die Genauigkeit des Erreichens vergangener Annahmen und Budgets des Managements. Weiter evaluierten wir einen allfälligen Wertberichtigungsbedarf und beurteilten die Anhangs- und Offenlegungsvorschriften. Aus unseren Prüfungshandlungen ergaben sich keine Einwendungen hinsichtlich der Werthaltigkeit der Beteiligungen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Konzernrechnung, die Jahresrechnung, den Vergütungsbericht und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

 Brief an die Aktionäre
 ALSO am Kapitalmarkt
 IT-Markt
 ALSO-Ökosystem
 Ergebnisse 2024
 Ausblick
 Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

 ESG-Strategie
 Performance 2024
 Ausblick
 Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

 Konzernerfolgsrechnung
 Konzerngesamtergebnisrechnung
 Konzernbilanz
 Konzerneigenkapitalnachweis
 Konzerngeldflussrechnung
 Anhang zur Konzernrechnung
 Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 Bilanz der ALSO Holding AG
 Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

 Allgemeine Angaben
 Wesentliche Themen
 Ökonomische Standards
 Ökologische Standards
 Soziale Standards
 Anhang

INFORMATIONEN

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.


Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.


Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen
rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Simon Zogg
Zugelassener
Revisionsexperte
(Leitender Revisor)**Daniel Schürch**
Zugelassener
Revisionsexperte

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

ALTERNATIVE PERFORMANCEKENNZAHLEN

Dieser Bericht enthält bestimmte alternative Performancekennzahlen, die nicht von IFRS als Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden definiert sind. Diese Kennzahlen sind nicht anstelle zu dem auf IFRS basierenden Konzernabschluss zu verstehen, sondern als Ergänzung.

NETTOERLÖS VOR ANPASSUNGEN PVA (PRINCIPAL VERSUS AGENT)

Der Nettoerlös vor Anpassung PVA beschreibt die Bruttobetrachtung den Nettoerlös aus Lieferung und Leistung ohne die Anpassung aufgrund der Änderung in der Erfassung der Erlöse von Softwarelizenzen.

in € Mio.	2024	2023	Veränderung
Nettoerlös vor Anpassung PVA	10 963.1	11 118.0	-1.4 %
davon Supply	6 351.0	6 748.2	-5.9 %
davon Solutions	3 292.3	3 295.2	-0.1 %
davon Service	1 319.8	1 074.6	22.8 %

ORGANISCHES WACHSTUM

Das organische Wachstum resultiert aus der Veränderung des Nettoerlöses aus Lieferung und Leistung aller Konzerngesellschaften, die zum Beginn der Vergleichsperiode Teil des ALSO-Konzerns waren. Die Veränderung der Nettoerlöse von im Geschäfts- oder im Vorjahr akquirierten Gesellschaften werden dem anorganischen Wachstum hinzugerechnet.

in € Mio.	
Nettoerlös vor Anpassung PVA 2023	11 118.0
Organisches Wachstum	-515.1
Anorganisches Wachstum	360.2
Nettoerlös vor Anpassung PVA 2024	10 963.1
Nettoerlös vor Anpassung PVA 2012	6 297.0
Organisches Wachstum	950.6
Anorganisches Wachstum	3 715.5
Nettoerlös vor Anpassung PVA 2024	10 963.1

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

SUPPLY, SOLUTIONS UND SERVICE UMSÄTZE

in € Mio.	2024	2023	Veränderung
Umsatz	9 505.6	9 959.6	-4.6 %
davon Supply	6 299.8	6 711.4	-6.1 %
davon Solutions	2 901.3	2 952.4	-1.7 %
davon Service	304.5	295.8	2.9 %

NACHHALTIGES WACHSTUM (SGR)

$$SGR = \left(\frac{\text{Konzerngewinn}}{\text{Nettoerlös}} \right) \times \left(\frac{\text{Nettoerlös}}{\text{Aktiven}} \right) \times \left(\frac{\text{Konzerngewinn Vorjahr} - \text{Dividende}}{\text{Konzerngewinn Vorjahr}} \right) \times \left(\frac{\text{Aktiven}}{\text{Eigenkapital}} \right)$$

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
SGR	5.5 %	7.3 %	9.6 %	10.7 %	9.8 %	8.3 %	8.0 %	10.1 %	10.0 %	8.1 %

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

FREMDWÄHRUNGSEINFLUSS

Der Fremdwährungseinfluss resultiert aus folgenden Sachverhalten:

- Fremdwährungseinfluss auf Nettoerlös aus Lieferung und Leistung: Die Verkaufspreiskalkulation erfolgt auf Basis des gleitenden Durchschnitts der in Fremdwährung bewerteten Bestände umgerechnet zum Stichtagskurs. Die Differenz zwischen dem gleitenden Durchschnitt in Fremdwährung umgerechnet zum Stichtagskurs und dem gleitenden Durchschnitt in Landeswährung wird als Fremdwährungseinfluss im Nettoerlös aus Lieferung und Leistungen bewertet.
- Fremdwährungseinfluss auf Material- und Dienstleistungsaufwand: Die Fremdwährungseffekte betreffen zum einen Fremdwährungsbewertungen aus offenen Fremdwährungsverbindlichkeiten, realisierten Fremdwährungseffekten bei Lieferantenzahlungen, Bewertung offener Devisentermingeschäfte und realisierte Fremdwährungseffekte aus Devisentermingeschäften.

in € Mio.	2024	2023
Fremdwährungseinfluss auf Nettoerlös aus Lieferung und Leistung	–	– 11.2
Fremdwährungseinfluss auf Material- und Dienstleistungsaufwand	– 2.4	14.2
Fremdwährungseinfluss	– 2.4	3.0

EBITDA OHNE EFFEKT AUS IFRS 16 LEASINGVERHÄLTNISSE

Das EBITDA ist durch die Anwendung von IFRS 16 beeinflusst. Seit dem 1. Januar 2019 bilanziert ALSO Vermögenswerte und Verbindlichkeiten für nahezu alle Leasingverhältnisse. Dadurch werden Leasingaufwendungen nicht mehr als Teil des Betriebsaufwands ausgewiesen, sondern fließen als Abschreibungen und Finanzaufwand unterhalb des EBITDAs in das Ergebnis von ALSO ein. Für die Überleitung wurden vom reported EBITDA die Abschreibungen der Leasingvermögenswerte und die Zinsaufwendungen auf den Leasingverbindlichkeiten abgezogen.

in € Mio.	2024	2023
EBITDA as reported	234.1	247.3
IFRS 16 Effekt	24.5	28.3
EBITDA (ohne IFRS 16 Effekt)	209.6	219.0

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

NETTOFINANZSCHULDEN/NET FINANCIAL DEBT OHNE EFFEKT AUS IFRS 16 LEASINGVERHÄLTNISSSE

NFD = kurzfristige Finanzverbindlichkeiten
 + langfristige Finanzverbindlichkeiten
 – flüssige Mittel

Die Nettofinanzschulden werden um die Verbindlichkeiten aus Leasing-
 verhältnissen korrigiert:

in € Mio.	2024	2023
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	87.6	178.4
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	114.4	116.0
Total Finanzverbindlichkeiten	202.0	294.4
./. Flüssige Mittel	-730.9	-665.4
Nettofinanzschulden as reported	-528.9	-371.0
IFRS 16 Effekt	-91.0	-92.2
Nettofinanzschulden (ohne IFRS 16 Effekt)	-619.9	-463.2

FREE CASHFLOW (FCF)

in € Mio.	2024	2023	2022	2021	2020
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	322.9	384.8	88.1	290.6	246.2
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-79.7	-37.6	-8.8	-48.0	-19.6
Free Cashflow (FCF)	243.2	347.2	79.3	242.6	226.6

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

RETURN-ON-CAPITAL-EMPLOYED (ROCE)

$$ROCE = \frac{NOPAT}{\text{Capital Employed}}$$

$$ROCE = \frac{\text{Konzerngewinn} + \text{Finanzaufwand} - \text{Finanzertrag}}{\text{Eigenkapital} + \text{Rückstellungen für Personalvorsorge} + \text{kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten} - \text{flüssige Mittel}}$$

Das ROCE ist und wird in den Komponenten Finanzaufwand und Finanzverbindlichkeiten um die Effekte von IFRS 16 bereinigt.

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
ROCE	29.6%	25.7%	22.4%	26.3%	21.0%	15.5%	11.8%	13.5%	13.0%	11.2%

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

 Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
**DAYS INVENTORY OUTSTANDING (DIO),
DAYS SALES OUTSTANDING (DSO) UND
DAYS PAYABLES OUTSTANDING (DPO)**

$$\text{DIO, DSO bzw. DPO} = \frac{\text{Vorräte bzw. Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung per 31.12.}}{\text{Nettoerlös des Dezembers}} \times 30$$

Die Kennzahlen DIO, DSO und DPO werden basierend auf dem Nettoerlös im Dezember berechnet, da eine Berechnung mit Ganzjahreswerten durch die Saisonalität verwässert wäre.

	2024	2023
DIO	24	24
DSO	22	22
DPO	48	45
Cashday (DIO + DSO – DPO)	-2	1

**ERGEBNIS JE AKTIE EPS
(IN CHF)**

EPS (in CHF) = EPS (in €) × €/CHF-Durchschnittskurs

	2024	2023
Ergebnis je Aktie EPS (in €)	9.39	10.07
€/CHF-Durchschnittskurs	0.9526	0.9718
Ergebnis je Aktie EPS (in CHF)	8.95	9.79

**EIGENKAPITAL PRO NAMENAKTIE
(IN CHF)**

EK pro Namenaktie (in CHF) = $\frac{\text{EK in €} \times \text{€/CHF-Kurs per 31.12}}{\text{Anzahl Namensaktien}}$

	2024	2023
Eigenkapital (in € Mio.)	1 081.0	1 045.1
€/CHF-Kurs per 31.12.	0.9412	0.926
Eigenkapital (in CHF Mio.)	1017.44	967.76
Anzahl Namenaktien	12 848 962	12 848 962
Eigenkapital pro Namenaktien (in CHF)	79.18	75.32

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

KURS - GEWINN - VERHÄLTNIS (P/E RATIO)

$$P/E \text{ ratio} = \frac{\text{Aktienkurs am Jahresende}}{\text{EPS in CHF}}$$

	2024	2023	2022	2021	2020
Kurs-Gewinn-Verhältnis (P/E ratio)	25.0	25.6	14.1	23.1	23.3

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

GRI-BERICHT

ALLGEMEINE ANGABEN	234
WESENTLICHE THEMEN	258
ÖKONOMISCHE STANDARDS	269
ÖKOLOGISCHE STANDARDS	279
SOZIALE STANDARDS	324
ANHANG	349

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

ALLGEMEINE ANGABEN

GRI 2: ALLGEMEINE ANGABEN 2021

Dieser Bericht enthält zusätzlich CSRD-Angaben, die auf der aktuellen Version, veröffentlicht im Dezember 2023, basieren. Sie werden im gesamten Dokument mit dem **CSRD** Symbol hervorgehoben.

1. Die Organisation und ihre Berichterstattungspraktiken

2-1: Organisationsprofil

Der Name der Organisation ist ALSO Holding AG. Der Hauptsitz befindet sich in Emmen, der Schweiz.

Die ALSO Holding AG ist die Muttergesellschaft des ALSO-Konzerns, die direkt oder indirekt alle anderen Konzerngesellschaften und assoziierten Unternehmen hält. Die Aktien der ALSO Holding AG sind seit 1986 an der SIX Swiss Exchange kotiert (Symbol: ALSN, Valorensymbol: 2 459 027, ISIN: CH0024590272). Ihre Aktionäre sind private und institutionelle Anleger, darunter namhafte Pensionskassen. Ankeraktionär ist die Special Distribution Holding GmbH (51.30%). Wir sind in über 30 europäischen Ländern mit einer physischen Präsenz vertreten und in weiteren 114 Ländern weltweit über unsere Platform-as-a-Service-Partner.

2-2: Entitäten, die in der Nachhaltigkeitsberichterstattung der Organisation berücksichtigt werden

CSRD BP-1 – Allgemeine Grundlagen für die Erstellung der Nachhaltigkeitserklärungen

Dieser Bericht enthält Informationen über die folgenden Unternehmen: ALSO Deutschland GmbH, ALSO Polska sp.z.o.o., ALSO Schweiz AG, ALSO Nederland B.V., ALSO A/S, Dänemark, ALSO AS Norwegen, ALSO Sweden AB, ALSO France S.A.S., ALSO Finland Oy, ALSO Bulgaria EOOD, UAB ALSO Lietuva, ALSO Technology SRL, SIA ALSO Latvia, ALSO Eesti OU, ALSO Croatia d.o.o., ALSO Austria GmbH, ALSO d.o.o. Slowenien, ALSO Slovakia s.r.o., ALSO Serbia d.o.o., ALSO Cloud Spain S.L.U., Italia S.r.l. und ALSO Portugal Unipessoal Lda. Im Rahmen von M&A-Tätigkeiten erworbene Gesellschaften werden im ersten vollen Jahr ihrer Zugehörigkeit zum ALSO-Konzern erfasst. Sollten Unternehmen veräussert werden, endet die Berichterstattung mit dem Datum der Beendigung der Zugehörigkeit/Existenz.

Unser **Finanzbericht** enthält Jahresabschlüsse weiterer Unternehmen.

Die ALSO Holding AG verpflichtet sich, ihre Nachhaltigkeitsleistung durch die Erstellung von Nachhaltigkeitserklärungen transparent zu kommunizieren. Die folgenden Informationen beschreiben die allgemeinen Grundlagen für die Erstellung dieser Erklärungen gemäss der Angabepflicht BP-1.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Konsolidierungsgrundlage:

Unsere Nachhaltigkeitserklärungen werden auf konsolidierter Basis erstellt. Wir können einen umfassenden Überblick über unsere Nachhaltigkeitsleistung geben, indem wir die Tätigkeiten aller Tochtergesellschaften in den Konsolidierungskreis einbeziehen.

Umfang der Konsolidierung:

Wir bestätigen, dass der Konsolidierungskreis für unsere Nachhaltigkeitserklärungen mit dem unserer Jahresrechnung übereinstimmt. In Einzelfällen können Unternehmen von der Nachhaltigkeitsberichterstattung ausgenommen werden. Diese Fälle werden klar kommuniziert.

Abdeckung der Wertschöpfungskette:

Unsere Nachhaltigkeitserklärungen decken einen grossen Teil der Wertschöpfungskette der ALSO Holding AG ab. Dies umfasst sowohl vor- als auch nachgelagerte Tätigkeiten (Upstream und Downstream).

Verwendung von Ausnahmeregelungen zur Offenlegung:

Wir kommunizieren transparent, falls wir bestimmte Informationen im Zusammenhang mit geistigem Eigentum, Know-how oder Innovationen nicht offenlegen.

Befreiung von bevorstehenden Entwicklungen oder Verhandlungsgegenständen für Unternehmen mit Sitz in einem EU-Mitgliedstaat:

Das Unternehmen hat seinen Sitz nicht in einem EU-Mitgliedstaat.

2-3: Berichtszeitraum, Berichtshäufigkeit und Kontaktstelle

Der GRI-Berichtszyklus ist jährlich. Die Berichtszeiträume für die Finanz- und die Nachhaltigkeitsberichterstattung sind identisch und beziehen sich auf das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis zum 31. Dezember 2024. Erscheinungsdatum ist der 18. Februar 2025.

Dies ist der dritte Bericht, der der GRI vorgelegt wird. Unabhängig davon hatten wir die überwiegende Mehrheit der GRI-Angaben bereits in unseren früheren Berichten aufgenommen.¹

Bei Fragen zur Nachhaltigkeitsberichterstattung oder zur Finanzberichterstattung wenden Sie sich bitte an:

ALSO Holding AG

Andreas Kuhn
Chief Financial Officer

Thomas Meyerhans
Chief Operating Officer

¹ https://www.also.com/ec/cms5/en_6000/6000_ir/reports-and-presentations/index.jsp

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

2-4: Richtigstellung oder Neudarstellung von Informationen

CSRD BP-2 – Angaben im Zusammenhang mit spezifischen Umständen

Zeithorizonte:

Wir übernehmen die Definitionen von kurz-, mittel- und langfristigen Zeithorizonten, wie sie in den ESRS 1, 6.4., 77 definiert sind.

Schätzung der Wertschöpfungskette:

Umfassen die Parameter Daten der Wertschöpfungskette, die anhand indirekter Quellen wie Sektordurchschnittsdaten oder anderer Näherungswerte geschätzt werden, geben wir die entsprechenden Parameter an und erläutern die Grundlagen und die Berechnungsmethode im Anhang des Berichts.

Quellen für Schätzungen und Ergebnisunsicherheiten:

Wenn eine erhebliche Schätzungs- oder Ergebnisunsicherheit besteht, benennen wir die offengelegten Parameter mit erheblicher Unsicherheit und geben die Unsicherheiten, die beeinflussenden Faktoren und die Annahmen an.

Änderungen bei der Erstellung oder Darstellung von Nachhaltigkeitsinformationen:

Sollten sich im Vergleich zu früheren Berichtszeiträumen Änderungen ergeben, werden wir diese erläutern und begründen.

Fehler bei der Berichterstattung in früheren Zeiträumen:

Im Falle von Fehlern in früheren Zeiträumen werden wir eine Korrektur der Zahlen und Informationen veröffentlichen.

2-5 Externe Prüfung

Eine externe Prüfung unserer Nachhaltigkeitsberichte hat nicht stattgefunden.

Im Jahr 2024 wurde der ALSO-Konzern von Sustainalytics, CDP und EcoVadis hinsichtlich seiner ESG-Performance bewertet.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

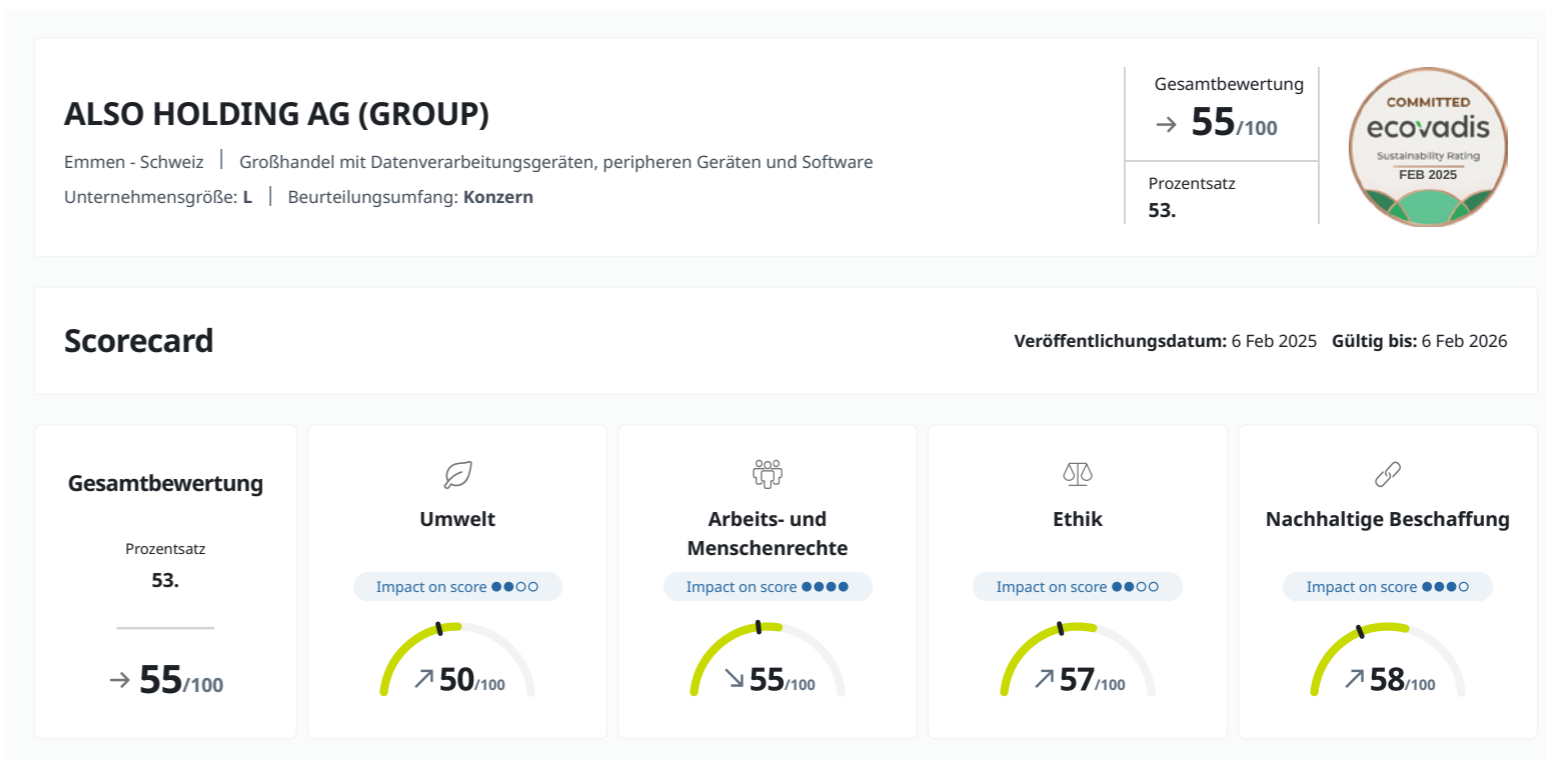
- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

EcoVadis: Seit seiner Gründung im Jahr 2007 hat sich EcoVadis zum weltweit grössten und vertrauenswürdigsten Anbieter von Nachhaltigkeitsbewertungen für Unternehmen entwickelt. Die ALSO Holding AG schnitt bei allen von EcoVadis bewerteten ESG-Säulen über dem Branchendurchschnitt ab und wurde für ihren jüngsten Bericht mit einer EcoVadis-Commitment-Medaille ausgezeichnet.

Rating Ecovadis

Abb. 24



5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Carbon Disclosure Project: Das CDP ist eine gemeinnützige Organisation, die ein globales Offenlegungssystem mit Schwerpunkt auf Umweltaspekten betreibt. Die ALSO erhielt sowohl für die Klima- als auch für die Wassersicherheiten ein C-Rating, das im Bereich «Awareness» liegt. Dies entspricht dem Durchschnitt für den Sektor, in dem die ALSO hauptsächlich tätig ist.

Rating Carbon Disclosure Project

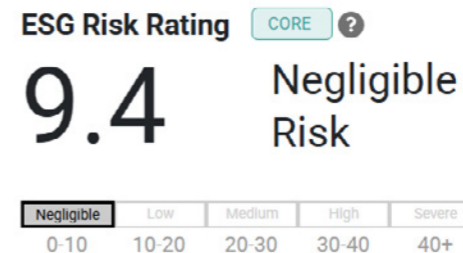
Abb. 25



Sustainalytics: Morningstar Sustainalytics ist ein führendes unabhängiges Unternehmen für ESG- und Corporate-Governance-Research, -Ratings und -Analysen. Das ESG-Risiko-Rating der ALSO beträgt 9.4, was bedeutet, dass das Unternehmen einem «geringen Risiko» ausgesetzt ist. Innerhalb der Branche nimmt die ALSO den 27. Platz in einem Feld von 627 Unternehmen ein.

Rating Sustainalytics

Abb. 26



Last Full Update: May 15, 2024 ?
 Last Update: May 15, 2024 ?



5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

2. Tätigkeiten und Mitarbeiter:innen

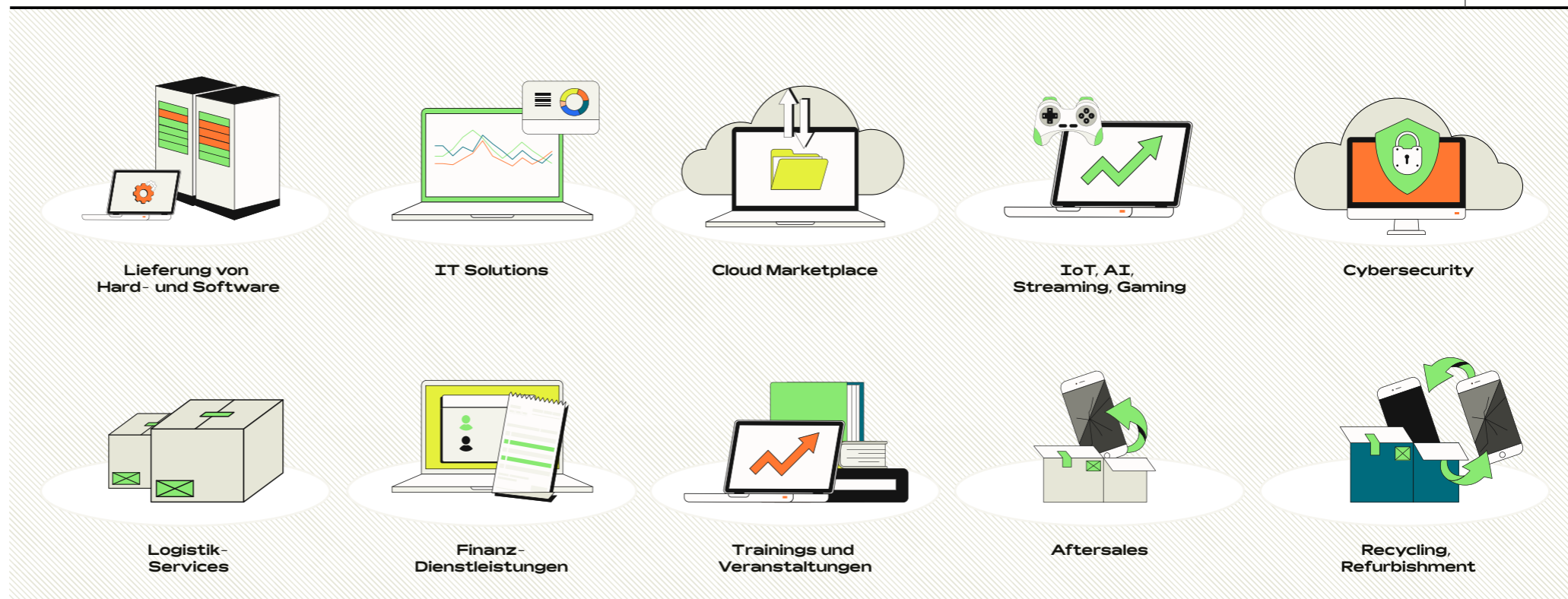
2-6: Aktivitäten, Wertschöpfungskette und andere Geschäftsbeziehungen

CSRD SBM-1 – Strategie, Geschäftsmodelle und Wertschöpfungskette

Nach dem Start als Grosshändler für ITK-Equipment hat sich die ALSO in den letzten 14 Jahren zu einem Technologieanbieter entwickelt. Mit den drei Geschäftsmodellen **Supply**, **Solutions** und **Service** decken wir das gesamte Spektrum der Branche ab, von der Bereitstellung von Hard- und Software, der Beratung bei Architektur und Installation komplexer IT-Landschaften, IT-as-a-Service-Angeboten über die Cloud bis hin zur Entwicklung digitaler Plattformen, zum Beispiel für IoT, AI oder Cybersicherheit.

Tätigkeitsfelder des Unternehmens

Abb. 27



[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Als Technologieanbieter verkaufen und vermarkten wir mehr als 800 Anbieter in etwa 1 570 Produktkategorien und Unterkategorien von Hardware und Software.

Die wichtigsten Tätigkeiten in der vorgelagerten Lieferkette umfassen den Ankauf von Hardware, Software, Dienstleistungen, Verbrauchsmaterialien und Equipment für Geschäftstätigkeiten oder zum Weiterverkauf an Endkunden, den Kauf von Teilen für die Reparatur und Aufarbeitung elektronischer Geräte in unserem Aufbereitungsgeschäft, die Rückwärtslogistik für Produkte, andere Logistikdienstleistungen sowie die Zusammenarbeit mit Finanzdienstleistern und Banken.

Zu unseren wichtigsten nachgelagerten Lieferkettentätigkeiten gehören der Verkauf und die Bereitstellung von Hard- und Software sowie von zusätzlichen Dienstleistungen. Ein immer grösserer Teil unserer Tätigkeiten, das Cloud- und Plattformgeschäft, hat die Form einer virtuellen Lieferkette.

Als Teil von ALSOs umfangreichen Nachhaltigkeitsbemühungen haben wir eine interne Prüfung unserer Lieferanten, die die grössten Einnahmen erzielen und zusammen über 90 % unserer Gesamteinnahmen darstellen, durchgeführt. Unsere Analyse hat bestätigt, dass diese wichtigsten Lieferanten entweder vollständig unseren Verhaltenskodex für Lieferanten einhalten oder ihre eigenen Kodizes und Zertifizierungen umsetzen. Dies unterstreicht die starke Ausrichtung unserer wichtigsten Partner auf hohe Standards bei ESG-Praktiken.

Zusätzlich zu unserer internen Revision hat die ALSO einen umfassenden Fragebogen entwickelt, um die Leistung ihrer Lieferanten in Bezug auf Umwelt-, Sozial- und Governance-Aspekte zu bewerten. Die Antworten werden in einem automatisierten Prozess ausgewertet, um Voreingenommenheit auszuschliessen. Wenn ein Lieferant einen vordefinierten Schwellenwert nicht erreicht, nehmen wir direkt mit ihm Kontakt auf, um die Gründe zu untersuchen und zusammen mit ihm massgeschneiderte Verbesserungspläne auszuarbeiten. Dieser Ansatz dient nicht nur der Förderung einer verantwortungsvollen Beschaffung, sondern auch als Anregung für Lieferanten, sich an ALSOs Nachhaltigkeitsziele zu orientieren. Im Jahr 2024 hat die ALSO die Anzahl der verschickten Fragebögen um 35 % erhöht, wodurch das Unternehmen insgesamt 128 Lieferanten erreicht und 51 Antworten erhalten hat.

Veränderungen in der Lieferkette: Die Gesellschaft hat ihr Portfolio und ihre Expertise durch eine verstärkte Zusammenarbeit mit wichtigen Partnern wie AMD, Libelium, ManageEngine und Citrix erweitert und den Support für Cisco, Citrix und Veeam ausgebaut. Der ALSO Cloud Marketplace führte Lösungen von Alibaba, LastPass, ProofPoint, Acronis und Meta ein.

Das etablierte Ökosystem ermöglichte es der ALSO, ihren Resellern im Jahr 2024 Hard- und Software in allen relevanten Produktkategorien zur Verfügung zu stellen.

Weitere Informationen finden Sie im  [Lagebericht](#).

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

2-7: Angestellte

CSRD SBM-1 – Strategie, Geschäftsmodell und Wertschöpfungskette

CSRD S1-6 – Merkmale der Beschäftigten des Unternehmens

Anzahl der Beschäftigten nach Region und Geschlecht

Region	2024			2023		
	Männer	Frauen	Total	Männer	Frauen	Total
Zentraleuropa	1 521	895	2 416	1 447	857	2 304
Nord-/Osteuropa	1 249	912	2 161	1 133	713	1 846

Die abgebildeten Zahlen stimmen aufgrund der unterschiedlichen Anzahl beinhalteter Länder nicht mit den Zahlen des Geschäftsberichts überein.

2-7 b Anzahl der Beschäftigten nach Arbeitsvertrag

Region	2024							2023						
	Unbefristet			Zeitlich befristet			Total	Unbefristet			Zeitlich befristet			Total
	Männer	Frauen	Total	Männer	Frauen	Total		Männer	Frauen	Total	Männer	Frauen	Total	
Zentraleuropa	1 426	840	2 266	95	55	150	2 416	1 373	808	2 181	74	49	123	2 304
Nord-/Osteuropa	1 166	835	2 001	83	77	160	2 161	1 067	672	1 739	66	41	107	1 846

Die abgebildeten Zahlen stimmen aufgrund der unterschiedlichen Anzahl beinhalteter Länder nicht mit den Zahlen des Geschäftsberichts überein.

2-7 b Anzahl der Beschäftigten nach Beschäftigungsart

Region	2024							2023						
	Unbefristet			Zeitlich befristet			Total	Unbefristet			Zeitlich befristet			Total
	Männer	Frauen	Total	Männer	Frauen	Total		Männer	Frauen	Total	Männer	Frauen	Total	
Zentraleuropa	1 448	675	2 123	72	221	293	2 416	1 318	577	1 895	129	280	409	2 304
Nord-/Osteuropa	1 163	820	1 983	88	90	178	2 161	1 028	594	1 622	105	119	224	1 846

Die abgebildeten Zahlen stimmen aufgrund der unterschiedlichen Anzahl beinhalteter Länder nicht mit den Zahlen des Geschäftsberichts überein.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

Der Personalbestand ist auf Basis der absoluten Anzahl von Mitarbeitenden angegeben, die Werte stammen aus dem HR-System des Unternehmens.

2-8: Mitarbeiter:innen, die keine Angestellten sind

CSRD S1-7 – Merkmale der nicht angestellten Arbeitskräfte in der eigenen Belegschaft des Unternehmens

Es gibt Bereiche, insbesondere in unseren Lagern, in denen aufgrund starker Schwankungen des Arbeitsvolumens saisonal zusätzliche Arbeitskräfte beschäftigt werden, zum Beispiel während des Schulanfangs- oder Vorweihnachtsgeschäfts. Deren Anteil an den internen FTEs beträgt jedoch nur 14 % (2023: 12 %) im Durchschnitt. Auch bei der Aufschlüsselung der Beschäftigten nach Arbeitsvertrag, Beschäftigungsart, Geschlecht und Region gab es keine nennenswerten Schwankungen.

Alle Beschäftigten erhalten die gleichen Leistungen. Bestimmte Leistungen dürfen Zeitarbeitnehmern, Auszubildenden und Praktikanten jedoch nicht gewährt werden. Die ALSO priorisiert Gesundheit und Sicherheit und sorgt durch Leitfäden und geschultes Personal für die Einhaltung der Vorgaben. Faire Behandlung, Respekt und Einhaltung des Verhaltenskodex, der Diskriminierung verbietet, sind vorgeschrieben. Beschäftigte nehmen jährlich an Sicherheits-schulungen teil, und die Achtung der Menschenrechte ist bei Abschluss von Verträgen mit Personal, Herstellern und Lieferanten Grundvoraussetzung.

Die Personalabteilung verwendet ein zentrales ERP-System, auf dessen Grundlage die Daten erhoben wurden. Darüber hinaus wurden lokale Gehalts-abrechnungssysteme als Quellen verwendet.

3. Governance

2-9: Governance – Struktur und Zusammensetzung

CSRD GOV-1 – Die Rolle der Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane

Der **Verwaltungsrat**, der maximal acht Mitglieder umfassen kann, besteht derzeit aus sechs Mitgliedern. Mit Ausnahme von Gustavo Möller-Hergt, der von 2011 bis April 2024 Mitglied der Konzernleitung war, und seit dem 13. März 2014 Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates ist, besteht der Verwaltungsrat aus nicht exekutiven Mitgliedern.

Verwaltungsrat

Name	Nationalität	Funktion	Mitglied seit	Unabhängig ¹
Gustavo Möller-Hergt	DE	Präsident	2014	–
Walter P.J. Droege	DE	Vizepräsident	2011	X
Frank Tanski	DE	Mitglied	2011	X
Peter Athanas	CH	Mitglied	2014	X
Ernest-W. Droege	DE	Mitglied	2016	X
Thomas Fürer	CH	Mitglied	2022	X

¹ «Unabhängigkeit» bezieht sich auf Bedingungen, die es den Mitgliedern des höchsten Leitungsorgans ermöglichen, ein unabhängiges Urteil frei von äusseren Einflüssen oder Interessenkonflikten zu fällen, d.h. eine Situation, in der eine Person zwischen den Anforderungen ihrer Funktion in der Organisation und ihren sonstigen persönlichen oder beruflichen Interessen oder Verantwortlichkeiten wählen muss

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Keines der Verwaltungsratsmitglieder, mit Ausnahme von Gustavo Möller-Hergt, gehörte in den letzten drei Geschäftsjahren vor dem Berichtsjahr der Konzernleitung der ALSO Holding AG oder einer Tochtergesellschaft des ALSO-Konzerns an. Ein Verwaltungsratsmitglied darf höchstens zehn zusätzliche Tätigkeiten als Mitglied des obersten Leitungs- oder Verwaltungsorgans bei anderen Rechtseinheiten ausüben, die im Handelsregister eingetragen sind oder gemäss Art. 12 VegüV einzutragen sind und die nicht von der Gesellschaft kontrolliert werden. Der Verwaltungsrat stellt sicher, dass solche Tätigkeiten nicht in Widerspruch zur Wahrnehmung von Pflichten gegenüber dem ALSO-Konzern stehen. Mandate in verschiedenen Rechtseinheiten, die unter gemeinsamer Kontrolle stehen, oder in Unternehmen, an denen diese Rechtseinheit eine wesentliche (nicht konsolidierte) Beteiligung hält, gelten als ein Mandat.

Der Verwaltungsrat kann die Vorbereitung und Ausführung seiner Beschlüsse an Ausschüsse oder an einzelne Mitglieder delegieren. Der Verwaltungsrat hat drei ständige Ausschüsse eingesetzt: den Verwaltungsratsausschuss (VRA), den Prüfungsausschuss sowie den Vergütungs- und Ernennungsausschuss.

Der Verwaltungsrat bestellt aus seiner Mitte einen ständigen VRA. Der VRA besteht in der Regel aus drei Mitgliedern des Verwaltungsrates, die über fundierte Kenntnisse und umfangreiche Erfahrungen in den Bereichen Grosshandel, Finanzen, Corporate Governance und Risikokontrolle verfügen. Der VRA unterstützt den Verwaltungsrat bei der Führung des ALSO-Konzerns auf oberster Ebene sowie bei der Oberaufsicht der mit der Geschäftsführung betrauten Personen.

Der VRA berichtet an den Verwaltungsrat. Der Vorsitzende des VRA informiert den Verwaltungsrat in jeder ordentlichen Verwaltungsratssitzung über die Arbeit und die Beschlüsse des VRA. Ausserordentliche Vorfälle von wesentlicher Bedeutung werden allen Mitgliedern des Verwaltungsrates unverzüglich mitgeteilt.

Nach dem Gesetz ist der Verwaltungsrat für die Oberleitung und Aufsicht des Konzerns verantwortlich. Er hat diese unentziehbaren und unübertragbaren

Aufgaben gemäss Art. 716a, Abs. 1 des schweizerischen Obligationenrechts. Zusätzlich kann er über alle Angelegenheiten entscheiden, die nicht nach Gesetz oder Statuten der Generalversammlung vorbehalten sind.

Darüber hinaus hat der Verwaltungsrat die operative Führung des Unternehmens an die Konzernleitung delegiert. Sie besteht aus acht Personen: CEO, CFO, Chief Operating Officer, Chief Technology Officer, Managing Director Commercial Business, Managing Director Consumer Business, Regional Managing Director South/West und Regional Managing Director North/East. Die operative Führung umfasst die Verpflichtung zur Umsetzung aller notwendigen Massnahmen, insbesondere in den Bereichen Personal und Vertrieb, Orientierung, Wettbewerbsbeobachtung, Nachhaltigkeit und Zukunftsplanung.

Der Verwaltungsrat und seine Ausschüsse erhalten in regelmässigen Abständen Informationen in Form von Konzernberichten, die für ihre Aufgaben relevant sind. Diese Berichte werden auch in regelmässigen Sitzungen mit den beteiligten Ausschüssen eingehend erörtert.

Der Verwaltungsausschuss berät und überwacht die Konzernleitung und kontrolliert deren Arbeitsweise mittels Reporting- und Controlling-Verfahren. Der ALSO-Konzern verfügt über ein umfassendes elektronisches Management-Informationssystem (MIS).

Externe Revision, interne Revision sowie die Compliance-Beauftragten unterstützen den Verwaltungsrat bei der Wahrnehmung seiner Kontroll- und Überwachungsaufgaben.

Die Konzernleitung definiert die Schwerpunkte der operativen Tätigkeiten und steuert auf dieser Basis die Geschäftsentwicklung. Sie verfolgt die strategischen Ziele, beachtet weitere Vorgaben und Richtlinien des Verwaltungsrates und wahrt dabei die Interessen des gesamten ALSO-Konzerns als Bindeglied zur erweiterten Konzernleitung.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Führungsstruktur des Unternehmens

Abb. 28



Die erweiterte Konzernleitung besteht aus den Chief Customer Officers (Geschäftsführer der Länder oder Regionen), Senior Vice Presidents (verantwortlich für verschiedene Funktionen wie IT, Logistik, Vendor Management und so weiter) sowie den Verantwortlichen für unterstützende Dienstleistungen (zum Beispiel Business Intelligence). Die erweiterte Konzernleitung hat sich aktiv an der Entwicklung der Nachhaltigkeitsstrategie beteiligt und die Erstellung dieses Berichts unterstützt. Innerhalb der erweiterten Konzernleitung werden regelmäßig Nachhaltigkeitsthemen besprochen, wie zum Beispiel Cybersicherheit, Arbeitspraktiken in den Unternehmen oder Massnahmen für ressourcenschonende Geschäftspraktiken.

Mitglieder des Verwaltungsrates mit anderen wichtigen Positionen:

- Walter P.J. Droege: Aufsichtsrat oder Beirat verschiedener Tochtergesellschaften innerhalb der Droege Group AG, Düsseldorf, Deutschland; stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrates der Trenkwalder Group AG sowie der Trenkwalder Beteiligungs GmbH, beide in Wien, Österreich; Beirat der Coroplast Fritz Müller GmbH & Co. KG, Wuppertal, Deutschland.
- Peter Athanas: Mitglied des Verwaltungsrates der KONTIVIA AG, Zürich, Schweiz; Stiftungsratsmitglied der Werner-Siemens-Stiftung, Zug, Schweiz; Emeritus für nationales und internationales Steuerrecht an der Universität St. Gallen, Schweiz; Mitglied des Stiftungsrates der Schweizerischen Studienstiftung, Zürich, Schweiz.
- Ernest-W. Droege: Geschäftsführer oder Beirat verschiedener Tochtergesellschaften innerhalb der Droege Group AG, darunter u. a. Geschäftsführer der Droege Group Unternehmer-Beratung GmbH, Düsseldorf, Deutschland; Vorsitzender des Aufsichtsrates der Trenkwalder Group AG, Wien, Österreich und diverse Aufsichtsratsmandate weitere Trenkwalder-Gruppengesellschaften. Mitglied des Aufsichtsrats der HAL Allergy Holding B.V., Leiden, Niederlande. Mitglied des Aufsichtsrats der Innofact AG, Düsseldorf, Deutschland.
- Gustavo Möller-Hergt: Mitglied des Beirates der Deutschen Bank AG, Düsseldorf, Deutschland, und Mitglied des Aufsichtsrats der Droege Group AG, Düsseldorf, Deutschland.

Walter P.J. Droege hält mehrheitlich die Droege Group AG (Droege-Gruppe). Für geschäftliche Beziehungen zwischen dem ALSO-Konzern und der Droege-Gruppe verweisen wir auf [Ziff. 6.5 des Finanzberichts](#). Es bestehen keine weiteren wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zwischen den Mitgliedern des Verwaltungsrates mit der ALSO Holding AG.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Derzeit sind alle Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung männlich. 23 % der erweiterten Konzernleitung sind weiblich. Im Jahr 2023 waren 20 % der Konzernleitung und 26 % der erweiterten Konzernleitung weiblich. Vielfalt ist für uns nicht auf das Geschlecht beschränkt. Unsere Mitglieder des Verwaltungsrates haben sehr unterschiedliche kulturelle und sozioökonomische Hintergründe und unterscheiden sich bezüglich Religion, Generation, Bildung und Wertesystemen. So stellen wir Vielfalt sicher.

Sollten Vakanzen auftreten, wird der Verwaltungsrat deren Besetzung mit weiblichen Mitgliedern in Erwägung ziehen, nicht zuletzt im Hinblick auf künftige gesetzliche Vorgaben zur Geschlechtervertretung im Verwaltungsrat und in der Konzernleitung. Das Hauptkriterium für die Auswahl wird jedoch die fachliche Eignung der Kandidatin oder des Kandidaten sein.

2-10: Nominierung und Auswahl des höchsten Leitungsorgans

Die Mitglieder des Verwaltungsrates werden von der Generalversammlung einzeln für eine Amtszeit von einem Jahr gewählt und können wiedergewählt werden. Der Verwaltungsratspräsident wird ebenfalls von der Generalversammlung für eine Amtsdauer von einem Jahr gewählt. Es gibt keine Amtszeitbeschränkung.

Der Verwaltungsrat hat beschlossen, dass Verwaltungsratsmitglieder grundsätzlich auf jener Generalversammlung, an der über die Genehmigung des Geschäftsberichts des Jahres beschlossen wird, an dem sie das 70. Altersjahr vollendet haben, zurücktreten sollten. In Ausnahmefällen kann der Verwaltungsrat beschliessen, von dieser Regel abzuweichen.

2-11: Vorsitz des höchsten Leitungsorgans

Die Konzernleitung wurde im Jahr 2024 restrukturiert, um den Fokus des Unternehmens im Hinblick auf zukünftige Aufgaben zu optimieren. Gustavo Möller-Hergt, der die Ämter des Verwaltungsratspräsidenten und des CEO bis

zum 30. April 2024 in Personalunion ausübte, übergab die Rolle des CEO am 1. Mai 2024 an Wolfgang Krainz.

Die Ausgewogenheit der Einflussnahme zwischen Verwaltungsrat und Konzernleitung ist durch drei eingerichtete Ausschüsse, in denen der Verwaltungsratspräsident keinen Einsitz nimmt, und den Einsitz von Vertretern des Hauptaktionärs gewährleistet. Ausserdem wurde 2015 im Rahmen einer Änderung des Organisations- und Geschäftsleitungsreglements das «Lead Director»-Konzept eingeführt. Der Lead Director ist insbesondere verantwortlich für die Leitung der Sitzungen des Verwaltungsrates – fallweise auch nur einzelner Traktanden – bei einem Interessenkonflikt des Präsidenten. Er kann selbstständig Sitzungen einberufen.

2-12: Rolle des höchsten Leitungsorgans bei der Überwachung von Auswirkungen der Geschäftstätigkeit

CSRD [GOV-1 – Die Rolle der Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane](#)

CSRD [GOV-2 – Informationen und Nachhaltigkeitsaspekte, mit denen sich die Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane des Unternehmens befassen](#)

CSRD [SBM-2 – Interessen und Standpunkte der Stakeholder](#)

Das Ziel des ALSO-Konzerns ist es, «die Lebensqualität aller Menschen durch Technologie zu verbessern». Dieses Ziel wurde in Diskussionen im Verwaltungsrat entwickelt. Auf der Grundlage des Unternehmenszwecks wurde vor mehr als zehn Jahren die Geschäftsstrategie MORE (**M**aintain the existing business | **O**ptimize processes | **R**einvent business models | **E**nhance reach) entwickelt, die seither umgesetzt wird. Ihr Hauptziel ist ein nachhaltiges profitables Wachstum, das die Nachhaltigkeit zu einem integralen Bestandteil der Unternehmensentwicklung macht. Der Verwaltungsratspräsident sowie die Konzernleitung sind aktiv an der Entwicklung der Nachhaltigkeitsstrategie WIN with LESS sowie der Definition von Zielen und Leistungsindikatoren auf der Grundlage dieser Strategie beteiligt.

5-Jahres-Übersicht**LAGEBERICHT**

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE**VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Die Organisation des Risikomanagements liegt bei der ALSO in der Verantwortung der internen Revision. Die Grundsätze des Risikomanagementsystems sind im Risikomanagement-Handbuch des ALSO-Konzerns definiert. Die Identifikation von Risiken erfolgt auf der Basis von analytischen Untersuchungen oder mithilfe von Berichten. Eine definierte Gruppe von Risikoverantwortlichen (zum Beispiel Konzernleitung, Senior Vice Presidents, Chief Customer Officers, Center-of-Competence-Leiter, Beschäftigte mit funktionaler Verantwortung) identifiziert und bewertet Risiken und meldet diese an die interne Revision. Auch Beschäftigte können identifizierte Risiken an die interne Revision melden. Zur Ermittlung von Risiken setzt die interne Revision moderne, technologiegestützte Instrumente für Analysen ein, die die Objektivität, Wirksamkeit und Effizienz erhöhen.

Die interne Revision erstellt einen Jahresbericht für den Prüfungsausschuss, der eine Zusammenfassung der einzelnen Risiken enthält und bei Bedarf kurzfristig Informationen liefert. Auch der Verwaltungsrat wird jährlich über die Risikostruktur informiert.

Das ESG-Komitee (ESGC), dessen Einrichtung im Jahr 2022 auf eine Initiative des Verwaltungsrates zurückgeht, berät den Verwaltungsrat zu Themen der Corporate Governance sowie Nachhaltigkeit und unterstützt ihn bei der Umsetzung von ethischen, sozialen und Umweltmassnahmen. Der jährliche ESG-Bericht wird vom ESG-Komitee vorbereitet. Sitzungen finden statt, so oft es die Geschäfte erfordern. Mögliche Empfehlungen werden dem Verwaltungsrat über den Vorsitzenden des Ausschusses halbjährlich im Anschluss an seine Sitzungen vorgelegt.

Das ESG-Komitee wird von einem Mitglied des Verwaltungsrates geleitet, alle anderen Mitglieder sind externe Berater. Der Verwaltungsrat wählte dafür ESG-Experten aus dem Kreis seiner wichtigsten Stakeholder aus. Die derzeitigen Mitglieder sind:


- Thomas Fürer, Mitglied des Verwaltungsrates;
- Virginie LeBarbu, Direktorin für Nachhaltigkeit bei Lenovo;
- Keijo Taulamäkki, Teliagroup (bis 31. Januar 2024);
- Julia Wittenburg, Nachhaltigkeit, Leiterin Active Ownership der Bank J. Safra Sarasin AG, Zürich;
- Prof. Dr. Sabrina Scheidler, Professorin an der FH Dortmund, Deutschland, Expertin auf dem Gebiet der Corporate Social Responsibility;
- Henning Ohlsson, Sustainability Management Consulting.

Der Verwaltungsrat steht in ständigem Dialog mit der Konzernleitung und den Mitgliedern der erweiterten Konzernleitung in Bezug auf die Festlegung von Zielen, Werten und Strategie. Im Rahmen der jährlichen Strategiesetzung wurden 2024 die Unternehmensziele, Strategien und deren Erreichungsgrad vom Verwaltungsrat überprüft und gegebenenfalls angepasst.

Was die wirtschaftliche Seite betrifft, so wird das Budget in einem Bottom-up-Verfahren zugewiesen: Die Länder-/Funktionsmanager sind für die Entwicklung und Planung ihres Bedarfs verantwortlich, der dann mit der Konzernleitung bewertet und vom Verwaltungsrat in vollem Umfang genehmigt wird.

Jedes Jahr finden Gespräche mit allen Mitgliedern der erweiterten Konzernleitung statt, um die Zielerreichung zu überprüfen und neue Ziele festzulegen.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****2-13: Delegation der Verantwortung für das Management der Auswirkungen****CSRD** **GOV-1 – Die Rolle der Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane****CSRD** **GOV-2 – Informationen und Nachhaltigkeitsaspekte, mit denen sich die Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane des Unternehmens befassen****CSRD** **G1-3 – Verhinderung und Aufdeckung von Korruption und Bestechung**

Der Verwaltungsrat hat ein Organisations- und Geschäftsreglement erlassen (OGR), in dem die Verantwortlichkeiten klar geregelt sind. Auf dieser Grundlage hat die Konzernleitung für jede Konzerngesellschaft ein entsprechendes OGR erlassen. Für wirtschaftliche, umwelt- und soziale Themen sowie für die  **Corporate Governance** liegt die Verantwortung bei den Geschäftsführern der jeweiligen Gesellschaften als operative Einheiten.

Führungskräfte stehen in ständigem Austausch mit der Konzernleitung über ESG-Themen sowie über die Leistung des Unternehmens. Die Konzernleitung berichtet dem Verwaltungsrat in allen Verwaltungsratssitzungen.

Die ALSO setzt durch einen umfangreichen Verhaltenskodex, ein Compliance-Management-System und verpflichtende Schulungen der Beschäftigten in diesem Bereich strengste Standards in der Bekämpfung von Korruption durch. Risiken werden bewertet und der internen Revision gemeldet, wobei Unregelmäßigkeiten anonym über eine mehrsprachige Plattform gemeldet werden können. Lieferanten sind dazu verpflichtet, ALSOs Standards zur Bekämpfung von Korruption zu teilen, sich einer Due-Diligence-Prüfung zu unterziehen und sämtliche Verstöße zu melden. Die interne Revision und der Prüfungsausschuss überwachen das Compliance- und Risikomanagement und stellen Transparenz und Rechenschaftspflicht sicher.

2-14: Rolle des höchsten Leitungsorgans bei der Nachhaltigkeitsberichterstattung**CSRD** **GOV-5 – Risikomanagement und interne Kontrollen der Nachhaltigkeitsberichterstattung**

ESG ist bei der ALSO direkt in die Konzernleitung integriert. Die Gesamtverantwortung für Nachhaltigkeit liegt beim CFO und dem Verwaltungsratspräsidenten. Seit 2024 wird der Nachhaltigkeitsbericht dem Verwaltungsratspräsidenten, dem Verwaltungsrat der Konzernleitung und der Generalversammlung zur Prüfung und Genehmigung vorgelegt.

2-15: Interessenkonflikte

Bei der ALSO wurden die Ämter des Verwaltungsratspräsidenten und des CEO bis zum 30. April 2024 in Personalunion ausgeübt. Gustavo Möller-Hergt, der beide ausübte, übergab die Rolle des CEO am 1. Mai 2024 an Wolfgang Krainz.

Die Ausgewogenheit der Einflussnahme zwischen Verwaltungsrat und Konzernleitung ist durch drei eingerichtete Ausschüsse, in denen der Verwaltungsratspräsident keinen Einsitz nimmt, und den Einsitz von Vertretern des Hauptaktionärs gewährleistet. 2015 wurde im Rahmen einer Änderung des Organisations- und Geschäftsleitungsreglements das «Lead Director»-Konzept eingeführt. Der Lead Director ist insbesondere verantwortlich für die Leitung der Sitzungen des Verwaltungsrates – fallweise auch nur einzelner Traktanden – bei einem Interessenkonflikt des Präsidenten. Er kann selbstständig Sitzungen einberufen.

Um Interessenkonflikte mit dem Hauptaktionär zu vermeiden, bedürfen alle Verträge mit den mit ihm verbundenen Unternehmen der vorherigen Zustimmung des Verwaltungsrates, wobei sich die Vertreter des Hauptaktionärs der Stimme enthalten.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Ein Verwaltungsratsmitglied darf höchstens zehn zusätzliche Tätigkeiten als Mitglied des obersten Leitungs- oder Verwaltungsorgans bei anderen Rechtseinheiten ausüben, die im Handelsregister eingetragen sind oder gemäss Art. 12 VegüV einzutragen sind und die nicht von der Gesellschaft kontrolliert werden. Der Verwaltungsrat stellt sicher, dass solche Tätigkeiten nicht in Widerspruch zur Wahrnehmung von Pflichten gegenüber dem ALSO-Konzern stehen. Mandate in verschiedenen Rechtseinheiten, die unter gemeinsamer Kontrolle stehen, oder in Unternehmen, an denen diese Rechtseinheit eine wesentliche (nicht konsolidierte) Beteiligung hält, gelten als ein Mandat.

Es gibt keine Überkreuzbeteiligungen mit Lieferanten oder anderen Interessenträgern.

Hauptaktionär ist die Special Distribution Holding GmbH (51.30 %).

2-16: Mitteilung wesentlicher Bedenken

CSRD **GOV-2 – Informationen und Nachhaltigkeitsaspekte, mit denen sich die Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane des Unternehmens befassen**

CSRD **G1-1 – Strategien in Bezug auf Unternehmenspolitik und Unternehmenskultur**

Alle Bedenken in Bezug auf von der ALSO verantwortete Massnahmen können dem Ombudsmann jederzeit mitgeteilt werden. Seine Kontaktdaten sind über die Website www.also.com zugänglich. Der Ombudsmann ist ein unabhängiger, externer Dritter, an den sich Beschäftigte, Kunden und die Öffentlichkeit wenden können, um Verstösse gegen den ALSO-Verhaltenskodex zu melden. Der Ombudsmann unterliegt der beruflichen Schweigepflicht und geht Hinweisen auf

Wunsch auch anonym nach. Die Informationen werden erst nach Rücksprache mit dem Hinweisgeber an die ALSO weitergeleitet. Gleichzeitig hält sich die ALSO an die in den einzelnen Ländern geltenden gesetzlichen Bestimmungen zum Schutz von Hinweisgebern (Whistleblowern).

Das rechtmässige und ethische Verhalten der Beschäftigten im Geschäftsalltag wird durch ein Compliance-Management-System sichergestellt. Dieses legt verbindliche Compliance-Regeln für den gesamten ALSO-Konzern fest, hilft, Verstösse vorzubeugen, überwacht die Einhaltung und sanktioniert Verstösse.

Wesentliche Bedenken werden dem Verwaltungsrat im Rahmen der regelmässigen Sitzungen durch den General Counsel und Chief Operating Officer im Namen des Ombudsmannes mitgeteilt.

Während des Berichtszeitraums gab es keine wesentlichen Bedenken, die dem Ombudsmann gemeldet worden wären.

2-17: Kollektives Wissen des höchsten Leitungsorgans

CSRD **GOV-1 – Die Rolle der Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane**

Der Verwaltungsrat von ALSO verfügt über umfassende akademische Kenntnisse und Abschlüsse, was ein Indikator für sein allgemeines Fachwissen einschliesslich wirtschaftlicher, Umwelt- und sozialer Themen ist. Die Konzernleitung informiert den Verwaltungsrat halbjährlich über die neuesten gesetzlichen Anforderungen und/oder Erwartungen der Stakeholder. Ausführliche Informationen über den Hintergrund des Verwaltungsrates finden sich im [Corporate-Governance-Bericht](#), der Teil dieser Veröffentlichung ist.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****2-18: Bewertung der Leistung des höchsten
Leitungsorgans**

Der Verwaltungsrat führt regelmässig Selbstbewertungen seiner Arbeitsmethoden und Effizienz durch. Der Verwaltungsratspräsident steht zwischen den Sitzungen regelmässig mit den Mitgliedern des Verwaltungsrates in Kontakt, um die Arbeit des Verwaltungsrates und sein Bewertungsverfahren zu begleiten. Ein weiterer Schwerpunkt ist der Zugang zu und Bedarf an Fachwissen innerhalb des Verwaltungsrates.

Die Bewertung des Unternehmens durch die Generalversammlung ist die letzte Kontrollinstanz der Leistung des Verwaltungsrates.

2-19: Vergütungspolitik**CSRD GOV-3 – Einbeziehung der nachhaltigkeitsbezogenen Leistung in
Anreizsysteme**

Die Mitglieder des Verwaltungsrates erhalten für ihre Tätigkeit ein festes Honorar, aber keine erfolgsabhängige Vergütung.

Der Präsident und die Mitglieder der Verwaltungsratsausschüsse erhalten für die Ausübung dieser Funktionen ein zusätzliches festes Honorar.

Die Mitglieder der Konzernleitung erhalten eine Entschädigung, die sich aus festen und erfolgsabhängigen (variablen) Komponenten zusammensetzen. Statuarische Regeln bezüglich der Grundsätze der erfolgsabhängigen Komponenten finden sich in Art. 23 Abs. 3 der **Statuten**.

Die festen Bestandteile bestehen aus einem monatlichen Gehalt und in einigen Fällen aus einer Fahrzeugpauschale, einem Dienstwagen oder einer

Repräsentationskostenpauschale. Bestimmte Nebenleistungen können ebenfalls gewährt werden.

Die variable Vergütung ist vom Geschäftserfolg abhängig und wird in Form eines Barbonus ausgerichtet. Die variable Vergütung umfasst eine kurzfristige und eine langfristige Komponente und setzt sich wie folgt zusammen:

Kurzfristige, variable Vergütung:

Mitglieder der Konzernleitung erhalten eine kurzfristige variable Vergütung, die vollständig von durch den Verwaltungsrat vorgegebenen, kombinierten EBITDA- und ROCE-Zielwerten abhängt. Die Gewichtung der Zielwerte ist jeweils 50 %. Der Grad der Zielerreichung wird auf einen vom Verwaltungsrat festgelegten Betrag angewendet.

Für ein Mitglied der Konzernleitung hängt die kurzfristige variable Vergütung vollständig von vorgegebenen, kombinierten Zielwerten aus Konzern- und Bereichs-EBT ab. Werden diese Ziele erreicht, errechnet sich der Bonus nach einem im Voraus festgelegten, fixen %satz des erreichten Bereichs-EBT.

Für weitere Mitglieder der Konzernleitung ist der Bonus abhängig von der Erreichung von Zielwerten aus dem Konzern-EBT und vordefinierten qualitativen Zielen. Werden diese Ziele erreicht, errechnet sich der Bonus nach einem im Voraus festgelegten, fixen Prozentsatz des erreichten Konzern-EBT.

Langfristige, variable Vergütung:

Im Jahr 2024 gab es keine langfristigen Anreize. Es wird erwartet, dass im Laufe des Jahres 2025 ein neuer langfristiger Anreiz mit den Mitgliedern der Konzernleitung vereinbart wird.

Bei ausserordentlichen, einmaligen Ereignissen (zum Beispiel Akquisitionen), die nicht von der Konzernleitung zu verantworten sind, kann der Verwaltungsrat

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

nach eigenem Ermessen die Parameter anpassen, auf denen die Berechnung der variablen Vergütung basiert.

Für aussergewöhnliche Leistungen kann der Verwaltungsrat nach eigenem Ermessen zusätzlich zum Zielbonus einen Sonderbonus gewähren, der im Vergütungsbericht unter «Barbonus (brutto)» ausgewiesen wird.

Gemäss Art. 25 Abs. 1 der Statuten werden den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Konzernleitung keine Beteiligungspapiere, Wandelrechte oder Optionen zugeteilt.

Der Personalaufwand umfasst neben der eigentlichen Vergütung für die erbrachten Leistungen, zu dem Löhne, Gehälter und Bonuszahlungen gehören, auch Personalnebenkosten und Sozialversicherungsbeiträge. Prämien für Dienstjahre werden ebenfalls als Personalaufwand über die zugrunde liegende Dienstzeit erfasst und entsprechend abgegrenzt.

An die Mitglieder des Verwaltungsrates werden keine Altersversorgungsleistungen gezahlt.

Die Vorsorgepläne für Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses des ALSO-Konzerns erfüllen die gesetzlichen Anforderungen der jeweiligen Länder. Leistungsorientierte Vorsorgepläne bestehen in Deutschland, den Niederlanden, Italien, Österreich, Slowenien und der Schweiz. Der leistungsorientierte Vorsorgeplan in der Schweiz (ALSO-Pensionskasse) deckt 87.2% (Vorjahr: 87.7%) des Planvermögens und 86.4% (Vorjahr: 87.7%) des Barwertes der erwarteten Verpflichtungen des ALSO-Konzerns.

Beitragsorientierte Vorsorgepläne:

Beitragsorientierte Vorsorgepläne sind Pläne für Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses, bei denen das Unternehmen festgelegte Beiträge an einen eigenständigen Fonds entrichtet und weder rechtlich noch faktisch zur Zahlung darüber hinausgehender Beiträge verpflichtet ist.

Leistungsorientierte Pensionspläne:

Bei leistungsorientierten Pensionsplänen werden die Kosten zur Bereitstellung von Leistungen sowie die Rückstellungen durch die Projected-Unit-Credit-Methode bestimmt. Bei Plänen, die eine höhere Gewichtung der Leistung in späteren Jahren (Backloading) gewähren, erfolgt die Zuordnung der erwerblichen Leistungen auf Basis der Nettoverpflichtung ohne künftige arbeitnehmerfinanzierte Leistungskomponente.

Die Verbindlichkeiten sind in gewissem Umfang mit Aktiva gedeckt, die von eigenständigen, separat finanzierten Vorsorgeeinrichtungen verwaltet werden. Ein Überschuss in einem leistungsorientierten Plan wird nur bis zur Höhe des künftigen wirtschaftlichen Nutzens erfasst, der in Form von Beitragsminderungen oder -rückzahlungen zur Verfügung steht, wobei die Obergrenze für den Vermögenswert (asset ceiling) berücksichtigt wird. Eine leistungsorientierte Verpflichtung wird vollständig als Rückstellung erfasst.

Zusammensetzung der Pensionskosten:

Die Pensionskosten setzen sich aus drei Elementen zusammen:

- Dienstzeitaufwand: Teil des Personalaufwands, der aus dem laufenden Dienstzeitaufwand, nachzuverrechnendem Dienstzeitaufwand und den Gewinnen/Verlusten aus Planabgeltungen besteht.
- Nettozins: ausgewiesen im Finanzergebnis, er wird durch Anwendung des Abzinsungssatzes auf die zu Beginn des Jahres bestehende leistungsorientierte Nettoverbindlichkeit beziehungsweise den leistungsorientierten Nettovermögenswert ermittelt.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

- Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste: Diese werden umgehend als Neubewertung von Vorsorgeleistungen im sonstigen Ergebnis erfasst und nicht zu einem späteren Zeitpunkt in die Erfolgsrechnung umgegliedert. [Anhang zur Konzernrechnung](#)

Im Berichtszeitraum wird die Leistung der Mitglieder der Verwaltungs-, Management- und Aufsichtsorgane nicht anhand spezifischer nachhaltigkeitsbezogener Ziele oder Wirkungen bewertet. Nachhaltigkeitsbezogene Parameter werden nicht als Leistungsmaßstab betrachtet oder in unsere Vergütungspolitik aufgenommen.

2-20: Verfahren zur Festlegung der Vergütung**CSRD GOV-3 – Einbeziehung der nachhaltigkeitsbezogenen Leistung in Anreizsysteme**

Die Zuständigkeiten für Entschädigungsentscheide sind in den [Statuten](#), im Organisationsreglement sowie im Reglement des Entschädigungs- und Nominierungsausschusses der ALSO Holding AG geregelt.

Der Vergütungs- und Nominierungsausschuss bereitet alle relevanten Entscheide des Verwaltungsrates im Zusammenhang mit der Entschädigung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung vor. Er unterbreitet dem Verwaltungsrat auch Vorschläge zu Art und Höhe der jährlichen Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung sowie zu Nebenleistungen und den Bestimmungen ihrer Arbeitsverträge.

Darüber hinaus kann der Vergütungs- und Nominierungsausschuss dem Verwaltungsrat Vorschläge zur Änderung des Vergütungssystems unterbreiten.

Die letztliche Vergütung wird vom Verwaltungsrat festgelegt, vorbehaltlich der Genehmigung durch die Generalversammlung. Der effektive Bonus wird in der Regel auf Vorschlag des Vergütungs- und Nominierungsausschusses im ersten Quartal des Folgejahres festgelegt. Die exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrates sind bei der Festlegung ihrer Entschädigung vom Stimmrecht ausgeschlossen. Im Berichtsjahr wurden keine externen Berater beigezogen.

Das oberste Organ der Aktiengesellschaft ist die Generalversammlung der Aktionäre. Zu ihren Befugnissen gehören die Genehmigung der Jahresrechnung, die Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns, einschliesslich der Festsetzung der Dividende und der Tantieme, sowie die Genehmigung der Vergütungen des Verwaltungsrates und der Konzernleitung.

Auf der Generalversammlung vom 21. März 2024 genehmigten die Aktionäre eine maximale fixe Gesamtvergütung von CHF 1.8 Mio. für den Verwaltungsrat für das Geschäftsjahr 2024. Für die Mitglieder der Konzernleitung wurden eine maximale fixe Gesamtvergütung von € 3.0 Mio. und eine maximale variable Gesamtvergütung von € 4.5 Mio. genehmigt.

2-21: Jährliche Gesamtvergütungsquote**CSRD S1-16 – Vergütungsparameter**

Das Verhältnis der Jahresvergütung des höchstbezahlten Beschäftigten zum Durchschnitt aller Beschäftigten ist in den jeweiligen Ländern marktkonform, kann aber je nach Marktspreizung zwischen den Ländern stark variieren. Es ist nicht möglich, Informationen auf der Ebene einzelner Länder bereitzustellen. Weitere Informationen finden Sie im [Vergütungsbericht](#).

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzernerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

4. Strategie, Richtlinien und Praktiken

2-23: Strategische Vereinbarungen

CSRD [GOV-4 – Erklärung zur Sorgfaltspflicht im Bereich der Nachhaltigkeit](#)

CSRD [G1-1 – Strategien in Bezug auf Unternehmenskultur und Unternehmenspolitik](#)

Über das ALSO-Ökosystem haben wir Zugang zu allen Marktteilnehmern: Herstellern, Resellern, Retailern und Etailern, Value-Add-Resellern, SMBs und indirekt auch Endnutzern. Verantwortungsvolle Unternehmensführung bedeutet für uns, profitabel zu wachsen, ethisch zu handeln und die Lebensqualität aller durch Technologie zu verbessern. Dies ist die Grundlage unserer Unternehmensethik und leitet unsere geschäftlichen Tätigkeiten.

Darüber hinaus sehen wir es als unsere Verantwortung an, bewährte Geschäftspraktiken in unserer gesamten Wertschöpfungskette zu garantieren. Wir sind uns der Komplexität unserer globalen Lieferkette und der gemeinsamen Risiken bewusst, denen wir ausgesetzt sind. Vor diesem Hintergrund und um unser Engagement für die weitere Optimierung nachhaltiger Geschäftspraktiken in der Branche zu fördern, haben wir einen Verhaltenskodex für die ALSO erarbeitet, der vom Verwaltungsrat genehmigt wurde und in regelmässigen Schulungen vermittelt wird. Er ist auf der [Website von ALSO](#) öffentlich zugänglich.

Ein wichtiger Aspekt unseres Engagements für Menschen- und Arbeitnehmerrechte ist unsere Mitgliedschaft im [UN Global Compact](#), dem wir 2021 beigetreten sind. Wir sind ständig bestrebt, unsere Leistung im Bereich der Menschenrechte zu verbessern. [Fortschrittsbericht](#)

Weiterhin heben wir unser Engagement für ökologische Nachhaltigkeit hervor: ALSO Finland Oy und die Webinstore AG in Deutschland wurden dieses Jahr nach ISO 14001 zertifiziert. Der Zertifizierungsprozess für Schweden, Norwegen

und Dänemark ist bereits im Gange und wird voraussichtlich im nächsten Jahr abgeschlossen sein.

Risikomanagement in der Corporate Governance:

Die ALSO verfolgt einen koordinierten und systematischen Ansatz zur Identifikation und Bewertung von Risiken, die sowohl den Konzern als auch einzelne Konzerngesellschaften betreffen. Wir kategorisieren operative Risiken, Marktrisiken, finanzielle Risiken, Steuerrisiken, Risiken in der Lieferkette, Umwelt- und andere Risiken separat und klassifizieren sie nach ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit und möglichen Auswirkungen. Anhand der sich daraus ergebenden Risikomatrix entwickelt die Konzernleitung einen Katalog geeigneter Massnahmen zur Vermeidung und/oder Minderung möglicher Verluste. Die Risikomatrix wird regelmässig dem Prüfungsausschuss und anschliessend dem Verwaltungsrat zur Beurteilung und Genehmigung vorgelegt. Die Umsetzung beschlossener Massnahmen wird laufend überwacht.

Zudem werden der Verwaltungsrat und der Prüfungsausschuss durch die interne ALSO-Konzernrevision unterstützt. Die interne Revision hat ein uneingeschränktes Auskunfts- und Akteneinsichtsrecht in allen Konzerngesellschaften und Abteilungen. Sie berichtet an den Prüfungsausschuss. Darüber hinaus kann die Konzernleitung nach Rücksprache mit dem Prüfungsausschuss die interne Revision mit Sonderuntersuchungen beauftragen, die über ihren regulären Aufgabenbereich hinausgehen. Der Jahresplan für die interne Revision wird vom Prüfungsausschuss genehmigt. Der Leiter der internen Revision legt dem Prüfungsausschuss halbjährlich einen Bericht vor. Der Prüfungsausschuss bespricht diesen mit dem Leiter der internen Revision und ergreift allfällige Massnahmen oder schlägt sie dem Verwaltungsrat zur Genehmigung vor. Der Leiter der internen Revision hat im Berichtsjahr an zwei Sitzungen des Prüfungsausschusses teilgenommen.

Sorgfaltspflichten des Unternehmens in Lieferketten:

Die ALSO ist bestrebt, nicht nur die gesetzlichen Verpflichtungen zu erfüllen, sondern auch das Bewusstsein in Bezug auf Menschen- und Arbeitsrechte

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

sowie Umweltfragen zu schärfen und nachhaltige Veränderungen in der gesamten Lieferkette zu fördern. Eine interne Prüfung von ALSOs umsatzstärksten Lieferanten, die zusammen über 90 % des Gesamtumsatzes generieren, hat bestätigt, dass wichtige Partner den Verhaltenskodex für Lieferanten entweder vollumfänglich einhalten oder sich an ihre eigenen Kodizes und Zertifizierungen halten. Um die ESG-Performance zu fördern, wurde ein umfassender Fragebogen entwickelt und an 128 Lieferanten verteilt. ALSOs ESG-Abteilung überwacht diese Bemühungen und fasst bei den Antworten durch individuelle Besprechungen nach, falls erforderlich. Parallel dazu arbeitet die ALSO mit Resellern zusammen, und stellt ihnen EcoVadis- und CDP-Berichte zur Verfügung, beantwortet ihre Fragen bezüglich Sorgfaltspflicht und bietet ihnen Informationen über den Umweltfussabdruck auf Produktebene (Product Carbon Footprint) an. Dieser integrierte Ansatz fördert eine verantwortungsvolle Beschaffung und lädt zur Orientierung an ALSOs Nachhaltigkeitszielen ein. Das ESG-Komitee mit seinen internationalen Experten unterstützt ALSO ebenfalls bei der Gewährleistung der Sorgfaltspflicht und dem angemessenen Management von ESG-Risiken.

2-24: Umsetzung von Normen und Standards

CSRD GOV-2 – Informationen und Nachhaltigkeitsaspekte, mit denen sich die Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane des Unternehmens befassen

CSRD MDR-P – Strategien zum Umgang mit wesentlichen Nachhaltigkeitsaspekten

CSRD S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft

CSRD G1-1 – Strategien in Bezug auf Unternehmenspolitik und Unternehmenskultur

Die interne Revision hat ein uneingeschränktes Auskunfts- und Akteneinsichtsrecht in allen Konzerngesellschaften und Abteilungen. Sie berichtet an den Prüfungsausschuss. Darüber hinaus kann die Konzernleitung nach Rücksprache

mit dem Prüfungsausschuss die interne Revision mit Sonderuntersuchungen beauftragen, die über ihren regulären Aufgabenbereich hinausgehen. Der Jahresplan für die interne Revision wird vom Prüfungsausschuss genehmigt. Der Leiter der internen Revision legt dem Prüfungsausschuss in halbjährlichen Intervallen einen Bericht vor. Der Prüfungsausschuss bespricht diesen mit dem Leiter der internen Revision und ergreift allfällige Massnahmen oder schlägt sie dem Verwaltungsrat zur Genehmigung vor. Der Leiter der internen Revision hat im Berichtsjahr an zwei Sitzungen des Prüfungsausschusses teilgenommen.

Darüber hinaus wird unser Verhaltenskodex in regelmässigen Pflichtschulungen vermittelt. Weitere Erläuterungen finden Sie unter [☐ 2-25](#) und [☐ 2-26](#).

2-25: Verfahren zur Beseitigung negativer Auswirkungen

CSRD S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft

CSRD S1-3 – Verfahren zur Behebung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die eigene Arbeitskräfte Bedenken äussern können

Durch Datenanalyse, Process Mining und robotergestützte Prozessautomatisierung wird eine kontinuierliche Analyse aller Risiken, einschliesslich wirtschaftlicher, Umwelt- und sozialer Aspekte, durchgeführt. Diese Praxis besteht seit 2015. In Anlehnung an die Empfehlungen der Task Force on Climate-related Disclosures (TCFD) hat die ALSO ein Verfahren eingerichtet, um klimabezogene Risiken, die in diesem Zusammenhang auftreten könnten, zu identifizieren, zu bewerten und zu steuern. Der vollständige Bericht ist Teil dieser Veröffentlichung.

[☐ TCFD-Bericht](#)

Risikomanagement in der Corporate Governance:

Die ALSO verfolgt einen koordinierten und systematischen Ansatz im Risikomanagement und -controlling, um Risiken für den Gesamtkonzern und die einzelnen Konzerngesellschaften zu identifizieren und zu bewerten. Operative Risiken, Marktrisiken, finanzielle Risiken, steuerliche Risiken und andere Risiken

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

werden separat erfasst und nach ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit und möglichen Auswirkung klassifiziert. Anhand der sich daraus ergebenden Risikomatrix entwickelt die Konzernleitung einen Katalog geeigneter Massnahmen zur Vermeidung und/oder Minderung möglicher Verluste. Die Risikomatrix wird regelmässig dem Prüfungsausschuss und anschliessend dem Verwaltungsrat zur Beurteilung und Genehmigung vorgelegt. Die Umsetzung dieser Massnahmen wird laufend überwacht.

Alle Beschäftigten des ALSO-Konzerns haben Anspruch auf ein sicheres und gerechtes Arbeitsumfeld, in dem jeder mit Respekt und entsprechend unseren sozialen Werten und Verpflichtungen behandelt wird. Wir ermutigen unsere Beschäftigten und Führungskräfte nachdrücklich, unsere Strategie der offenen Tür zu befolgen und arbeitsbezogene Probleme und Meinungsverschiedenheiten in einem informellen, offenen und geradlinigen Dialog zu lösen. Gleichzeitig haben die Beschäftigten sowie alle anderen Stakeholder die Möglichkeit, sich bei eventuellen Menschenrechtsverletzungen an den Ombudsmann zu wenden.

Weitere Erläuterungen finden Sie unter 401.

2-26: Verfahren zur Einholung von Ratschlägen und zum Äussern von Bedenken

CSRD [S1-3 – Verfahren zur Behebung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die eigene Arbeitskräfte Bedenken äussern können](#)

CSRD [S2-3 – Verfahren zur Behebung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die die Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette Bedenken äussern können](#)

CSRD [S4-3 – Verfahren zur Behebung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die Verbraucher und Endnutzer Bedenken äussern können](#)

Das rechtmässige und ethische Verhalten der Beschäftigten im Geschäftsalltag wird durch ein Compliance-Management-System sichergestellt. Dieses System legt verbindliche Compliance-Regeln für den gesamten ALSO-Konzern fest, hilft, Verstössen vorzubeugen, überwacht die Einhaltung und sanktioniert Verstösse.

Zentrales Dokument für diese Regeln ist der Verhaltenskodex, der für alle Beschäftigten und Führungskräfte auf allen Ebenen des Konzerns verbindlich ist.

Die Compliance-Organisation wird von dem Compliance-Beauftragten des Konzerns geleitet, der direkt an den Prüfungsausschuss berichtet. Er wird von vier regionalen Compliance-Beauftragten unterstützt, die ihrerseits die Arbeit der lokalen Compliance-Beauftragten in den einzelnen Landesorganisationen koordinieren.

Ethische Bedenken bezüglich des Handelns der ALSO können jederzeit dem Ombudsmann mitgeteilt werden. Die Kontaktdaten des Ombudsmannes sind auf der Website www.also.com zu finden. Der Ombudsmann steht als unabhängiger externer Ansprechpartner für Beschäftigte und Dritte zur Verfügung, um Verstösse gegen den ALSO-Verhaltenskodex zu melden. Der Ombudsmann unterliegt der beruflichen Schweigepflicht und geht Hinweisen auf Wunsch auch anonym nach. Die Informationen werden erst nach Rücksprache mit dem Hinweisgeber an die ALSO weitergeleitet. Gleichzeitig hält sich die ALSO an die in den einzelnen Ländern geltenden gesetzlichen Bestimmungen zum Schutz von Hinweisgebern (Whistleblowern).

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****2-27: Einhaltung von Gesetzen und Vorschriften****CSRD** [S1-17 – Vorfälle, Beschwerden und schwerwiegende Auswirkungen im Zusammenhang mit Menschenrechten](#)**CSRD** [G1-4 – Bestätigte Korruptions- oder Bestechungsfälle](#)

Im Berichtszeitraum gab es keine Fälle von Verstößen gegen Gesetze und Vorschriften.

Sofern Risiken aus Rechtsstreitigkeiten und Verfahren bestehen, sind Angaben diesbezüglich im [Corporate Governance](#)- und im [Risikobericht](#) zu finden.

2-28: Mitgliedschaft in Verbänden und Interessengruppen

Die ALSO ist Mitglied im deutschen Branchenverband Bitkom («Bundesverband Informationswirtschaft, Telekommunikation und neue Medien») und im französischen «Syndicat des Grossistes Informatiques».

5. Einbindung von Stakeholdern**2-29: Ansatz für die Einbindung von Stakeholdern****CSRD** [SMB-2 – Interessen und Standpunkte der Stakeholder](#)**CSRD** [S2-1 – Strategien im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette](#)**CSRD** [S2-2 – Verfahren zur Einbeziehung der Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette in Bezug auf Auswirkungen](#)

Unsere Stakeholder sind die Folgenden:

- Aktionäre und Investoren
- Hersteller
- Reseller
- Beschäftigte
- Arbeitnehmervertreter
- lokale Gemeinschaften und Behörden
- Lieferanten

Wir sind im Dialog mit allen Stakeholdergruppen, mit denen wir als Teil der Liefer- und Wertschöpfungskette direkt zusammenarbeiten, sowie mit denjenigen, die von den Auswirkungen unserer Geschäftstätigkeit direkt betroffen sind. Im Jahr 2022 haben wir ein Verfahren eingeführt, um unsere Hersteller direkt aufzufordern, unseren Verhaltenskodex für Lieferanten zu unterzeichnen und einen Nachhaltigkeitsfragebogen zu beantworten. Im Jahr 2023 entwickelten wir ein Verfahren für die automatische Analyse und Dokumentation dieses Fragebogens. Dabei wurden die Hersteller anhand ihrer Antworten in verschiedene Kategorien eingeteilt.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

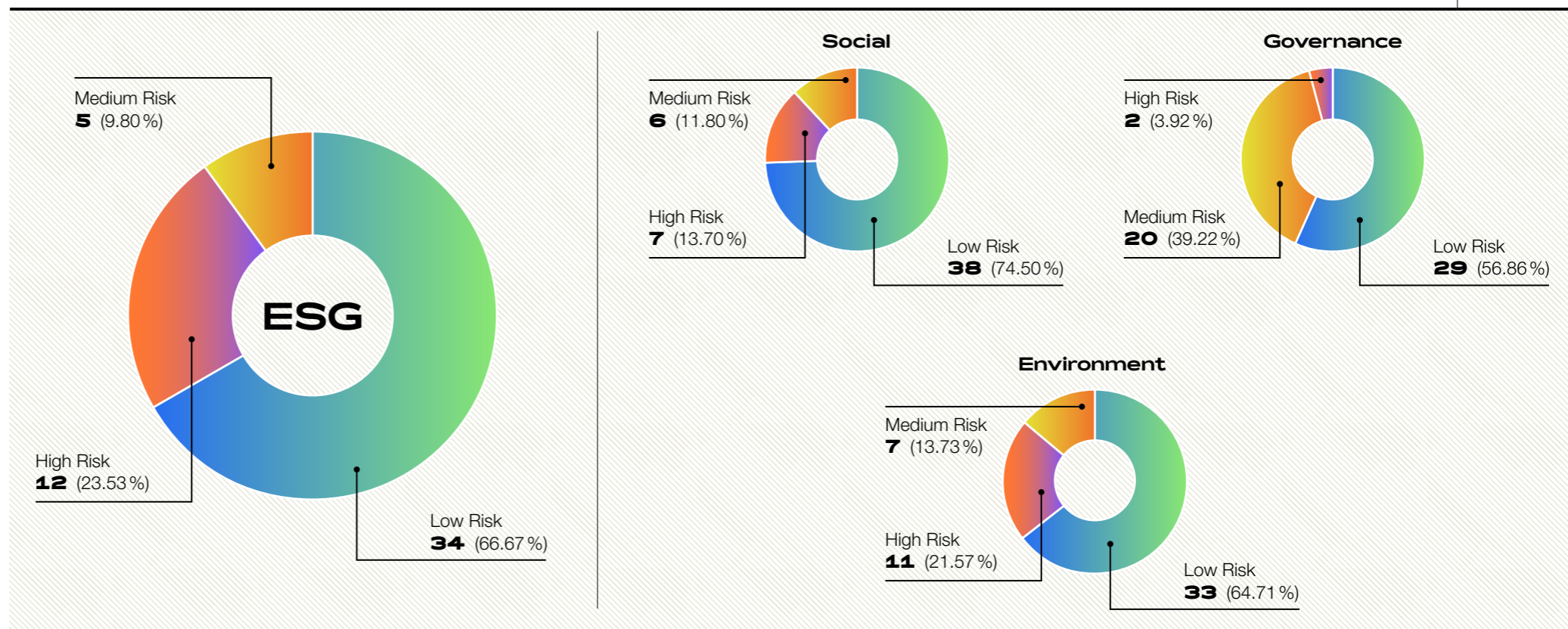
- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

2024 wurde der Fragebogen an 128 Hersteller verschickt, von denen 51 geantwortet haben. Die Hersteller, die geantwortet haben, lassen sich wie folgt kategorisieren:

Risk Rating

Abb. 29



[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Wir haben mit allen Herstellern, die als unterdurchschnittlich eingestuft wurden, Kontakt aufgenommen, um mögliche Verbesserungen zu erörtern und zu prüfen, wie wir sie unterstützen können. Die Berichte von ALSO für das Carbon Disclosure Project und EcoVadis sind für alle unsere Stakeholder auf Anfrage erhältlich.

Seit Ende 2021 sind wir aktives Mitglied des Lenovo 360 Circle, der sich für die Verbesserung der Nachhaltigkeit im ITK-Channel einsetzt.

2-30: Tarifverträge**CSRD S1-8 – Tarifvertragliche Abdeckung und sozialer Dialog**

Der Verhaltenskodex bekräftigt das Recht auf Vereinigungsfreiheit und Tarifverhandlungen gemäss geltender Rechte und Vorschriften, sowohl für alle Beschäftigten der ALSO als auch für unsere Geschäftspartner.

Für keinen unserer Beschäftigten gelten Tarifverträge, alle Verträge werden individuell auf der Grundlage der gesetzlichen Bestimmungen des jeweiligen Landes mit den Beschäftigten ausgehandelt.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

WESENTLICHE THEMEN

GRI 3: WESENTLICHE THEMEN 2021

3-1: Verfahren zur Bestimmung wesentlicher Themen

- CSRD** IRO-1 – Beschreibung der Verfahren zur Ermittlung und Bewertung der wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen
- CSRD** BP-1 – Allgemeine Grundlagen für die Erstellung der Nachhaltigkeitserklärungen

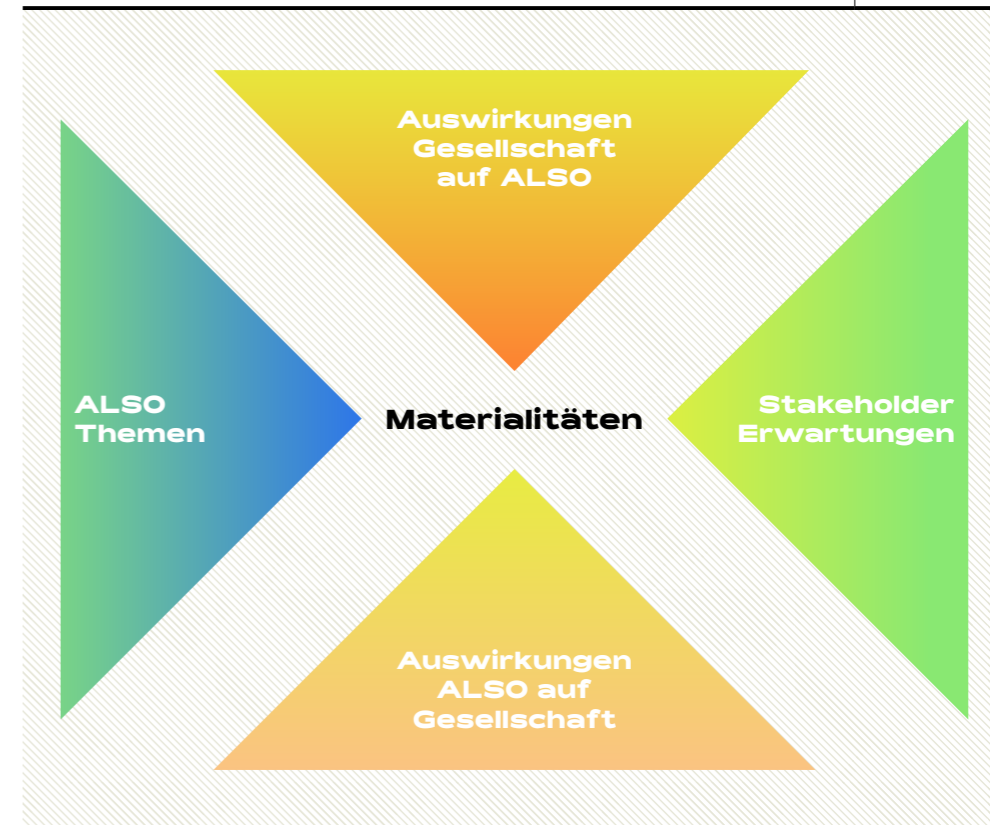
Unsere Geschäftstätigkeit wirkt sich auf das Leben vieler Menschen aus, sowohl im beruflichen wie im privaten Bereich. Deshalb ist ein offener und transparenter Dialog mit unseren Interessenträgern ein wichtiger Faktor für die Entwicklung und Verbesserung unserer nachhaltigen Performance. Unser Ziel ist es, langfristig und dauerhaft Vertrauen aufzubauen.

Tatsächliche und potenzielle Auswirkungen identifizieren

Um die wirtschaftlichen, Umwelt- und sozialen Themen zu ermitteln, die für unsere Stakeholder und unseren langfristigen Geschäftserfolg am wichtigsten sind, haben wir 2023 eine umfassende Analyse zur doppelten Wesentlichkeit durchgeführt. Mit dieser Analyse wurden die tatsächlichen sowie die potenziellen positiven und negativen Auswirkungen unserer Tätigkeiten und Geschäftsbeziehungen auf die Wirtschaft, die Umwelt und die Menschen, einschliesslich ihrer Menschenrechte, untersucht. Diesem Verfahren lag ein umfassender Fragebogen zugrunde. Dieser Fragebogen basierte auf der ESRS-Liste der sektorübergreifenden Nachhaltigkeitsaspekte sowie auf Aspekten, die spezifisch für ALSOs Geschäftsmodelle sind. Die Stakeholder wurden gebeten, Aspekte zu bewerten auf Basis der folgenden Punkte.

Bewertungsverfahren der doppelten Wesentlichkeit

Abb. 30



5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

1. Bedeutung der Auswirkungen: Umfang, in dem sich unsere Tätigkeiten auf Wirtschaft, Umwelt und Gesellschaft auswirken.

2. Finanzielle Auswirkungen: Umfang, in dem sich jedes Thema auf den langfristigen Erfolg unserer Organisation auswirkt.

Die folgenden Themen stammen aus einer Vorauswahl, die auf einer vom ESG-Team durchgeführten Untersuchung beruhen. Bei diesem Verfahren haben wir Themen eliminiert, die für unseren Geschäftsbereich und unsere Geschäftstätigkeiten komplett irrelevant sind.

Dies waren die relevanten Themen, die in diesem Verfahren ermittelt wurden:

UMWELTTHEMEN

- **Klimawandel:** langfristige Veränderungen der Temperaturen und Wettermuster.
- **Treibhausgasemissionen:** Gruppe von Gasen, die zur globalen Erwärmung und zum Klimawandel beitragen.
- **Energieverbrauch:** Menge der von der Organisation verbrauchten Energie.
- **Abfälle:** Produkt oder Stoff, welcher nicht mehr für seinen Verwendungszweck geeignet ist.
- **Verschmutzung von Luft, Wasser und Boden:** Freisetzung von schädlichen Stoffen in die Umwelt.
- **Wasserverbrauch:** Verfahren der Entnahme von Wasser aus einer Quelle.
- **Biologische Vielfalt und Ökosysteme:** Vielfalt der Ökosysteme und Arten in einem bestimmten Lebensraum.
- **Kreislaufwirtschaft:** ein System, in dem keine Materialien verschwendet werden und Natur sich regeneriert.

- **IT-basierte Innovationen, die es Unternehmen ermöglichen, ihre ESG-Performance zu verbessern:** die Potenziale von IT auszuschöpfen, um damit neue Ansätze zur Bewältigung globaler Herausforderungen zu ermöglichen.
- **Konfliktmineralien:** Abbau von Mineralien, zum Beispiel Zinn oder Tantal, in Konfliktgebieten.

SOZIALE THEMEN

- **Rechte von Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette:** Auswirkungen auf Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette, die durch unser Unternehmen verursacht oder mitverursacht wurden.
- **Vorsorgeleistungen:** zusätzliche Vergünstigungen, die den Beschäftigten über ihr normales Gehalt hinaus gewährt werden.
- **Arbeitnehmerrechte (Vereinigungsfreiheit/Tarifverhandlungen):** das Recht der Arbeitskräfte, Gewerkschaften beizutreten oder diese zu gründen und Tarifverträge zu verhandeln.
- **Gleichstellung und Vielfalt:** faire Behandlung und Chancengleichheit für alle.
- **Gesundheitsschutz und Sicherheit:** Gesetze, Regeln und Grundsätze, die die Menschen vor arbeitsbedingten Verletzungen oder Krankheiten schützen sollen.
- **Wirtschaftliches Wachstum und menschenwürdige Arbeit:** Steigerung des Absatzes von Waren und Dienstleistungen, Hand in Hand mit Beschäftigungsmöglichkeiten, die Freiheit, Fairness und Sicherheit bieten.
- **Arbeitsmöglichkeiten und Ausbildung für junge Menschen:** Ausbildungsprogramme zur Förderung nachhaltiger Unternehmen und zur Schaffung von mehr und besseren Arbeitsplätzen.
- **Zusammenarbeit mit Gemeinschaften:** Zusammenarbeit, Koordination und Kooperation mit lokalen Gemeinschaften.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

GOVERNANCE-THEMEN

- **Transparente Geschäftspraktiken:** Sichtbarkeit und Verfügbarkeit von Informationen, insbesondere in Bezug auf Geschäftspraktiken.
- **Kundenschutz, Datenschutz, Cybersicherheit:** Schutz von Netzwerken sowie lokalen oder virtuellen Computersystemen.
- **Partnerschaften mit Geschäftspartnern, um ESG-Ziele zu erreichen:** Beziehungen und Vereinbarungen mit Beteiligten ausserhalb unserer Organisation zur Erreichung von ESG-Zielen.

Folgende Interessenträgergruppen trugen zur Analyse bei, wobei mindestens zwei Teilnehmende aus jeder Gruppe befragt wurden:

- Hersteller
- Reseller
- Aktionäre und Analysten
- Finanzinstitute
- Beschäftigte und Vertreter des Betriebsrats
- lokale Gemeinschaften, in denen die ALSO eine bedeutende Präsenz hat

Zur Priorisierung der festgestellten Auswirkungen haben wir die Stakeholder gebeten, die vorausgewählten Themen nach ihrer Relevanz einzustufen, wobei die Skala von 1 für die grösste Relevanz bis 10 für die geringste Relevanz reichte. Diese Einstufungen haben es uns ermöglicht, zu bestimmen, welche Themen für die Berichterstattung wesentlich waren, wobei wir einen vorab festgelegten Schwellenwert verwendet haben, um uns auf die wichtigsten Bereiche zu konzentrieren. Von den insgesamt 21 blieben 11 unter dem vorgegebenen Schwellenwert für ein Thema, um als «wesentlich» eingestuft zu werden.

Vor der Erhebung von Beiträgen aus den Befragungen wurden alle Stakeholder einer von drei Gruppen zugeordnet, basierend auf der Stärke der Geschäftsbeziehungen mit der ALSO sowie dem allgemeinen Wissen über ESG-Themen. Diese Zuordnung bildete die Grundlage für die Gewichtung ihrer Beiträge in unserer Analyse. Die Stakeholder mit der stärksten Geschäftsbeziehung zu uns und/oder den meisten ESG-Kenntnissen erhielten eine Gewichtung von drei, während die Stakeholder mit der geringsten Geschäftsbeziehung und/oder ESG-Kenntnissen eine Gewichtung von eins erhielten. Da das Ranking der ALSO selbst ebenfalls Eingang in die Analyse findet, haben wir ihm eine Gewichtung von vier zugewiesen, um die Perspektive des Unternehmens angemessen darzustellen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

3-2 Liste der wesentlichen Themen

CSR SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen sowie ihr Zusammenspiel mit Strategie und Geschäftsmodell

Die zusammengefassten Ergebnisse führten zu dieser Liste der wesentlichen Themen:

ALSO Wesentlichkeiten

Abb. 31

Auswirkungen Gesellschaft auf ALSO (Financial Materiality)	Auswirkungen ALSO auf die Gesellschaft (Impace Materiality)	Gesamtergebnis
Kreislaufwirtschaft	Emissionen	Kreislaufwirtschaft
Schutz von Kundendaten, Datenschutz, Cybersecurity	IT-basierte Innovationen, mit denen Unternehmen ihre ESG-Performance verbessern können	Emissionen
Wachstum und menschenwürdige Arbeit	Kreislaufwirtschaft	IT-basierte Innovationen, mit denen Unternehmen ihre ESG-Performance verbessern können
IT-basierte Innovationen, mit denen Unternehmen ihre ESG-Performance verbessern können	Energieverbrauch	Energieverbrauch
Energieverbrauch	Abfall	Schutz von Kundendaten, Datenschutz, Cybersecurity
Emissionen	Schutz von Kundendaten, Datenschutz, Cybersecurity	Wachstum und menschenwürdige Arbeit
Klimawandel	Transparente Geschäftspraktiken	Klimawandel
Arbeitsmöglichkeiten und Ausbildung für junge Menschen	Zusammenarbeit mit Geschäftspartnern zur Erreichung der ESG-Ziele	Transparente Geschäftspraktiken
Transparente Geschäftspraktiken	Klimawandel	Abfall
Abfall	Wachstum und menschenwürdige Arbeit	Arbeitsmöglichkeiten und Ausbildung für junge Menschen

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Diese wesentlichen Themen zeigen die bedeutendsten Auswirkungen, Risiken und Chancen, die für unsere Stakeholder und langfristigen Unternehmenserfolg relevant sind. Ihr Zusammenspiel mit unserer Strategie und unserem Geschäftsmodell stellt sicher, dass wir trotz steigender Marktanforderungen und gesetzlichen Vorgaben wettbewerbsfähig bleiben.

Wesentliche Themen und ihre Auswirkungen

Die Kreislaufwirtschaft ist ein kritisches wesentliches Thema, das sich auf unseren Ansatz hinsichtlich effizienter Beschaffung, dem Management von Produktlebenszyklen und der Verringerung des Abfallaufkommens auswirkt. Durch unser Angebot von aufbereiteten Geräten in unserem Webshop versuchen wir, Abfälle zu reduzieren, Mehrwert durch Recycling und Wiederverwendung zu schaffen und nachhaltige Konsummuster zu fördern. Diese Veränderung unterstützt nicht nur unsere Umweltziele, sondern eröffnet auch Möglichkeiten für neue Einnahmequellen.

Die Reduzierung von Treibhausgasen bleibt zentraler Faktor unserer Nachhaltigkeitsstrategie. Wir konzentrieren uns auf die Minimierung des CO₂-Fussabdrucks bei unseren Geschäftstätigkeiten, indem wir energieeffiziente Prozesse und erneuerbare Energien einsetzen.

Schutz von Kundendaten, Datenschutz und Cybersicherheit sind wesentliche Faktoren, um das Vertrauen unserer Kunden und Stakeholder aufrechtzuerhalten. Als Anbieter digitaler Lösungen setzen wir bevorzugt fundierte Massnahmen zur Cybersicherheit ein und stellen sicher, dass Datenschutzgesetze eingehalten werden, um unseren Ruf zu schützen und Risiken zu mindern, die mit Datenschutzverletzungen einhergehen. Das Cloud-Datenzentrum der ALSO in Lettland ist nach den ISO-Normen 27017 und 27001 bezüglich Informationssicherheit zertifiziert. Diese Zertifizierungen sind in der digitalen Landschaft, die von starkem Wettbewerb geprägt ist, von wesentlicher Bedeutung.

In unserer Funktion, IT-basierte Innovationen zur ESG-Performance zu ermöglichen, können wir zu den Nachhaltigkeitsbemühungen unserer Kunden beitragen. Indem wir Technologie zur Unterstützung von ESG-Zielen nutzen, positionieren wir uns als zuverlässiger Partner, um den Wandel in eine nachhaltige Zukunft voranzutreiben. In diesem Bereich bestehen auch grosse Chancen in der Zusammenarbeit mit Herstellern und zur Marktdifferenzierung.

Energieverbrauch hat Einfluss auf unsere operative Effizienz und unsere Kostenstrukturen. Investitionen in energieeffiziente Technologien reduzieren nicht nur unseren Umweltfussabdruck, sondern senken auch unsere Betriebskosten. Dieser doppelte Vorteil unterstützt die Nachhaltigkeit langfristig und trägt zu unserer Wettbewerbsfähigkeit bei.

Wirtschaftliches Wachstum und menschenwürdige Arbeit liegen unserer Verpflichtung, eine resiliente und inklusive Belegschaft zu fördern, zugrunde. Durch die Förderung gerechter Arbeitspraktiken und Investitionen in die Entwicklung von Arbeitnehmern stellen wir sicher, dass unser Wachstum nachhaltig und sozial verantwortungsvoll ist.

Themen ausserhalb des Umfangs der Berichterstattung

Die folgenden Themen werden als für die ALSO nicht wesentlich angesehen und sind deswegen nicht in der Berichterstattung enthalten.

Biologische Vielfalt und Ökosysteme:

Wir sind uns zwar der Auswirkungen unserer Geschäftstätigkeiten auf dieses Thema bewusst, aber die meisten dieser Auswirkungen sind indirekt.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****Verschmutzung von Luft, Wasser und Boden:**

Der weitaus grösste Teil der negativen Umweltauswirkungen der Geschäftstätigkeiten wird durch Treibhausgasemissionen verursacht. Im Rahmen unserer Geschäftstätigkeiten gibt es keine wesentlichen spezifischen Auswirkungen, die mit Verschmutzung zusammenhängen.

Rechte indigener Völker:

Die ALSO ist nicht in Ländern oder Regionen tätig, in denen die Rechte indigener Völker gefährdet sind.

Lokale Gemeinschaften:

ALSOs Standorte stellen keine besonderen Risiken für lokale Gemeinschaften dar und haben keine nachteiligen Auswirkungen auf die Region.

Politische Einflussnahme:

Es werden keine politischen Parteien oder Politiker unterstützt. Daher sind im Rahmen unserer Geschäftstätigkeiten keine weiteren Handlungen erforderlich.

Bewertung der Auswirkungen von Produkt- und Dienstleistungskategorien auf Gesundheitsschutz und Sicherheit:

Es gab keine Vorfälle in dieser Angelegenheit. Demnach sehen wir aktuell keinen Handlungsbedarf.

Vorfälle der Nichteinhaltung von Vorschriften in Bezug auf die Auswirkung von Produkten und Dienstleistungen auf Gesundheitsschutz und Sicherheit:

Es gab keine Vorfälle in dieser Angelegenheit, wir sehen daher aktuell keinen Handlungsbedarf.

Vorfälle der Nichteinhaltung von Produkt- und Serviceinformationen und -kennzeichnungen:

Es gab keine Vorfälle in dieser Angelegenheit, wir sehen daher aktuell keinen Handlungsbedarf.

Vorfälle der Nichteinhaltung von Vorschriften in Bezug auf Marketingkommunikation:

Es gab keine Vorfälle in dieser Angelegenheit, wir sehen daher aktuell keinen Handlungsbedarf.

Steuern:

Die ALSO Holding AG informiert im Rahmen ihrer Berichterstattung im Geschäftsbericht über die Ertragsteuern. Weitere Ausführungen zum Thema Steuern werden für unsere Nachhaltigkeitsberichterstattung als nicht wesentlich erachtet.

Ausrichtung auf Ziele für nachhaltige Entwicklung

Zusätzlich wurden für die ALSO relevante Ziele für nachhaltige Entwicklung (Sustainable Development Goals, SDG) intern festgelegt.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

Ziele für nachhaltige Entwicklung



Angesichts der Ergebnisse unserer Bewertung der Wesentlichkeit haben wir die folgende Schnittstelle zwischen wesentlichen Themen und den relevanten Zielen für nachhaltige Entwicklung bestimmt.

- Kreislaufwirtschaft: SDG 9, SDG 11 SDG 12, SDG 13
- Treibhausgasemissionen: SDG 12, SDG 13
- IT-basierte Innovationen, die es Unternehmen ermöglichen, ihre ESG-Leistung zu verbessern: SDG 8, SDG 9, SDG 12, SDG 13, SDG 17
- Energieverbrauch: SDG 13
- Schutz von Kundendaten, Datenschutz, Cybersicherheit: SDG 9, SDG 16
- Wirtschaftliches Wachstum und menschenwürdige Arbeit: SDG 4, SDG 8, SDG 10
- Klimawandel SDG 13
- Transparente Geschäftspraktiken SDG 8, SDG 16

- Abfälle: SDG 12
- Arbeitsmöglichkeiten und Ausbildung für junge Menschen: SDG 1, SDG 4, SDG 8

Vertiefende Informationen zu ALSOs Nachhaltigkeitsstrategie LESS sowie eine Übersicht über die daraus resultierenden Handlungsfelder finden Sie im [Nichtfinanziellen Bericht](#).

3-3 Management von wesentlichen Themen

- CSRD** SBM-1 – Strategie, Geschäftsmodell und Wertschöpfungskette
- CSRD** SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen sowie ihr Zusammenspiel mit Strategie und Geschäftsmodell
- CSRD** E1-1 – Übergangsplan für den Klimaschutz
- CSRD** E1-2 – Strategien im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel
- CSRD** E1-9 – Potenzielle finanzielle Auswirkungen wesentlicher physischer und Übergangsrisiken sowie potenzielle klimabezogene Chancen
- CSRD** E5-1 – Strategien im Zusammenhang mit Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

Um die Auswirkungen der ALSO und die damit verbundenen Risiken und Chancen effektiv zu strukturieren und zu verwalten, wurde eine tabellarische Übersicht erstellt. Unterschieden wird dabei zwischen tatsächlichen und möglichen Auswirkungen, wobei erstere bereits eingetreten sind und letztere möglicherweise eintreten könnten. Diese Auswirkungen umfassen sowohl negative als auch positive Aspekte, kurzfristige wie langfristige Folgen, beabsichtigte und unbeabsichtigte Konsequenzen sowie reversible und irreversible Effekte.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Wichtige Themen	Tatsächliche Auswirkungen		Mögliche Auswirkungen	
	Chancen	Risiken	Chancen	Risiken
Kreislaufwirtschaft	Geschäftswachstum durch das Angebot von Wiederaufbereitung und -verwertung	Hohe Anfangsinvestitionen, begrenzte Skalierbarkeit; Einhalten von Vorschriften	Positive Auswirkungen auf den Klimawandel	Verlust von Lieferantenverträgen aufgrund des geringeren Umsatzes mit neuen Geräten
Treibhausgasemissionen	–	Klimawandel	Indirekte Einsparungen durch geringeren Energieverbrauch; Angebot eines CO ₂ -neutralen Transports	Höhere Kosten für den Transport
IT-basierte Innovationen, die es Unternehmen ermöglichen, ihre ESG-Leistung zu verbessern	Etablierung einer neuen Produktkategorie; Steigerung des Umsatzes	Hohe Investitionen in die Entwicklung, höhere Personalkosten; mögliche Cyberangriffe	Positive Auswirkungen auf den Klimawandel; höhere operative Effizienz	Mangelnde Bereitschaft zu investieren
Energieverbrauch	Kosteneinsparungen	Höhere Kosten; höherer Bedarf an Ressourcen	Zusätzlichen Umsatz durch neue Produktkategorien schaffen	–
Kundenschutz, Datenschutz	Cybersecurity-Plattform mit deutlichem Wachstum	Cyberangriffe, Betrug, Rufschädigung und finanzieller Schaden	Fördern der Umstellung auf cloudbasiertes Arbeiten	Verstoss gegen Datenschutzgesetze; Missbrauch von Rechnerkapazitäten mit erheblichen wirtschaftlichen Auswirkungen auf Kunden
Wirtschaftswachstum und menschenwürdige Arbeit	Steigerung von Dividende, Beschäftigung und Steuern; hohes Engagement und Effizienz; geringe Fluktuation	Höhere Emissionen; hohe Arbeitsbelastung;	Entwicklung neuer Angebote auf der Grundlage neuer Technologien und digitaler Plattformen; Aufbau einer Bewerberdatenbank für eine schnelle Rekrutierung; Gewinnung von Talenten	Erhöhte Instabilität aufgrund von Währungsproblemen und potenziellen lokalen Risikofaktoren; Überbesetzung
Klimawandel	–	Höhere Steuern für Gegenmassnahmen; höhere Kosten für Versicherungsprämien; negative Auswirkungen auf die Wirtschaft aufgrund von Naturkatastrophen	Lösungen schaffen, um den Klimawandel und seine möglichen Auswirkungen zu stoppen	Negative Auswirkungen auf Wirtschaft und Gesellschaft
Transparente Geschäftspraktiken	Vertrauen schaffen und gute Geschäftsbeziehungen sichern	Bussgelder für Verstösse	Abschluss neuer Verträge aufgrund von untadeligem Verhalten	Reputationsschäden
Abfall	–	Erhöhte Kosten; noch mehr Abfall, der auf Mülldeponien landet	Verringerung des ökologischen Fussabdrucks durch Verwendung umweltfreundlicher Materialien für die Verpackung	Höhere Nachfrage nach Ressourcen
Arbeits- und Ausbildungsmöglichkeiten für junge Menschen	Kompetente und motivierte Mitarbeitende	Erhöhtes Fehlerrisiko	Weichenstellung für lebenslanges Lernen; Entwicklung kompetenter Führungskräfte	–

5-Jahres-Übersicht**LAGEBERICHT**

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE**VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Wir sind uns der Notwendigkeit proaktiver Massnahmen zum Klimaschutz und zur Ausrichtung unserer Geschäftstätigkeiten auf den globalen Übergang zu einer nachhaltigen Wirtschaft bewusst. Dazu entwickeln wir einen Übergangsplan, der auf den identifizierten ESG-Risiken und Chancen basiert.

- Ziele für die Reduzierung von Treibhausgasemissionen: Unsere Ziele zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen sind so ehrgeizig wie unter Berücksichtigung unserer Geschäftsmodelle möglich. Diese Ziele mit dem Pariser Abkommen in Einklang zu bringen und sie zu erreichen, wurde jedoch als unerreichbar angesehen, weshalb wir uns für niedrigere, aber realistische Ziele entschieden haben. Wir werden uns vor allem darauf konzentrieren, unsere Emissionen durch den Transport zu senken, indem wir mit Frachtunternehmen zusammenarbeiten, die Transporte mit Hybrid- oder Elektrofahrzeugen anbieten. Entsprechend unserer LESS-Strategie und dem Handlungsfeld «Grüne Logistik» haben wir konkrete wissenschaftliche Messmethoden zur Erreichung unserer Ziele definiert. Die grösste Auswirkung und gleichzeitig auch die grösste Herausforderung, die wir derzeit haben, ist die Messung der CO₂-Emissionen im vorgelagerten Bereich (upstream). Bei der Berichterstattung über unsere nachgelagerten Emissionen (downstream) konnten wir 2023 einen Durchbruch erzielen. Auf Grundlage der Informationen in unseren IT-Systemen zu Lieferdaten, Transportart, Gewicht der Produkte und der Frachtverpackung können wir nun die CO₂-Emissionen für alle unsere Kunden für jede einzelne Lieferung automatisch ermitteln. Auf Anfrage stellen wir individuelle Emissionsdaten zur Verfügung.

Darüber hinaus arbeiten wir aktiv daran, bei möglichst vielen unserer Geschäftstätigkeiten nachhaltige Energiequellen zu nutzen.

- Dekarbonisierungshebel und zentrale Massnahmen: Wir haben spezifische Dekarbonisierungshebel und -massnahmen identifiziert, die Bestandteil unseres Übergangsplans sind.
 - Erstens werden wir energieeffiziente Technologien und Praktiken bei allen Geschäftstätigkeiten einführen und regelmässig interne Energieprüfungen durchführen, um Optimierungsmöglichkeiten zu identifizieren. Mehrere energieeffiziente Technologien sind bereits eingeführt worden. Beispiele hierfür sind unter anderem neue Klimatisierungssysteme und Wärmetechniken, die in Ländern wie den Niederlanden, Litauen, Lettland und Frankreich eingesetzt werden.
 - Zweitens werden wir die Nutzung erneuerbarer Energiequellen bei unseren Geschäftstätigkeiten erhöhen, wo immer dies möglich ist, und Investitionen in die Erzeugung erneuerbarer Energien vor Ort prüfen. Diese Massnahmen wurden bereits eingeführt und werden in den kommenden Jahren weiter vorangetrieben. Sie gehen mit der Suche nach Optimierungsmöglichkeiten im Energieverbrauch einher.
 - Drittens werden wir mit unseren Vendors und Lieferanten zusammenarbeiten, um nachhaltige und kohlenstoffarme Praktiken entlang der Lieferkette zu implementieren. Wir geben Partnerschaften mit Lieferanten den Vorzug, die sich verpflichtet haben, ihren eigenen CO₂-Fussabdruck zu reduzieren. Ein Beispiel dafür ist die Zusammenarbeit mit dem Logistikdienstleister Bring in Skandinavien, durch die wir die jährlichen Emissionen in der Region um mehr als 50 % senken konnten.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE**VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

- Ein weiterer Hebel ist die Umgestaltung unseres Produktportfolios. Dazu bewerten wir unser derzeitiges Produkt-Portfolio auf der Grundlage des spezifischen CO₂-Fussabdrucks und arbeiten verstärkt mit Vendors zusammen, die Geräte und Technologien mit geringerem CO₂-Fussabdruck anbieten. Ausserdem helfen wir unseren Kunden, umfassende Informationen über den Nachhaltigkeitsaspekt von Produkten zu erhalten. Ein Beispiel hierfür ist die Implementierung einer speziellen Suche für nachhaltige Produkte (Energy Star, Repairability Index, EPEAT, TCO, Energy Efficiency Class) in unserem Webshop. Wir glauben, dass Veränderungen von innen kommen. Daher ist die Einbeziehung unserer Beschäftigten und deren Aufklärung über ESG-Themen entscheidend für unsere Anstrengungen zur Dekarbonisierung. Im Jahr 2025 werden wir ein neues Schulungsprogramm einführen, um das Bewusstsein der Beschäftigten für ESG-Themen zu schärfen, und Informationen mithilfe einer neu entwickelten Wissensdatenbank weitergeben.
- Ein weiterer Hebel zur weiteren Modernisierung unseres internen ESG-Managementsystems ist die stärkere Nutzung von Tools wie Power-BI. Das Tool stärkt Monitoring-Kapazitäten, bietet Leitlinien und dient als zentrale Referenz für nachhaltige Praktiken.

- Bewertung der eingeschlossenen Treibhausgasemissionen: Wir haben eine gründliche Bewertung der potenziellen eingeschlossenen Treibhausgasemissionen im Zusammenhang mit unseren wichtigsten Dienstleistungen durchgeführt. Diese Bewertung ist entscheidend für das Verständnis unserer Emissionen im Vergleich zu unseren Emissionsreduktionszielen.
- Ausrichtung an der Unternehmensstrategie: Mit unserer Nachhaltigkeitsstrategie LESS (□ **Nichtfinanzieller Bericht**) streben wir bei allen unseren Entscheidungen ein Gleichgewicht zwischen Corporate Governance sowie wirtschaftlichen, Umwelt- und sozialen Aspekten an. Um diese Strategie in unsere Unternehmensstrategie MORE zu integrieren, haben wir die folgenden Handlungsfelder definiert.

1. Integration der Nachhaltigkeit in die Entscheidungsprozesse: Wir berücksichtigen Umwelt-, soziale und wirtschaftliche Auswirkungen bei allen unseren Geschäftsentscheidungen. Wir werden verstärkt Nachhaltigkeitsindikatoren in unsere Leistungsbewertung einbeziehen und für einige unserer Geschäftsbereiche spezifische Nachhaltigkeitsziele festlegen. Darüber hinaus können unsere Kunden in unserem Webshop jetzt Produkte nach zertifizierten nachhaltigen Optionen filtern, wie z. B. Reparaturfreundlichkeitsindex, Energy Star, EPEAT und Energieeffizienzklasse.

2. Einsatz von nachhaltigen IT-Lösungen: Wir entwickeln und fördern nachhaltige IT-Lösungen, die unseren Kunden helfen können, ihre Nachhaltigkeitsziele zu erreichen. Dazu gehören IoT- und KI-basierte Lösungen für Energie- und Ressourceneffizienz, Möglichkeiten für die Kreislaufwirtschaft sowie Bemühungen, das Cloud-Geschäft und das As-a-Service-Modell kontinuierlich auszubauen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE**VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

3. Förderung nachhaltiger Praktiken in der Lieferkette: Wir arbeiten kontinuierlich mit unseren Partnern entlang der Lieferkette zusammen, um Effizienz und Verantwortung zu stärken. Dazu gehört die Bewertung der Leistung der Lieferanten in Bezug auf Umwelt-, soziale und Governance-Aspekte sowie die Zusammenarbeit mit Logistikpartnern zur Reduzierung von Emissionen. Zusätzlich haben wir «Order Collect» für unsere Kunden eingeführt – eine schlaue und innovative Art, Bestellungen effizienter zu verwalten.

4. Einbeziehung von Interessenträgern: Wir analysieren die ESG-Prioritäten von Investoren, Analysten, Finanzpartnern, Beschäftigten und Kunden und ergreifen entsprechende Massnahmen. Dazu gehört das Angebot von ESG-bezogenen Schulungs- und Entwicklungsprogrammen, die Einbeziehung der Beschäftigten in ESG-Initiativen und die Entwicklung von Marketingkampagnen, die speziell auf nachhaltige Produkte zugeschnitten sind.

5. Gewährleistung von Transparenz und Rechenschaftspflicht: Wir halten uns an die höchsten Berichtsstandards und legen umfassend Rechenschaft über unsere Nachhaltigkeitsbemühungen ab. Dazu gehört die Nutzung von Rahmenwerken wie der Global Reporting Initiative (GRI) sowie die Berichterstattung an das Carbon Disclosure Project (CDP) und EcoVadis.

■ Fortschritt und Zeitplan für die Umsetzung

Zeitplan

Kurzfristig (1–2 Jahre): Ausweitung der Bemühungen zur Förderung nachhaltiger Praktiken in der Lieferkette und Einbeziehung von Interessenträgern

Mittelfristig (3–5 Jahre): Konzentration auf die Integration von Nachhaltigkeit in Entscheidungsprozesse und die Nutzung nachhaltiger IT-Lösungen.

Langfristig (5+ Jahre): weitere Gewährleistung von Transparenz und Rechenschaftspflicht sowie regelmässige Überprüfung und Aktualisierung der Nachhaltigkeitsstrategie, um sie an die sich wandelnden Erwartungen der Stakeholder anzupassen.

Überwachung der Fortschritte

Wir berichten laufend über unsere Fortschritte, indem wir etablierte Rahmenwerke wie GRI und CDP nutzen.

Für jeden Geschäftsbereich werden wir wichtige Leistungsindikatoren festlegen und die Fortschritte regelmässig verfolgen.

Ein weiteres wichtiges Element zur Überwachung unserer Fortschritte ist der Austausch mit den Interessenträgern sowie die Einholung von Beiträgen und Feedback des ESG-Ausschusses, um dessen Vorschläge in die Strategie einfließen zu lassen.

Ausführliche Informationen zu den bisher erzielten Fortschritten finden Sie in den entsprechenden Bereichen dieses Berichts (GRI 2, 3 und 4).

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

ÖKONOMISCHE STANDARDS

201: WIRTSCHAFTLICHE LEISTUNG 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

- Wesentlichkeitsgrafik (Bereiche nachhaltigen Engagements)
- Corporate Governance
- Wirtschaftliche Leistung
- Risikobericht

201-1: Unmittelbar erzeugter und ausgeschütteter wirtschaftlicher Wert

- 5-Jahres-Übersicht
- Finanzbericht
- Lagebericht

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

201 - 2: Finanzielle Folgen des Klimawandels für die Organisation sowie andere mit dem Klimawandel verbundene Risiken und Chancen

CSRD SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen sowie ihr Zusammenspiel mit Strategie und Geschäftsmodell

CSRD E1-3 – Massnahmen und Mittel in Zusammenhang mit den Klimastrategien

CSRD E1-9 – Erwartete finanzielle Auswirkungen wesentlicher physischer Risiken sowie potenzielle klimabezogene Chancen

Wesentliche Risiken und deren finanzielle Bedeutung werden von der ALSO im Rahmen des Risikomanagements regelmässig überprüft und bewertet. Gemäss den TCFD-Richtlinien wird bei der Risikobewertung zwischen physischen Risiken sowie Übergangsrisiken und -chancen unterschieden.

Bewertung der Risiken und Chancen, die sich aus dem Klimawandel ergeben

Risiko	Belsatung/Auswirkung	Massnahmen
Physische Risiken		
Extreme Wetterereignisse (Stürme, Überschwemmungen oder Erdbeben)	Risiko: Extreme Wetterereignisse können sowohl den Betrieb als auch die Lieferkette von ALSO beeinträchtigen.	Regelmässige Bewertung der akuten physischen Risiken für Lager und Büros. Erweiterung des Lieferantenportfolios von ALSO und Globalisierung, um Risiken in der Lieferkette zu minimieren.
Längerfristige Auswirkungen des Klimawandels (steigende Durchschnittstemperaturen, steigender Meeresspiegel, zunehmende Dürreperioden)	Risiko: Höherer Energiebedarf für die Kühlung von Geräten und Arbeitsplätzen im Sommer; möglicher Rückgang des Energiebedarfs für die Heizung im Winter.	Risikominimierung: Nutzung von Gebäuden mit hoher Energieeffizienz für Lager und Büros
Übergangsrisiken		
Steigende Anforderungen an die Energieeffizienz und die Nutzung erneuerbarer Energiequellen sowie höhere CO ₂ -Steuern auf fossile Brenn- und Kraftstoffe	Risiko: Steigende CO ₂ -Steuern auf fossile Brenn- und Treibstoffe führen zu erhöhten Betriebskosten, die ggf. an die Kunden weitergegeben werden könnten. Die höheren Betriebskosten stellen für ALSO kein wesentliches Risiko dar. Chancen: Steigende Nachfrage nach verbesserten Geräten, energieoptimierten Rechenzentren und IT-Umgebungen. Die zunehmende Notwendigkeit, den Energieverbrauch zu überwachen und zu steuern, bedeutet zusätzliche Chancen, sowohl für höheren Absatz von energiesparenden Geräten als auch für IoT-Lösungen.	Risikominimierung: Weitere Umsetzung einer umfassenden CO ₂ -Strategie: Umsetzung von Energiesparmassnahmen; Erhöhung des Anteils von erneuerbarer Energie; Gespräche mit Logistikpartnern über Transportlösungen zur Senkung der CO ₂ -Emissionen; Nutzung von Chancen: Nachhaltigkeit als Auswahlkriterium im Webshop; Schulung der Vertriebsexperten zur Berücksichtigung der Energieeffizienz bei der Planung von IT-Umgebungen; Ausweitung der IoT-Lösungen mit Schwerpunkt auf Nachhaltigkeit.
Strengere Vorschriften in Bezug auf die ESG-Berichterstattung	Risiko: Nichterfüllung der Erwartungen in den Bereichen Umwelt, Soziales und Unternehmensführung. Reputationsschäden im Falle der Nichteinhaltung neuer Vorschriften können das Vertrauen von Kunden und Anlegern beeinträchtigen. Einige der für den Klimawandel erforderlichen Massnahmen erfordern erhebliche Investitionen.	Risikominimierung: Die ESG-Abteilung hat die Aufgabe, die ESG-Strategie weiterzuentwickeln und die Performance zu messen. Der Verwaltungsrat hat ein ESG-Komitee eingesetzt, das bei der Umsetzung dieser Arbeit berät und unterstützt.
Änderungen der Kundenanforderungen	Chance: Der europäische Green Deal führt zu höheren Anforderungen an die Kreislaufwirtschaft, dies bietet ALSO neue Geschäftsmöglichkeiten für die der Aufarbeitung und Wiedervermarktung von Geräten.	Management der Chancen: Ausbau von Refurbishment- und Wiedervermarktung in Deutschland und Aufbau eines Netzes an ähnlichen Lösungen in der gesamten EU.
Verstösse gegen bestehende Gesetze in der Lieferkette	Risiko: Verstösse gegen bestehende ESG-Gesetze durch Partner in der Lieferkette können eine Reihe von negativen Auswirkungen haben: Unterbrechungen in der Lieferkette, Rufschädigung oder sogar rechtliche Schritte.	Minderung der Risiken: Regelmässige Überprüfung der Lieferkette auf Einhaltung der einschlägigen Gesetze und Vorschriften. Einführung eines Due-Diligence-Verfahrens, um mögliche Verstösse gegen bestehende Gesetze in der Lieferkette zu erkennen und zu beheben.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Die physischen Risiken werden derzeit als gering bis moderat eingestuft. Übergangsrisiken und -chancen bergen nicht nur Gefahren, sondern auch konkrete Chancen für die ALSO, den Umsatz zu steigern und als Vorreiterin in Sachen Nachhaltigkeit Marktanteile zu gewinnen.

Erwartete finanzielle Auswirkungen wesentlicher physischer Risiken

Physische Risiken, wie extreme Wetterereignisse (Stürme, Überschwemmungen oder Erdbeben) und längerfristige Auswirkungen des Klimawandels (Anstieg der Meeresspiegel, steigende Temperaturen und Dürreperioden), können ebenfalls zu finanziellen Rückschlägen für die ALSO führen. Zu den erwarteten finanziellen Auswirkungen gehören:

1. Störung der Geschäftstätigkeit

Extreme Wetterereignisse können die Geschäftstätigkeit in Lagern und Büros stören, wobei mögliche Kosten für Reparatur, Standortwechsel oder Versicherungsansprüche entstehen. Störungen der Lieferkette können auch zu höheren Logistikkosten oder verspäteten Lieferungen führen, was sich auf die Einnahmen auswirkt.

2. Veränderungen im Energiebedarf

Längerfristiger Klimawandel kann zu steigenden Betriebsausgaben führen. Durch höhere Durchschnittstemperaturen können die Kosten für die Kühlung von Arbeitsplätzen und Rechenzentren im Sommer steigen. Mildere Winter hingegen könnten die Heizkosten reduzieren und möglicherweise einige Aufwendungen ausgleichen.

Abhilfemaßnahmen wie die Anmietung energieeffizienter Gebäude, die Erweiterung des Vendor-Portfolios zur Diversifizierung von Risiken in der Lieferkette und die Globalisierung von Geschäftstätigkeiten tragen dazu bei, diese finanziellen Auswirkungen zu minimieren und die Klassifizierung des Gesamtrisikos als gering bis moderat beizubehalten.

Erwartete finanzielle Auswirkungen wesentlicher Übergangsrisiken

Übergangsrisiken, die aus regulatorischen Änderungen, der Marktdynamik und sich ändernden Kundenbedürfnissen herrühren, haben verschiedene finanzielle Auswirkungen:

1. Höhere Betriebskosten

Strengere Vorschriften, wie höhere CO₂-Steuern, können zu steigenden Betriebskosten führen. Auch wenn diese Kosten aufgrund der starken Preissetzungsmacht zu bewältigen sind, so sind dennoch Investitionen in Energiesparmaßnahmen und erneuerbare Energien erforderlich.

2. Compliance-Investitionen

Die Anpassung an neue ESG-Vorschriften erfordert bedeutsame Investitionen bezüglich Infrastruktur, Überwachung und Berichterstattung. Die Nichterfüllung der ESG-Erwartungen kann zu Rufschädigung, geringerem Vertrauen von Investoren und möglichen Rechtskosten führen.

3. Chancen auf Umsatzwachstum

Der Übergang auf nachhaltige Praktiken und ein Angebot energieeffizienter Produkte und IoT-Lösungen sind Chancen für einen höheren Umsatz. Ausserdem eröffnet die Ausrichtung auf den europäischen Grünen Deal durch die Aufbereitung und Wiedervermarktung von Geräten neue Einnahmequellen.

4. Stärkung des Ansehens:

Proaktive Massnahmen zur Einhaltung der ESG-Standards und Verringerung von Emissionen machen die Marke ALSO zum Marktführer im Bereich Nachhaltigkeit, was möglicherweise mehr Kunden und Investoren anzieht.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Integration in Geschäftsprozesse

Um Risiken zu minimieren und Chancen am Markt zu nutzen, ist der strategische Gesamtansatz der ALSO von zentraler Bedeutung. Die ALSO integriert Nachhaltigkeit Schritt für Schritt in die Geschäftsprozesse. Die Massnahmen umfassen:

- die Erweiterung unseres Vendor-Mixes, um Verfügbarkeitsrisiken durch klimabedingte Zwischenfälle in der Lieferkette abzufedern
- ein Produktkategorie-Mix, der sowohl Geräte, die die Nutzung von Energie aus erneuerbaren Quellen ermöglichen, als auch besonders nachhaltige Geräte umfasst
- die Sicherstellung, dass alle Vendors die ESG-Anforderungen und -Standards einhalten, die von europäischem Recht und internationalen Gremien erwartet werden
- Umstellung auf erneuerbare Energiequellen, falls möglich
- Zusammenarbeit mit unseren Logistikpartnern, mit deren Hilfe wir Resellern Zugang zu CO₂-armen Verkehrsträgern bieten können
- die Implementierung von Fotovoltaik-Anlagen auf unseren eigenen Gebäuden, wo möglich

Durch die konsequente Umsetzung der ESG-Strategie arbeitet die ALSO daran, die durch den Klimawandel verursachten Risiken zu minimieren und die damit verbundenen Chancen zu nutzen.

201-3: Verpflichtungen für leistungsorientierte Pensionspläne und sonstige Altersvorsorgepläne

Der Personalaufwand umfasst neben der Vergütung für die erbrachten Leistungen (Löhne, Gehälter und Bonuszahlungen) auch die Personalnebenkosten und Sozialversicherungsbeiträge. Prämien für Dienstjahre werden als Personalaufwand über die zugrunde liegende Dienstzeit erfasst und entsprechend abgegrenzt.

Die Gesellschaften des ALSO-Konzerns unterhalten verschiedene Vorsorgepläne für Beschäftigte, die den lokalen Gegebenheiten und Gepflogenheiten in den jeweiligen Ländern entsprechen.

Beitragsorientierte Vorsorgepläne:

Beitragsorientierte Vorsorgepläne sind Pläne für Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses, bei denen das Unternehmen festgelegte Beiträge an einen eigenständigen Fonds entrichtet und weder rechtlich noch faktisch zur Zahlung darüber hinausgehender Beiträge verpflichtet ist.

Leistungsorientierte Pensionspläne:

Bei leistungsorientierten Pensionsplänen werden die Kosten zur Bereitstellung von Leistungen sowie die Rückstellungen durch die Projected-Unit-Credit-Methode bestimmt. Bei Plänen, die eine höhere Gewichtung der Leistung in späteren Jahren (Backloading) gewähren, erfolgt die Zuordnung der erwerblichen Leistungen auf Basis der Nettoverpflichtung ohne künftige arbeitnehmerfinanzierte Leistungskomponenten.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Die Verbindlichkeiten sind in gewissem Umfang mit Aktiva gedeckt, die von eigenständigen, separat finanzierten Vorsorgeeinrichtungen verwaltet werden. Ein Überschuss in einem leistungsorientierten Plan wird nur in Höhe des künftigen wirtschaftlichen Nutzens erfasst, der in Form von Beitragsminderungen oder -rückzahlungen zur Verfügung steht, wobei die Obergrenze für den Vermögenswert (asset ceiling) berücksichtigt wird. Eine Verpflichtung wird vollständig als Rückstellung erfasst.

Zusammensetzung der Pensionskosten

Die Pensionskosten setzen sich aus drei Elementen zusammen:

- **Dienstzeitaufwand:** Teil des Personalaufwands, der aus dem laufenden Dienstzeitaufwand, nachzuverrechnendem Dienstzeitaufwand und den Gewinnen/Verlusten aus Planabgeltungen besteht.
- **Nettozins:** ausgewiesen im Finanzergebnis. Er wird durch Anwendung des Abzinsungssatzes auf die zu Beginn des Jahres bestehende leistungsorientierte Nettoverbindlichkeit beziehungsweise den leistungsorientierten Nettovermögenswert ermittelt.
- **Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste:** Diese werden umgehend als Neubewertung von Vorsorgeleistungen im sonstigen Ergebnis erfasst und nicht zu einem späteren Zeitpunkt in die Erfolgsrechnung umgegliedert. [Anhang zur Konzernrechnung](#)

[2.10 Personalaufwand/Vorsorgepläne für Beschäftigte](#)[4.3 Vorsorgeeinrichtungen](#)**201-4: Finanzielle Unterstützung durch die öffentliche Hand**

Im Jahr 2024 haben wir keine finanzielle Unterstützung beantragt oder erhalten.

GRI 202: MARKTPRÄSENZ 2016**3-3: Management von wesentlichen Themen**[Lagebericht](#)**202-1: Verhältnis des nach Geschlecht aufgeschlüsselten Standardeintrittsgehalts zum lokalen gesetzlichen Mindestlohn****CSRD S1-10 – Angemessene Entlohnung**

Für die überwiegende Mehrheit der Beschäftigten liegt der Standardeinstiegslohn über dem gesetzlichen Mindestlohn des jeweiligen Landes. Keinem Beschäftigten wird weniger als eine angemessene Entlohnung gezahlt und es werden keine Unterschiede bezüglich Geschlecht gemacht.

[2.10: Personalaufwand](#)**202-2: Anteil der aus der lokalen Gemeinschaft angeworbenen Geschäftsleitung**

Die überwiegende Mehrheit der Geschäftsleitung, das heisst Teamleiter, Abteilungsleiter und Geschäftsführer, wird aus den jeweiligen Ländern, in denen das Unternehmen tätig ist, rekrutiert.

Ausserdem erhöht die Möglichkeit, in einem internationalen Team zu arbeiten, unsere Attraktivität als Arbeitgeber.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****GRI 203: INDIREKTE WIRTSCHAFT-
LICHE AUSWIRKUNGEN 2016****3-3: Management von wesentlichen Themen**

Lagebericht

**203-1: Infrastrukturinvestitionen und geförderte
Dienstleistungen**

Erworbene Sachanlagen

Geleaste Sachanlagen

Der Erwerb und die Anmietung von Grundstücken und Gebäuden werden in erster Linie zu betrieblichen Zwecken genutzt.

Die sonstigen Zugänge stammen in erster Linie aus Investitionen in Ausrüstungen und Sachanlagen sowie in «Infrastructure-as-a-Service». Diese Zugänge umfassen auch Verlängerungen von Mietverträgen und die Erfassung von Rückbaukosten für Grundstücke und Gebäude.

Gewinne aus dem Verkauf von Sachanlagen werden unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen in Höhe von T€ 70 ausgewiesen.

**203-2: Wesentliche indirekte wirtschaftliche
Auswirkungen****CSRD S1-4 – Ergreifung von Massnahmen in Bezug auf wesentliche
Auswirkungen und Ansätze zur Minderung wesentlicher Risiken
und die Wahrnehmung wesentlicher Chancen im Zusammenhang
mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser
Massnahmen und Ansätze**

An mehreren Standorten wie Soest in Deutschland oder Emmen in der Schweiz ist die ALSO der grösste Arbeitgeber, der jungen Menschen Ausbildungsmöglichkeiten bietet und den Lebensunterhalt von Familien sichert. Das Unternehmen ist auch einer der grössten Steuerzahler mit erheblichen Auswirkungen auf die kommunalen Finanzen. Diese Massnahmen tragen zu den Zielen für nachhaltige Entwicklung Nr. 4 und 8 bei.

Die ALSO bietet eine breite Palette von massgeschneiderten Dienstleistungen in den Bereichen Cloud und As-a-Service, Logistik, Finanzen, Marketing und IT-Services sowie traditionelle Grosshandelsdienstleistungen für mehr als 135 000 Reseller an. Diese Güter und Dienstleistungen wirken sich insgesamt positiv auf die Effizienz und die wirtschaftliche Entwicklung von Unternehmen aus. Unser Ziel ist es, die Digitalisierung der Gesellschaft, die Automatisierung von Prozessen und die Verbreitung neuer Technologien voranzutreiben. Diese Massnahmen tragen zu den Zielen für nachhaltige Entwicklung Nr. 9 und 11 bei.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

GRI 204: BESCHAFFUNGSPRAKTIKEN 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

CSRD G1-2 – Management der Beziehungen zu Lieferanten

Unsere Beziehung zu Lieferanten ist Kern unseres Unternehmenserfolgs. Wir schätzen langfristige Partnerschaften, die auf Vertrauen, Transparenz und gemeinsamen ethischen Standards aufgebaut sind. In Übereinstimmung mit unseren ESG-Verpflichtungen arbeiten wir aktiv mit unseren Lieferanten zusammen, um die Einhaltung des Lieferkettengesetzes und anderer relevanter Vorschriften sicherzustellen. [📄 Lagebericht](#)

204-1: Anteil an Ausgaben für lokale Lieferanten

Wir haben drei Kategorien von lokalen, das heisst nationalen, Lieferanten: Versicherungen, Banken und Logistikunternehmen. Auf diese Kategorien entfallen 100 % des Beschaffungsbudgets für Lieferanten mit Sitz in der lokalen Region.

GRI 205: KORRUPTIONSBEKÄMPFUNG 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

CSRD G1-1 – Strategien in Bezug auf Unternehmenspolitik und Unternehmenskultur

CSRD G1-3 – Verhinderung und Aufdeckung von Korruption und Bestechung

Unser Unternehmen fördert eine inklusive und dynamische Geschäftskultur, in der Vielfalt, Integrität und Zusammenarbeit im Mittelpunkt stehen. Unsere Verpflichtung zu ethischen Geschäftspraktiken und verantwortungsvollem Verhalten wird durch unseren Verhaltenskodex bestimmt, der Grundlage für alle Entscheidungen und Massnahmen in der Organisation ist. Dieser Kodex definiert unsere Grundwerte und stellt sicher, dass wir im Umgang mit Menschen, Gemeinschaften und der Umwelt transparent, fair und respektvoll handeln.

Korruption in jeglicher Form ist mit unseren Werten unvereinbar und untergräbt das Vertrauen, das unsere Stakeholder in uns setzen. Wir sind der festen Überzeugung, dass ein ehrliches, transparentes und faires Geschäftsgebaren der richtige Weg und Voraussetzung für nachhaltigen Erfolg ist. Ein zentrales Dokument zu diesem Thema ist der [🌐 Verhaltenskodex](#).

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****205-1: Betriebsstätten, die auf Korruptionsrisiken
geprüft wurden****CSRD G1-3 – Verhinderung und Aufdeckung von Korruption
und Bestechung**

Eine definierte Gruppe von Risikoverantwortlichen (zum Beispiel Konzernleitung, Senior Vice Presidents, Chief Customer Officers, Center-of-Competence-Leiter, Beschäftigte mit funktionaler Verantwortung) identifiziert und bewertet Risiken und meldet diese an die interne Revision. Auch Beschäftigte können identifizierte Risiken an die interne Revision melden.

Alle Vorgänge werden in die gesetzlich vorgeschriebene Compliance-Risikoa-lyse einbezogen. Hinweisen von Whistleblowern wird ebenfalls nachgegangen, sie werden durch interne Prüfungen oder externe Dienstleister untersucht.

Bei den letzten Risikobewertungen wurden keine wesentlichen Risiken in diesem Bereich festgestellt.

**205-2: Kommunikation und Schulung zu Richtlinien und
Verfahren zur Korruptionsbekämpfung****CSRD G1-3 – Verhinderung und Aufdeckung von Korruption
und Bestechung**

Das Compliance-Management-Programm beinhaltet umfassende Schulungen bezüglich Bekämpfung von Korruption für alle Beschäftigten. Es beginnt mit einer konzernweit einheitlichen Grundschulung für alle neuen Beschäftigten der ALSO. Diese Schulung ist auf die Geschäftsanforderungen der ALSO zugeschnitten und wird in den Landessprachen aller ALSO-Gesellschaften durchgeführt. Sie ist für alle Beschäftigten, mit Ausnahme der in der Logistik und vorübergehend Beschäftigten, obligatorisch und muss innerhalb von vier Wochen nach Eintritt in das Unternehmen erfolgreich absolviert werden. Dies wird aktiv überwacht, und Beschäftigte, die die Schulung versäumt oder nicht erfolgreich abgeschlossen haben, werden benachrichtigt und aktiv dabei unterstützt, die Schulung erfolgreich zu absolvieren.

Diese Grundlagenschulung wird durch zwei obligatorische Schulungen zur Auffrischung und Vertiefung der ersten Schulung ergänzt. Das Gelernte wird über eine E-Learning-Plattform überprüft. Die Auffrischungsschulungen werden in regelmässigen Abständen angeboten und aktiv überwacht. Zusätzlich werden die Konzern-Führungskräfte einmal pro Quartal zur Abgabe einer Verpflichtungserklärung aufgefordert, die sie an die bestehenden Compliance-Verpflichtungen erinnert und eine Stellungnahme zu potenziellen Compliance-Problemen aus dem letzten Quartal beinhaltet.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****205-3: Bestätigte Korruptionsvorfälle und ergriffene
Massnahmen****CSRD G1-4 – Bestätigte Vorfälle von Korruption oder Bestechung**

Im Jahr 2024 gab es keine Fälle von Korruption.

**GRI 206: WETTBEWERBSWIDRIGES
VERHALTEN 2016****3-3: Management von wesentlichen Themen**

Compliance ist nicht einfach nur wichtig, sondern sie hat für uns oberste Priorität. Als internationales Unternehmen haben wir sehr hohe Anforderungen an ein effektives Compliance-Management. Compliance geht für uns jedoch über die blosser Einhaltung gesetzlicher Vorschriften hinaus. Wir verpflichten uns, konsequent nach den Grundsätzen unserer Verhaltenskodizes zu handeln. Wir sind der festen Überzeugung, dass Profitabilität jederzeit mit den höchsten ethischen Standards in Einklang gebracht werden muss.

**206-1: Rechtsverfahren aufgrund von
wettbewerbswidrigem Verhalten, Kartell- und
Monopolbildung**

Im Jahr 2024 waren in der Berichtsperiode keine Rechtsstreitigkeiten anhängig.

GRI 207: STEUERN 2019**3-3: Management von wesentlichen Themen****Lagebericht****207-1: Steuerkonzept**

Ertragsteuern werden periodengerecht abgegrenzt und als Steuerverbindlichkeiten ausgewiesen. Die latenten Steuern umfassen die ertragsteuerlichen Auswirkungen, die sich aus den temporären Differenzen zwischen den konzern-internen Bewertungskriterien und den lokalen steuerlichen Bewertungsrichtlinien für Vermögenswerte und Verbindlichkeiten ergeben (Comprehensive-Liability-Methode). Bei dieser Methode werden latente Steuern für temporäre steuerliche Differenzen gebildet. Die latenten Steuern werden jährlich an allfällige Änderungen der lokalen Steuergesetzgebung angepasst. Steuerliche Verlustvorträge und abzugsfähige temporäre Differenzen werden als latente Steuerguthaben ausgewiesen, wenn es hinreichend wahrscheinlich ist, dass die zukünftigen steuerlichen Gewinne ausreichen, um die entsprechenden latenten Steuerguthaben zu nutzen.

Steuern, die im Falle einer Ausschüttung von einbehaltenen Gewinnen in den Tochtergesellschaften zu zahlen wären, werden nicht zurückgestellt, es sei denn, eine solche Ausschüttung ist in naher Zukunft zu erwarten.

Da unsere Geschäftstätigkeit stark vernetzt ist und an verschiedenen Standorten stattfindet, arbeiten wir mit spezialisierten Steuerberatern zusammen, um das Verrechnungspreiskonzept zu erstellen und die zugrunde liegende Verrechnungspreisdokumentation in regelmässigen Abständen prüfen zu lassen. Alle finanziellen Aktivitäten des Unternehmens folgen den lokalen Steuervorschriften und -gesetzen.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI - BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****207-2: Tax Governance, Kontrolle und Risikomanagement**

Die ALSO strebt stets nach Steuerkonformität. Unsere Steuerpolitik spiegelt unser Geschäft wider und unterstützt es, indem sie einen langfristigen Steuersatz sicherstellt, Steuerrisiken rechtzeitig und kosteneffizient mindert und die Regeln und Vorschriften in den Ländern, in denen wir tätig sind, einhält. Im Laufe der Jahre haben wir eine konservative und vorsichtige Steuerpolitik verfolgt. Der Gesamtsteuersatz ergibt sich aus den ausgewiesenen Gewinnen der verschiedenen Tochtergesellschaften der ALSO und den effektiven Körperschaftssteuersätzen in dem jeweiligen Land, in dem wir tätig sind.

Das Unternehmen hält sich an die OECD-Verrechnungspreisrichtlinien, was bedeutet, dass die Gewinne dort verbucht und besteuert werden, wo die Wertschöpfung erfolgt. Daher werden alle Steuern und Abgaben gemäss den lokalen Gesetzen und Vorschriften entrichtet. Die ALSO wendet die IFRS Accounting Standards an, wie von der EU übernommen.

Als Unternehmen, das sich seiner Verpflichtungen als Corporate Citizen bewusst ist, betrachten wir die Steuern als einen wichtigen Teil unserer sozialen Verantwortung. Wir leisten unseren Beitrag zur Gesellschaft durch verschiedene Steuern und Abgaben wie Körperschaftssteuer, Zölle, Lohnsteuer sowie indirekt durch die Mehrwertsteuer, die auf an Kunden verkaufte Waren erhoben wird.

 **Anhang zur Konzernrechnung**

ÖKOLOGISCHE STANDARDS

GRI 301: MATERIALIEN 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

Der grösste Teil des Materialverbrauchs findet in unseren Lagern statt. Als Vertriebsunternehmen verbrauchen wir den Grossteil unserer Materialien für Versanddienstleistungen, da wir keine Waren herstellen. Das Potenzial für den Einsatz von recycelten Materialien bezieht sich hauptsächlich auf den Versand und die Aufbereitung (Refurbishment) von Geräten; allerdings sind die Möglichkeiten aufgrund unseres Geschäftsmodells «Supply», durch das wir uns in der Mitte der Wertschöpfungskette befinden, begrenzt. Durch dieses Modell erhalten wir von unseren Lieferanten vollständig gefertigte, verpackte Waren.

Derzeit erfassen wir den Verbrauch von Papier, Pappe, Kunststoff und Holz. Wir überwachen und optimieren aktiv die Material- und Stoffströme, sorgen für Recycling, sachgerechte Entsorgung und vermeiden Abfälle unter Einhaltung der Umweltauflagen.

Durch eine konsequente und effiziente Abfalltrennung halten wir einen hohen Anteil an wiederverwertbaren Verpackungskomponenten in den Lagern vor und minimieren so konzernweit nicht verwertbare Abfälle.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

301 - 1 a. Eingesetzte Materialien nach Gewicht oder Volumen

CSR E5-4 – Ressourcenzuflüsse

in kg	2024						Total
	Erneuerbar			Nicht erneuerbar			
	Papier	Pappe	Paletten	Plastik	Metal	Sonstige	
Deutschland	31 860	899 471	3 586 282	113 416		107 659	4 738 688
Polen	5 447	126 482	79 592	19 334			230 855
Schweiz	19 279	647 299		23 019			689 597
Niederlande	12 699	363 099	331 800	39 888			747 486
Dänemark, Norwegen, Schweden							
<i>Dänemark</i>	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
<i>Norwegen</i>	Lager bei DK enthalten. papierloses Büro						-
<i>Schweden</i>	Lager bei DK enthalten. papierloses Büro						-
Frankreich	5 115	116 593	123 735	18 236	820		264 499
Finnland		2 576	1 095	225			3 896
Bulgarien	3 900	870	122 850	893			128 513
Litauen	519	12 404	5 050	3 765	13		21 751
Rumänien	63	11 292	42 000	2 626			55 980
Lettland	301	6 935	43 308	1 505			52 049
Estland		127 172	43 403	37 110			207 685
Kroatien	2 700	6 400	18 900	2 100	1		30 101
Österreich	1 163	38		197			1 398
Slovenien	2 360	3 768	40 482	471			47 081
Slowakei	2	3 807	12 134				15 943
Ungarn	10 984		1 812	5 741			18 537
Tschechien	353	6 307	32 262	4 283			43 205
Spanien	10	9		1			20
Serbien	812	81 321	8 002	400			90 535
Italien	1 750	52 116	116 395	3 480			173 741
Portugal	489	22 884	24 544	8 054			55 971
Belgien	5						5
Total	99 808	2 490 844	4 633 646	284 744	834	107 659	7 617 535

⊖ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

301 - 1 a. Eingesetzte Materialien nach Gewicht oder Volumen

CSR E5-4 – Ressourcenzuflüsse

in kg							2023
	Erneuerbar			Nicht erneuerbar			Total
	Papier	Pappe	Paletten	Plastik	Metal	Sonstige	
Deutschland	33 195	619 136	5 407 310	176 891		2 958	6 239 490
Polen	6 896	197 629	84 673	24 474			313 672
Schweiz	28 555	791 997		25 967			846 519
Niederlande	10 770	304 307	475 200	21 391			811 668
Dänemark, Norwegen, Schweden	118 235	69 761	228 111	4 098			420 205
<i>Dänemark</i>	118 235	69 761	228 111	4 098			420 205
<i>Norwegen</i>						WH via Denmark, paperless office	–
<i>Schweden</i>						WH via Denmark, paperless office	–
Frankreich	4 494	114 960	98 232	21 112			238 798
Finnland	–	73 635	20 088	5 816			99 539
Bulgarien	1 738	1 070	93 375	864			97 047
Litauen	2 548	13 748	15 500	3 007	13		34 816
Rumänien	68	11 354	54 000	3 234			68 656
Lettland	203	9 180	42 108	3 509			55 000
Estland	116	169 592	48 548	42 918			261 174
Kroatien	3 200	6 650	21 400	2 650	1		33 901
Österreich	150	38		175			363
Slovenien	2 050	6 402	52 632	821			61 905
Slowakei	2	5 339	8 992	1			14 334
Ungarn	12 184	–	1 142	6 423			19 749
Tschechien	309	7 931	35 888	4 897			49 025
Spanien	13	12	–	1			26
Serbien	836	69 390	9 553	478			80 257
Italien	1 883	31 149	159 385	2 972			195 388
Portugal	500	24 880	25 956	8 235			59 571
Belgien	5						5
Total	227 949	2 528 161	6 882 093	359 934	14	2 958	10 001 109

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

301 - 1 a. Eingesetzte Materialien nach Gewicht oder Volumen

CSR E5-4 – Ressourcenzuflüsse

in kg						2022
	Erneuerbar			Nicht erneuerbar		Total
	Papier	Pappe	Paletten	Plastik	Metal	
Deutschland	43 695	590 582	5 407 310	176 891		6 218 478
Polen	8 730	250 160	107 180	30 980		397 050
Schweiz	11 886	711 079	–	34 642		757 606
Niederlande	8 014	379 219	508 835	30 380		926 448
Dänemark, Norwegen, Schweden	49 873	118 975	141 548	20 505		330 901
<i>Dänemark</i>	49 873	118 975	141 548	20 505		330 901
<i>Norwegen</i>				<i>WH via Denmark, paperless office</i>		–
<i>Schweden</i>				<i>WH via Denmark, paperless office</i>		–
Frankreich	5 912	146 251	117 243	25 712		295 118
Finnland	2 412	86 543	73 460	17 292		179 707
Bulgarien	2 067	1 010	81 840	2 232		87 149
Litauen	113	7 908	18 050	2 927	20	29 018
Rumänien	75	⊖	⊖	⊖		75
Lettland	775	7 292	40 012	1 722		49 801
Estland	1 854	183 541	57 900	51 441		294 736
Kroatien	4 804	35 828	22 100	2 800		65 532
Österreich	150	38		126		314
Slovenien	2 926	11 500	60 800	4 630		79 856
Slowakei	2			1		3
Ungarn		20 000	50 000	8 000		78 000
Tschechien	306	1 042	15 504	4 629		21 481
Spanien	26	15				41
Serbien	627	70 254	9 048	569		80 498
Italien						
Portugal						
Belgien						
Total	144 246	2 621 237	6 710 829	415 478	20	9 891 810

⊖ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

301 - 2 a. Eingesetzte recycelte Ausgangsstoffe

in kg	Verbrauchtes Material total	Gesamtmenge verwendetes recyceltes Material					Total	Total (%)
		Papier	Pappe	Paletten	Plastik			
Deutschland	4 738 688		822 478	3 536 305	6 284	4 396 466	93 %	
Polen	230 855		126 482	63 673		190 155	82 %	
Schweiz	689 597		482 238		19 566	501 804	73 %	
Niederlande	747 486	3 700	328 356	158 400	597	491 053	66 %	
Dänemark, Norwegen, Schweden								
<i>Dänemark</i>	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	
<i>Norwegen</i>						WH via Denmark. paperless office	-	
<i>Schweden</i>						WH via Denmark. paperless office	-	
Frankreich	264 499		47 500	58 361	7 295	113 976	43 %	
Finnland	3 896	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	
Bulgarien	128 513	-	-	-	-	-	0 %	
Litauen	21 751	519	12 404	5 050		17 973	83 %	
Rumänien	55 980	-	-	-	-	-	0 %	
Lettland	52 049	-	-	-	-	-	0 %	
Estland	207 685		127 172	43 403	37 110	207 685	100 %	
Kroatien	30 101		2 100	18 300	1 100	21 500	71 %	
Österreich	1 398	566				566	40 %	
Slovenien	47 081		3 580	40 482		44 062	94 %	
Slowakei	15 943	2	902	718		1 622	10 %	
Ungarn	18 537	6 585		1 550		8 135	44 %	
Tschechien	43 205	300	1 800	32 262		34 362	80 %	
Spanien	20	2				2	8 %	
Serbien	90 535	-	40 660	-	-	40 660	45 %	
Italien	173 741	1 165	14 596	116 395	551	132 707	76 %	
Portugal	55 971	⊖	⊖	⊖	⊖			
Belgien	5	-	-	-	-	-	0 %	
Total		12 837	2 010 268	4 074 899	72 502	6 202 725		

⊖ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

301 - 2 a. Eingesetzte recycelte Ausgangsstoffe

in kg	Gesamtmenge verwendetes recyceltes Material							2023
	Verbrauchtes Material total	Papier	Pappe	Paletten	Plastik	Total	Total (%)	
Deutschland	6 239 490	31 429	537 419	168 498	7 060	744 406	12%	
Polen	313 672		197 629	67 738		265 367	85%	
Schweiz	846 519	-	529 754	29 445	-	559 199	66%	
Niederlande	811 668	370	273 851	230 100	489	504 810	62%	
Dänemark, Norwegen, Schweden	420 205	118 235	69 761	153 363		341 359	81%	
<i>Dänemark</i>	420 205	118 235	69 761	153 363		341 359	81%	
<i>Norwegen</i>							<i>WH via Denmark, paperless office</i>	
<i>Schweden</i>							<i>WH via Denmark, paperless office</i>	
Frankreich	238 798		41 314	58 938	8 444	108 696	46%	
Finnland	99 539		63 170	25 750	771	89 691	90%	
Bulgarien	97 047						0%	
Litauen	34 816	2 548	13 748	15 500		31 796	91%	
Rumänien	68 656	-	-	-	-	-	0%	
Lettland	55 000						0%	
Estland	261 174		169 592	48 548	42 918	261 058	100%	
Kroatien	33 901		2 350	20 100	1 200	23 650	70%	
Österreich	363	140				140	39%	
Slovenien	61 905		6 082	52 632		58 714	95%	
Slowakei	14 334	2	1 869	7 194		9 064	63%	
Ungarn	19 749	7 412		1 142		8 554	43%	
Tschechien	49 025	108	2 379	23 327		25 815	53%	
Spanien	26	1				1	4%	
Serbien	80 257		34 695			34 695	43%	
Italien	195 388	1 010	4 704	159 385	328	165 426	85%	
Portugal	59 571	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	
Belgien	5						0%	
Total		161 256	1 948 316	1 061 660	61 210	3 232 442		

⊖ Keine Daten vorhanden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

301 - 2 a. Eingesetzte recycelte Ausgangsstoffe

in kg	Gesamtmenge verwendetes recyceltes Material							2022
	Verbrauchtes Material total	Papier	Pappe	Paletten	Plastik	Total	Total (%)	
Deutschland	6 218 478	31 429	537 419	168 498	7 060	744 406	12	
Polen	397 050		250 160	85 700		335 860	85	
Schweiz	757 606		529 754		29 445	559 199	74	
Niederlande	926 448	430	345 740	247 418	567	594 155	64	
Dänemark, Norwegen, Schweden	330 901	24 937	118 975	135 886	-	279 797	85	
<i>Dänemark</i>	<i>330 901</i>	<i>24 937</i>	<i>118 975</i>	<i>135 886</i>		<i>279 797</i>	<i>85</i>	
<i>Norwegen</i>						<i>WH via Denmark, paperless office</i>		
<i>Schweden</i>						<i>WH via Denmark, paperless office</i>		
Frankreich	295 118	-	52 560	70 345	10 284	133 189	45	
Finnland	179 707		74 244	37 222	2 291	113 757	63	
Bulgarien	87 149	-	-	-	-	-	-	
Litauen	29 018	113	7 908	18 050		26 071	90	
Rumänien	75	-	-	-	-	-	-	
Lettland	49 801	-	-	-	-	-	-	
Estland	294 736		129 777	26 055	28 293	184 124	62	
Kroatien	65 532	4 804	10 335	21 700	1 300	38 139	58	
Österreich	314	41				41	13	
Slovenien	79 856		11 500	60 800		72 300	91	
Slowakei	3	2				2	80	
Ungarn	78 000		19 000	49 000	5 600	73 600	94	
Tschechien	21 481	107	313	10 078	-	10 497	49	
Spanien	41	1				1	2	
Serbien	80 498	0	35 127	-	-	35 127	44	
Italien								
Portugal								
Belgien								
Total		61 863	2 122 810	930 751	84 840	3 200 264		

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzernerneuerkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****GRI 302: ENERGIE 2016****3-3: Management von wesentlichen Themen****CSRD** [E1-1 – Übergangsplan für den Klimaschutz](#)**CSRD** [E1-2 – Strategien im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel](#)**CSRD** [E1-3 – Massnahmen und Mittel im Zusammenhang mit den Klimastrategien](#)**CSRD** [E1-4 – Ziele im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel](#)**CSRD** [E1-7 – Abbau von Treibhausgasen und Projekte zur Verringerung von Treibhausgasen, finanziert über CO₂-Gutschriften](#)**CSRD** [E1-8 – Interne CO₂-Bepreisung](#)

Unsere Bemühungen zur Verringerung unseres CO₂-Fussabdrucks konzentrieren sich in erster Linie auf die Reduzierung unseres Energieverbrauchs und die Umstellung auf nachhaltige Energiequellen, wo immer dies möglich ist. Wir überwachen aktiv die Energiequellen an unseren Standorten und sind bestrebt, den Anteil an Strom aus erneuerbaren Quellen unter Berücksichtigung der wirtschaftlichen Machbarkeit zu erhöhen. Wo es die Umstände erlauben, investieren wir in interne Initiativen und Projekte, die auf unseren Übergangsplan einzahlen.

Da wir in den meisten europäischen Ländern vertreten sind, haben die Reisen unserer Beschäftigten in der Vergangenheit erheblich zu unseren Treibhausgasemissionen beigetragen. Um dem entgegenzuwirken, reduzieren wir vorrangig Geschäftsreisen, bevorzugen klimafreundliche Optionen wie Bahnreisen und sind zunehmend zu virtuellen Meetings übergegangen. Auch nach der COVID-19-Pandemie bleibt das Homeoffice eine Option für Beschäftigte, deren Arbeit dies zulässt, was die Emissionen weiter senkt.

Unser Engagement für die Senkung des Energieverbrauchs erstreckt sich auch auf die Unterstützung unserer Kunden bei deren Bemühungen. Wir sind bestrebt, unser Angebot an energieeffizienten Produkten zu erweitern und neue Technologien einzusetzen, um dieses Ziel zu erreichen.

Unsere ESG-Strategie ist bewusst nicht auf Abbau und Verringerung von Treibhausgasen mithilfe von Emissionszertifikaten ausgerichtet. Daher haben wir im Berichtsjahr weder derlei Dienstleistungen in Anspruch genommen noch wenden wir eine interne CO₂-Bepreisung an.

Im Rahmen unserer Ziele streben wir an, dass bis 2025 über 50% der an unseren Standorten verbrauchten Energie aus erneuerbaren Quellen stammen. Dies unterstreicht unser Engagement für nachhaltige Praktiken und die Verringerung unserer Umweltauswirkungen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

302-1 a. Energieverbrauch innerhalb der Organisation

CSRD E1-5 – Energieverbrauch und Energiemix

in Gigajoule	2024							Total
	Benzin	Diesel	Erdgas	Kohle	Kernkraft	Sonstige		
Deutschland	2 390	958	15 990	2 287	197	79	21 900	
Polen	937	134	4 177	4 295	–	–	9 543	
Schweiz	–	–	4 427	–	3 013	–	7 440	
Niederlande	1 008	104	1 033	–	–	8	2 153	
Dänemark	0.4	0.6	–	–	–	–	1	
Norwegen	–	–	–	–	–	24	24	
Schweden	287	–	–	–	164	35	486	
Frankreich	2 274	1 241	3 708	–	–	–	7 223	
Finnland	921	5	–	–	–	112	1 039	
Bulgarien	–	171	255	210	21	–	657	
Litauen	707	591	2 436	–	–	–	3 734	
Rumänien	183	127	30	–	–	–	340	
Lettland	809	932	1 547	–	–	–	3 289	
Estland	–	53	1 110	–	–	–	1 163	
Kroatien	–	78	162	–	–	–	240	
Österreich	160	185	1 894	–	–	–	2 239	
Slovenien	–	68	534	–	619	–	1 221	
Slowakei	–	36	10	–	–	–	46	
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	
Tschechien	178	181	915	28	27	13	1 341	
Spanien	–	2	81	4	–	28	115	
Serbien	173	724	⊖	⊖	⊖	⊖	897	
Italien	–	6	458	66	10	24	565	
Portugal	–	–	78	1	16	2	97	
Belgien	869	190	–	–	30	86	1 176	
Total	10 895	5 787	38 848	6 890	4 097	410	66 927	

⊖ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

302-1 a. Energieverbrauch innerhalb der Organisation

CSRD E1-5 – Energieverbrauch und Energiemix

in Gigajoule								2023
	Benzin	Diesel	Erdgas	Kohle	Kernkraft	Sonstige	Total	
Deutschland	2 215	2 449	19 581	2 347	190	78	26 860	
Polen	762	120	5 227	4 502			10 610	
Schweiz	–	–	3 557	–	3 218	–	6 775	
Niederlande	1 791	126	1 730			11	3 658	
Dänemark	261	1 078				7 664	9 003	
Norwegen		26					26	
Schweden	550				139	23	713	
Frankreich	1 953	1 520	1 670		1 774		6 917	
Finnland	827	170				34	1 031	
Bulgarien		190					190	
Litauen	875	691	2 186				3 752	
Rumänien	120	85	⊖	⊖	⊖	⊖	205	
Lettland	833	875	1 623				3 331	
Estland	0	44	1 422				1 466	
Kroatien		89	154				243	
Österreich	162	235	1 283				1 681	
Slovenien		66	428		632		1 125	
Slowakei	6	34	14				54	
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	
Tschechien	162	56	1 890	42	38		2 188	
Spanien	99	2	17	7		37	162	
Serbien	171	702	⊖	⊖	⊖	⊖	873	
Italien		44	400	72	11	26	553	
Portugal			218	3	38		259	
Belgien	911	378			26	14	1 329	
Total	11 697	8 979	41 401	6 973	6 065	7 888	83 004	

⊖ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

302-1 a. Energieverbrauch innerhalb der Organisation

CSRD E1-5 – Energieverbrauch und Energiemix

in Gigajoule							2022
	Benzin	Diesel	Erdgas	Kohle	Kernkraft	Sonstige	Total
Deutschland	836	6 046	15 082			459	22 424
Polen	417	116	16 289	3 571			20 393
Schweiz	–	–	4 651	–	3 752	–	8 403
Niederlande	1 021	217	2 270			134	3 642
Dänemark	241	1 094				7 378	8 713
Norwegen		9				1 141	1 150
Schweden	495	47					542
Frankreich	740	1 082	3 884		2 236		7 943
Finnland	518	318				0.7	837
Bulgarien		255			390		646
Litauen	756	803	2 168				3 726
Rumänien	26	193	⊖	⊖	⊖	⊖	219
Lettland	673	711	1 567				2 952
Estland	36	76	1 554				1 666
Kroatien		171	308	14	8	28	529
Österreich	144	214	1 770				2 128
Slovenien		143	177		473		793
Slowakei	37	42	21				101
Ungarn	768	403	⊖	⊖	⊖	⊖	1 171
Tschechien	112	76	39	28	27	0	283
Spanien	90	2	17	7	16	53	185
Serbien	189	691	⊖	⊖	⊖	⊖	880
Italien							
Portugal							
Belgien							
Total	7 101	12 710	49 798	3 621	6 903	9 195	89 327

⊖ Keine Daten vorhanden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

302-1 b. Energieverbrauch innerhalb der Organisation

in Gigajoule	2024							Total
	Geothermie	Wind	Solar	Wasser	Bio	Sonstige		
Deutschland			1 001	-	-	2 350	3 351	
Polen		506	760	-	-	-	1 266	
Schweiz		3	901	2 178	342	-	3 424	
Niederlande		1 216	-	1 384	-	-	2 600	
Dänemark		2 845	-	-	-	14	2 859	
Norwegen		-	-	-	-	963	963	
Schweden	18	18	18	127	18	-	200	
Frankreich	-	-	-	-	-	1 674	1 674	
Finnland	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	
Bulgarien		-	-	-	-	-	-	
Litauen		663	43	122	308	-	1 136	
Rumänien		-	-	7	-	-	7	
Lettland		-	-	-	-	707	707	
Estland		-	-	-	-	-	-	
Kroatien	1	53	146	178	43	12	433	
Österreich		291	-	305	-	40	636	
Slovenien		-	-	-	-	-	-	
Slowakei		-	-	-	-	-	-	
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	
Tschechien	-	0.3	1.5	0.4	2.2	0.1	4.5	
Spanien	-	-	-	-	17	9	26	
Serbien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	
Italien	-	-	71	-	-	354	424	
Portugal	-	39	420	213	11	36	718	
Belgien	-	-	-	-	-	-	-	
Total	19	5 634	3 361	4 515	741	6 159	20 429	

⊖ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

302-1 b. Energieverbrauch innerhalb der Organisation

in Gigajoule							2023
	Geothermie	Wind	Solar	Wasser	Bio	Sonstige	Total
Deutschland						8 352	8 352
Polen		63	94				156
Schweiz		3	893	2 064	3	381	3 344
Niederlande		1 295		1 278			2 573
Dänemark		2 349					2 349
Norwegen						1 053	1 053
Schweden	15	15	15	108	15		170
Frankreich							-
Finnland		4 295	961			86	5 342
Bulgarien						485	485
Litauen		123	8	836	113		1 080
Rumänien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Lettland						671	671
Estland							-
Kroatien	1	56	125	188	45	12	429
Österreich		154		503		77	733
Slovenien							-
Slowakei							-
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien			2	1	12	0.1	15
Spanien						15	17
Serbien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Italien			77			332	410
Portugal		39	408	65		66	578
Belgien							-
Total	17	8 391	2 598	5 043	206	11 516	27 771

⊖ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

302-1 b. Energieverbrauch innerhalb der Organisation

in Gigajoule							2022
	Geothermie	Wind	Solar	Wasser	Bio	Sonstige	Total
Deutschland	340			16 052			16 392
Polen		1 303	97	115	86		1 602
Schweiz		3	159	2 407	3	444	3 017
Niederlande		1 180		1			1 181
Dänemark							-
Norwegen							-
Schweden	11	11	11	256	11		301
Frankreich							-
Finnland	66	4 861	975				5 902
Bulgarien							-
Litauen	148	513	15	476	111		1 263
Rumänien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Lettland						745	745
Estland							-
Kroatien		79	61	131	45		316
Österreich		100	20	374	15	7	517
Slovenien							-
Slowakei							-
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien		0.3	1	0.4	2		4
Spanien			20		20		40
Serbien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Italien							
Portugal							
Belgien							
Total	565	8 052	1 360	19 813	295	1 197	31 281

⊖ Keine Daten vorhanden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
302-1 c. Strom-, Wärme-, Kälte- und Dampfverbrauch

in Gigajoule	2024					Total
	Elektrizität	Heizung	Kühlung	Dampf		
Deutschland	8 802	13 102	-	-	21 904	
Polen	5 561	4 177	-	-	9 738	
Schweiz	6 437	4 427	-	-	10 864	
Niederlande	2 512	1 033	118	-	3 663	
Dänemark	2 845	14	-	-	2 859	
Norwegen	522	441	-	-	963	
Schweden	110	182	72	-	364	
Frankreich	1 674	3 708	-	-	5 382	
Finnland	∅	∅	∅	∅	∅	
Bulgarien	233	184	69	-	486	
Litauen	1 014	2 436	122	-	3 572	
Rumänien	7	30	-	-	36	
Lettland	709	1 547	-	-	2 257	
Estland	292	818	-	-	1 110	
Kroatien	433	162	-	-	596	
Österreich	636	1 894	-	-	2 530	
Slovenien	619	534	-	-	1 153	
Slowakei	1	9	-	-	10	
Ungarn	∅	∅	∅	∅	∅	
Tschechien	78	909	-	-	987	
Spanien	141	-	-	-	141	
Serbien	∅	∅	∅	∅	∅	
Italien	747	242	-	-	989	
Portugal	815	-	-	-	815	
Belgien	48	-	-	-	48	
Total	34 236	35 850	380	-	70 467	

Die verkaufte Elektrizität beläuft sich auf 30.81 GJ, die aus der von unserem Betrieb in Portugal erzeugten Solarenergie stammt.

∅ Keine Daten vorhanden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

302-1 c. Strom-, Wärme-, Kälte- und Dampfverbrauch

in Gigajoule	2023				
	Elektrizität	Heizung	Kühlung	Dampf	Total
Deutschland	14 987	16 627	8		31 621
Polen	4 659	5 226			9 885
Schweiz	6 562	3 558	-	-	10 120
Niederlande	2 496	1 730	107		4 333
Dänemark	2 349	7 664			10 013
Norwegen	508	545			1 053
Schweden	75	171	63		309
Frankreich	1 774	1 670			3 444
Finnland	5 342				5 342
Bulgarien	377	70	38		485
Litauen	985	2 186	95		3 266
Rumänien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Lettland	674	1 623			2 297
Estland	341	1 081			1 422
Kroatien	429	154			582
Österreich	733	1 283			2 017
Slovenien	632	428			1 059
Slowakei	2	12			14
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien	104	1 880			1 984
Spanien	95				95
Serbien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Italien	783	147			930
Portugal	836				836
Belgien	40				40
Total	44 783	46 055	310	-	91 148

⊖ Keine Daten vorhanden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
302-1 c. Strom-, Wärme-, Kälte- und Dampfverbrauch

in Gigajoule	2022				
	Elektrizität	Heizung	Kühlung	Dampf	Total
Deutschland	16 331	15 541	61		31 933
Polen	5 643	15 819			21 462
Schweiz	6 769	4 651	-	-	11 420
Niederlande	2 462	2 270	115		4 847
Dänemark	2 490	4 888			7 378
Norwegen	524	617			1 141
Schweden	72	165	63		301
Frankreich	2 236	3 884			6 120
Finnland	5 836	66			5 902
Bulgarien	220	116	54		390
Litauen	1 177	2 168	87		3 431
Rumänien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Lettland	747	1 567			2 313
Estland	362	1 192			1 554
Kroatien	391	387			778
Österreich	767	1 520			2 287
Slovenien	473	177			650
Slowakei	2	19			21
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien	66	33			99
Spanien			135		135
Serbien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Italien					
Portugal					
Belgien					
Total	46 703	55 081	381	-	102 165

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
302-1 e. Energieverbrauch innerhalb der Organsation

	2024	2023	2022
in Gigajoule	Total	Total	Total
Deutschland	25 252	35 212	38 815
Polen	10 809	10 767	21 995
Schweiz	10 864	10 119	11 420
Niederlande	4 753	6 231	4 823
Dänemark	2 860	11 352	8 713
Norwegen	987	1 079	1 150
Schweden	686	883	843
Frankreich	8 897	6 917	7 943
Finnland	1 039	6 373	6 739
Bulgarien	657	674	646
Litauen	4 870	4 833	4 990
Rumänien	346	205	219
Lettland	3 996	4 002	3 697
Estland	1 163	1 466	1 666
Kroatien	674	672	846
Österreich	2 875	2 414	2 645
Slovenien	1 221	1 125	793
Slowakei	46	54	101
Ungarn	⊖	⊖	1 171
Tschechien	1 346	2 202	287
Spanien	141	194	225
Serbien	897	873	880
Italien	989	963	
Portugal	815	836	
Belgien	1 176	1 329	
Total	87 356	110 774	120 607

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
302-2 a. Energieverbrauch ausserhalb der Organisation

in Gigajoule	2024							Total
	Fracht	Lager eines Dritten	Verkaufte Energie	Dienstreisen				
				Luft	Bahn	Strasse		
Deutschland	49 241	–	–	128	83	5	49 458	
Polen	7 479	–	–	98	19	1 071	8 667	
Schweiz	9 290	–	–	∅	∅	∅	9 290	
Niederlande	∅	–	–	183	∅	388	570	
Dänemark	∅	–	–	∅	∅	∅	–	
Norwegen	∅	–	–	∅	∅	79	79	
Schweden	∅	–	–	∅	∅	∅	–	
Frankreich	22 968	–	–	∅	∅	∅	22 968	
Finnland	∅	–	–	92	41	324	458	
Bulgarien	556	11	–	61	–	14	641	
Litauen	1 474	–	–	45	∅	∅	1 520	
Rumänien	1 480	10	–	114	4	269	1 877	
Lettland	1 621	–	–	156	–	35	1 812	
Estland	606	–	–	36	–	78	720	
Kroatien	1 035	–	–	13	–	51	1 098	
Österreich	1	–	–	51	3	34	89	
Slovenien	1 870	–	–	∅	∅	126	1 995	
Slowakei	∅	–	–	∅	∅	3	3	
Ungarn	∅	–	–	∅	∅	388	388	
Tschechien	541	–	–	∅	∅	8	549	
Spanien	95	–	–	15	9	178	298	
Serbien	416	–	–	5	–	242	663	
Italien	∅	–	–	12	0	44	57	
Portugal	∅	–	31	26	4	262	324	
Belgien	²	–	–	47	–	109	156	
Total	98 671	21	31	1 084	168	3 705	103 679	

1 in Deutschland enthalten 2 in Niederlande enthalten ∅ Keine Daten vorhanden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
302-2 a. Energieverbrauch ausserhalb der Organisation

in Gigajoule							2023
	Fracht	Lager eines Dritten	Verkaufte Energie	Dienstreisen			Total
				Luft	Bahn	Strasse	
Deutschland	61 100	–	–	131	85	5	61 322
Polen	9 467	–	–	81	16	881	10 445
Schweiz	8 551	–	–	∅	∅	491	9 042
Niederlande	1 226	–	–	245	∅	388	1 858
Dänemark	∅	–	–	∅	∅	∅	–
Norwegen	∅	–	–	∅	∅	114	114
Schweden	∅	–	–	93	∅	∅	93
Frankreich	24 330	–	–	∅	∅	∅	24 330
Finnland	6 896	–	–	60	37	286	7 279
Bulgarien	622	122	–	42	–	8	793
Litauen	2 070	–	–	111	∅	∅	2 181
Rumänien	1 371	8	–	66	4	102	1 551
Lettland	2 001	–	–	100	–	∅	2 102
Estland	656	–	–	23	–	57	736
Kroatien	978	–	–	6	–	80	1 064
Österreich	1	–	–	34	2	29	65
Slovenien	2 184	–	–	∅	∅	110	2 294
Slowakei	∅	–	–	∅	∅	4	4
Ungarn	∅	–	–	∅	∅	502	502
Tschechien	583	–	–	∅	∅	∅	583
Spanien	81	–	–	16	9	136	243
Serbien	∅	–	–	7	–	278	285
Italien	∅	–	–	17	1	0	18
Portugal	∅	–	37	28	4	234	303
Belgien	²	–	–	6	–	95	102
Total	122 117	130	37	1 066	158	3 802	127 310

1 in Deutschland enthalten 2 in Niederlande enthalten ∅ Keine Daten vorhanden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
302-2 a. Energieverbrauch ausserhalb der Organisation

in Gigajoule	2022						Total
	Fracht	Lager eines Dritten	Verkaufte Energie	Dienstreisen			
				Luft	Strasse		
Deutschland	73 490	–	–	97	2	73 589	
Polen	11.983	–	–	51	533	12 566	
Schweiz	∅	–	–	∅	∅	∅	
Niederlande	16 355	–	–	78	388	16 821	
Dänemark	2 980	–	0	36	402	3 418	
Norwegen	4 234	–	–	72	66	4 371	
Schweden	4 081	–	–	41	5	4 127	
Frankreich	22 801	–	–	–	–	22 801	
Finnland	5 998	–	–	44	73	6 116	
Bulgarien	558	–	–	15	38	610	
Litauen	1 516	–	–	41	–	1 557	
Rumänien	1 065	29	–	24	21	1 139	
Lettland	1 493	–	–	36	–	1 530	
Estland	770	–	–	–	–	770	
Kroatien	1 187	–	–	8	7	1 201	
Österreich	¹	–	–	12	5	17	
Slovenien	2 411	–	–	–	62	2 474	
Slowakei	∅	–	–	–	4	4	
Ungarn	∅	–	–	–	–	–	
Tschechien	517	–	–	–	–	517	
Spanien	81	–	–	9	84	174	
Serbien	∅	–	–	2	286	288	
Italien							
Portugal							
Belgien	²						
Total	151 520	29	0	566	1 975	154 090	

1 in Deutschland enthalten 2 in Niederlande enthalten ∅ Keine Daten vorhanden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

302-3: Energieintensität

CSR E1-5 – Energieverbrauch und Energiemix

Energieintensität

	2024		2023	
	Gesamtenergieverbrauch intern (Gigajoule)	Energieintensität im Verhältnis zum Nettoerlös (GJ/EUR)	Gesamtenergieverbrauch intern (Gigajoule)	Energieintensität im Verhältnis zum Nettoerlös (GJ/EUR)
Deutschland	25 251.51	0.009	35 212.35	0.012
Polen	10 808.76	0.009	10 766.53	0.008
Schweiz	10 863.98	0.012	10 119.02	0.011
Niederlande	4 753.23	0.004	6 231.03	0.005
Total	51 677	0.009	62 329	0.009

	2024		2023	
	Nettoerlös		Nettoerlös	
Deutschland	2 759 479		2 986 057	
Polen	1 267 275		1 399 337	
Schweiz	871 614		948 776	
Niederlande	1 149 493		1 267 494	
Total	6 047 861		6 601 664	

302-4: Verringerung des Energieverbrauchs

Im Jahr 2024 wurden an unseren Standorten die folgenden Initiativen zur Energieeinsparung umgesetzt:

- Serbien: Ersatz gewöhnlicher Glühbirnen durch LED-Glühbirnen, Einführung intelligenter Heizsysteme für Gebäude.
- Niederlande: Umstellung auf LED-Beleuchtung, Optimierung der Gebäudemanagementsysteme und Verbesserung der Klimaanlage.
- Litauen: Optimierung der Luftabzugsfunktionen, Verbesserung der Isolierung, insbesondere in Lagerhallen.
- Lettland: Stilllegung alter Server, Verbesserung der Wärmedämmung von Bürogebäuden.
- Italien: Umsetzung grundlegender Energiesparmassnahmen, wie z. B. Ausschalten des Lichts in nicht genutzten Räumen, Beschränkung der Beleuchtung in Lagern auf wesentliche Tätigkeiten, Ausschalten nicht benötigter elektronischer Geräte und Anpassung der Bürotemperatur und der Betriebszeiten der Heizungsanlage an die Öffnungszeiten.
- Frankreich: Installation von Bewegungsmeldern in Lagerhallen, um den Stromverbrauch zu senken, Begrenzung der Temperaturen in Büros und Entfernung von Heizungen in wenig frequentierten Bereichen.
- Deutschland: Umsetzung weiterer Energiesparmassnahmen, Monitoring und aktive Steuerung/Begrenzung der Temperaturen in Büros und Lagerhallen.
- Bulgarien: Umsetzung von Massnahmen zur Wärmeregulierung in Büroräumen.
- Österreich: Umsetzung von Massnahmen zur Wärmeregulierung in Büroräumen.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****GRI 303: WASSER UND ABWASSER 2018****3-3: Management von wesentlichen Themen**

Wir verpflichten uns, verantwortungsvoll mit Wasser umzugehen und zum Schutz der Wasserqualität, der Zugänglichkeit und der Verfügbarkeit von Wasser beizutragen, insbesondere in Gebieten mit hohem Wasserrisiko. Gemäss unserer aktuellen Wesentlichkeitsanalyse steht der Verbrauch und damit der Einfluss der ALSO auf die Senkung des Wasserverbrauchs in erster Linie im Zusammenhang mit der Nutzung durch die Beschäftigten, dem Gebäudeunterhalt sowie dem Betrieb und der Wartung möglicher Anlagen. Es ist jedoch wichtig, festzuhalten, dass wir die Bedeutung dieses Themas anerkennen.

303-1: Wasser als gemeinsam genutzte Ressource**CSRD E3-1 – Strategien im Zusammenhang mit Wasser- und Meeresressourcen**

Der Wasserverbrauch beschränkt sich auf die Nutzung durch die Beschäftigten, die Instandhaltung der Gebäude sowie den Betrieb und die Wartung von Anlagen. Die ALSO misst ihren gesamten Wasserverbrauch. Wir fordern alle Beschäftigten auf, den Wert von Wasser als natürlicher Ressource zu erkennen und den Verbrauch auf das notwendige Mass zu beschränken.

303-2 Management von Auswirkungen aus der Ableitung von Wasser

Im Rahmen unserer jährlichen Nachhaltigkeitsbewertung fragen wir aktiv bei unseren Vermietern und Wasserversorgern die Wassermanagementpraktiken und den Ansatz zur Ermittlung der wasserbezogenen Auswirkungen ab. Wir stellen sicher, dass sie die länderspezifischen Vorschriften für Wassernutzung und -management einhalten.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

303-3 a. Wasserentnahme

CSR E3-4 – Wasserverbrauch

in ML						2024
	Oberflächenwasser	Grundwasser	Meerwasser	Produziertes Wasser	Wasser von Dritten	Total
Deutschland					3.61	3.61
Polen					5.45	5.45
Schweiz		3.05				3.05
Niederlande		0.05			0.71	0.76
Dänemark					0.79	0.79
Norwegen	0.34					0.34
Schweden					0.25	0.25
Frankreich	0.81					0.81
Finnland	1.31	0.44				1.75
Bulgarien					0.01	0.01
Litauen		1.98			0.01	1.98
Rumänien					0.00	0.00
Lettland					0.38	0.38
Estland					0.12	0.12
Kroatien					0.19	0.19
Österreich	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Slovenien		0.33				0.33
Slowakei					0.004	0.004
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien					0.001	0.001
Spanien					0.02	0.02
Serbien					2.15	2.15
Italien					0.13	0.13
Portugal					0.55	0.55
Belgien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Total	2.46	5.84	-	-	14.36	22.66

⊖ Keine Daten vorhanden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

303-3 a. Wasserentnahme

CSR E3-4 – Wasserverbrauch

in ML						2023
	Oberflächenwasser	Grundwasser	Meerwasser	Produziertes Wasser	Wasser von Dritten	Total
Deutschland				0.57	1.93	2.50
Polen					5.14	5.14
Schweiz		3.50				3.50
Niederlande		0.05			0.85	0.90
Dänemark					0.59	0.59
Norwegen	0.36					0.36
Schweden					0.35	0.35
Frankreich	0.78					0.78
Finnland	0.79	0.26				1.06
Bulgarien					0.01	0.01
Litauen		1.37			0.01	1.38
Rumänien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Lettland					0.43	0.43
Estland					0.20	0.20
Kroatien					0.18	0.18
Österreich	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Slovenien		0.34				0.34
Slowakei					0.005	0.005
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien					0.001	0.001
Spanien					0.02	0.02
Serbien					2.34	2.34
Italien					0.17	0.17
Portugal					0.55	0.55
Belgien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Total	1.93	5.52	-	0.57	12.76	20.79

⊖ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

303-3 a. Wasserentnahme

CSR E3-4 – Wasserverbrauch

in ML						2022
	Oberflächenwasser	Grundwasser	Meerwasser	Produziertes Wasser	Wasser von Dritten	Total
Deutschland					5.53	5.53
Polen					3.51	3.51
Schweiz		1.57				1.57
Niederlande		0.00005			0.84	0.84
Dänemark					0.95	0.95
Norwegen	0.49					0.49
Schweden					0.17	0.17
Frankreich	0.89					0.89
Finnland	1.12					1.12
Bulgarien					0.01	0.01
Litauen		1.34			0.01	1.34
Rumänien	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Lettland					0.36	0.36
Estland					0.13	0.13
Kroatien					0.38	0.38
Österreich	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Slovenien		0.11				0.11
Slowakei					0.01	0.01
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien					0.001	0.001
Spanien	0.01					0.01
Serbien					3.20	3.20
Italien						
Portugal						
Belgien						
Total	2.51	3.01	-	-	15.10	20.62

⊖ Keine Daten vorhanden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

303-3 b. Gesamte Wasserentnahme aus allen Gebieten mit Wasserstress

303-3 c. Aufschlüsselung der gesamten Wasserentnahme nach Süßwasser und sonstigem Wasser

in ML	2024				2023			2022		
	Wasserstress total	Grad an Wasserstress	Frischwasser	Wasser aus anderen Quellen	Wasserstress total	Frischwasser	Wasser aus anderen Quellen	Wasserstress total	Frischwasser	Wasser aus anderen Quellen
Deutschland	0.63	Medium-high	3.61		0.57	2.50		-	5.53	0.0003
Polen		Low	5.45			5.14			3.51	-
Schweiz		Low	3.05			3.50		-	1.57	-
Niederlande		Low	0.76			0.90		-	0.84	-
Dänemark	0.79	Low-medium	0.79		0.59	0.59		0.95	0.95	-
Norwegen		Low	0.34			0.36			0.49	-
Schweden	0.25	Extremely high	0.25		0.28	0.28		0.17	0.17	-
Frankreich	0.81	Low-medium	0.81		0.78	0.78		0.89	0.89	-
Finnland	1.75	Low-medium	1.75		1.06	1.06			1.12	-
Bulgarien		Low	0.00	0.002		0.01	0.002		0.01	0.00
Litauen	1.98	Low-medium	1.98	0.01	1.38	1.37	0.01		1.34	0.01
Rumänien	0.00	High	0.00		⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘
Lettland	0.38	Medium-high	0.38		0.43	0.43		-	0.36	-
Estland	0.12	Low-medium	0.12		0.20	0.20		0.13	0.13	-
Kroatien		Low	0.19	0.003		0.17	0.004	0.38	0.38	-
Österreich	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘
Slovenien		Low	0.33			0.34		-	0.11	-
Slowakei		Low	0.00			0.00			0.01	-
Ungarn	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘
Tschechien		Low	0.00			0.00			0.001	-
Spanien	0.02	High	0.02		0.02	0.02		0.01	0.01	-
Serbien	2.15	Medium	2.15		2.34	2.34		3.20	3.20	-
Italien		Low	0.13			0.17				
Portugal	0.55	High	0.55		0.55	0.55				
Belgien	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘			
Total	9.41		22.64	0.01	8.18	20.70	0.01	5.74	20.61	0.01

⊘ Keine Daten vorhanden

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****GRI 304: BIOLOGISCHE VIELFALT 2016****3-3 Management von wesentlichen Themen****CSRD E4-3 – Massnahmen und Mittel im Zusammenhang mit biologischer Vielfalt und Ökosystemen**

Der anhaltende Verlust der biologischen Vielfalt ist ein systemisches Risiko, das den Wohlstand unserer Volkswirtschaften und das Überleben der Menschheit bedroht. Die durchschnittlichen Wildtierpopulationen sind in den letzten 50 Jahren um mehr als zwei Drittel zurückgegangen. Um diesen Trend umzukehren, sind grundlegende Veränderungen erforderlich. Die ALSO kann zu diesem Wandel beitragen, indem wir Lösungen für eine Kreislauf- und regenerative Wirtschaft anbieten. Unser Ziel ist es, einen positiven Einfluss auf die biologische Vielfalt zu haben, indem wir:

- daran arbeiten, unsere Gesamtauswirkungen auf die biologische Vielfalt und die natürlichen Ökosysteme, die von unserer Wertschöpfungskette betroffen sind, zu reduzieren.
- den Schutz und die Wiederherstellung der biologischen Vielfalt und natürlicher Ökosysteme in Übereinstimmung mit wissenschaftlichen Empfehlungen unterstützen.

Wir werden Ziele und Massnahmen entwickeln, um dieses Ziel im Einklang mit dem ARRRT-Rahmen (Avoid, Reduce, Restore & Regenerate, Transform) zu unterstützen. Dies bezieht sich vor allem auf die Erweiterung des Angebots der Aufbereitung gebrauchter Geräte in möglichst vielen Ländern.

Bitte beachten Sie, dass biologische Vielfalt derzeit kein wesentliches Thema für die ALSO ist.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****GRI 305: EMISSIONEN 2016****3-3: Management von wesentlichen Themen****CSRD** [E1-4 – Ziele im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel](#)**CSRD** [E2-4 – Luft-, Wasser- und Bodenverschmutzung](#)**CSRD** [E2-5 – Besorgniserregende Stoffe und besonders besorgniserregende Stoffe](#)

Die Verringerung des Energieverbrauchs und der Emissionen hat für uns oberste Priorität bei der Erfüllung unserer Umweltverpflichtung. Der grösste Teil unserer Treibhausgasemissionen stammt aus dem direkten Energieverbrauch in unseren Standorten. Aufgrund unseres Geschäftsmodells übersteigen die Scope-3-Emissionen die kombinierten Emissionen von Scope 1 und 2. Da wir Dritte mit dem Transport von Waren beauftragen, fallen diese Emissionen unter Scope 3.

Wie in [Abschnitt 302 Energie](#) tragen Geschäftsreisen erheblich zu unseren Emissionen bei, obwohl sie seit März 2020 deutlich zurückgegangen sind. Um Geschäftsreisen aktiv zu managen, haben wir ein Managementsystem für Reisedaten in Deutschland und einigen anderen Ländern eingerichtet. Unser Ziel ist es, dieses System in naher Zukunft weiter auszurollen.

Darüber hinaus überwachen wir die Emissionen von ozonabbauenden Stoffen und anderen Schadstoffen wie Stickstoffoxiden (NO_x), Schwefeloxiden (SO_x) und anderen wichtigen Emissionen in die Luft. Im Rahmen unserer internen Geschäftstätigkeit beträgt die Summe dieser Emissionen 0, was bedeutet, dass die Gruppe keine oder nur sehr wenige besorgniserregende Stoffe emittiert und nur ein minimales künftiges Risiko besteht. Die einzige potenzielle Quelle von NO_x-Emissionen liegt in der Nutzung von Mietwagen, insbesondere solchen mit Dieselmotoren. Einige Organisationen, wie zum Beispiel die Niederlande, Litauen und die Tschechische Republik, verwenden AdBlue®/Diesel Exhaust Fluid (DEF), um die NO_x-Emissionen von Dieselmotoren zu verringern.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

305-1 a. Direkte Treibhausgasemissionen (Scope 1)

305-2 a. Indirekte energiebedingte Treibhausgasemissionen (Scope 2)

CSRD E1-6 – Treibhausgas-Brutto-Emissionen der Kategorien Scope 1, 2, 3 sowie THG-Gesamtemissionen

in Tonnen	2024					Erdgas CO ₂ e	Total
	Benzin	Diesel	Erdgas	Kohle			
Deutschland	150.80	64.16	810.79	204.11			1 229.86
Polen	59.12	8.99	211.80	383.36			663.26
Schweiz			224.48				224.48
Niederlande	63.61	6.96	52.39				122.96
Dänemark, Norwegen, Schweden							
<i>Dänemark</i>	0.02	0.04					0.07
<i>Norwegen</i>							–
<i>Schweden</i>	18.12						18.12
Frankreich	143.50	83.12	188.02				414.64
Finnland	58.12	0.37					58.48
Bulgarien		11.45	12.95	18.72			43.12
Litauen	44.60	39.61	123.51				207.72
Rumänien	11.56	8.49	1.51				21.56
Lettland	51.04	62.45	78.46				191.96
Estland		3.54	56.29				59.83
Kroatien		5.23	8.23				13.46
Österreich	10.10	12.39	96.04				118.53
Slovenien		4.53	27.09				31.62
Slowakei		2.39	0.51				2.90
Ungarn	∅	∅	∅	∅			
Tschechien	11.21	12.15	46.39	2.48			72.22
Spanien		0.13	4.13	0.35			4.61
Serbien	10.90	48.52	∅	∅			59.41
Italien		0.39	23.24	5.87			29.50
Portugal			3.98	0.11			4.09
Belgien	54.86	12.76					67.61
Total	687.56	387.65	1 969.79	615.00			3 660.01

∅ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

305-1 a. Direkte Treibhausgasemissionen (Scope 1)

305-2 a. Indirekte energiebedingte Treibhausgasemissionen (Scope 2)

CSRD E1-6 – Treibhausgas-Brutto-Emissionen der Kategorien Scope 1, 2, 3 sowie THG-Gesamtemissionen

in Tonnen						2023
						Erdgas CO ₂ e
	Benzin	Diesel	Erdgas	Kohle	Total	
Deutschland	139.78	164.06	992.89	209.49	1 506.23	
Polen	48.06	8.03	265.02	401.86	722.96	
Schweiz			180.38		180.38	
Niederlande	113.06	8.42	87.74		209.21	
Dänemark, Norwegen, Schweden						
<i>Dänemark</i>	16.45	72.22			88.67	
<i>Norwegen</i>		1.77			1.77	
<i>Schweden</i>	34.71				34.71	
Frankreich	123.23	101.79	84.70		309.72	
Finnland	52.17	11.39			63.55	
Bulgarien		12.71			12.71	
Litauen	55.24	46.29	110.85		212.37	
Rumänien	7.57	5.70	⊖	⊖	13.27	
Lettland	52.56	58.62	82.28		193.47	
Estland	0.01	2.96	72.11		75.08	
Kroatien		5.98	7.80		13.77	
Österreich	10.24	15.74	65.07		91.06	
Slovenien		4.39	21.69		26.08	
Slowakei	0.37	2.27	0.70		3.35	
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	
Tschechien	10.20	3.78	95.82	3.71	113.52	
Spanien	6.24	0.13	0.86	0.63	7.87	
Serbien	10.79	47.00	⊖	⊖	57.79	
Italien		2.96	20.26	6.43	29.65	
Portugal			11.06	0.27	11.33	
Belgien	57.49	25.29			82.78	
Total	738.18	601.49	2 099.24	622.39	4 061.30	

⊖ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

305-1 a. Direkte Treibhausgasemissionen (Scope 1)

305-2 a. Indirekte energiebedingte Treibhausgasemissionen (Scope 2)

CSRD E1-6 – Treibhausgas-Brutto-Emissionen der Kategorien Scope 1, 2, 3 sowie THG-Gesamtemissionen

in Tonnen						2022
						Erdgas CO ₂ e
	Benzin	Diesel	Erdgas	Kohle	Total	
Deutschland	57.93	438.80	764.75		1 261.48	
Polen	33.23	9.40	878.72	318.76	1 240.11	
Schweiz			235.83		235.83	
Niederlande	70.74	15.75	122.65		209.14	
Dänemark, Norwegen, Schweden						
<i>Dänemark</i>	16.71	79.38			96.09	
<i>Norwegen</i>		0.64			0.64	
<i>Schweden</i>	34.29	3.39			37.68	
Frankreich	51.28	78.55	196.96		326.79	
Finnland	35.87	23.08			58.96	
Bulgarien		18.53			18.53	
Litauen	52.33	58.26	109.94		220.53	
Rumänien	1.77	14.04	⊖	⊖	15.82	
Lettland	46.64	51.63	79.44		177.71	
Estland	2.87	6.16	78.81		87.84	
Kroatien		11.84	15.63	1.27	28.73	
Österreich	9.98	15.55	89.75		115.28	
Slovenien		10.36	8.98		19.34	
Slowakei	2.59	3.08	1.06		6.73	
Ungarn	53.21	29.23	⊖	⊖	82.44	
Tschechien	7.77	5.51	2.08	2.54	17.90	
Spanien	6.23	0.11	0.86	0.63	7.83	
Serbien	13.12	50.15			63.27	
Italien						
Portugal						
Belgien						
Total	496.57	923.44	2 585.47	323.19	4 328.67	

⊖ Keine Daten vorhanden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN
305-3 a. Sonstige indirekte Treibhausgasemissionen (Scope 3)
CSRD E1-6 – Treibhausgas-Brutto-Emissionen der Kategorien Scope 1, 2, 3 sowie THG-Gesamtemissionen

Carbon Dioxide CO ₂ e in Tonnen	2024								
	Fracht	Lager eines Dritten	Verkaufte Energie	Dienstreisen			Abfall-Entsorgung	Eingekaufte Materialien	Total
				Flugreisen	Bahn	Strasse			
Deutschland	3 899.00	–	–	15.03	8.23	0.33	5.44	1 522.43	5 450.47
Polen	500.97	–	–	11.47	1.91	71.74	1.21	213.39	800.69
Schweiz	622.28	–	–	⊘	⊘	–	8.60	791.25	1 422.13
Niederlande	706.81	–	–	21.37	⊘	25.98	2.03	594.20	1 350.39
Dänemark, Norwegen, Schweden	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<i>Dänemar</i>	⊘	–	–	⊘	⊘	⊘	⊘	⊘	–
<i>Norwege</i>	⊘	–	–	⊘	⊘	5.27	14.41	⊘	19.68
<i>Schwede</i>	⊘	–	–	⊘	⊘	⊘	0.00	⊘	0.00
Frankreich	1 538.53	–	–	⊘	⊘	⊘	0.98	208.48	1 747.99
Finnland	⊘	–	–	10.81	4.06	21.73	⊘	4.08	40.68
Bulgarien	37.22	8.15	–	7.11	–	0.92	0.08	42.20	95.67
Litauen	98.75	–	–	5.31	⊘	⊘	8.70	26.25	139.01
Rumänien	99.17	0.50	–	13.38	0.41	17.99	2.48	33.20	167.12
Lettland	108.59	–	–	18.30	–	2.33	0.01	25.12	154.35
Estland	40.59	–	–	4.26	–	5.20	0.05	198.72	248.81
Kroatien	69.33	–	–	1.49	–	3.38	2.81	16.80	93.82
Österreich	¹	–	–	6.00	0.33	2.29	6.43	2.06	17.11
Slovenien	125.26	–	–	⊘	⊘	8.41	0.09	10.35	144.11
Slowakei	⊘	–	–	⊘	⊘	0.23	⊘	7.56	7.79
Ungarn	⊘	–	–	⊘	⊘	25.98	⊘	31.07	57.04
Tschechien	36.26	–	–	⊘	⊘	0.51	–	22.53	59.29
Spanien	6.34	–	–	1.81	0.96	11.91	0.00	0.03	21.04
Serbien	27.83	–	–	0.57	–	16.23	0.26	97.47	142.37
Italien	⊘	–	–	1.42	0.12	2.93	0.18	77.36	82.01
Portugal	⊘	–	–	3.08	0.50	17.56	0.12	60.08	81.34
Belgien	²	–	–	5.45	0.06	7.30	0.00	0.01	12.83
Total	7 916.92	8.66	–	126.87	16.58	248.21	53.88	3 984.63	12 355.75

1 in Deutschland enthalten 2 in Niederlande enthalten ⊘ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

305-3 a. Sonstige indirekte Treibhausgasemissionen (Scope 3)

CSRD E1-6 – Treibhausgas-Brutto-Emissionen der Kategorien Scope 1, 2, 3 sowie THG-Gesamtemissionen

Carbon Dioxide CO ₂ e in Tonnen	2023								
	Fracht	Lager eines Dritten	Verkaufte Energie	Dienstreisen			Abfall-Entsorgung	Eingekaufte Materialien	Total
				Flugreisen	Bahn	Strasse			
Deutschland	4 827.63	–	–	23.08	0.00	0.00	18.90	2 681.72	7 551.33
Polen	687.05	–	–	9.48	1.58	61.45	5.76	237.76	1 003.07
Schweiz	572.80	–	–	⊖	⊖	32.89	⊖	⊖	605.70
Niederlande	1 159.78	–	–	28.65	⊖	26.86	6.42	401.02	1 622.72
Dänemark, Norwegen, Schweden								–	
<i>Dänemark¹</i>	301.09	–	–	19.97	⊖	32.30	0.67	191.08	545.11
<i>Norwegen¹</i>	18.42	–	–	34.87	⊖	5.94	50.02	³	109.26
<i>Schweden¹</i>	57.78	–	–	17.09	0.29	99.79	0.02	³	174.97
Frankreich	1 629.76	–	–	⊖	⊖	⊖	1.38	172.97	1 804.10
Finnland	461.96	–	–	7.03	3.61	16.31	0.57	72.78	562.27
Bulgarien	45.12	8.83	–	4.87	–	0.56	0.46	34.37	94.20
Litauen	138.65	–	–	13.05	⊖	⊖	33.64	22.95	208.29
Rumänien	99.53	0.42	–	7.71	0.38	7.35	3.68	263.32	382.39
Lettland	145.23	–	–	11.76	–	⊖	0.07	31.89	188.97
Estland	47.64	–	–	2.66	–	3.26	0.24	227.47	281.27
Kroatien	70.95	–	–	0.74	–	5.80	2.12	18.19	97.79
Österreich	¹	–	–	3.96	0.20	1.98	25.05	0.69	31.87
Slovenien	157.84	–	–	⊖	⊖	7.86	0.29	15.03	181.02
Slowakei	⊖	–	–	⊖	⊖	0.32	0.00	5.60	5.92
Ungarn	⊖	–	–	⊖	⊖	36.14	⊖	30.01	66.15
Tschechien	39.06	–	–	⊖	⊖	⊖	0.06	28.40	67.51
Spanien	5.91	–	–	0.46	⊖	9.75	0.00	0.02	16.15
Serbien	⊖	–	–	0.83	–	19.97	0.74	58.97	80.51
Italien	⊖	–	–	2.04	0.05	0.02	0.31	53.86	56.28
Portugal	⊖	–	–	3.25	0.43	16.21	0.43	54.86	75.17
Belgien	²	–	–	0.74	–	6.60	0.01	0.00	7.36
Total	10 466.20	9.25	–	192.22	6.54	391.37	150.82	4 602.97	15 819.38

¹ in Deutschland enthalten ² in Niederlande enthalten ³ in Dänemark enthalten ⊖ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

305-3 a. Sonstige indirekte Treibhausgasemissionen (Scope 3)

CSR E1-6 – Treibhausgas-Brutto-Emissionen der Kategorien Scope 1, 2, 3 sowie THG-Gesamtemissionen

Carbon Dioxide CO ₂ e in Tonnen	2022								
	Fracht	Lager eines Dritten	Verkaufte Energie	Dienstreisen			Abfall-Entsorgung	Eingekaufte Materialien	Total
				Flugreisen	Bahn	Strasse			
Deutschland	5 820.00	0	0	12.05	0.00	0.00	20.42	2 655.16	8 507.63
Polen	869.67	0	0	5.93	0.99	37.28	5.69	294.59	1 214.14
Schweiz	⊖	0	0	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Niederlande	1 307.93	0	0	9.17	0	26.86	6.51	469.30	1 819.77
Dänemark, Norwegen, Schweden	869.96	0	0.06	18.43	0.04	26.90	5.87	197.88	1 119.14
<i>Dänemark¹</i>	<i>241.50</i>	<i>0</i>	<i>0.06</i>	<i>4.42</i>	<i>0</i>	<i>22.91</i>	<i>5.86</i>	<i>197.88</i>	<i>472.62</i>
<i>Norwegen¹</i>	<i>320.02</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>8.88</i>	<i>0</i>	<i>3.73</i>	<i>⊖</i>	<i>³</i>	<i>332.63</i>
<i>Schweden¹</i>	<i>308.44</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>5.14</i>	<i>0.04</i>	<i>0.26</i>	<i>0.01</i>	<i>³</i>	<i>313.89</i>
Frankreich	1 980.62	0	0	0	0	0	4.32	197.44	2 182.37
Finnland	486.04	0	0	5.20	1.54	3.63	4.12	130.68	631.20
Bulgarien	40.49	0	0	1.71	0	2.72	⊖	35.28	80.20
Litauen	122.85	0	0	4.84			1.64	15.69	145.02
Rumänien	77.27	0.35	0	2.84	0	1.50	35.92	458.12	576.01
Lettland	108.38	0	0	4.26	0	0	0.21	24.63	137.48
Estland	55.85	0	0	1.28	0.04	0.94	0.17	268.28	326.56
Kroatien	86.14	0	0	0.91	0	0.48	2.47	40.78	130.78
Österreich	¹	0	0	1.39	0.04	0.36	19.09	0.55	21.44
Slovenien	174.27	0	0	0		4.45	0.43	27.74	206.89
Slowakei	⊖	0	0	0	0	0.32	0.00	0.00	0.33
Ungarn	⊖	0	0	0	0	0	⊖	37.21	37.21
Tschechien	41.87	0	0	0	0	0	0.06	15.09	57.02
Spanien	6.25	0	0	0.63	0.02	6.15	0.01	0.04	13.09
Serbien	⊖	0	0	0.19	0	20.54	0.31	59.57	80.61
Italien									
Portugal									
Belgien									
Total	12 047.59	0.35	0.06	68.83	2.67	132.13	107.24	4 928.03	17 286.90

¹ in Deutschland enthalten ³ in Dänemark enthalten ⊖ Keine Daten vorhanden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN
CSRD E1-6 – Treibhausgas-Brutto-Emissionen
 Scope 1, 2, 3 sowie THG-Gesamtemissionen

in MT, Carbon Dioxide Equivalent CO ₂ e	2024	2023	2022
	Total	Total	Total
Deutschland	6 680.33	9 057.55	9 769.11
Polen	1 463.96	1 726.03	2 454.25
Schweiz	1 646.61	786.08	235.83
Niederlande	1 473.35	1 831.93	2 028.91
Dänemark	0.07	633.78	568.71
Norwegen	19.68	111.03	333.27
Schweden	18.12	209.68	351.57
Frankreich	2 162.62	2 113.82	2 509.17
Finnland	99.16	625.82	690.16
Bulgarien	138.79	106.90	98.73
Litauen	346.72	420.67	365.55
Rumänien	188.68	395.66	591.82
Lettland	346.31	382.43	315.19
Estland	308.64	356.35	414.40
Kroatien	107.28	111.56	159.51
Österreich	135.65	122.93	136.73
Slovenien	175.72	207.10	226.23
Slowakei	10.69	9.27	7.06
Ungarn	57.04	66.15	119.65
Tschechien	131.51	181.03	74.92
Spanien	25.65	24.01	20.92
Serbien	201.78	138.31	143.88
Italien	111.51	85.92	
Portugal	85.43	86.50	
Belgien	80.45	90.14	
Total	16 016	19 881	21 616

305-4: Intensität der Treibhausgasemissionen
CSRD E1-6 – THG-Intensität im Verhältnis zum Netto-Umsatz

	2024		2023	
	THG Emissionen gesamt (MT)	Emissionsintensität im Verhältnis zum Nettoerlös (MT/EUR)	THG Emissionen gesamt (MT)	Emissionsintensität im Verhältnis zum Nettoerlös (MT/EUR)
Deutschland	6 680.33	0.0024	9 057.55	0.0030
Polen	1 463.96	0.0012	1 726.03	0.0012
Schweiz	1 646.61	0.0019	786.08	0.0008
Niederlande	1 473.35	0.0013	1 831.93	0.0014
Total	11 264	0.0019	13 402	0.0020

305-5: Senkung der Treibhausgasemissionen

Die Verringerung der Treibhausgasemissionen als direkter Folge der Massnahmen zur Reduzierung konnte im Jahr 2024 nicht berechnet werden.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

GRI 306: ABFALL 2020

3-3: Management von wesentlichen Themen

CSRD E1-4 – Ziele im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel

CSRD E5-1 – Strategien im Zusammenhang mit Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

CSRD E5-2 – Massnahmen und Mittel im Zusammenhang mit Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

CSRD E5-3 – Ziele im Zusammenhang mit Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

Wir sind bestrebt, Kreislauffähigkeit in unser gesamtes Ökosystem zu integrieren, indem wir Synergien und Verbindungen über alle Teile unserer Wertschöpfungskette hinweg nutzen.

Unser Schwerpunkt liegt auf drei miteinander verknüpften Bereichen:

- Kreislauforientierte Lieferkette: Förderung von Systemen, die den Kreislauf von Produkten erleichtern und kreislauforientierte Produktionsprozesse und Materialflüsse unterstützen.
- Produkte als Bestandteil der Kreislaufwirtschaft: Entwicklung von Trade-In- und As-a-Service-Angeboten, die die Aufbereitung und Wiedervermarktung gebrauchter Produkte als integralen Bestandteil enthalten.
- Zugang zu Produkten der Kreislaufwirtschaft für Kunden: Zugang zu aufbereiteten Geräten über den ALSO-Webshop.

Neben der Nachverfolgung und Optimierung von Material- und Stoffströmen stellen wir das Recycling und die sachgerechte Entsorgung unter Einhaltung der Umweltauflagen sicher. Durch eine konsequente und effiziente Abfalltrennung halten wir einen hohen Anteil an wiederverwertbaren Verpackungskomponenten in den Lagern vor und minimieren so konzernweit nicht verwertbare Abfälle.

Darüber hinaus führen wir eine bessere Trennung von Materialien ein, um mehr zu recyceln.

306-1: Anfallender Abfall und erhebliche abfallbezogene Auswirkungen

Um die Ressourcennutzung proaktiv zu optimieren,

- passen wir unsere Lieferkette an die Bedarfsanforderungen an: Mithilfe unserer Business Intelligence sind wir in der Lage, vorausschauende künstliche Intelligenz (KI) anzuwenden, um unsere Vendors bei der Abstimmung von Produktion und Nachfrage zu unterstützen.
- Unterstützung ressourceneffizienter Produktion und Verpackung: enge Zusammenarbeit mit unseren Vendors, um Ressourcen so effizient wie möglich zu nutzen.
- Unterstützung unserer Partner durch Anbieten aufbereiteter Geräte: Die Wiederverwendung aufbereiteter Geräte zu fördern, trägt zur Reduzierung von Abfällen bei und verlängert die Produktlebenszyklen.

306-2: Management erheblicher abfallbezogener Auswirkungen

In allen Ländern, über die wir berichten, ist der grösste Teil der Abfallentsorgung an Drittanbieter ausgelagert. Diese Praxis ist integraler Bestandteil unseres Rechtsrahmens, der die Einhaltung der lokalen Abfallentsorgungsvorschriften und -pflichten gewährleistet.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

306-3 a. Angefallene Abfälle

CSR E5-5 – Ressourcenabflüsse

in kg	2024											
	Papier/Pappe	Elektroschrott	Holz	Metall	Batterien	Organischer Abfall	Glas	Plastik	Industrieabfälle	Gefährlicher Abfall	Sonstige	Total
Deutschland	574 549	34 016	9 301	1 248	470			53 442	4 520		201 857	879 403
Polen	135 100	6 790	28 000					19 600				189 490
Schweiz	608 970	238 517	314 362	31 138				53 748	94 795			1 341 530
Niederlande	268 674	2 691		1 750	26	1 400	100	30 129	26 120	20	13 308	344 218
Dänemark	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Norwegen	201 420	1 936 851	59 469		9 177			41 456				2 248 373
Schweden	248	245	10	10				40				553
Frankreich	49 970		58 361	820					43 300			152 451
Finnland	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Bulgarien	4 914	155	1 638			1 638		3 276		96		11 717
Litauen	165 000	1 078 820	21 000		17 165	27 460		44 000			2 956	1 356 401
Rumänien	127 537	207 108	34 192					17 899				386 736
Lettland	6 935							1 505			20 800	29 240
Estland	4 325		1 740					1 047				7 112
Kroatien	4 600	1 075	18 750					1 430	5 350			31 205
Österreich	305 569	562 046			96 839			34 582			3 685	1 002 721
Slovenien	9 280	180	640					3 870				13 970
Slowakei	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien	503							1 582				2 085
Spanien	124			4		46		12	3	1		190
Serbien	81 349		7 202			163		115			455	89 284
Italien	16 220	240				49		10 400			918	27 827
Portugal	7 850	2 199	1 920					6 440				18 409
Belgien	250					150		120				520
Total	2 573 387	4 070 933	556 585	34 970	123 677	30 906	100	324 693	174 088	117	243 979	8 133 435

⊖ Keine Daten vorhanden — Keine Information verfügbar

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre
ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt
ALSO-Ökosystem
Ergebnisse 2024

Ausblick
Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie
Performance 2024
Ausblick
Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung
Konzerngesamtergebnisrechnung
Konzernbilanz
Konzerneigenkapitalnachweis
Konzerngeldflussrechnung
Anhang zur Konzernrechnung
Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
Bilanz der ALSO Holding AG
Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben
Wesentliche Themen
Ökonomische Standards
Ökologische Standards
Soziale Standards
Anhang

INFORMATIONEN

306-3 a. Angefallene Abfälle

CSR E5-5 – Ressourcenabflüsse

	2023											
in kg	Papier/Pappe	Elektroschrott	Holz	Metall	Batterien	Organischer Abfall	Glas	Plastik	Industrieabfälle	Gefährlicher Abfall	Sonstige	Total
Deutschland	626 050	14 822	47 376	10 910	6 657			57 861	5 050		160 757	929 483
Polen	193 000	9 700	40 000					28 000	-			270 700
Schweiz	655	181	380	31				62	132			1 440
Niederlande	253 343	5 862	13 920	1 080	3	4 200		16 309	25 100	112	10 872	330 801
Dänemark	99 308		81 410	11 810		680		23 280			31 445	247 933
Norwegen	247 940	1 994 832	64 368		5 537			37 923				2 350 600
Schweden	341	130	20	12			8	250				761
Frankreich	53 880		41 930	8							64 780	160 598
Finnland	101	3 785		1 027		2 958	506			588	17 652	26 617
Bulgarien	11 600	176	1 488			4 836		3 240		48		21 388
Litauen	198 707	1 260 854	25 406		11 670	27 456		53 277			3 501	1 580 871
Rumänien	105 392		29 159		16 205			22 057				172 812
Lettland	6 426		-					3 509			19 200	29 135
Estland	6 100	869	2 260					2 091				11 320
Kroatien	6 650	1 190	20 100					2 285	4 270			34 495
Österreich	216 742	826 052			103 043			28 183			2 931	1 176 951
Slovenien	8 438	470	450					4 328				13 686
Slowakei	20				0,2	3		10				33
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien	421	2						2 182				2 605
Spanien	92			4		51		14	3	1		165
Serbien	69 420		8 600			157		105			210	78 492
Italien	11 000	4			560	50		1 905			940	14 459
Portugal	10 320	771	2 322	480	3			5 090		1 028		20 014
Belgien	250					150		100				500
Total	2 126 197	4 119 700	379 188	25 361	143 678	40 541	514	292 060	34 555	1 777	312 288	7 475 859

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre
ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt
ALSO-Ökosystem
Ergebnisse 2024

Ausblick
Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie
Performance 2024
Ausblick
Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung
Konzerngesamtergebnisrechnung
Konzernbilanz
Konzerneigenkapitalnachweis
Konzerngeldflussrechnung
Anhang zur Konzernrechnung
Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
Bilanz der ALSO Holding AG
Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben
Wesentliche Themen
Ökonomische Standards
Ökologische Standards
Soziale Standards
Anhang

INFORMATIONEN

306-3 a. Angefallene Abfälle

CSR E5-5 – Ressourcenabflüsse

	2022											
in kg	Papier/Pappe	Elektroschrott	Holz	Metall	Batterien	Organischer Abfall	Glas	Plastik	Industrieabfälle	Gefährlicher Abfall	Sonstige	Total
Deutschland	810 297	1 847	72 650		328	2 414		74 211			110 849	1 072 596
Polen	180 000		70 000					17 600				267 600
Schweiz	661 019	149 651	380 150	9 723				57 685			163 525	1 421 753
Niederlande	247 200	5 684	24 760	2 230	5	4 120		21 824			34 040	339 863
Dänemark	120 830	5 194	123 390	9 020				12 620	3 740		21 598	296 392
Norwegen	269 011	2 259 380	50 949		10 524			42 888				2 632 752
Schweden	205	20									57	282
Frankreich	30 200		63 249						109 460			202 909
Finnland	125 455	1 893	52 538	1 120		3 480	652	8 357			1 156	194 652
Bulgarien	12 950	320	2 400		54	4 687		9 375				29 786
Litauen	269 287	1 502 537	58 674		16 069	60 216		68 311			3 688	1 978 782
Rumänien	536 767	890 000	172 318		30 100			66 407				1 695 591
Lettland	⊖		9 994					⊖			⊖	9 994
Estland	3 573	1 150	860					2 205				7 788
Kroatien	8 135	620	22 100					5 145			3 650	39 650
Österreich	228 701	987 213			136 683	6 439		34 161			3 512	1 396 709
Slovenien	11 030	240	3 240					5 870			1 100	21 480
Slowakei	20				0	3		10				33
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien	421	2						2 182				2 605
Spanien	172			4	1	125		12				314
Serbien	11 370	1 670	750	0	0	165	0	547				14 502
Italien												
Portugal												
Belgien												
Total	3 526 643	5 807 420	1 108 022	22 097	193 765	81 649	652	429 410	113 200	-	343 175	11 626 034

⊖ Keine Daten vorhanden — Keine Information verfügbar

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

306-4 a. Von Entsorgung umgeleiteter Abfall | 306-5 a. Zur Entsorgung weitergeleiteter Abfall

CSRD E5-5 – Ressourcenabflüsse

in kg	2024								Total
	Wieder- verwendung	Recycling	Kompostierung	Sonstige Verwer- tungsverfahren	Verbrennung mit Energie-Rück- gewinnung	Verbrennung ohne Energie-Rück- gewinnung	Deponie	Anderweitige Entsorgung	
Deutschland	30 113	710 221			138 919	150			879 403
Polen		189 490							189 490
Schweiz		932 373			409 157				1 341 530
Niederlande	28 070	304 074						12 074	344 218
Dänemark	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Norwegen								2 248 373	2 248 373
Schweden		553							553
Frankreich		109 151			43 300				152 451
Finnland	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Bulgarien								11 717	11 717
Litauen		893 971						462 430	1 356 401
Rumänien		373 645			13 091				386 736
Lettland	6 935	1 505					20 800		29 240
Estland		7 112							7 112
Kroatien	21 250	4 605					5 350		31 205
Österreich		663 518			49 525			289 678	1 002 721
Slovenien		13 970							13 970
Slowakei	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien	2 085								2 085
Spanien		112				53			165
Serbien	48 346	40 660			278				89 284
Italien		27 290			537				27 827
Portugal		18 409							18 409
Belgien		370			150				520
Total	136 799	4 291 029	-	-	654 957	203	26 150	3 024 272	8 133 410

⊖ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

306 - 4 a. Von Entsorgung umgeleiteter Abfall | 306 - 5 a. Zur Entsorgung weitergeleiteter Abfall

CSRD E5-5 – Ressourcenabflüsse

in kg									2023
	Wieder- verwendung	Recycling	Kompostierung	Sonstige Verwer- tungsverfahren	Verbrennung mit Energie-Rück- gewinnung	Verbrennung ohne Energie-Rück- gewinnung	Deponie	Anderweitige Entsorgung	Total
Deutschland	41 211	748 881			139 391				929 483
Polen		270 700							270 700
Schweiz		928			512				1 440
Niederlande	29 300	291 651						9 850	330 801
Dänemark	216 488				31 445				247 933
Norwegen								2 350 600	2 350 600
Schweden		761							761
Frankreich	95 818				64 780				160 598
Finnland		8 965			17 652				26 617
Bulgarien								21 388	21 388
Litauen		1 027 170						553 701	1 580 871
Rumänien		172 812							172 812
Lettland	6 426	3 509					19 200		29 135
Estland		11 289			14		18		11 320
Kroatien	24 500	5 725					4 270		34 495
Österreich		677 788			58 977			440 187	1 176 951
Slovenien		13 686							13 686
Slowakei	3	27					3		33
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien		2 603			2				2 605
Spanien		80					60		140
Serbien	43 535	34 695			262				78 492
Italien		13 629			830				14 459
Portugal		20 014							20 014
Belgien		350			150				500
Total	457 281	3 305 264	-	2	314 012	60	23 491	3 375 726	7 475 834

⊖ Keine Daten vorhanden

306 - 4 a. Von Entsorgung umgeleiteter Abfall | 306 - 5 a. Zur Entsorgung weitergeleiteter Abfall
CSRD E5-5 – Ressourcenabflüsse

in kg									2022
	Wieder- verwendung	Recycling	Kompostierung	Sonstige Ver- wertungs- verfahren	Verbrennung mit Energie-Rück- gewinnung	Verbrennung ohne Energie-Rück- gewinnung	Deponie	Anderweitige Entsorgung	Total
Deutschland	2 000	967 674			100 746		176	2 000	1 072 596
Polen		267 600							267 600
Schweiz		1 421 753							1 421 753
Niederlande		301 703			28 160			10 000	339 863
Dänemark		275 417			20 975				296 392
Norwegen									2 632 752
Schweden		273			9				282
Frankreich				93 449	109 460				202 909
Finnland	133 812	3 665			57 175				194 652
Bulgarien								29 786	29 786
Litauen	55 466		60 216					1 863 100	1 978 782
Rumänien	860 620	277 012		10 817	547 142				1 695 591
Lettland	9 994	⊖					⊖		9 994
Estland		7 564			170	13	41		7 788
Kroatien	24 600	11 400					3 650		39 650
Österreich		833 017			63 441		1 941	498 311	1 396 709
Slovenien		20 380					1 100		21 480
Slowakei	3	27					3		33
Ungarn	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖	⊖
Tschechien		2 603							2 603
Spanien	⊖	160	⊖	⊖	⊖	120	⊖	11	291
Serbien		14 220			282				14 502
Italien									
Portugal									
Belgien									
Total	1 086 495	4 404 469		104 266	927 560	133	6 910	2 403 208	11 626 009

⊖ Keine Daten vorhanden

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****GRI 308: UMWELTBEOZUGENE
BEWERTUNG VON LIEFERANTEN 2016****3-3: Management von wesentlichen Themen****CSRD G1-2 – Management der Beziehungen zu Lieferanten**

Mit über 800 Herstellern und mehr als 135 000 Resellern verfügt die ALSO über eine sehr vielfältige Lieferkette. Unsere Aktivitäten im Rahmen des Geschäftsmodells «Supply» beziehen sich in erster Linie auf den Kauf von Technologie wie Hardware und Software für den Wiederverkauf und in wesentlich geringerem Umfang auf den Kauf von Nichtlagerware wie Ausrüstung, Verbrauchsmaterial und Unternehmensdienstleistungen.

Zu unserer Lieferkette gehören neben den Vendors auch Transportunternehmen, Facility-Management-Anbieter, Finanzinstitute, Entsorgungs- und Recyclingunternehmen sowie Sicherheitsdienste.

Um das Engagement unserer Lieferanten systematisch zu bewerten, und zwar nicht nur im Hinblick auf ökologische Kriterien, sondern auch auf ihre soziale und Governance-Leistung, haben wir ein Verfahren eingeführt, das auf einem Fragebogen basiert, der diese Bereiche vollständig abdeckt. Dieser Fragebogen wurde an unsere 128 grössten Lieferanten verschickt. Die Auswertung ist vollständig automatisiert, um jegliche Voreingenommenheit auszuschliessen. Die Ergebnisse werden nach vordefinierten Schwellenwerten gruppiert, und alle Unternehmen, die unterhalb dieser Schwellenwerte liegen, werden kontaktiert, um weitere Nachforschungen anzustellen und Verbesserungsmöglichkeiten zu erörtern.

Wir haben auch Informationen bezüglich der Pläne unserer wichtigsten Spediteure zur Verringerung der Emissionen im Verkehr zusammengetragen.

**308-1: Neue Lieferanten, die anhand von
ökologischen Kriterien geprüft wurden****CSRD G1-2 – Management der Beziehungen zu Lieferanten**

Alle neuen Vendors werden anhand von ökologischen Kriterien und der Einhaltung von ESG-Standards geprüft. Sie müssen entweder ALSOs Verhaltenskodex für Lieferanten unterzeichnen oder über einen eigenen Verhaltenskodex verfügen, der sich an den in unserem Verhaltenskodex für Lieferanten aufgeführten Standards orientiert.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****308-2: Negative Umweltauswirkungen in der Lieferkette
und ergriffene Massnahmen**

Eines unserer Hauptziele im Lieferantenmanagement ist die Sicherstellung der Einhaltung grundlegender Umweltstandards. Um dies zu erreichen, führen wir regelmässige Bewertungen unserer Lieferanten im Rahmen eines gesteuerten Prozesses durch, der vorstehend aufgeführt ist.

Darüber hinaus prüfen wir aktiv die Möglichkeit, mit unseren Hauptlieferanten einen «grünen» IT-Channel einzurichten. Im Rahmen dieser Initiative führen wir Gespräche mit Partnern wie Lenovo, um einen Product Carbon Footprint für alle Geräte zu erstellen. Diese Initiative umfasst auch die Berücksichtigung von Scope-3-Emissionen, die Reduzierung von Verpackungen sowie weitere Nachhaltigkeitsaspekte.

Gleichzeitig sind wir bestrebt, unseren Kunden einen umfassenden Einblick in die mit ihren Bestellungen verbundenen Treibhausgasemissionen zu geben. Durch Initiativen wie «Order Collect», verfügbar in unserem Webshop, können Kunden Sendungen bündeln und Umweltauswirkungen verringern.

Im Jahr 2023 haben wir ein verbessertes, paneuropäisches Liefersystem eingeführt, um die Entfernung zwischen unseren Lagern und unseren Kunden, insbesondere in Mitteleuropa, zu verringern. Dieser strategische Schritt steht im Einklang mit unserem Engagement für ökologische Nachhaltigkeit und unterstreicht unsere Bemühungen, die Logistikabläufe zu optimieren, um den CO₂-Fussabdruck zu reduzieren.

SOZIALE STANDARDS

GRI 401: BESCHÄFTIGUNG 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

CSRD S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft

CSRD S1-2 – Verfahren zur Einbeziehung eigener Arbeitskräfte und von Arbeitnehmervetretern in Bezug auf Auswirkungen

CSRD S1-4 – Ergreifung von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zur Minderung wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen und Ansätze

CSRD S1-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Umgang mit wesentlichen Risiken und Chancen

CSRD S2-1 – Strategien im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette

CSRD S2-2 – Verfahren zur Einbeziehung der Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette in Bezug auf Auswirkungen

CSRD S2-4 – Ergreifung von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zum Management wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen und Ansätze

CSRD S2-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Management wesentlicher Risiken und Chancen

Verhaltenskodex

Die ALSO hat einen umfassenden **Verhaltenskodex** eingeführt, der ethische Prinzipien im Umgang mit unseren Beschäftigten regelt. Dieser beinhaltet verbindliche Leitlinien für Gleichberechtigung, gerechte Entlohnung und Sicherheit am Arbeitsplatz. Regelmässige Schulungen und anonyme Kanäle zur Meldung von Bedenken stellen sicher, dass diese Standards innerhalb der Organisation eingehalten werden. Die Einhaltung der Verhaltenskodizes wird konzernweit vom Verwaltungsrat im Rahmen eines Halbjahresberichts überwacht.

Es finden regelmässige Schulungen zum Verhaltenskodex für alle Beschäftigten statt, und für neu Eingestellte ist eine Schulung im Rahmen des Onboardings vorgeschrieben. Das Compliance-Management-Programm bietet umfangreiche Schulungen für die gesamte Belegschaft, die verpflichtend und durch eine E-Learning-Plattform zur Überprüfung des Gelernten gestützt sind. Führungskräfte sind verpflichtet, alle sechs Monate eine Verpflichtungserklärung abzugeben, die sie an die bestehenden Compliance-Verpflichtungen erinnert.

Der Compliance-Beauftragte des Konzerns, der direkt an den Prüfungsausschuss berichtet, wird von regionalen und lokalen Compliance-Vertretern unterstützt. Die ALSO gibt allen Beschäftigten sowie Mitgliedern der Lieferkette die Möglichkeit, Unregelmässigkeiten anonym über eine unabhängige Online-Plattform zu melden, welche in über 30 Sprachen zugänglich ist. Meldungen können auch an einen unabhängigen Ombudsmann erfolgen, sodass Vertraulichkeit und Anonymität gewährleistet sind. Im Jahr 2024 wurden keine Fälle registriert und es gab keine Fälle, die aus dem Vorjahr anhängig waren. Die ALSO hält sich an alle lokalen Gesetze zum Schutz von Hinweisgebern.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Ausserdem verpflichtet sich die ALSO zur Einhaltung der Leitprinzipien der Vereinten Nationen für Wirtschaft und Menschenrechte, womit sie betont, wie wichtig ihr ethische Geschäftspraktiken sind. Das Unternehmen befolgt die internationalen Arbeitsnormen (IAO) und bietet Arbeitsbedingungen, die auf Freiheit, Gleichheit, Sicherheit und Würde beruhen. Die ALSO orientiert sich ebenfalls an den OECD-Leitsätzen für multinationale Unternehmen und stellt verantwortungsvolle und faire Praktiken sicher. Als Mitglied des Global Compact der Vereinten Nationen (UNGC) integriert die ALSO universelle Prinzipien zu Menschenrechten, Arbeit, Umweltschutz und Korruptionsbekämpfung in ihre Strategien und Geschäftstätigkeiten.

Die ALSO verfolgt zielgerichtete Initiativen zur Unterstützung und Bindung ihrer Beschäftigten. Das Unternehmen fördert die Entwicklung ihrer Beschäftigten durch systematische Planung und individuelle Entwicklungspläne, die zweimal im Jahr besprochen werden, bietet zahllose interne Karrieremöglichkeiten und investiert in flexible Arbeitsmodelle, um hybride und Remote-Tätigkeiten zu unterstützen. Ausserdem stellt die ALSO eine angemessene Entlohnung sicher, die über dem Mindestlohn liegt, und ermöglicht Beschäftigten, sich an Tarifverhandlungen zu beteiligen und sich gewerkschaftlich zu organisieren. Dies trägt zur langfristigen Stabilität der Belegschaft bei und stärkt die Zufriedenheit der Beschäftigten.

Verhaltenskodex für Lieferanten

Von Geschäftspartnern wird erwartet, die Verhaltensstandards einzuhalten, die im umfassenden Verhaltenskodex für Lieferanten dargelegt sind, der sich an internationalen Richtlinien wie den Leitprinzipien der Vereinten Nationen für Wirtschaft und Menschenrechte und den Kernarbeitsnormen der Internationalen Arbeitsorganisation (IAO) orientiert. Diese Normen betonen die Achtung der Menschenrechte, einschliesslich des Verbots von Zwangsarbeit, Kinderarbeit und Diskriminierung, zusammen mit Verpflichtungen zum Umweltschutz und zur verantwortungsvollen Beschaffung von Rohstoffen. Lieferanten müssen entweder ALSOs Verhaltenskodex für Lieferanten unterzeichnen oder uns eigene Unterlagen übermitteln, die ihr nachhaltiges Engagement belegen.

Die ALSO überprüft ihre Lieferanten mithilfe von detaillierten Fragebögen regelmässig auf ihr nachhaltiges Engagement in den Bereichen Umwelt, Soziales und Governance. Die Analyse der Antworten erfolgt automatisch, um Voreingenommenheit zu vermeiden. Auf Grundlage dieser Bewertungen werden Lieferanten in verschiedene Leistungsebenen eingestuft. Bei Lieferanten, die als leistungsschwach eingestuft wurden, erfolgen weitere Untersuchungen, und es werden gemeinsam Massnahmen zur Verbesserung besprochen. Werden Themen identifiziert, nimmt die ALSO direkt Verbindung mit den Lieferanten auf, um gemeinsam an Lösungen zu arbeiten und gegebenenfalls Unterstützung anzubieten.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

GRI 401-1: Neu eingestellte Angestellte und Angestelltenfluktuation

CSRD S1-6 – Merkmale der Beschäftigten des Unternehmens

Gesamtzahl der neuen Stellen:

Anzahl neuer Mitarbeitender nach Geschlecht

	2024			2023		
	Männer	Frauen	Konzern	Männer	Frauen	Konzern
Zentraleuropa	246	159	405	163	107	270
Nord-/Osteuropa	265	233	498	138	112	250
Total	511	392	903	301	219	520

Insgesamt wurden 2024 903 Stellen (2023: 520) wiederbesetzt, nachdem sie durch das Ausscheiden von Beschäftigten oder durch Stellenwechsel frei geworden waren. 367 der gesamten Einstellungen kamen durch Akquisitionen hinzu, von denen 51 % Frauen waren.

401-2: Betriebliche Leistungen, die nur vollzeitbeschäftigten Angestellten, nicht aber Zeitarbeitern oder teilzeitbeschäftigten Angestellten angeboten werden

CSRD S1-11 – Sozialschutz

Aufgrund der länderspezifischen gesetzlichen Bestimmungen, die die ALSO respektiert, gibt es keine Unterschiede in den Leistungen zwischen Vollzeit- und Teilzeitbeschäftigten. Beschäftigte haben nach erfolgreicher Absolvierung einer Probezeit im Unternehmen Anspruch auf Leistungen.

Die unterschiedliche Behandlung hängt ausschliesslich von der Art oder dem Zweck der Beschäftigung ab. Bestimmte Geld- oder Sachleistungen dürfen Zeitarbeitern, externen Vertragsarbeitskräften, Auszubildenden, Praktikanten, Werkstudenten und geringfügig beschäftigten Arbeitskräften nicht gewährt werden.

401-3: Elternzeit

CSRD S1-15 – Parameter für die Vereinbarkeit von Berufs- und Privatleben

Die ALSO ermöglicht es allen Beschäftigten, Elternzeit zu nehmen, und unterstützt sie bei der Rückkehr an den Arbeitsplatz, denn ihr erworbenes Wissen ist wertvoll für das Unternehmen. Diese Praxis entspricht unserem Ziel, ein guter Arbeitgeber zu sein, der den Beschäftigten die Möglichkeit bietet, eine Familie zu gründen und gleichzeitig ein wertvoller Teil ihres Teams bei der ALSO zu bleiben. Die überwiegende Mehrheit der Beschäftigten kehrt nach der Elternzeit in das Unternehmen zurück.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

401-3 b Anzahl der Angestellten in Elternzeit

Region	2024			2023		
	Männer	Frauen	Total	Männer	Frauen	Total
Zentraleuropa	20	41	61	35	80	113
Nord-/Osteuropa	19	66	85	28	45	73

401-3 c Anzahl der Angestellten, die nach der Elternzeit ins Unternehmen zurückkehren

Region	2024			2023		
	Männer	Frauen	Total	Männer	Frauen	Total
Zentraleuropa	36	30	66	30	46	76
Nord-/Osteuropa	18	30	48	25	21	46

401-3 d Anzahl der Angestellten, die aus der Elternzeit zurückkehren und nach genau 12 Monaten noch im Unternehmen tätig sind

Region	2024			2023		
	Männer	Frauen	Total	Männer	Frauen	Total
Zentraleuropa	36	29	65	36	33	69
Nord-/Osteuropa	17	23	40	21	16	37

401-3 e Anzahl der Angestellten, deren Rückkehr an den Arbeitsplatz nach der Elternzeit vereinbart war

Region	2024			2023		
	Männer	Frauen	Total	Männer	Frauen	Total
Zentraleuropa	15	29	44	31	49	80
Nord-/Osteuropa	5	17	22	19	20	39

401-3 e Rückkehrrate der Angestellten, die Elternzeit in Anspruch genommen haben

Region	2024		2023	
	Männer	Frauen	Männer	Frauen
Zentraleuropa	100	100	97	94
Nord-/Osteuropa	100	100	100	100

401-3 e Verbleibrate der Angestellten, die Elternzeit in Anspruch genommen haben, Mitarbeiterbindungsrate

Region	2024		2023	
	Männer	Frauen	Männer	Frauen
Zentraleuropa	100	59	100	72
Nord-/Osteuropa	89	100	84	76

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

 Brief an die Aktionäre
 ALSO am Kapitalmarkt
 IT-Markt
 ALSO-Ökosystem
 Ergebnisse 2024
 Ausblick
 Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

 ESG-Strategie
 Performance 2024
 Ausblick
 Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

 Konzernerfolgsrechnung
 Konzerngesamtergebnisrechnung
 Konzernbilanz
 Konzerneigenkapitalnachweis
 Konzerngeldflussrechnung
 Anhang zur Konzernrechnung
 Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 Bilanz der ALSO Holding AG
 Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

 Allgemeine Angaben
 Wesentliche Themen
 Ökonomische Standards
 Ökologische Standards
 Soziale Standards
 Anhang

INFORMATIONEN

GRI 402: BESCHÄFTIGTEN/ ANGESTELLTEN-VERHÄLTNIS 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

CSRD S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft

CSRD S1-2 – Verfahren zur Einbeziehung eigener Arbeitskräfte und von Arbeitnehmervertretern in Bezug auf Auswirkungen

CSRD S1-4 – Ergreifung von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zur Minderung wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen und Ansätze

CSRD S1-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Umgang mit wesentlichen Risiken und Chancen

Die ALSO bindet Beschäftigte und Arbeitnehmervertreter aktiv in Entscheidungsfindungsprozesse ein, insbesondere bei sozialen und betrieblichen Angelegenheiten. Bei Entscheidungen, die sich auf eine wesentliche Anzahl von Beschäftigten auswirken, spielt der Betriebsrat eine wichtige Rolle. Arbeitnehmervertreter werden innerhalb gesetzlicher Grenzen zu betrieblichen Angelegenheiten hinzugezogen, einschliesslich Massnahmen, die über gesetzliche Anforderungen zur Arbeitssicherheit hinausgehen. Sie haben Zugang zu den unternehmensinternen Kommunikationskanälen, wie zum Beispiel Intranet, Teams, Schwarzes Brett, und können selbstständig Informationen teilen. Beschäftigte tragen ebenfalls zur Umsetzung der ESG-Strategie durch Teilnahme an ESG-Initiativen bei.

Das Unternehmen fördert eine Politik der offenen Tür und bestärkt den informellen Dialog zwischen Beschäftigten und Führungskräften, um arbeitsbezogene Probleme zu lösen. Beschäftigte können bedrohliche und gefährliche Situationen melden oder Bedenken anonym über eine unabhängige Online-Plattform äussern, die in über 30 Sprachen verfügbar ist. Offenes Feedback von Beschäftigten ist von grösster Bedeutung, um kontinuierlich besser zu werden.

Um Beschäftigte zu informieren, setzt die ALSO lokale Intranets, Teams-Gruppen, E-Mails und virtuelle Townhall-Meetings ein. Pressemitteilungen werden zum Zeitpunkt ihrer Veröffentlichung über die CEO-Mailbox an alle Mitarbeitenden versandt. Diese Massnahmen stellen sicher, dass Beschäftigte nicht nur informiert, sondern auch aktiv in die Nachhaltigkeitsbemühungen und die gesamte Entwicklung des Unternehmens involviert sind.

402-1: Mindestmitteilungsfristen für betriebliche Änderungen

Die Vorschriften zu Kündigungsfristen sind von Land zu Land unterschiedlich. Wir halten uns an alle Gesetze, die auf lokaler Ebene relevant sind. Dies gilt sowohl für Kündigungsfristen für einzelne Beschäftigte als auch für Arbeitnehmervertreter.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzernerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

GRI 403: SICHERHEIT UND GESUNDHEIT AM ARBEITSPLATZ 2018

3-3: Management von wesentlichen Themen

CSRD S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft

CSRD S1-4 – Ergreifung von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zur Minderung wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen und Ansätze

CSRD S1-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Umgang mit wesentlichen Risiken und Chancen

Wenn es um die Gesundheit und Sicherheit unserer Beschäftigten geht, nehmen wir unsere Verantwortung sehr ernst und tun alles in unserer Macht Stehende, um sie vor arbeitsbedingten Krankheiten und Unfällen zu schützen. Das Engagement für die Gesundheit und Sicherheit unserer Beschäftigten ist Teil unseres Ziels, ein verantwortungsvoller Arbeitgeber zu sein. Themen wie Stressprävention, Vermeidung von Haltungsschäden und Mobilitätsproblemen haben für uns oberste Priorität; wir unterstützen unsere Beschäftigten bei der Vorbeugung akuter oder chronischer Gesundheitsprobleme durch Massnahmen, die sich leicht in den Arbeitsalltag integrieren lassen.

Unfallverhütung und Gesundheitsförderung:

Wir sind bestrebt, die Gesundheit unserer Beschäftigten zu fördern und ihre Leistungsfähigkeit langfristig zu erhalten. Dafür ist ein sicherer Arbeitsplatz von zentraler Bedeutung. An allen unseren Standorten führen wir

Gefährdungsbeurteilungen durch, um potenzielle Sicherheitsrisiken für unsere Beschäftigten zu minimieren oder zu beseitigen. Darüber hinaus sind wir bestrebt, Gesundheitsmanagement am Arbeitsplatz zu einem noch wichtigeren Bestandteil unserer Unternehmenskultur und -führung zu machen.

Unsere Gesundheitsprojekte sind auf die Bedürfnisse unserer Beschäftigten zugeschnitten. Wir konzentrieren uns auf die Arbeit in den Lagern, die Hybridarbeit, die psychischen Belastungen und den demografischen Wandel.

Management von Gesundheit und Sicherheit:

Die Personalabteilung ist für das Management unserer Arbeit im Bereich Gesundheit und Sicherheit verantwortlich und berichtet an den COO, der als Mitglied der ALSO-Konzernleitung auch verantwortlich für die Personalabteilung ist. Die Personalabteilung legt Ziele fest, überwacht Initiativen und führt interne Prüfungen durch, während die lokalen Führungskräfte sicherstellen, dass jeder einzelne Standort die Gesetze und Vorschriften zur Arbeitssicherheit einhält.

Wir erheben monatlich Daten über Arbeitsunfälle an unseren Standorten. Jedes Unternehmen ist verpflichtet, relevante Unfälle unverzüglich der Personalabteilung zu melden, wo die Fälle untersucht und bewertet werden. Falls erforderlich, führen wir an unseren Standorten zusätzliche Sicherheitsmassnahmen ein.

Wenn sich Beschäftigte Sorgen um ihre Gesundheit oder Sicherheit machen, sind sie aufgefordert, mit ihren Führungskräften oder direkt mit der Personalabteilung zu sprechen.

Einige unserer im Lager Beschäftigten sind zusätzlich zu ihren üblichen Aufgaben auch für Gesundheitsfragen an ihrem jeweiligen Standort zuständig.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Klare Verhaltensregeln

Die Erfahrung zeigt, dass die meisten Arbeitsunfälle durch richtiges Verhalten vermieden werden können. Wir sind bestrebt, unsere Beschäftigten über die Gefahren am Arbeitsplatz aufzuklären und ihnen Verhaltensregeln an die Hand zu geben, die zu ihrer Sicherheit beitragen. Alle Beschäftigten sind verpflichtet, jährlich an einer Schulung zu Gesundheit und Sicherheit teilzunehmen, bei der sie auch ihre Kenntnisse überprüfen können.

Betriebliche Gesundheitsangebote

Wir bieten verschiedene gesundheitsbezogene Massnahmen an, wie zum Beispiel geförderte Mitgliedschaften in Sportstudios, Kurse zu Stressprävention, gesunde Ernährung sowie Sport und in Deutschland, Finnland sowie den Niederlanden das Programm Jobrad.

403-1: Managementsystem für Gesundheitsschutz und Sicherheit am Arbeitsplatz

CSR S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft

Entsprechend unserer Verhaltenskodizes übernehmen wir Verantwortung für die Gesundheit und Sicherheit unserer Beschäftigten. Wir treffen Vorkehrungen und bieten Schulungen an, um sie vor arbeitsbedingten Krankheiten und Unfällen zu schützen. Dabei legen wir Wert auf Prävention und Bewegung und unterstützen sie bei der Strukturierung und Priorisierung der Arbeit. Wir setzen auf präventive Massnahmen, die sich leicht in den Arbeitsalltag integrieren lassen und unseren Beschäftigten helfen sollen, sowohl kurzfristige als auch langfristige gesundheitliche Probleme zu vermeiden.¹

Unser Ziel ist es, die Gesundheit unserer Beschäftigten zu fördern und ihre Leistungsfähigkeit langfristig zu erhalten. Wie bereits erwähnt, sind wir aufgrund unserer Erfahrung davon überzeugt, dass die meisten Arbeitsunfälle durch Einhalten der richtigen Prozesse verhindert werden können. Deshalb

sensibilisieren und schulen wir unsere Beschäftigten, um Risiken an ihrem Arbeitsplatz zu erkennen und zu vermeiden, indem wir ihnen geeignete Verhaltensregeln an die Hand geben.

Unsere Gesundheitsprojekte orientieren sich an den Bedürfnissen der Beschäftigten. Im Mittelpunkt der kommenden Initiativen stehen die Themen Schichtarbeit, flexibles Arbeiten im Innen- und Aussendienst, psychische Belastungen, Alterung der Belegschaft und die Entwicklung entsprechender Massnahmen zur Bewältigung dieser Herausforderungen.

403-2: Gefahrenidentifizierung, Risikobewertung und Untersuchung von Vorfällen

Wir setzen unterschiedliche Methoden zur Identifizierung von Risiken und Gefahren ein:

- Sicherheitsüberprüfungen auf Standort-Ebene ermöglichen es uns, neue oder bisher unbekannte Risiken und Gefahren zu erkennen. Darüber hinaus führen Vorgesetzte regelmässige Inspektionen in ihren jeweiligen Bereichen durch.
- Unser Facility-Management-Team überwacht kontinuierlich die Einhaltung aller gesetzlich vorgeschriebenen Sicherheitsstandards in unseren Gebäuden.
- Beschäftigte können arbeitsbedingte Gefahren und gefährliche Situationen dem jeweiligen Sicherheitspersonal, ihren direkten Vorgesetzten oder der Personalabteilung melden. Diese leitet die Dokumentation des Vorfalls und, falls erforderlich, eine Untersuchung ein, einschliesslich einer Analyse der Ursachen und eines Plans für Abhilfemassnahmen. Unsere Richtlinien stellen die Interessen der Beschäftigten in den Vordergrund; sie schützen die Arbeitskräfte, die Vorfälle melden.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****403-3: Arbeitsmedizinische Dienste**

In unserem grössten Betrieb steht den Beschäftigten ein eigener Betriebsarzt zur Verfügung, an anderen Standorten sind es Betriebs-sanitäter, Ersthelfer oder Beschäftigte mit vergleichbarer Ausbildung. Im Falle einer Verletzung oder Krankheit können die Beschäftigten auch jederzeit arbeitsmedizinische Dienste ausserhalb des Unternehmens in Anspruch nehmen. Falls erforderlich, organisieren wir den Transport in örtliche Krankenhäuser, damit sie untersucht und behandelt werden können. Darüber hinaus halten wir uns an alle geltenden länderspezifischen Vorschriften zum Schutz der medizinischen Daten.

403-4: Mitarbeiterbeteiligung, Konsultation und Kommunikation zu Sicherheit und Gesundheitsschutz am Arbeitsplatz

Die Arbeitnehmervertreter werden auch zu bestimmten Massnahmen angehört, die über den gesetzlich vorgeschriebenen Umfang von Gesundheitsschutz und Sicherheit am Arbeitsplatz hinausgehen. Darüber hinaus werden die Arbeitnehmervertreter über alle Arbeitsunfälle informiert.

403-5: Mitarbeiterschulungen zu Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz

Nicht nur die Arbeitnehmervertreter sind bezüglich Gesundheit und Sicherheit beteiligt, sondern auch jeder einzelne Beschäftigte spielt eine entscheidende Rolle bei der Aufrechterhaltung einer sicheren Arbeitsumgebung. Als Teil des Onboardingprozesses erhalten neu Eingestellte Unterlagen zu diesem Thema. Um ihre Kenntnisse zu erweitern, nehmen sie an Brandschutzübungen teil; einige werden zu Brandschutz Helfern ausgebildet, lernen, wie Feuerlöscher zu bedienen und behinderte Personen zu transportieren sind. Die Ersthelfer erhalten ausserdem regelmässige Auffrischungsschulungen und arbeiten mit den Sicherheitsbeauftragten zusammen, um die Verfügbarkeit von Erste-Hilfe-Material und dessen schnelle Zugänglichkeit sicherzustellen.

Im Logistikbereich erhalten die Arbeitskräfte Sicherheitsunterweisungen und Schulungen, die auf ihre Aufgaben zugeschnitten sind. Einige Beschäftigte, zum Beispiel Facility Manager und Gabelstaplerfahrer, müssen sich Gesundheits- oder anderen Eignungstests unterziehen.

Es ist für alle verpflichtend, an einer jährlichen Schulung zu Gesundheit und Sicherheit teilzunehmen. Informationen über Gesundheitsschutz und Sicherheit sind in den Büros und Lagern verfügbar; von Beschäftigten und Besuchern wird erwartet, dass sie diese Richtlinien jederzeit einhalten.

403-6: Förderung der Gesundheit der Mitarbeiter

In einigen Fällen ergänzt die ALSO die allgemeinen Gesundheitsleistungen durch zusätzliche Leistungen wie eine betriebliche Krankenversicherung, je nach Betriebsstandort. Wir ermutigen unsere Beschäftigten auch, an Initiativen lokaler Gesundheitsdienstleister teilzunehmen, und organisieren nach Möglichkeit Kurse zur Vorbeugung von Gesundheitsproblemen.

Wir befolgen alle Verpflichtungen zur Abführung der gesetzlichen Krankenkassenbeiträge durch den Arbeitgeber in jeder ALSO-Konzerngesellschaft.

Jeder Beschäftigte der ALSO Deutschland hat die Möglichkeit einer individuellen Erhöhung der Versicherungsdeckung zu besonders günstigen Konditionen. Familienangehörige können mitversichert werden und erhalten ebenfalls bessere Konditionen. Dieses Programm soll künftig auf andere Länder ausgeweitet werden.¹

Darüber hinaus ermutigen wir unsere Beschäftigten, an Initiativen lokaler Gesundheitsdienstleister teilzunehmen, und organisieren nach Möglichkeit Kurse zur Prävention von Gesundheitsproblemen.

¹ Dokument zur konzernweiten Gesundheitsversorgung der Mitarbeitenden

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Weitere Beispiele sind die Initiative «Jobrad» in Deutschland und den Niederlanden, bei der die ALSO die Nutzung eines Fahrrads für den Arbeitsweg bezuschusst, und der jährliche «Unternehmenslauf», bei dem Beschäftigte der deutschen Niederlassungen im Rahmen eines Wettbewerbs radeln, joggen, walken oder schwimmen, so wie der Lauf «La Parisienne» in Frankreich.

403-7: Vermeidung und Eindämmung von direkt mit Geschäftsbeziehungen verbundenen Auswirkungen auf Gesundheitsschutz und Sicherheit am Arbeitsplatz

CSRD S2-4 – Ergreifung von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zur Minderung wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen und Ansätze

Die ALSO ist sich der Bedeutung von Gesundheitsschutz und Sicherheit bewusst, nicht nur für die eigenen Beschäftigten, sondern auch für externe Saisonarbeitskräfte und andere Besucher. Deshalb geben wir Richtlinien für das Verhalten auf unserem Gelände vor und sorgen dafür, dass jederzeit bezüglich Gesundheitsschutz und Sicherheit geschultes Personal anwesend ist.

403-8: Arbeitskräfte, die von einem Managementsystem für Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz abgedeckt sind

CSRD S1-14 – Parameter für Gesundheitsschutz und Sicherheit

Wir verfügen derzeit nicht über ein Managementsystem für Gesundheitsschutz und Sicherheit am Arbeitsplatz. Die in unseren Büros und Lagern eingeführten Richtlinien sind jedoch mit denen eines formellen Managementsystems vergleichbar. Darüber hinaus halten wir uns an alle länderspezifischen Vorschriften für Gesundheitsschutz und Sicherheit am Arbeitsplatz.

403-9: Arbeitsbedingte Verletzungen

CSRD S1-4 – Ergreifung von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zur Minderung wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen und Ansätze

CSRD S1-14 – Parameter für Gesundheitsschutz und Sicherheit

An allen Standorten werden Risikobewertungen durchgeführt, um potenzielle Sicherheitsrisiken für Beschäftigte zu minimieren oder zu eliminieren. Alle Beschäftigten müssen an einer jährlichen Schulung zu Gesundheit und Sicherheit teilnehmen. Als Teil des Onboarding-Prozesses erhalten neue Beschäftigte Unterlagen zu diesem Thema und nehmen an Brandschutzübungen teil. Im Logistikbereich erhalten die Beschäftigten Sicherheitsunterweisungen und Schulungen, die auf ihre Aufgaben zugeschnitten sind.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Seit 2020 bis zum 31. Dezember 2024 gab es im Konzern keine tödlichen Unfälle. Alle 37 arbeitsbedingten Verletzungen, die im Konzern auftraten, können als leichte Verletzungen eingestuft werden. Die Verletzungen und Ausfalltage entsprechen einer durchschnittlichen Unfallhäufigkeitsrate von 4, während die durchschnittliche Unfallschwere bei 56 liegt. Die Unfallhäufigkeit wurde auf der Grundlage von 1 000 000 Arbeitsstunden berechnet. Die wöchentliche Arbeitszeit beträgt 39 Stunden. Die Daten für die Berechnung der Verletzungen stammen aus der Personaldatenbank der einzelnen Organisationen.

403-9 a Arbeitsbedingte Verletzungen – Anzahl der Betriebsunfälle

Region	2024						2023					
	Arbeits-unfähigkeit 1–3 Tage	Arbeits-unfähigkeit >3 Tage	Tödliche Unfälle	Unfälle Gesamt	Unfall-bedingte Ausfalltage	Arbeits-stunden pro Woche	Arbeits-unfähigkeit 1–3 Tage	Arbeits-unfähigkeit >3 Tage	Tödliche Unfälle	Unfälle Gesamt	Unfall-bedingte Ausfalltage	Arbeits-stunden pro Woche
Zentraleuropa	7	58	0	23	378	1 117	3	17	0	20	699	996
Nord-/Osteuropa	7	7	0	14	138	1 266	4	6	0	10	197	1 032

403-9 a Arbeitsbedingte Verletzungen – Häufigkeit von Unfällen mit Ausfalltagen

Region	2024	2023
	Häufigkeit von Unfällen mit Ausfalltagen	Häufigkeit von Unfällen mit Ausfalltagen
Zentraleuropa	4.69	4.17
Nord-/Osteuropa	3.19	2.60

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)
[ALSO am Kapitalmarkt](#)
[IT-Markt](#)
[ALSO-Ökosystem](#)
[Ergebnisse 2024](#)
[Ausblick](#)
[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)
[Performance 2024](#)
[Ausblick](#)
[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)
[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)
[Konzernbilanz](#)
[Konzerneigenkapitalnachweis](#)
[Konzerngeldflussrechnung](#)
[Anhang zur Konzernrechnung](#)
[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Bilanz der ALSO Holding AG](#)
[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)
[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)
[Wesentliche Themen](#)
[Ökonomische Standards](#)
[Ökologische Standards](#)
[Soziale Standards](#)
[Anhang](#)**INFORMATIONEN****403-10: Arbeitsbedingte Erkrankungen**

CSRD S1-4 – Ergreifung von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zur Minderung wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen und Ansätze

CSRD S1-14 – Parameter für Gesundheitsschutz und Sicherheit

An allen Standorten werden Risikobewertungen durchgeführt, um potenzielle Sicherheitsrisiken für Beschäftigte zu minimieren oder zu eliminieren. Alle Beschäftigten müssen an einer jährlichen Schulung zu Gesundheit und Sicherheit teilnehmen. Als Teil des Onboarding-Prozesses erhalten neue Beschäftigte Unterlagen zu diesem Thema und nehmen an Brandschutzübungen teil. Im Logistikbereich erhalten die Beschäftigten Sicherheitsunterweisungen und Schulungen, die auf ihre Aufgaben zugeschnitten sind.

Im Konzern gab es keine Todesfälle aufgrund arbeitsbedingter Erkrankungen.

GRI 404: AUS- UND WEITERBILDUNG 2016**3-3: Management von wesentlichen Themen**

CSRD S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft
CSRD S1-4 – Ergreifung von Massnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zur Minderung wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft sowie die Wirksamkeit dieser Massnahmen und Ansätze

CSRD S1-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Umgang mit wesentlichen Risiken und Chancen

In Zeiten des schnellen digitalen Wandels ändern sich die Anforderungen an die Beschäftigten ständig. Deswegen bietet die ALSO ihren Beschäftigten eine umfassende Palette von Schulungs- und Entwicklungsmöglichkeiten, um ihre Fähigkeiten und Qualifikationen zu verbessern. Das Unternehmen verfolgt eine ganzheitliche Strategie zur Verbesserung von Fähigkeiten und bietet Zugang zu verschiedenen Schulungsplattformen.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

Es ist von zentraler Bedeutung, dass das Unternehmen und seine Beschäftigten alle rechtlichen Anforderungen erfüllen. Aus diesem Grund bieten wir E-Learning-Kurse mit einer Art Selbstevaluation an zu Themen wie:

- Verhaltenskodex
- Compliance Training
- DSGVO
- Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz
- Gesetzlich vorgeschriebene Prozesse und weitere

Darüber hinaus wird entweder in Gruppenschulungen, in Einzelkursen oder durch E-Learning geschult, teils intern, teils mithilfe externer Dienstleister. Zusätzlich zu diesen Methoden hat die ALSO eine virtuelle Akademie eingerichtet, in der Wissen zu verschiedenen Themen vermittelt wird, unter anderem:

- BI-Systeme
- Microsoft-Office-Paket
- CRM-Systeme
- Regeln der Unternehmenskommunikation
- Qualitätsmanagement
- Management virtueller Organisationen
- Finanzielle KPIs
- Grafikprogramme und mehr

Darüber hinaus werden wir im Jahr 2025 Kurse zu Nachhaltigkeitspraktiken einführen.

Mit einem Management-Entwicklungsprogramm bildet die ALSO ihre eigenen Führungskräfte aus und bereitet sie auf künftige Führungsaufgaben vor. Dieses Programm konzentriert sich auf das Verständnis von Führung und Personalmanagement sowie auf Business-Aspekte.

Ausserdem pflegt die ALSO Beziehungen zu Hochschulen, insbesondere im Bereich Projekt- und Prozessmanagement, und bietet den Beschäftigten entsprechende Studiengänge an. Diese Zusammenarbeit stellt sicher, dass unsere Belegschaft stets über die neuesten Kenntnisse und Fähigkeiten verfügt, die für den Erfolg in ihrer Funktion erforderlich sind.

Wir bieten jedes Jahr Workshops und Schulungen an, die auf die unterschiedlichen Erfahrungsstufen und Verantwortungsbereiche unserer Führungskräfte zugeschnitten sind. Diese Schulungen decken eine Reihe von Themen ab, unter anderem die Arbeitsverträge der ALSO und das schweizerische Obligationenrecht, Techniken für Vertragsverhandlungen sowie die Anwendung von Messmethoden und Instrumenten, die für ihre Rolle relevant sind. Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf dem Führungsverhalten und der effektiven Kommunikation mit Beschäftigten. Abgerundet wird das Programm durch Kurse zu Projektmanagement, Remote Management, Lean Management, Scrum und weiteren Themen.

Wir schulen alle Beschäftigten kontinuierlich im Umgang mit digitalen Plattformen wie Teams, Whiteboards und der virtuellen Moderation. Das Unternehmen unterstützt alle Beschäftigten, die sich proaktiv um eine anerkannte Fortbildung bemühen. Neben dem Bildungsurlaub können sie auch finanzielle Unterstützung erwarten.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

Es gibt eine grosse Anzahl von Managementkursen, subventionierten Weiterbildungsprogrammen und Zertifizierungen. Auch Schulungen der Betriebsräte wird vom Unternehmen gefördert. Ausserdem haben wir insgesamt 107 Auszubildende (2023: 128 Auszubildende) in den grossen Standorten eingestellt.

Bei der Beendigung eines Arbeitsverhältnisses, sei es durch die ALSO oder durch die bevorstehende Pensionierung des Beschäftigten, ist das Unternehmen bestrebt, für jeden Einzelfall eine sozialverträgliche Lösung zu finden. Unser Engagement geht über den beruflichen Bereich hinaus, um das Wohlbefinden aller Beschäftigten auch in Zeiten des Übergangs zu gewährleisten.

404-1: Durchschnittliche Stundenzahl für Aus- und Weiterbildung pro Jahr und Angestellten**CSRD S1-13 – Parameter für Schulungen und Kompetenzentwicklung**

Im Jahr 2024 haben die Beschäftigten für mindestens 2.5 Stunden an Schulungen teilgenommen. Ein Schwerpunkt lag dabei auf digitalen Schulungsmassnahmen, bei denen durch den höheren Individualisierungsgrad das Lernziel mit weniger Schulungsstunden erreicht werden kann.

404-2: Programme zur Verbesserung der Kompetenzen der Beschäftigten und zur Übergangshilfe**CSRD S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft**

Die ALSO hat sich dazu verpflichtet, ein diverses und inklusives Arbeitsumfeld zu schaffen, in dem sich Beschäftigte und Partner wertgeschätzt und respektiert fühlen. Chancengleichheit ist garantiert, unabhängig von Rasse, Hautfarbe, Geschlecht, sexueller Ausrichtung, Geschlechtsidentität, nationaler Herkunft, Alter, Behinderung oder sonstigen gesetzlich geschützten Merkmalen. Der Verhaltenskodex verbietet explizit die Diskriminierung aufgrund von Geschlecht, sexueller Ausrichtung, Alter, Behinderung oder sonstigen Merkmalen und hält die gerechte und gleiche Bezahlung für Männer und Frauen aufrecht. Beschäftigte können Diskriminierung Führungskräften oder einem unabhängigen Ombudsmann melden. Letzterer steht Beschäftigten, Kunden und der Öffentlichkeit anonym und in verschiedenen Sprachen zur Verfügung.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

404-3: Prozentsatz der Beschäftigten, die eine regelmässige Beurteilung ihrer Leistung und ihrer beruflichen Entwicklung erhalten

CSRD S1-13 – Parameter für Schulungen und Kompetenzentwicklung

Die erste und zweite Führungsebene, die alle CCOs, SVPs und Business Unit Leads umfasst, wird jährlich hinsichtlich ihrer Leistung und Karriereentwicklung überprüft. Darüber hinaus finden je nach Land und Team Feedbackgespräche in unterschiedlicher Form statt.

Im Jahr 2022 wurde ein konzernweiter «Individueller Entwicklungsplan» (IDP) erstellt, in dem die Entwicklung jedes Teilnehmers reflektiert und Ziele gesetzt werden. Der IDP wird zweimal im Jahr überprüft.

	2024	2023
Portugal	40 %	45 %
Finnland	71 %	72 %
Dänemark	40 %	35 %
Norwegen	40 %	69 %
Schweden	40 %	33 %
Frankreich	45 %	30 %
Spanien	2 %	5 %
Vereinigtes Königreich	0 %	0 %
Österreich	90 %	100 %
Deutschland	40 %	36 %
Italien	15 %	25 %
Niederlande	80 %	56 %
Schweiz	90 %	100 %
Kroatien	7 %	21 %
Bosnien und Herzegowina	0 %	0 %
Serbien	0 %	33 %
Montenegro	0 %	0 %
Slowenien	10 %	22 %
Ungarn	89 %	10 %
Rumänien	0 %	61 %
Bulgarien	28 %	21 %
Ukraine	27 %	19 %
Lettland	20 %	75 %
Litauen	45 %	17 %
Estland	11 %	0 %
Slowakei	0 %	0 %
Tschechien	6 %	3 %
Polen	67 %	0 %
Belarus	0 %	0 %

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

GRI 405: DIVERSITÄT UND CHANCENGLEICHHEIT 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

CSRD S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft

Diversität und Inklusion haben für die ALSO und ihre Stakeholder oberste Priorität. Diversität umfasst nicht nur das Geschlecht, sondern auch Kategorien wie sexuelle Identität, sexuelle Ausrichtung, Behinderung, ethnische Zugehörigkeit, Alter oder Religion. Bei der Inklusion geht es darum, den Einzelnen zu ermutigen, authentisch zu sein und sich wohlfühlen, wenn er seine Sichtweise mitteilt. Das Ziel ist es, Respekt, Engagement und Verständnis für unsere Unterschiede zu fördern. Beschäftigten mit Mobilitätsbehinderungen garantiert die ALSO einen autonomen Zugang zu Arbeits- und Erholungsräumen.

Bei der ALSO wird Diskriminierung nicht geduldet. Dies ist in unserem Verhaltenskodex festgeschrieben. Sollten sich Beschäftigte diskriminiert fühlen, stehen ihnen verschiedene Möglichkeiten zur Verfügung, dies zu melden, zum Beispiel bei ihren Vorgesetzten oder einem unabhängigen Ombudsmann. Unser Unternehmen ist stolz darauf, immer vielfältiger zu werden. Allein in der erweiterten Konzernleitung sind mehr als 20 Nationalitäten vertreten.

405-1: Diversität in Governance-Organen und unter Beschäftigten

CSRD GOV-1 – Die Rolle der Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane

CSRD S1-6 – Merkmale der Beschäftigten des Unternehmens

CSRD S1-9 – Diversitätsparameter

CSRD S1-12 – Menschen mit Behinderungen

Bei der ALSO umfasst Diversität mehr als nur das Geschlecht. Wie bereits erwähnt, geht es um ein breites Spektrum unterschiedlicher Faktoren wie Religion, ethnische Zugehörigkeit, Alter, Behinderung, Persönlichkeitsprofil und sexuelle Ausrichtung. Deshalb ist unsere Belegschaft durch eine grosse Vielfalt an Nationalitäten, Altersgruppen, Berufen und Persönlichkeiten geprägt. Rund 39.5 % unserer Beschäftigten sind weiblich. Derzeit sind alle Mitglieder der Konzernleitung männlich, und 23 % der erweiterten Konzernleitung weiblich. Im Jahr 2023 waren 20 % der Konzernleitung und 26 % der erweiterten Konzernleitung weiblich.

Die meisten Quellen bestätigten, dass immer noch nur 30 % der Beschäftigten in der Tech-Branche weiblich sind. Deshalb bemühen wir uns um die Einstellung von Frauen, insbesondere für Führungspositionen.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

405-2: Verhältnis des Grundgehalts und der Vergütung von Frauen zum Grundgehalt und der Vergütung von Männern

CSRD S1-16 – Vergütungsparameter

Die Gehälter in unserem Unternehmen beruhen auf Stellenbeschreibungen und sind an diese gebunden. Innerhalb der Funktionen gibt es vordefinierte und feste Gehaltsbänder und Vergütungstabellen, die für alle identisch sind.

GRI 406: NICHTDISKRIMINIERUNG 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

CSRD S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft

Der **Verhaltenskodex** bekräftigt, dass keine Art von Diskriminierung toleriert wird, sei es in Bezug auf den kulturellen Hintergrund, das Alter, die ethnische Zugehörigkeit, das Geschlecht, die sexuelle Ausrichtung, die Religion oder andere Aspekte.

406-1: Diskriminierungsvorfälle und ergriffene Abhilfemassnahmen

CSRD S1-17 – Vorfälle, Beschwerden und schwerwiegende Auswirkungen im Zusammenhang mit Menschenrechten

Im Jahr 2024 wurden keine Fälle von Diskriminierung gemeldet. Wenn sich Beschäftigte, Kunden, Geschäftspartner oder ein anderer Stakeholder diskriminiert fühlen, können sie sich jederzeit an den Ombudsmann wenden. Mögliche Fälle von Diskriminierung werden sorgfältig geprüft und der Konzernleitung und dem Verwaltungsrat gemeldet. Bei Bedarf werden disziplinarische Massnahmen eingeleitet.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****GRI 407: VEREINIGUNGSFREIHEIT UND
TARIFVERHANDLUNGEN 2016****3-3: Management von wesentlichen Themen****CSRD S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft**

Bei der ALSO haben die Beschäftigten das Recht, Gewerkschaften, Betriebsräten oder anderen Tarifverhandlungsorganisationen beizutreten.

**407-1: Betriebe und Lieferanten, bei denen das Recht
auf Vereinigungsfreiheit und Tarifverhandlungen bedroht
sein könnte**

Alle Beschäftigten haben das Recht, sich zu versammeln oder Tarifverhandlungen zu führen, somit besteht in unseren Betriebsstandorten keine Gefahr, dass diese Rechte verletzt werden.

Die Mitglieder des Betriebsrats haben Zugang zu den unternehmensinternen Kommunikationskanälen (Intranet, Teams, Schwarzes Brett) und können selbstständig Informationen einstellen.

Unsere Lieferanten verpflichten sich mit Unterzeichnung des Verhaltenskodex für Lieferanten zur Einhaltung der Menschen- und Arbeitsrechte. Auch in unserer jährlichen Umfrage werden diese Themen erfasst.

GRI 408: KINDERARBEIT 2016**3-3: Management von wesentlichen Themen****CSRD S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft**

Ausgehend von den Ländern und dem Sektor, in dem wir tätig sind, sehen wir kein internes Risiko von Kinderarbeit.

Unsere Strategien bezüglich Arbeits- und Menschenrechten verbietet die Beschäftigung von Kindern und sehr jungen Beschäftigten, es sei denn, es handelt sich um Praktika und Ausbildungsplätze zur Vorbereitung auf eine berufliche Tätigkeit. Ausserdem verbietet unser Verhaltenskodex den Einsatz von Kinderarbeit, und wir überprüfen unsere Hersteller ausdrücklich in dieser Hinsicht, bevor wir eine Geschäftsbeziehung eingehen. Im Gegenzug erwarten viele unserer Geschäftspartner von uns, dass wir die Sorgfaltspflicht in Bezug auf die Menschenrechte in unseren Betrieben erfüllen, mögliche Themen mit Plänen für Abhilfemassnahmen angehen und Kontrollen einführen, um ein erneutes Auftreten zu verhindern.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****408-1: Betriebsstätten und Lieferanten mit einem erheblichen Risiko für Vorfälle von Kinderarbeit****CSRD S2-1 – Strategien im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette**

Nach unserer derzeitigen Einschätzung ist das Risiko von Vorfällen in Bezug auf Kinderarbeit bei unseren Geschäftstätigkeiten unwesentlich. Sowohl unser Verhaltenskodex als auch der Verhaltenskodex für Lieferanten verbieten Kinderarbeit, und wir fragen unsere Vendors ausdrücklich danach, bevor wir eine Geschäftsbeziehung eingehen. Wir fragen unsere Lieferanten im Rahmen der jährlichen Bewertung auch, ob sie die IAO-Übereinkommen Nr. 138, Artikel 8, und Nr. 182, Artikel 9, den Leitfaden der IAO und der IOE für Unternehmen zum Umgang mit Kinderarbeit, den OECD-Leitfaden für die Erfüllung der Sorgfaltspflicht für verantwortungsvolles unternehmerisches Handeln vom 30. Mai 2018 oder die Leitprinzipien der Vereinten Nationen für Wirtschaft und Menschenrechte einhalten.

GRI 409: ZWANGSARBEIT 2016**3-3: Management von wesentlichen Themen****CSRD S1-1 – Strategien im Zusammenhang mit der eigenen Belegschaft**

Ausgehend von den Ländern und dem Sektor, in dem wir tätig sind, sehen wir kein internes Risiko von Zwangsarbeit.

409-1: Geschäftstätigkeiten und Lieferanten, bei denen ein erhebliches Risiko von Zwangsarbeit besteht**CSRD S2-1 – Strategien im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette**

Nach unserer derzeitigen Einschätzung besteht in keinem unserer Betriebe ein Risiko von Zwangs- oder Pflichtarbeit. Sowohl unser Verhaltenskodex als auch der Verhaltenskodex für Lieferanten verbieten den Einsatz von Zwangs- und Pflichtarbeit, und wir fragen unsere Hersteller ausdrücklich danach, bevor wir eine Geschäftsbeziehung eingehen. Wir fragen unsere Lieferanten im Rahmen der jährlichen Bewertung auch, ob sie die ILO-Konventionen Nr. 138(8) und 182(9), das ILO-IOE Child Labour Guidance Tool for Business, die OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business vom 30. Mai 2018 oder die UN Guiding Principles on Business and Human Rights einhalten. Falls die Antwort negativ ist, setzen wir uns mit diesem Hersteller in Verbindung, um das Problem direkt zu adressieren.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN**

GRI 410: SICHERHEITSPRAKTIKEN 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

Unser Engagement für die Gesellschaft macht die Sicherheit aller Stakeholder – sowohl online als auch persönlich – zu einem unserer zentralen Antreiber. Von unseren Lagern bis zum Cloud Marketplace der ALSO spielt die Sicherheit eine führende Rolle im Unternehmen. Einen Überblick über weitere Informationen finden Sie unter [GRI 403: Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz](#).

410-1: Sicherheitspersonal, das in Strategien oder Verfahren bezüglich Menschenrechten geschult wurde

Die Achtung der Menschenrechte ist ein unverzichtbares Element in allen Verträgen zwischen der ALSO und seinen Beschäftigten, Vendors und Lieferanten. In den Lagern erhalten die für die Sicherheit zuständigen Beschäftigten eine umfassende Schulung zu Gesundheit und Sicherheit, die das Element der Menschenrechte umfasst. Weitere Informationen zu diesem Thema finden Sie unter [GRI 403: Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz](#).

Was die Datensicherheit anbelangt, so wird unser Informationssicherheitsteam ständig von hochmodernen Unternehmen zum Schutz der vertraulichen Daten unserer Kunden geschult, was auch für die Wahrung der Menschenrechte relevant ist. Das Cloud-Datenzentrum der ALSO in Lettland ist nach den ISO-Normen 27017 und 27001 bezüglich Informationssicherheit zertifiziert. Diese Zertifizierungen sind in der digitalen Landschaft, die von starkem Wettbewerb geprägt ist, von wesentlicher Bedeutung.

GRI 413: LOKALE GEMEINSCHAFTEN 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

Die ALSO fühlt sich ihren Standorten, insbesondere den grösseren Standorten in Emmen, der Schweiz, und Soest, Deutschland, zutiefst verpflichtet. An diesen Standorten sind wir ein wichtiger Arbeitgeber und tragen wesentlich zur lokalen Wirtschaft bei. Bei der Auswahl von Dienstleistern und Lieferanten ausserhalb des Kerngeschäfts setzen wir stark auf die Zusammenarbeit mit regionalen Anbietern. Ausserdem engagieren sich das Unternehmen und viele Beschäftigte in gesellschaftlichen Initiativen mit den Schwerpunkten Digitalisierung, Datenschutz und Cybersicherheit sowie in der Jugend- und Bildungsförderung – immer mit engem Bezug zu unserem Kerngeschäft und unserer Expertise.

413-1: Betriebsstätten mit Einbindung der lokalen Gemeinschaften, Folgenabschätzungen und Förderprogrammen

Wo möglich, unterstützen wir lokale und regionale Initiativen. So arbeitet die ALSO seit 2015 in der Schweiz mit der Dock-Gruppe zusammen, einem Unternehmen, das Beschäftigungsmöglichkeiten im Bereich der Materialentsorgung und -sortierung für Langzeitarbeitslose schafft.

Ausserdem stammen die für die Büros beschafften Lebensmittel aus lokaler Produktion. Diese Praxis gewährleistet Qualitätsprodukte, senkt die Treibhausgasemissionen und unterstützt die regionale Wirtschaft.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

Im Jahr 2021 starteten wir www.oscar-scout.com, eine Initiative mit dem Ziel, Kinder in die Lage zu versetzen, die Chancen der modernen Technologien zu nutzen und die Risiken zu verstehen. Sie bietet konstruktive, praktische Tipps für Kinder und Eltern.



Die ALSO unterhält auch Partnerschaften mit der Fachhochschule Südwestfalen, der Hochschule Augsburg und der Hochschule Deggendorf. (Verleihung von Auszeichnungen in den Bereichen Finanzen und IT bei Studienabschluss), Hochschule Augsburg (Bachelor-/Masterprogramme im IT-Prozess und Projektmanagement in Teilzeit), Hochschule Deggendorf (Rekrutierungsinitiativen, Jobportale). Diese Partnerschaften beinhalten unter anderem Praktika und andere Rekrutierungsinitiativen, Unterstützung bei Bachelor- und Masterarbeiten, Vorlesungen und Stipendien, Bachelor-/Masterprogramme im IT-Prozess und Projektmanagement in Teilzeit. An einem der beiden Hochschulstudienorte werden parallel dazu auch Beschäftigte der ALSO an Zertifikatsprogrammen teilnehmen.

413-2: Geschäftstätigkeiten mit erheblichen tatsächlichen oder potenziellen negativen Auswirkungen auf lokale Gemeinschaften

Nach unserem besten Wissen gab es im Berichtsjahr keine von der ALSO ergriffenen Massnahmen, die negative Auswirkungen auf die lokalen Gemeinden hätten haben können.

GRI 414: SOZIALE BEWERTUNG DER LIEFERANTEN 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

CSRD G1-2 – Management der Beziehungen zu Lieferanten

Das Verhalten unserer Hersteller in Bezug auf die Menschenrechte wirkt sich indirekt auf unsere Nachhaltigkeitsleistung aus. Im schlimmsten Fall führen Verstöße in der Lieferkette zu Rufschädigung und gemeinsamer Rechenschaftspflicht für das Unternehmen.

Daher halten wir uns bei unseren Beschaffungs- und Einkaufsprozessen an etablierte Sozial- und Umweltstandards, die auch Menschenrechtsaspekte und Arbeitspraktiken für eine nachhaltige Lieferantenbeziehung beinhalten. Die Bewertung von Praktiken bezüglich Menschenrechten bei unseren Lieferanten blieb im Jahr 2024 ein wesentlicher Schwerpunkt. Mit leistungsschwachen Unternehmen suchten wir den direkten Dialog, um Lücken zu schliessen und Verbesserungen voranzutreiben.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****414-1: Neue Lieferanten, die anhand von sozialen Kriterien überprüft wurden****CSRD G1-2 – Management der Beziehungen zu Lieferanten**

Alle neuen Hersteller werden anhand sozialer Kriterien überprüft. Hersteller können entweder unseren Verhaltenskodex für Lieferanten unterzeichnen oder nachweisen, dass sie unsere Anforderungen durch ihren eigenen Verhaltenskodex befolgen.

Darüber hinaus müssen sie einen ESG-Selbstbewertungsbogen ausfüllen. Dieser Fragebogen umfasst unter anderem die Themen Menschenrechte, Zwangsarbeit, Kinderarbeit, allgemeine Arbeitsbedingungen, Entlohnung und Sozialleistungen, Diskriminierung, Vereinigungsfreiheit, Tarifverhandlungen, Gesundheit und Sicherheit, Unternehmensethik und Korruptionsbekämpfung.

414-2: Negative soziale Auswirkungen in der Lieferkette und ergriffene Massnahmen

Nach unserem besten Wissen gab es im Berichtsjahr in unserer Lieferkette keine wesentlichen tatsächlichen oder potenziellen negativen Auswirkungen auf die Menschenrechte oder Arbeitspraktiken.

GRI 415: POLITISCHE EINFLUSSNAHME 2016**3-3: Management von wesentlichen Themen****CSRD G1-5 – Politische Einflussnahme und Lobbytätigkeiten**

Im Interesse der Transparenz unterstützen wir in keiner unserer Organisationen politische Anliegen oder Parteien – weder direkt noch indirekt. Bitte beachten Sie, dass dies derzeit kein wesentliches Thema für die ALSO ist.

415-1: Politische Zuwendungen**CSRD G1-5 – Politische Einflussnahme und Lobbytätigkeiten**

Als Unternehmen haben wir kein politisches Mandat und enthalten uns jeglicher politischer Äusserungen oder Aktivitäten. Wir leisten keine Spenden an politische Parteien oder ihnen nahestehende Organisationen und bieten ihnen auch keine anderen finanziellen Mittel oder Dienstleistungen an.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

 Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

GRI 416: GESUNDHEITSSCHUTZ UND SICHERHEIT VON KUNDEN 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

CSR S4-2 – Verfahren zur Einbeziehung von Verbrauchern und Endnutzern in Bezug auf Auswirkungen

Als Technologieanbieter agiert die ALSO als Vermittler zwischen IT-Herstellern und Anwendern. Im Rahmen unseres Geschäftsmodells «Supply» haben wir nur begrenzten oder gar keinen Kontakt zu Endkunden. Wir arbeiten mit den besten IT-Herstellern der Branche zusammen, die sich an die internationalen Massnahmen zur Qualität und Sicherheit von Produkten halten.

416-1: Bewertung der Auswirkungen von Produkt- und Dienstleistungskategorien auf die Gesundheit und Sicherheit

Bitte beachten Sie, dass dies derzeit kein wesentliches Thema für die ALSO ist, zumal wir kein Hersteller von Geräten sind.

416-2: Verstösse im Zusammenhang mit den Auswirkungen von Produkten und Dienstleistungen auf Gesundheit und Sicherheit

Es gab keine Verstösse im Zusammenhang mit den Auswirkungen von Produkten und Dienstleistungen auf Gesundheit und Sicherheit in der Organisation. Bitte beachten Sie, dass dies derzeit kein wesentliches Thema für die ALSO ist.

GRI 417: MARKETING UND KENNZEICHNUNG 2016

3-3: Management von wesentlichen Themen

Eine offene und ehrliche Kommunikation über unser Geschäft ist entscheidend für den Aufbau sinnvoller Beziehungen zu Kollegen, Kunden, Investoren und anderen. Jede Kommunikation hat zwei wesentliche Ziele:

- Befähigung zu fundierten Entscheidungen: Bereitstellung von Informationen über die Nachhaltigkeit von Produkten, damit sie fundierte Entscheidungen treffen können. Wir integrieren Umweltkennzahlen, wie den Reparaturindex, in unseren Webshop, damit wir unseren Kunden mehr Informationen bieten können.
- Beschleunigung des nachhaltigen Wandels: Erhöhung der Transparenz und Rückverfolgbarkeit in unserer gesamten Wertschöpfungskette, um eine bessere Übersicht und Kontrolle über unsere Auswirkungen zu ermöglichen. Weitergabe genauer Daten über unsere Leistung, um Verbesserungsmöglichkeiten zu erkennen und innerhalb unserer Branche Rechenschaftspflicht und Vergleichbarkeit zu schaffen.

Während wir unsere Datensysteme kontinuierlich verbessern, um unser Ziel einer vollständig rückverfolgbaren und transparenten Lieferkette zu erreichen, sind wir uns der ethischen Gesichtspunkte im Zusammenhang mit der Erhebung und Nutzung von Daten bewusst. Wir sehen die Notwendigkeit gemeinsamer Leitlinien für einen verantwortungsvollen Umgang mit Daten seitens der politischen Entscheidungsträger und die Entwicklung starker öffentlicher Governance-Verfahren.

[5-Jahres-Übersicht](#)**LAGEBERICHT**[Brief an die Aktionäre](#)[ALSO am Kapitalmarkt](#)[IT-Markt](#)[ALSO-Ökosystem](#)[Ergebnisse 2024](#)[Ausblick](#)[Risikobericht](#)**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**[ESG-Strategie](#)[Performance 2024](#)[Ausblick](#)[Berichtsstandards](#)**CORPORATE GOVERNANCE****VERGÜTUNGSBERICHT****FINANZBERICHT**[Konzernerfolgsrechnung](#)[Konzerngesamtergebnisrechnung](#)[Konzernbilanz](#)[Konzerneigenkapitalnachweis](#)[Konzerngeldflussrechnung](#)[Anhang zur Konzernrechnung](#)[Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG](#)[Bilanz der ALSO Holding AG](#)[Anhang zur Jahresrechnung der](#)[ALSO Holding AG](#)[Alternative Performancekennzahlen](#)**GRI-BERICHT**[Allgemeine Angaben](#)[Wesentliche Themen](#)[Ökonomische Standards](#)[Ökologische Standards](#)[Soziale Standards](#)[Anhang](#)**INFORMATIONEN****417-1: Anforderungen bezüglich Informationen und Kennzeichnung von Produkten und Dienstleistungen**

In unserem Webshop stellen wir Informationen über den Inhalt der Produkte unserer Lieferanten sowie Empfehlungen zur sicheren Verwendung und Entsorgung zur Verfügung. Bitte beachten Sie, dass dies derzeit kein wesentliches Thema für die ALSO ist.

417-2: Verstöße bezüglich Informationen und Kennzeichnung von Produkten und Dienstleistungen

Es gab keine Verstöße im Zusammenhang mit Informationen über Produkte und Dienstleistungen und deren Kennzeichnung.

417-3: Verstöße im Zusammenhang mit Marketingkommunikation

Es gab keine Verstöße im Zusammenhang mit Marketingkommunikation.

GRI 418: SCHUTZ DER KUNDENDATEN 2016**3-3: Management von wesentlichen Themen****CSRD** **S4-1 – Strategien im Zusammenhang mit Verbrauchern und Endnutzern****CSRD** **S4-2 – Verfahren zur Einbeziehung von Verbrauchern und Endnutzern in Bezug auf Auswirkungen**

Das Unternehmen hat eine eigene Datenschutzorganisation eingerichtet, die von dem Chief Data Protection Officer mit konzernweiter Verantwortung geleitet wird. Dieser Organisation gehören Datenschutzbeauftragte in allen Landesorganisationen an, die gemeinsam die laufende Einhaltung aller gesetzlichen Bestimmungen sicherstellen.

Darüber hinaus wurde ein «Cybersecurity Incident Response Plan» eingeführt, der ein klar definiertes Protokoll für den Umgang mit potenziellen Problemen enthält. Die Sicherheit der internen Daten der ALSO sowie der Kundendaten wird von einem externen, auf Cybersecurity Intelligence spezialisierten Unternehmen ständig überprüft und überwacht, um das höchstmögliche Sicherheitsniveau zu gewährleisten.

Im Falle von Sicherheitsverletzungen und Datenlecks wenden wir uns direkt an unsere Reseller über unser automatisiertes E-Mail-System und veröffentlichen Beiträge auf den betroffenen Systemen (Webshop oder ALSO Cloud Marketplace), sofern anwendbar. Sollten Endkundendaten betroffen sein, werden diese zusätzlich über die Kommunikationskanäle unserer Reseller informiert.

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI - BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

418-1: Begründete Beschwerden in Bezug auf die Verletzung des Schutzes von Kundendaten und den Verlust von Kundendaten

CSRD S4-3 – Verfahren zur Behebung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die Verbraucher und Endnutzer Bedenken äussern können

Die ALSO hat keine Beschwerden über die Verletzung des Schutzes von Kundendaten oder den Verlust von Kundendaten erhalten. Anfragen zu den Rechten der Betroffenen – wie in der EU-DSGVO definiert – wurden geprüft, bearbeitet und dokumentiert.

Interne Berichterstattung über Vorfälle im Bereich der Informationssicherheit nach Art des Vorfalls

Art des Vorfalls	2024	2023
Schadsoftware auf Computern	8	10
Schadsoftware auf Servern	0	0
Phishing – Massenkampagnen	27	6
Phishing – gezielte Angriffe	37	16
Kompromittierung von Benutzerkonten (Office 365, Azure AD)	6	7
Hacking-Angriffe auf Server und Computer der ALSO	2	0
E-Commerce, ACMP-Sicherheitsvorfälle und Betrug	7	10
Missbrauch von Computersoftware	6	2
Andere	10	9
Total	103	60

Alle Vorfälle, die die Informationssicherheit betreffen, wurden gelöst. Es gab keinen Vorfall, der das Potenzial gehabt hätte, zu Sicherheitsverletzungen in den IT-/Geschäftsprozessen der ALSO zu führen. Etwaige Verstösse würden gemäss dem in unserem «Cybersecurity Incident Response Plan» festgelegten Protokoll behandelt.

Es gibt einen besonderen Bereich, in dem Kundendaten geschützt werden müssen: das «Krypto-Hacking». Dabei werden Cloud-Computing-Abonnements genutzt, um Kryptowährungen zu schürfen oder Botnetze zu betreiben. Die Folge ist, dass die Verbrauchskosten der Abonnenten in die Höhe schnellen. Gerade für kleinere Unternehmen kann dies schnell existenzgefährdend sein. Mit der Einführung der automatisierten «Fraud Protection» wurde 2022 ein Durchbruch beim Schutz der ACMP-Kunden vor diesen Angriffen erzielt. Für IaaS-Dienste in der Cloud hat die ALSO ein mehrstufiges System zum Schutz von Channel-Partnern und Endkunden eingerichtet.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

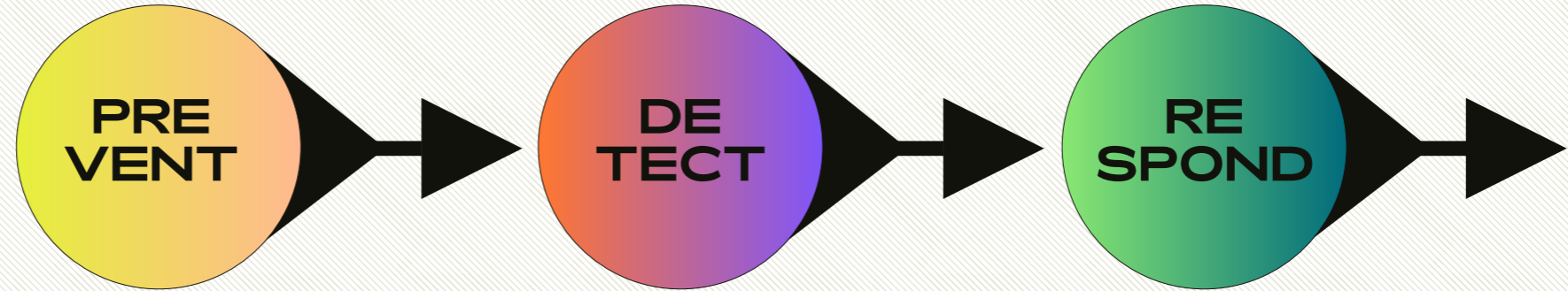
GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

ALSO Fraud Protection

Abb. 32



- ▶ Vorinstallierte grundlegende Sicherheitsrichtlinien und notwendige Zugriffs- und Rechtebeschränkungen
- ▶ Automatische Prüfung und Auswertung der Sicherheitskonfiguration des Kunden
- ▶ Obligatorische mehrstufige Authentifizierung

- ▶ Kontinuierliche Überwachung der monatlichen Verbrauchs-Prognose für jeden Nutzer
- ▶ Vertriebspartner können Schwellenwerte festlegen und Warnmeldungen erhalten, um potenzielle Abweichungen nahezu in Echtzeit zu erkennen
- ▶ Integrierte Sicherheitsberichte ermöglichen es Resellern, potenzielle Risiken zu erkennen und den Schutz ihrer Kunden zu verbessern

- ▶ Vordefinierte Nutzungskontingente pro Kunden
- ▶ Automatische Sperrung von Rechenkapazitäten

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI - BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

ANHANG

BERECHNUNG UND DATENBESCHREIBUNG GRI

Land Organisation Division

Ab 2022 zusätzlich berichtende Länder: Ungarn, Tschechische Republik, Spanien, Serbien

Ab 2023 zusätzlich berichtende Länder: Italien, Portugal, Belgien

Die Daten der ALSO International Services wurden in die niederländische Zahl integriert, da die beiden Organisationen fusionierten.

301-1 Verwendete Materialien nach Gewicht oder Volumen

a. *Materialien, die zur Herstellung und Verpackung von Primärprodukten und Dienstleistungen verwendet werden*

Verwendete Formeln:

$$\text{Papier (kg)} = \text{Papier Standard (m}^3\text{)} \times 1\ 201^1$$

$$\text{Pappe (kg)} = \text{Pappe (m}^3\text{)} \times 689^2$$

Ab 2023 werden die Materialien entweder von unseren Lieferanten oder intern gewogen, wobei keine Umrechnungen auf der Grundlage der Materialdichte vorgenommen werden, um genauere Angaben zu gewährleisten.

Dieser Punkt enthält fast ausschliesslich Verpackungsmaterialien des Lagers und Büroartikel. Paletten gelten als aus Holz hergestellt und werden zu den erneuerbaren Materialien gezählt.

Umschläge, die Luftpolsterfolie oder andere Arten von Kunststoff enthalten, gelten als halb Papier und halb Kunststoff.

Ab 2021 erstellen Norwegen und Schweden im Rahmen einer «Politik des papierlosen Büros» keine Ausdrucke in ihren Büros. Die Verpackungsmaterialien für beide Länder werden unter dem dänischen Wert angegeben.

Für 2022 beinhalten die Zahlen für die Slowakei nur den Büroverbrauch.

301-2 Verwendete recycelte Materialien

a. *Prozentualer Anteil an recycelten Materialien, die zur Herstellung von Primärprodukten und Dienstleistungen verwendet werden:*

Verwendete Formeln:

$$\text{Verwendete recycelte Materialien (\%)} = \frac{\text{Verwendete recycelte Materialien (kg)}}{\text{Materialien Gesamt (kg)}} \times 100$$

Die Gesamtzahl der Materialien stammen aus der Summe von 301-1 a.

¹ <https://www.aqua-calc.com/page/density-table/substance/paper-coma-and-blank-standard>

² <https://www.aqua-calc.com/mobile/calculate/volume-to-weight/substance/cardboard>

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE
VERGÜTUNGSBERICHT
FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN
302-1 Energieverbrauch innerhalb der Organisation
a. Gesamtbrennstoffverbrauch innerhalb der Organisation aus nicht erneuerbaren Quellen

Verwendete Formeln:

$$\begin{aligned} \text{Gigajoules} &= \text{MWh} \times 3.6 \\ \text{MWh} &= 1\,000 \text{ kWh} \\ \text{m}^3 &= 1\,000 \text{ l} \\ \text{Diesel (GJ)} &= \text{Diesel (l)} \div 1\,000 \text{ (GJ/MJ)} \times 35.8 \text{ (MJ)}^3 \\ \text{Benzin (GJ)} &= \text{Benzin (l)} \div 1\,000 \text{ (GJ/MJ)} \times 34.2 \text{ (MJ)}^4 \\ \text{Erdgas (GJ)} &= 0.038 \times \text{Erdgas (m}^3\text{)}^5 \end{aligned}$$

Fast der gesamte Energiebedarf wird gekauft, die ALSO erzeugt in der Regel keine Energie selbst und verkauft auch keine Energie. Nur die finnische, die dänische, die italienische und die portugiesische Organisation erzeugten Energie. Die portugiesische Organisation hat im Jahr 2023 und 2024 Energie verkauft.

Nicht spezifizierte nicht erneuerbare und erneuerbare Energien werden unter «Sonstige» gezählt.

Bei den Berechnungen für Fahrzeuge, die vom Unternehmen kontrolliert werden, ist in den Leasingverträgen festgelegt, dass jedes Fahrzeug 15 000 km pro Jahr fahren kann. Wir gehen von einem durchschnittlichen Verbrauch für Dieselfahrzeuge von 7 Litern pro 100 km⁶, für mit Benzin betriebene Fahrzeuge von 10 Litern pro 100 km⁷ und für Hybridfahrzeuge von 6 Litern pro 100 km aus⁸.

Die Niederlande leasen 30 Firmenwagen, von denen 5 Diesel und 25 Benzin verbrauchen.

$$\begin{aligned} \text{Diesel (l)} &= \text{Dieselfahrzeuge} \times 7 \text{ (l/100 km)} \times \text{km} / 100 \\ \text{Benzin (l)} &= \text{benzinbetriebene Fahrzeuge} \times 10 \text{ (l/100 km)} \times \text{km} / 100 \\ \text{Benzin (l)} &= \text{Hybridfahrzeuge} \times 6 \text{ (l/100 km)} \times \text{km} / 100 \end{aligned}$$

Der verbrauchte «Brennstoff» für Elektroautos wird unter «Sonstige» ausgewiesen.

Verwendete Formel:

$$\text{Elektroauto} = 15 \text{ kWh/100 km}^9$$

3 <https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/vol2.html>
 4 <https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/vol2.html>
 5 <https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/vol2.html>
 6 <https://www.eea.europa.eu>
 7 <https://www.fueleconomy.gov/>
 8 <https://www.fueleconomy.gov/feg/hybrids.jsp>
 9 <https://www.fueleconomy.gov/feg/download.shtml>

Die Zahlen für Rumänien sind niedrig, da die Organisation nicht über ein eigenes Lager verfügt und zur Zeit kein Büro hat.

Für die spanische Organisation wird die hocheffiziente Kraft-Wärme-Kopplung unter den sonstigen, nicht erneuerbaren Energiequellen eingeordnet, da die primäre Energiequelle derzeit Erdgas ist¹⁰.

b. Gesamtbrennstoffverbrauch innerhalb der Organisation aus erneuerbaren Quellen

Verwendete Formel:

$$\text{Gigajoules} = \text{MWh} \times 3.6$$

Die Windenergie für Finnland umfasst auch den Energieverbrauch von Cloud-Lösungen der Also für Rechenzentren.

c. Strom-, Wärme-, Kälte- und Dampfverbrauch

Energie aus mobilem Diesel und Benzin wird nicht in diese Kategorie aufgenommen, da es keine passende Unterkategorie gibt.

Ab 2021 sind die Zahlen für Rumänien niedrig, da die Organisation nicht über ein eigenes Lager verfügt und zur Zeit kein Büro hat.

In den Jahren 2022 und 2023 war es in der spanischen Organisation nicht möglich, zwischen den Kategorien zu unterscheiden. Daher wurde der gesamte Verbrauch dem Strom zugeordnet.

d. Verkaufte(r) Strom-, Wärme-, Kälte- und Dampf

Ab 2022 produziert und verkauft die dänische Organisation selbst erzeugten Strom aus Sonnenkollektoren. Die portugiesische Organisation verkaufte im Jahr 2023 und 2024 Energie.

e. Gesamtenergieverbrauch innerhalb der Organisation

Ergibt sich aus der Summe des gesamten Brennstoffverbrauchs aus nicht erneuerbaren Quellen (302-1 a) und erneuerbaren Quellen (302-1 b).

f. Verwendete Standards, Methoden, Annahmen und/oder Berechnungsinstrumente.

Siehe oben.

g. Quelle der verwendeten Umrechnungsfaktoren

Siehe Fussnoten

10 <https://www.acogen.es/que-es-la-cogeneracion/>

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

302-2 Energieverbrauch ausserhalb der Organisation

a. Energieverbrauch ausserhalb der Organisation

Bei Unternehmen, die keine Angaben zum Brennstoff ihrer Frachttransporter oder Fahrzeuge machten, wurde angenommen, dass es sich um Diesel handelt.

Die Grundlage der Berechnung der Zahlen für den Flugverkehr sind die ungefähren Kilometerzahlen.

Es wird davon ausgegangen, dass es sich um Mittelstreckenflüge (480–3 700 km) handelt und die Flugzeuge Airbus A320neo sind, die 2.25 l pro 100 km verbrauchen.

Verwendete Formel:

$$\text{Flugbenzin (l)} = \text{Flugbenzin (km)} \div 100 \times 2.25^{11}$$

Die Berechnung der CO₂-Emission für einen Liter Brennstoff wurde folgendermassen vorgenommen: Benzin hat einen Kohlenstoffgehalt von 2 421 Gramm pro Gallone, Diesel von 2 778 Gramm pro Gallone. Auf den Kohlenstoffgehalt muss ein Oxidationsfaktor angewandt werden, um den kleinen Teil des Brennstoffs zu berücksichtigen, der nicht zu CO₂ oxidiert wird, dieser Faktor beträgt 0.99 (99 % des Kohlenstoffs im Kraftstoff werden oxidiert). Der Wert 44/12 berücksichtigt das Verhältnis zwischen dem Molekulargewicht von CO₂ und dem Molekulargewicht von Kohlenstoff.

$$\text{CO}_2\text{-Emissionen aus einer Gallone Benzin} = 2.421 \text{ Gramm} \times 0.99 \times (44/12) = 8.788 \text{ Gramm}$$

$$\text{CO}_2\text{-Emissionen aus einer Gallone Diesel} = 2.778 \text{ Gramm} \times 0.99 \times (44/12) = 10.084 \text{ Gramm}$$

$$1 \text{ Gallone} = 3.785 \text{ l}$$

Daraus ergeben sich folgende verwendete Formeln:

$$\begin{aligned} &2.664 \text{ CO}_2 \text{ (kg)/Diesel (l)} \\ &2.322 \text{ CO}_2 \text{ (kg)/ Benzin (l)} \end{aligned}$$

$$\text{Diesel-CO}_2\text{e-Emissionen (kg)} = 1.072 \times \text{Diesel-CO}_2\text{-Emissionen (kg)}$$

Die Zahlen für Rumänien enthalten Strom und Wärme aus einem von einem Dritten betriebenen Lagerhaus.

$$\begin{aligned} \text{Diesel} &= 0.832 \text{ kg/Liter} \\ \text{Diesel} &= 832 \text{ kg/m}^3 \end{aligned}$$

Die Zahlen für Bahnreisen wurden im Jahr 2023 eingeführt, wobei davon ausgegangen wird, dass der durchschnittliche europäische Schnellzug für Geschäftsreisen genutzt wurde.

b. Verwendete Standards, Methoden, Annahmen und/oder Berechnungsinstrumente

Siehe oben.

c. Quelle der verwendeten Umrechnungsfaktoren

Siehe Fussnoten

11 <https://web.archive.org/web/20160206082857/http://airwaysnews.com/blog/2016/02/05/a320neo-vs-737-max-pt-ii/>

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

302-3 Energieintensität

a. Energieintensitätsquote für die Organisation

Es wird der Gesamtenergieverbrauch innerhalb der Organisation verwendet, der sich aus Punkt 302-2 a. ergibt und die Grundlage für alle Intensitätsquoten bildet.

b. Organisationsspezifische Messgrösse (der Nenner), der zur Berechnung der Quote gewählt wurde

FTE berücksichtigt nur interne Beschäftigte.

302-4 Verringerung des Energieverbrauchs

b. In die Berechnung einbezogene Gase

Die in die Berechnung einbezogenen Gase sind Kohlendioxid (CO₂), Methan (CH₄), Distickstoffoxid (N₂O), teilfluorierte Kohlenwasserstoffe (HFKW), perfluorierte Kohlenwasserstoffe (PFC), Schwefelhexafluorid (SF₆) und Stickstofftrifluorid (NF₃).

c. Basisjahr oder Ausgangswert, einschliesslich einer Begründung für die Auswahl

Das Basisjahr für die Berechnungen ist 2023, da die Initiativen im Jahr 2024 umgesetzt wurden.

d. Bereiche, in denen Einsparungen stattgefunden haben

Alle Initiativen reduzieren die Scope-2-Emissionen.

e. Verwendete Standards, Methoden, Annahmen und/oder Berechnungsinstrumente

Siehe Fussnoten

303-3 Wasserentnahme

a. Gesamtwasserentnahme aus allen Gebieten

Verwendete Umrechnungen:

$$\begin{aligned} \text{ML} &= 1\,000\,000 \text{ l} \\ \text{m}^3 &= 1\,000 \text{ l} \end{aligned}$$

In Frankreich wird nur der Wasserverbrauch der Lagerhäuser berücksichtigt, die Miete der Büros beinhaltet den Wasserverbrauch.

Für die Jahre 2022 und 2023 hat die spanische Organisation IREO keine Wasserzahlen gemeldet.

b. Gesamtwasserentnahme aus allen Gebieten mit Wasserstress

Nur Gebiete mit mindestens geringem bis mittlerem Wasserstress werden für den Wert des Verbrauchs in Wasserstressgebieten berücksichtigt.

d. Verwendete Standards, Methoden, Annahmen und/oder Berechnungsinstrumente

Für Frankreich wird nur Wasser aus dem Lager gemeldet.

303-4 Ableitung von Wasser

a. Gesamte Ableitung von Wasser in alle Bereiche

Für Frankreich wird nur Wasser aus dem Lager gemeldet.

e. Verwendete Standards, Methoden, Annahmen und/oder Berechnungsinstrumente

Es wird davon ausgegangen, dass 95 % des entnommenen Wassers abgeleitet werden.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

- Brief an die Aktionäre
- ALSO am Kapitalmarkt
- IT-Markt
- ALSO-Ökosystem
- Ergebnisse 2024
- Ausblick
- Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

- ESG-Strategie
- Performance 2024
- Ausblick
- Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

- Konzernerfolgsrechnung
- Konzerngesamtergebnisrechnung
- Konzernbilanz
- Konzerneigenkapitalnachweis
- Konzerngeldflussrechnung
- Anhang zur Konzernrechnung
- Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
- Bilanz der ALSO Holding AG
- Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
- Alternative Performancekennzahlen

GRI-BERICHT

- Allgemeine Angaben
- Wesentliche Themen
- Ökonomische Standards
- Ökologische Standards
- Soziale Standards
- Anhang

INFORMATIONEN

303-5 Wasserverbrauch

a. Gesamt-Wasserverbrauch aus allen Bereichen

Differenz zwischen der Gesamt-Wasserentnahme (303-3 a.) und der Ableitung von Wasser (303-4 a.)

d. Verwendete Standards, Methoden, Annahmen und/oder Berechnungsinstrumente

Annahme: 5 % des entnommenen Wassers wird nicht abgeleitet.

305-1 Direkte Treibhausgasemissionen (Scope 1)

a. Direkte Brutto-THG-Emissionen (Scope 1)

Scope-1-Emissionen werden zusammen mit Scope-2-Emissionen gemeldet.

305-2 Indirekte Treibhausgasemissionen aus Energie (Scope 2)

a. Standortbasierte indirekte THG-Bruttoemissionen (Scope 2)

Verwendete Formeln:

$$\begin{aligned}
 \text{Diesel-CO}_2\text{-Emissionen (kg)} &= 1.072 \times \text{Diesel-CO}_2\text{-Emissionen (kg)} \\
 \text{Benzin-CO}_2\text{-Emissionen (kg)} &= 1.072 \times \text{Benzin-CO}_2\text{-Emissionen (kg)} \\
 \text{Erdgas-CO}_2\text{ Emissionen (kg)} &= 1.022 \times \text{Erdgas-CO}_2\text{-Emissionen (kg)} \\
 \text{Kohle-CO}_2\text{-Emissionen (kg)} &= 1.0001 \times \text{Kohle-CO}_2\text{-Emissionen (kg)} \cdot 20
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 \text{Diesel (l)} &= 2.664 \text{ CO}_2 \text{ (kg)} \\
 \text{Benzin (l)} &= 2.322 \text{ CO}_2 \text{ (kg)} \\
 \text{Erdgas (kWh)} \times 0.22 &= \text{CO}_2 \text{ (kg)} \quad \text{Erdgas (m}^3\text{)} \times 2 = \text{CO}_2 \text{ (kg)} \\
 \text{Kohle-CO}_2\text{-Emissionen (kg)} &= 94.6 \times \text{Kohle (GJ)}
 \end{aligned}$$

Nicht kategorisierte Brennstoffe sind in diesem Abschnitt nicht enthalten.

c. In die Berechnung einbezogene Gase

In die Berechnung einbezogene Gase sind Kohlendioxid (CO₂), Methan (CH₄), Distickstoffoxid (N₂O), teilfluorierte Kohlenwasserstoffe (HFKW), perfluorierte Kohlenwasserstoffe (PFC), Schwefelhexafluorid (SF₆) und Stickstofftrifluorid (NF₃).

e. Quelle der Emissionsfaktoren

Zwischenstaatlicher Ausschuss für Klimaänderungen (Weltklimarat) (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC)

g. Verwendete Standards, Methoden, Annahmen und/oder Berechnungsinstrumente

Siehe oben.

305-3 Sonstige indirekte Treibhausgasemissionen (Scope 3)

a. Sonstige indirekte Brutto-THG-Emissionen (Scope 3)

Verwendete Formeln für 2024:

1. Geschäftsreisen:

$$\begin{aligned}
 \text{Flugbenzin-CO}_2\text{-Emissionen (kg)} &= \text{Flugbenzin (km)} \div 1.609344 \times 0.129 \\
 \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \\
 &= \text{Flugstrecke Entfernung (km)} \div 1\,000 \times 0.10974 \\
 \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Bahn Entfernung (km)} \div 1\,000 \times 0.03546 \\
 \text{CO}_2\text{e-Emissions (Metrische Tonne)} &= \text{Bahn Entfernung (km)} \div 1\,000 \times 0.14861
 \end{aligned}$$

2. Abfallbeseitigung:

Allgemeine Formel für das Recycling in offenen und geschlossenen Kreisläufen:

$$\text{CO}_2\text{e Emissionen (Metrische Tonne)} = \text{Materialgewicht (Tonnen)} \div 1\,000 \times 6.41061$$

Allgemeine Formel für Kompostierung und Deponierung:

$$\text{CO}_2\text{e Emissionen (Metrische Tonne)} = \text{Materialgewicht (Tonnen)} \div 1\,000 \times 8.88386$$

- 5-Jahres-Übersicht
- LAGEBERICHT**
 - Brief an die Aktionäre
 - ALSO am Kapitalmarkt
 - IT-Markt
 - ALSO-Ökosystem
 - Ergebnisse 2024
 - Ausblick
 - Risikobericht
- NICHTFINANZIELLER BERICHT**
 - ESG-Strategie
 - Performance 2024
 - Ausblick
 - Berichtsstandards
- CORPORATE GOVERNANCE**
- VERGÜTUNGSBERICHT**
- FINANZBERICHT**
 - Konzernerfolgsrechnung
 - Konzerngesamtergebnisrechnung
 - Konzernbilanz
 - Konzerneigenkapitalnachweis
 - Konzerngeldflussrechnung
 - Anhang zur Konzernrechnung
 - Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG
 - Bilanz der ALSO Holding AG
 - Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG
 - Alternative Performancekennzahlen
- GRI-BERICHT**
 - Allgemeine Angaben
 - Wesentliche Themen
 - Ökonomische Standards
 - Ökologische Standards
 - Soziale Standards
 - Anhang
- INFORMATIONEN**

Spezifische Formeln:

$$\begin{aligned} \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \\ &\text{Gewicht des recycelten Metalls (Tonnen)} \div 1\,000 \times 0.98485 \\ \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \\ &\text{Deponiegewicht organisch (Tonnen)} \div 1\,000 \times 497.04416 \\ \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \\ &\text{Deponiegewicht Papier/Pappe (Tonnen)} \div 1\,000 \times 1164.39015 \end{aligned}$$

3. Gekaufte Materialien:

Produktion von Primärmaterial:

$$\begin{aligned} \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Materialgewicht (Tonnen)} \div 1\,000 \times 3815.78473 \\ \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Holz (Tonnen)} \div 1\,000 \times 269.50416 \\ \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Durchschnitt Plastik (Tonnen)} \div 1\,000 \times \\ &3164.78049 \\ \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Pappe (Tonnen)} \div 1\,000 \times 1193.96586 \\ \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Papier-Pappe-Mix (Tonnen)} \div 1\,000 \times 1282.74402 \\ \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Papier (Tonnen)} \div 1\,000 \times 1339.31834 \end{aligned}$$

Wiederverwendung:

$$\text{CO}_2\text{e Emissionen (Metrische Tonne)} = \text{Holz (Tonnen)} \div 1\,000 \times 38.54288$$

Quelle mit geschlossenem Kreislauf:

$$\begin{aligned} \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Materialgewicht (Tonnen)} \div 1\,000 \times 1630.78661 \\ \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Holz (Tonnen)} \div 1\,000 \times 112.97 \\ \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Durchschnitt Plastik (Tonnen)} \div 1\,000 \times \\ &1566.38638 \\ \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Pappe (Tonnen)} \div 1\,000 \times 1092.35486 \\ \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Papier-Pappe-Mix (Tonne)} \div 1\,000 \times 1063.01519 \\ \text{CO}_2\text{e-Emissionen (Metrische Tonne)} &= \text{Papier (Tonnen)} \div 1\,000 \times 1044.31834 \end{aligned}$$

Verwendete Formeln für die Berechnung von Frachtemissionen finden sich unter 305-2 a.

d. In die Berechnung einbezogene Gase

Die in die Berechnung einbezogenen Gase sind Kohlendioxid (CO₂), Methan (CH₄), Distickstoffoxid (N₂O), teilfluorierte Kohlenwasserstoffe (HFKW), perfluorierte Kohlenwasserstoffe (PFC), Schwefelhexafluorid (SF₆) und Stickstofftrifluorid (NF₃).

f. Quelle der Emissionsfaktoren

Zwischenstaatlicher Ausschuss für Klimaänderungen (Weltklimarat) (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC)

305-5 Verringerung der Treibhausgasemissionen

a. Verringerung der Treibhausgasemissionen als direkte Folge von Reduktionsinitiativen

Die Werte stammen von Initiativen in GJ, berichtet in 302-4 a.

b. In die Berechnung einbezogene Gase

Die in die Berechnung einbezogenen Gase sind Kohlendioxid (CO₂), Methan (CH₄), Distickstoffoxid (N₂O), teilfluorierte Kohlenwasserstoffe (HFKW), perfluorierte Kohlenwasserstoffe (PFC), Schwefelhexafluorid (SF₆) und Stickstofftrifluorid (NF₃).

c. Basisjahr oder Ausgangswert, einschliesslich einer Begründung für die dessen Wahl

Das Basisjahr für die Berechnungen ist 2023, da die Initiativen im Jahr 2024 umgesetzt wurden.

d. Bereiche, in denen Einsparungen stattgefunden haben

Alle Initiativen reduzieren die Scope-2-Emissionen.

e. Verwendete Standards, Methoden, Annahmen und/oder Berechnungsinstrumente

Zwischenstaatlicher Ausschuss für Klimaänderungen (Weltklimarat) (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC)

306 Abfälle

Verwendete Formel:

$$\text{Organischer Abfall (kg)} = 267 \times \text{Organischer Abfall (m}^3\text{)}$$

Ab 2023 werden die Materialien entweder von unseren Lieferanten oder intern gewogen, wobei keine Umrechnungen auf der Grundlage der Materialdichte vorgenommen werden, um eine genauere Zahl zu gewährleisten.

Österreich, Norwegen und Schweden melden Verpackungen und andere Materialien, die im Rahmen eines «Herstellerverantwortungsgesetzes» in Verkehr gebracht/an Kunden geliefert wurden.

Die ALSO Cloud Spain gibt die Entsorgungsmethode für ihre Abfälle nicht an.

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

INFORMATIONEN

FINANZKALENDER 310

IMPRESSUM 311

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

NICHTFINANZIELLER BERICHT

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der
ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

FINANZKALENDER

Generalversammlung	19. März 2025
Publikation Halbjahresbericht	22. Juli 2025

5-Jahres-Übersicht

LAGEBERICHT

Brief an die Aktionäre

ALSO am Kapitalmarkt

IT-Markt

ALSO-Ökosystem

Ergebnisse 2024

Ausblick

Risikobericht

**NICHTFINANZIELLER
BERICHT**

ESG-Strategie

Performance 2024

Ausblick

Berichtsstandards

CORPORATE GOVERNANCE

VERGÜTUNGSBERICHT

FINANZBERICHT

Konzernerfolgsrechnung

Konzerngesamtergebnisrechnung

Konzernbilanz

Konzerneigenkapitalnachweis

Konzerngeldflussrechnung

Anhang zur Konzernrechnung

Erfolgsrechnung der ALSO Holding AG

Bilanz der ALSO Holding AG

Anhang zur Jahresrechnung der

ALSO Holding AG

Alternative Performancekennzahlen

GRI - BERICHT

Allgemeine Angaben

Wesentliche Themen

Ökonomische Standards

Ökologische Standards

Soziale Standards

Anhang

INFORMATIONEN

IMPRESSUM

Für weitere Informationen
wenden Sie sich bitte an

ALSO Holding AG

Meierhofstrasse 5

CH-6032 Emmen

Tel. +41 41 266 18 00

🌐 WWW.ALSO.COM

Verbindlich ist die deutsche Originalfassung.

Gesamtverantwortung/Konzept und Text

ALSO Holding AG, Emmen, Schweiz

ALSO Holding AG
Meierhofstrasse 5
CH-6032 Emmen
Tel.: +41 41 266 18 00



Weitere Informationen unter:
www.also.com